



MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Informe anual 2010



“El signo más esperanzador de una colectividad es saber unirse para construir, para edificar lo que interesa y mirar al porvenir”.

José María Arizmendiarieta (1915-1976)

¿Qué es MONDRAGON?

Corporación MONDRAGON es el fruto del movimiento cooperativo iniciado en 1956, año en que se creó la primera cooperativa industrial en la localidad guipuzcoana de Mondragón; su filosofía de empresa se halla recogida en sus Valores Corporativos.

- Cooperación.
- Participación.
- Responsabilidad Social.
- Innovación.

MONDRAGON es una realidad socioeconómica creada por el esfuerzo solidario de todos nuestros trabajadores. Es una alternativa atractiva respaldada por un solidario y exitoso sistema de participación laboral. Libre adhesión, organización democrática, soberanía del trabajo, intercooperación, transformación social o educación, son principios en los que se basa el trabajo diario de MONDRAGON.

En su aspecto organizativo se configura en cuatro áreas: Finanzas, Industria, Distribución y Conocimiento, y constituye, hoy en día, el primer grupo empresarial vasco y el décimo de España con cerca de 84.000 personas compartiendo una idea empresarial.



Mensaje del presidente

El ejercicio 2010 para MONDRAGON cabe calificarlo como satisfactorio. Las empresas integradas en la Corporación han realizado importantes esfuerzos que se han saldado con unos resultados globales que han mejorado los del año anterior.

Sin duda, esta positiva evolución ha sido posible en gran parte debido a las directrices y líneas de actuación puestas en marcha en 2009. Una serie de medidas de carácter financiero, económicas y empresariales desplegadas en las cooperativas que han dado sus frutos a lo largo de 2010. El acierto de estas medidas así como la mayor presencia de las cooperativas en los mercados internacionales y la firme apuesta por la innovación, han hecho posible mejorar la capacidad competitiva de nuestros negocios y finalizar 2010 con un avance de las ventas totales y un significativo incremento de los resultados de MONDRAGON.

Respecto a la evolución de las áreas que integran la Corporación, cabe señalar que en Finanzas, a pesar del difícil escenario para el sector, las entidades de MONDRAGON superaron satisfactoriamente el ejercicio a base de medidas para mejorar la eficiencia de sus negocios; en el Área de Distribución, en un ejercicio caracterizado por la debilidad del consumo, se dieron pasos significativos en la reducción de la deuda bancaria, se mejoró la eficiencia interna, y se ha apostado por una estrategia basada en "el precio más competitivo" para sus clientes; en el Área Conocimiento, se avanzó en el fortalecimiento del proyecto MONDRAGON Health y en la constitución de plataformas de intercooperación para el impulso de nuevos proyectos empresariales; y en el Área Industria, nuestra mayor presencia en los mercados internacionales ha permitido una mejora de la actividad que a su vez ha posibilitado la generación de empleo industrial. En ese sentido, cabe destacar que las ventas internacionales han tenido un incremento del 13,3% en relación al ejercicio anterior,

situando ya el porcentaje de éstas sobre el total en el 63% y consolidando nuestra presencia comercial en los mercados europeos y en países emergentes como Brasil, China, Rusia e India.

Y en esa tónica se va a continuar en los próximos años: apuesta decidida por fortalecer la componente internacional de MONDRAGON como condición *sine qua non* para desarrollar proyectos empresariales sostenibles a largo plazo.

Y por la innovación, seña de identidad corporativa y eje sobre el que pivota el desarrollo de la Corporación. En 2010 se ha reforzado esta apuesta con la dedicación a este fin de importantes recursos y equipos de personas. Inmersos de lleno en la sociedad de la información y el conocimiento, en un mundo global que se transforma aceleradamente, los agentes ligados a la innovación y el conocimiento siguen protagonizando la evolución de los proyectos empresariales. Mondragon Unibertsitatea, la red de centros tecnológicos y las unidades de I+D de las cooperativas, van a desplegar un esfuerzo adicional para certificar la actitud innovadora de MONDRAGON como mejor garantía de futuro.

Y todo ello en el marco de un modelo cooperativo, compartiendo Principios, Valores y Modelo de Gestión y confiados en las fortalezas del grupo para seguir creciendo y hacer realidad el compromiso corporativo con la generación de riqueza y empleo.

José M^a Aldecoa

Reconocimientos a la Excelencia en la Gestión

Datos a 31 de diciembre 2010

1 Finalista al Premio Europeo EFQM obtenido por Fagor Electrodomésticos (Coccción).

1 Premio Europeo de Medio Ambiente conseguido por Orkli.

8 Q de Oro: Caja Laboral, Copreci, Fagor Industrial, Fagor Minidomésticos, Plataforma de Productos Frescos de Eroski en Amorebieta, MONDRAGON Lingua, Politeknika Txorierrri Ikastetxea y Seguros Lagun Aro.

19 Q Plata: Auzo Lagun, Eroski en sus Plataformas de Amorebieta, Elorrio, Agurain y Zorroza, Enpresagintza, Fagor Electrónica, Fagor Electrodomésticos Confort, Fagor Electrodomésticos Lavado, Fagor Electrodomésticos Mueble, Geysler Gastech, Lea Artibai Ikastetxea, Mondragon Goi Eskola Politeknikoa, Orkli, Soraluze, Ulma Packaging, Ulma Piping, Ulma Handling, Viajes Eroski y Domusa.

106 Certificaciones ISO 9000.

54 Certificaciones Medioambientales ISO 14001.

24 Certificaciones en OHSAS 18000 de Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales.

6 Certificaciones en Ecodiseño.

1 Certificado SA 8000 a la Responsabilidad Social logrado por Eroski.

1 Certificado en Empresa Familiarmente Responsable (EFR) logrado por LKS.







Datos Básicos

En millones de euros.

Desarrollo empresarial	2009	2010	% Var.
ACTIVO TOTAL	33.334	33.099	-0,7
RECURSOS propios	4.284	4.287	0,1
RESULTADOS consolidados	61	178	191,8
DEPÓSITOS de clientes de CAJA LABORAL	18.614	18.629	0,1
FONDO PATRIMONIAL LAGUN-ARO	4.210	4.478	6,4
INGRESOS totales	14.780	14.755	-0,2
VENTAS totales (Industria y Distribución)	13.819	13.989	1,2
INVERSIONES netas (*)	378	101	-73,3

(*) Las inversiones brutas fueron de 734 M€ en 2010.

Empleo	2009	2010	% Var.
PUESTOS de trabajo medios	85.066	83.859	-1,4
% de SOCIOS sobre plantilla de cooperativas Área Industria	88,1	85,9	-2,4
% de MUJERES socias en plantilla cooperativas	43,7	43,7	--
índice de incidencia o SINIESTRALIDAD Área Industria	38,8	37,9	-2,3

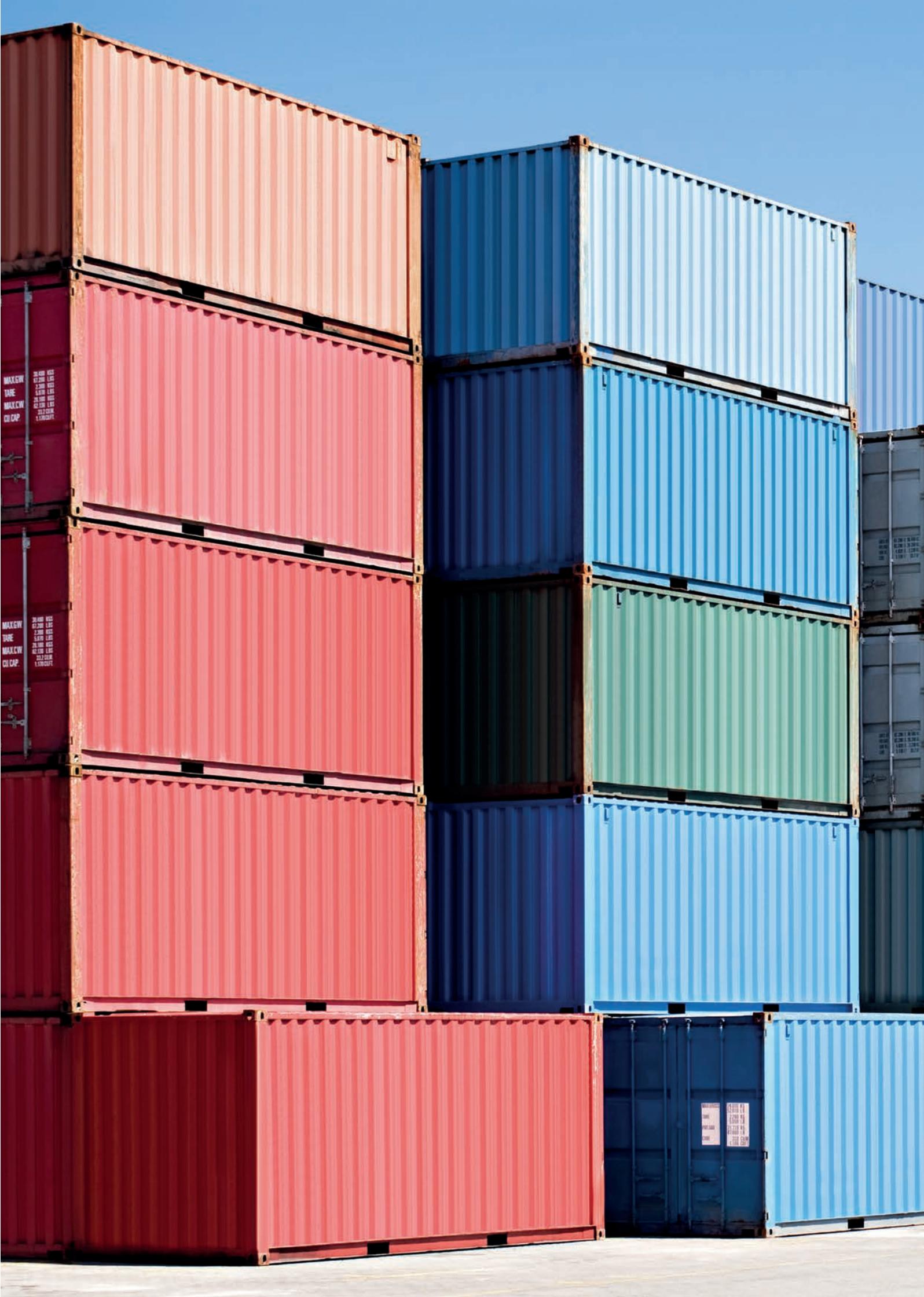
Participación	2009	2010	% Var.
CAPITAL SOCIAL de los socios trabajadores	2.161	2.204	2,0
Nº SOCIOS TRABAJADORES en órganos de gobierno	904	892	-1,3

Solidaridad	2009	2010	% Var.
RECURSOS destinados a actividades de contenido social	22	16,7	-24
Nº ALUMNOS en centros educativos	8.567	9.282	8,3

Gestión Ambiental	2009	2010	% Var.
Nº certificaciones ISO 14000 vigentes	54	54	--
Nº certificaciones en ECODISEÑO	4	6	50

Apuesta de futuro	2009	2010	% Var.
% recursos destinados a I+D s/V. añadido Área Industria	8,1	8,1	--
Nº de CENTROS TECNOLÓGICOS y unidades de I+D	12	14	16,7





MAX.GW 30,480 KGS
TARE 2,200 KGS
MAX.CW 28,280 KGS
CU.CAP. 1,170 CBM

MAX.GW 30,480 KGS
TARE 2,200 KGS
MAX.CW 28,280 KGS
CU.CAP. 1,170 CBM

MAX.GW 30,480 KGS
TARE 2,200 KGS
MAX.CW 28,280 KGS
CU.CAP. 1,170 CBM



finanzas 01//01
industria 01//02
distribución 01//03
conocimiento 01//04

01

finanzas 01//01

01



El ejercicio 2010 ha sido difícil para el sector financiero, al confluír numerosos factores adversos, como la persistencia de unos tipos de interés en niveles mínimos históricos, la continuidad de niveles de mora elevados, con la consiguiente necesidad de provisiones que han continuado lastrando las cuentas de resultados, y la agresiva competencia por la captación de ahorro, con incremento de los costes financieros y presión sobre los márgenes.

A todo ello deben añadirse otras dos circunstancias específicas, como son la reestructuración del sector, especialmente en el segmento de las cajas de ahorro que está experimentando una intensa concentración, y la elevación de las exigencias de capital, con objeto de reforzar la solvencia de las entidades financieras.

El **Área Finanzas de MONDRAGON** ha tenido que desenvolverse en este proceloso escenario, debiendo contrarrestar los factores desfavorables a base de medidas de gestión orientadas a mejorar la eficiencia de los negocios que la componen.

Las variables más representativas de la **actividad bancaria**, como son la inversión crediticia y la captación de depósitos, han registrado una evolución bastante anódina, en consonancia con el bajo pulso de la economía, que se ha reflejado en un descenso de las rentas familiares y empresariales, con el consiguiente efecto adverso sobre la capacidad de ahorro y la demanda de crédito solvente.

En lo que se refiere a los mercados de valores y su efecto sobre las **carteras de inversiones** de las entidades de esta Área, su evolución durante el año pasado fue dispar, ya que en EEUU y en los países centroeuropeos evolucionaron favorablemente, tanto la renta fija como la variable, mientras que en los países europeos periféricos, incluida España, se produjeron caídas de sus precios al incrementarse su riesgo-país.

En este contexto los rendimientos netos obtenidos han permitido no solamente hacer frente a las necesidades actuariales en las sociedades de esta Área que tienen provisiones técnicas para responder a sus obligaciones a largo



plazo, sino también reforzar sus patrimonios, mejorando sus solvencias.

En la **actividad de seguros** se ha continuado reforzando sus redes comerciales, así como incrementando su presencia en ese fenómeno contemporáneo conocido como "redes sociales". De este modo se han implementado nuevas bases para seguir avanzando en el desarrollo de su objetivo estratégico de continuar creciendo de manera rentable y sostenida.

Caja Laboral

En un ejercicio como el del año 2010, marcado por una considerable crisis económica y financiera, Caja Laboral ha afrontado con rigor los retos a los que ha estado sometida, habiendo salido reforzada en su ya destacada posición de solvencia, a la vez que ha mantenido un holgado nivel de liquidez.

En su **balance** de situación a 31.12.2010 sus activos totales ascendían a 20.998 millones de euros, con un ligero repliegue de 213 millones de euros respecto al cierre del ejercicio precedente, un 1% en términos relativos.

Depósitos de clientes mill. €

2008	17.576
2009	18.614
2010	18.629

Fondos propios mill. €

2008	1.561
2009	1.565
2010	1.573

Créditos a clientes mill. €

2008	16.576
2009	16.815
2010	16.486

Los **depósitos totales de clientes** se elevaban a 18.629 millones de euros al finalizar el año, tras haber crecido un 0,1% en términos relativos. Este logro resulta más meritorio si se tiene en cuenta la guerra de pasivo desatada en el sector, que Caja Laboral ha podido eludir razonablemente bien, gracias a su holgada situación de liquidez.

El crecimiento de los depósitos de clientes se ha sustentado en las cuentas de ahorro, que se han incrementado un 3,5%, en detrimento de las cuentas corrientes, y también en los depósitos a plazo que han aumentado en 55 millones de euros. Asimismo, las emisiones de carácter institucional a través de cédulas hipotecarias han contribuido al crecimiento en 400 millones de euros.

Por su parte, la **inversión crediticia**, excluidos los ajustes por valoración que recogen principalmente los importes constituidos para coberturas, se cuantificaba al finalizar el año en 16.486 millones de euros, con un descenso del 2% respecto a 2009, con ligeras contracciones tanto en el segmento de empresas como en el de particulares, debido en este último caso a la ralentización del mercado inmobiliario y consiguiente reducción de la demanda de préstamos hipotecarios.

El deterioro de la actividad económica y del empleo se reflejó en un aumento del índice de morosidad, situándose el mismo en el 3,17%, nivel asumible y que se compara favorablemente con la media del sector.

Los **fondos propios** se cuantificaban al cierre del pasado ejercicio en 1.573 millones de euros, con lo que el coeficiente de solvencia se sitúa en el 12,2%, posicionándose entre los más elevados del sector financiero.

En cuanto a la **evolución económica**, el pasado ejercicio ha sido sumamente complicado desde el punto de vista de la **rentabilidad**, ya que las nuevas inversiones se han ido materializando a precios inferiores a las que iban venciendo, mientras que se intensificaba la presión sobre los costes de los pasivos, en un entorno de baja liquidez y de máxima competencia para captar el dinero de los ahorradores. Todo ello ha afectado al margen

de intereses, lográndose atenuar su efecto mediante la contención de costes internos, lo que ha hecho posible obtener unos resultados, antes de dotaciones, de 188 millones de euros.

No obstante, el notable esfuerzo realizado en las dotaciones a provisiones es el que ha determinado el **Resultado Neto** final, el cual se ha situado en 51,4 millones de euros.

El **ratio de eficiencia**, que es la relación entre los costes de explotación y los ingresos obtenidos por la entidad, se ha resentido en 2010 de los bajos tipos de interés, situados en mínimos históricos, que ha perjudicado la obtención de ingresos recurrentes. A pesar de ello, el ratio se ha situado en el 43,9%, que puede considerarse un buen nivel y se compara favorablemente con el de otras cajas.

En el plano **internacional**, Caja Laboral lleva a cabo operaciones relacionadas con el extranjero, soportadas en una red de más de 1.000 corresponsales en todo el mundo, que en 2010 se cuantificaron en una cifra de más de 2.700 millones de euros de negocio relacionado con transacciones internacionales.

Lagun-Aro, EPSV

El colectivo de mutualistas de Lagun-Aro está formado en su mayor parte por los socios de las cooperativas que componen MONDRAGON. Lagun-Aro centra su actividad en la protección social de este colectivo y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público.

A 31 de diciembre de 2010, dicho colectivo de mutualistas activos ascendía a 29.973 personas, integradas en 146 cooperativas, con un decremento neto anual del 2,5%.

El importe de las prestaciones de Reparto, que cubren las prestaciones a corto plazo, ha ascendido durante 2010 a 77,1 millones de euros, destinándose principalmente a:

- Incapacidad Temporal, 37,9 millones de euros (49% del total).
- Ayuda al Empleo, 18 millones de euros (23% del total).
- Asistencia Sanitaria, 14,3 millones de euros (19% del total).

El gasto de la prestación de Incapacidad Temporal ha aumentado en 2010 debido a la evolución ascendente de la tasa de absentismo desde un 5,11% en 2009 a un 5,76% en el pasado año. Ello ha dado lugar a un déficit de 6,1 millones de euros en el ejercicio, lo que descontado al remanente arrastrado de 2009, sitúa el saldo de esta prestación en -1,7 millones.

En cuanto a la prestación de Ayuda al Empleo, el gasto ha disminuido respecto al año anterior, ya que la recuperación y mejora de actividad de algunas cooperativas ha posibilitado generar empleo y efectuar reubicaciones, lo que unido a otras soluciones de carácter definitivo, ha permitido reducir el gasto de desempleo efectivo y calendario móvil. A pesar de la contracción del gasto, se ha registrado un déficit de 5,9 millones de euros en el propio ejercicio, aunque la prestación sigue manteniendo un saldo positivo acumulado en el balance de 48,6 millones de euros.

Las prestaciones de Jubilación, Viudedad e Incapacidad Permanente, cuya cobertura se ha de garantizar durante dilatados períodos de tiempo y para un importante número de mutualistas, se financian mediante la constitución de las oportunas provisiones que garantizan las correspondientes pensiones. Al concluir el ejercicio 2010

Fondo patrimonial	mill. €
2008	3.815
2009	4.210
2010	4.478



la cifra de pensionistas ascendía a 9.784 personas, 558 más que al cierre de 2009, habiendo ascendido el importe total que se les ha abonado por estos conceptos a 113,8 millones de euros, un 9,5% más que el año anterior.

Estas prestaciones de capitalización se garantizan mediante un Fondo Patrimonial, que al cierre de 2010 se elevaba a 4.478 millones de euros, una vez aplicados los rendimientos y los ajustes de valor registrados al cierre del ejercicio. La buena evolución de los mercados de valores ha repercutido muy positivamente en el rendimiento conseguido de las inversiones financieras. En relación con el año anterior el Fondo Patrimonial ha aumentado en 267 millones de euros, lo que supone un incremento porcentual del 6,4%.

Seguros Lagun Aro

La situación económica vigente en 2010 no ha impedido que Seguros Lagun Aro haya seguido innovando, tanto en sus procesos internos como en su relación con los clientes.

De cara a sus clientes ha reforzado el servicio de la sucursal *on line*, pionero en el sector, y ha incrementado su presencia en las redes sociales, con la finalidad de estar más cerca de los clientes y mediadores. A nivel interno, y en el marco de la iniciativa "MONDRAGON en red", se está reforzando la apuesta por instaurar la cultura 2.0 en la empresa.

El desarrollo comercial de la compañía en 2010 se ha orientado a seguir avanzando en el objetivo de estar presente en todo en el territorio nacional para el año 2012. En el pasado ejercicio se ha inaugurado la primera sucursal de mediación en Madrid y se ha reforzado el canal de mediación con la creación de tres Direcciones Territoriales: Norte (País Vasco, Cantabria, Navarra y La Rioja), Oeste (Asturias y Castilla-León) y Este (Barcelona, Zaragoza y Valencia).

Además de llegar a toda España para 2012, otro objetivo estratégico es potenciar la relación de alto valor de la compañía con Caja Laboral. Por ello, se ha proseguido patrocinando conjuntamente a los equipos de la Liga ACB de baloncesto Caja Laboral Baskonia y Lagun Aro GBC, al que se ha sumado en 2010 el Bizkaia Bilbao Basket. Ello permite reforzar la imagen de marca de las dos entidades, lograr un mayor reconocimiento y favorecer el negocio de ambas.

El esfuerzo comercial realizado ha tenido su recompensa y así lo demuestra el estudio que a finales de 2010 ha realizado el ICEA, que sitúa a Seguros Lagun Aro entre las compañías mejor valoradas por los mediadores y la primera en cuanto al personal de contacto y atención al cliente. Asimismo su Contact Center fue galardonado con un premio a la excelencia, siendo considerada la plataforma más funcional y acogedora de las analizadas.

También cabe destacar la puesta en marcha, a través de la Fundación Seguros Lagun Aro-Mirada Social, de un servicio de atención psicosocial a víctimas de accidentes de tráfico y a sus familiares. Se trata de un servicio pionero en Euskadi que ofrece todo tipo de ayudas (médica, legal, etc.) para superar la situación derivada de un siniestro. Supone un nuevo paso en la atención a las víctimas y uno de los proyectos más importantes de la línea de acción social de Fundación Seguros Lagun Aro.

En relación a los resultados económicos, las cifras de 2010 han sido mejores que las del ejercicio precedente. La facturación ha ascendido a 197 millones de euros, con un crecimiento del 5% en Hogar, habiéndose mantenido prácticamente igual en Autos (+0,1%) y con un descenso del 4,6% en Vida. Los beneficios antes de impuestos han sido de 10,9 millones de euros, un 5,8% superiores a los del ejercicio anterior. Comparando con el sector los datos han sido favorables, ya que Seguros Lagun Aro ha crecido en 2010 por encima de la media, habiendo registrado asimismo unos resultados mejores en la siniestralidad de Autos.

industria 01//02

02



A lo largo del año 2010 se ha producido una lenta salida de la recesión, aunque en el conjunto del ejercicio todavía se haya registrado un leve decrecimiento económico respecto a 2009. La demanda interna ha permanecido débil durante todo el año, con un efecto desalentador sobre la inversión y la creación de empleo, habiendo sido el sector exterior el que ha proporcionado cierto alivio a la actividad industrial.

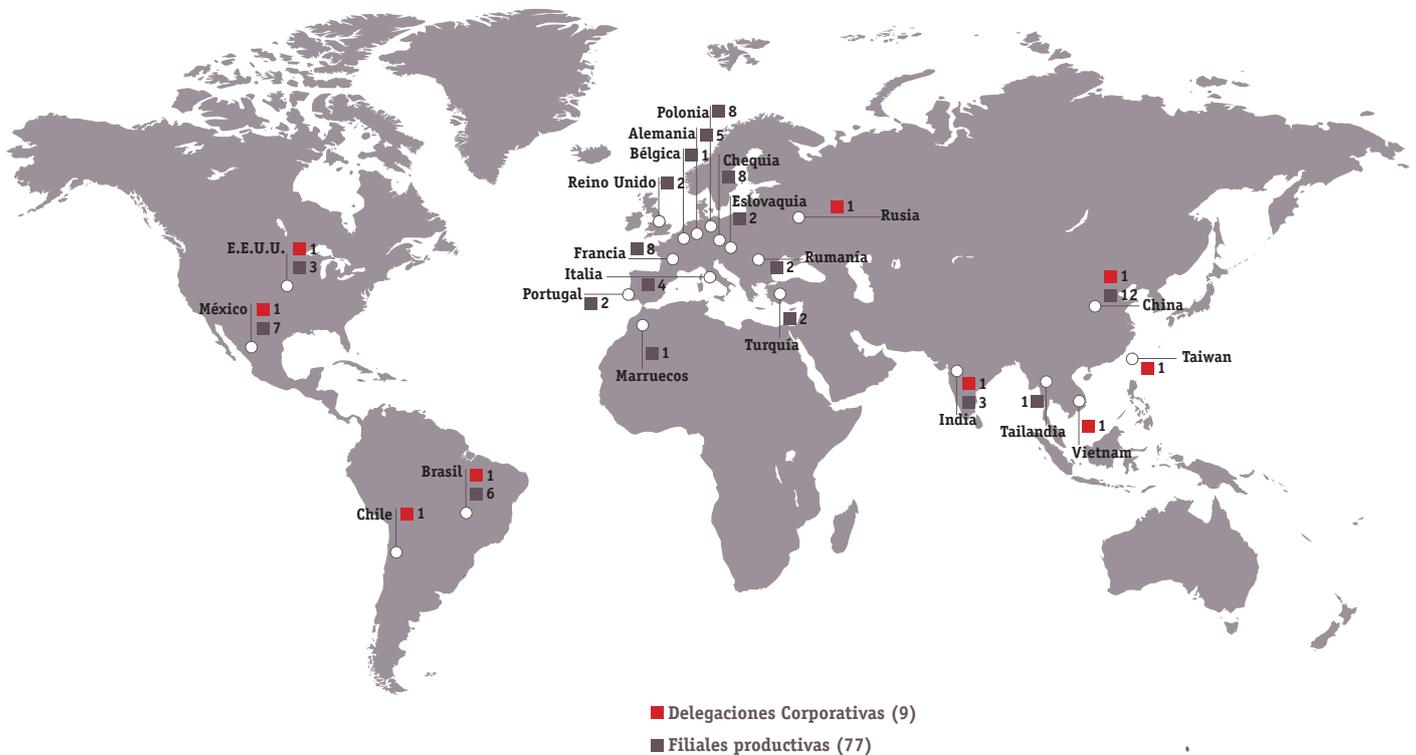
El Área Industria de MONDRAGON ha continuado aplicando medidas orientadas a ajustarse a la situación, lo que ha dado sus frutos. A su vez la paulatina recuperación de la economía internacional ha posibilitado una gradual mejoría de las carteras de pedidos, aunque a un ritmo pausado. Por demarcaciones, y en sintonía con lo ya apuntado, el comportamiento de los mercados exteriores ha sido más satisfactorio que el del mercado nacional, donde ha predominado la atonía.

El conjunto del Área Industria ha logrado una cifra total de **ventas** de 5.711 millones de euros, lo que supone un incremento del 5,6% sobre la facturación alcanzada en 2009.

De esas ventas, 3.594 millones de euros han correspondido a las **ventas internacionales**, cuyo crecimiento (13,3% sobre 2009) contrasta notablemente con el repliegue registrado por las ventas domésticas (-5,2%). Como consecuencia de ello la cuota de las ventas internacionales sobre las ventas totales ha ascendido hasta el 62,9%, con aumento de 3,5 puntos respecto a 2009.

En lo que respecta a la **expansión exterior**, hay que destacar la continuidad en el asentamiento en los mercados externos, con la puesta en marcha de nuevas plantas productivas en Alemania, Brasil, EEUU e India, elevándose ya a 77 el número de implantaciones en el extranjero. Al cierre del pasado ejercicio un total de 14.674 personas del Área Industria de MONDRAGON se encontraban trabajando en fábricas y delegaciones ubicadas en otros países.

Las **inversiones** acometidas han quedado cifradas en 377 millones de euros, lo que representa un incremento del 16% sobre las realizadas en 2009, motivado por la



paulatina recuperación de la normalidad, aunque todavía la capacidad productiva instalada se encuentra bastante distante de su plena utilización.

Un hito del pasado ejercicio fue la presentación del coche eléctrico **City Car**, que reúne algunas de las principales innovaciones que se van a concretar en nuevos productos y líneas de negocio en automoción.

Asimismo se ha continuado con la **promoción de nuevos negocios** y durante 2010 se han lanzado dos nuevas empresas: Batz Lightweight Technologies, surgida de la colaboración de Batz y FPK para la fabricación de componentes aerodinámicos y estructuras ligeras, y la nueva cooperativa Altsasuko, impulsada por Copreci para complementar su gama de componentes. Al mismo tiempo se han puesto en marcha otras nuevas actividades como la de supercondensadores de Eika, la gestión de residuos por parte de Maier, y la de productos que faciliten el normal desenvolvimiento de las personas discapacitadas, llevada a cabo por Matz-Erreka.

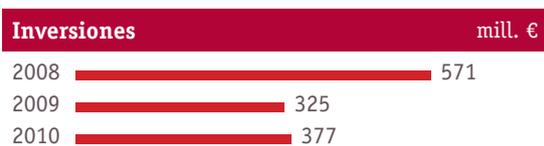
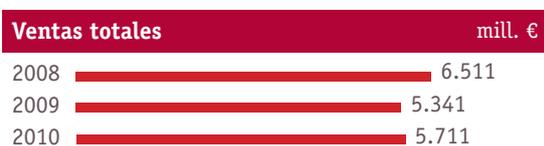
En lo que se refiere al **empleo**, a medida que se ha ido superando la recesión económica, y aumentaba la actividad industrial, se ha ido recuperando el empleo de esta Área, lo que se ha concretado en un incremento de 1.378 puestos de trabajo en el personal medio ocupado durante el año en relación con el ejercicio precedente,

aunque tomando como base de cálculo el inicio y el final del ejercicio la creación de empleo ha sido de 1.906 puestos de trabajo.

La citada mejoría del entorno y las rigurosas medidas de gestión adoptadas para afrontar la situación han repercutido favorablemente en la **rentabilidad** del Área Industria. Sus Resultados del pasado ejercicio, antes de descontarse los intereses de remuneración al Capital Social, se han situado en 170 millones de euros, lo que supone doblar holgadamente los 71 millones de euros registrados en 2009.

Esta mejoría no hubiera sido posible sin la decidida apuesta corporativa por la **innovación**, y como muestra de ello basta señalar las 1.293 personas dedicadas a la investigación en el conjunto de los catorce centros especializados en tecnologías diversas, Mondragón Unibertsitatea y las cooperativas industriales, así como los 144 millones de euros destinados a I+D en 2010.

En lo que respecta al **Polo Garaia**, las principales novedades han sido la incorporación del Centro de Empresas e Innovación Saiolan y la puesta en marcha de un Living Lab, promocionado por el Cluster del Hogar de Euskadi (ACEDE), consistente en un concepto de investigación centrado en el usuario y la innovación abierta, con la participación de equipos multidisciplinares.



En el capítulo de la **formación**, se han destinado durante el pasado año 6,5 millones de euros a este fin, destinados a diversos programas tanto de índole técnica como socioempresarial. Como aspectos resaltables cabe destacar la Formación Cooperativa recibida por 1.170 personas, y la Formación en Liderazgo y Trabajo en Equipo recibida por 403 directivos.

En **Seguridad y Salud Laboral**, la reducción del índice de siniestralidad sigue siendo un objetivo primordial, habiendo quedado el indicador del número de accidentes por cada 1.000 operarios en 37,9 en 2010, con un descenso de 0,9 puntos respecto al año anterior. En este

campo, también debe reseñarse que 24 cooperativas industriales poseen el certificado de Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales de acuerdo con el referente OHSAS.

Finalmente, comentar que en relación con la responsabilidad social de las cooperativas, y la preocupación por la correcta conservación de nuestro entorno, son ya **54 cooperativas** las que cuentan con **certificados ISO-14000** sobre calidad medioambiental.

Bienes de consumo

El sector de Bienes de Consumo de MONDRAGON facturó 1.563 millones de euros, con un repliegue del 0,8% sobre el año anterior, y sus ventas internacionales representaron el 68% del total.

Electrodomésticos. Los mercados principales en los que está presente prosiguen con una evolución negativa: España se contrae un 4,3%, y acumula una caída de un 45,5% en el período; Francia crece un 0,3%, pero retrocede un 7,9% en el período, y Polonia cae en un 0,4%, aunque acumula un crecimiento del 29% desde aquella fecha.

En lo que atañe al comportamiento de las marcas, se ha alcanzado una cuota del 18,1% en España (datos Anfel), un 14,2% en Francia (fuente Gifam) y un 8,3% en Polonia (fuente Ceced). Fagor es el quinto fabricante europeo del sector con una participación estimada del 5,1%.

Por lo que respecta a la evolución de sus perspectivas de negocio, Fagor proseguirá incidiendo en el ajuste de sus actividades, absolutamente necesario en la coyuntura presente, impulsará sus actividades en Asia con el objetivo de triplicar las ventas en la zona en tres años (proyecto Asia 100) y activará su política de alianzas para apuntalar el desarrollo de sus operaciones, no sólo en los mercados exteriores.

Fagor tiene la firme convicción de que la innovación es la clave sobre la que se asienta cualquier desarrollo futuro. Así, tras la puesta en funcionamiento a mediados de 2008 del Centro de Investigación Fagor Hometek In-



ternational, Fagor invirtió más de 69 millones de euros en 2010 en actividades de innovación, lo que le sitúa en el octavo lugar en inversión en innovación entre las empresas españolas según el informe de la Comisión Europea "The 2009 EU Industrial R&D Investment Scoreboard".

La Sostenibilidad es otro de los ejes de actuación prioritarios de Fagor. Así, ha publicado una "Memoria de Sostenibilidad 2010" en la que se recogen sus realizaciones en el campo del compromiso sostenible para un Grupo Empresarial de Economía Social como es el nuestro. Los aspectos que focalizan nuestro esfuerzo son los relativos al modelo de gestión – uno de los rasgos que nos hace diferentes a nuestros competidores – la innovación sostenible, las personas y la transformación social, y la gestión medioambiental.

Confort, inmersa también en una coyuntura adversa, toda vez que sus actividades se circunscriben principalmente al mercado español, contempla el futuro con optimismo desde el desarrollo de las alianzas.

El Grupo del Mueble (Fagor Mueble, Grumal, Danona, Coinma y Gerodan) ha sufrido de forma directa las consecuencias del colapso del sector inmobiliario, registrando una caída de la demanda acumulada, en tres años, superior al 60%.

Los proyectos de sinergias en el seno del Grupo del Mueble, como la estandarización y simplificación de producto, la especialización de las plantas industriales, las compras conjuntas, las sinergias comerciales, y la reducción de estructura, se han llevado a cabo en los plazos señalados si bien no han sido suficientes para alcanzar los objetivos cuantitativos previstos. A corto plazo, sus proyectos pasan por proseguir en esa dinámica de racionalización de actividades.

El Grupo de Ocio-Deporte tuvo en conjunto un buen ejercicio, gracias a la solidez del proyecto internacional de Orbea, y a nuevos desarrollos de producto de Dikar y de Eredu.

Orbea mantiene su expansión en los mercados y en su oferta de producto, consiguiendo un crecimiento considerable en los ingresos, representando un 68% la parte internacional. Junto a una mayor percepción y notoriedad de la marca ORBEA, se mantiene una buena tasa de rentabilidad.

Dikar ha realizado un ejercicio de posicionamiento y desarrollo de la actividad de cañones y retrocarga en Europa, sobre la marca "Bergara", que junto al mercado americano, permitirá ampliar las posibilidades y el desarrollo de la actividad de armas deportivas. Respecto al fitness, fuerte impulso y clarificación al proyecto futuro de esta actividad, abandonando el negocio en su área de grandes superficies y desarrollando la línea más profesional bajo la marca "Halley".

En **Eredu** se ha logrado mantener la cifra de ingresos en sus dos negocios de camping y mobiliario de diseño, en base al crecimiento en exportación, y completado el catálogo con los nuevos desarrollos de los diseñadores Lièvore, Lluscá y Teixidó. La estrategia se centra en extender y aumentar la implantación en los mercados estratégicos e intensificar la acción sobre los arquitectos e imagen de marca, que junto a una optimización de los gastos y costes permitan mantener su nivel de rentabilidad.

En el área Sanitaria cabe destacar la expansión internacional y el esfuerzo realizado en el desarrollo de nuevos productos.

Oiarso ha tenido un año de adecuación de sus estructuras productivas y expansión internacional con un crecimiento de un 19%, junto a la consolidación de su filial china con la incorporación de un nuevo socio, Cardiva, al 50%.

Osatu ha estado centrado en la fase de finalización del desarrollo de la nueva gama de desfibriladores y su certificación, junto con la estructuración de sus partners en los países estratégicos, y el registro de los productos en los mismos.

Bienes de equipo

El sector de Bienes de Equipo facturó 935 millones de euros, con una contracción del 4,2% respecto al ejercicio anterior, siendo su porcentaje de ventas internacionales sobre las totales del 70%.

En Automatización y Control el ejercicio 2010 ha supuesto una recuperación para **Fagor Automation** tras el difícil año 2009 en el sector de Máquinas Herramienta. Se ha producido una recuperación destacada en mercados relevantes como Taiwán y Brasil. Asimismo, ha continuado el fuerte protagonismo de la demanda china en el sector, un país que se confirma como su principal mercado.

Además, Fagor Automation ha continuado en 2010 con su dinámica innovadora; las propuestas de productos como el CNC 8065, el CNC 8055 power están teniendo una muy buena acogida en el mercado. Asimismo sus propuestas de nuevos encoders tanto lineales como el rotativo de alta resolución de 23 bits, están facilitando un mejor posicionamiento en los principales mercados internacionales. También en 2010 se ha abordado con intensidad el posicionamiento en el mercado indio.

Mondragon Assembly ha continuado en 2010 con su estrategia de internacionalización, que apoyada en sus propuestas de la nueva *Tabber Lite* y la flexibilidad y rapidez en el servicio, han propiciado un destacado posicionamiento en mercados internacionales, con creciente peso de China. Asimismo, ha continuado con su actividad en el sector de Componentes y con los proyectos de desarrollo en el sector Salud.

A pesar de la profunda crisis del sector en **Máquinas-Herramienta por Arranque de Viruta**, **DANOBATGROUP** realizó un buen ejercicio y logró concluirlo con beneficios.

Por primera vez en la historia del Grupo el primer país en el ranking de pedidos fue China, seguido de Alemania, Italia e India.

Entre los pedidos captados en 2010 cabe destacar el de una célula de fabricación de ejes de tren para un fabri-

cante italiano líder del sector del ferrocarril. También es de resaltar el pedido de un torno vertical de 6 metros de plato para el mecanizado de piezas de la caja multiplicadora de los aerogeneradores eólicos.

Desde el punto de vista tecnológico es de destacar el desarrollo de prototipos de micro-mecanizado: micro-mecanizado láser y micro-fresado de ultra-precisión. También se ha desarrollado un proceso de acabado de las puntas de los blisk de los motores de avión.

Asimismo, durante 2010 se ha continuado con la ejecu-





ción de las inversiones iniciadas el ejercicio pasado. De esta manera, se ha proseguido con la ampliación de las plantas productivas y la renovación de las ya existentes.

En lo que respecta a sus filiales, es reseñable el buen comportamiento de las alemanas **Bimatec-Soraluce** y **Danobat-Overbeck**, y el de la inglesa **Danobat-Newall**. Asimismo, se inició la construcción de la nueva planta en Pune (India), esperando terminar la obra a finales de 2011. Además de sus funciones productivas, la planta dará apoyo a la actividad comercial que desempeña DANOBATGROUP-India, delegación del Grupo en este país, y

también a la de sus agentes. También, se abrieron nuevas oficinas en China. DANOBATGROUP-China, 19 años con delegación propia en este país, ocupa unas modernas instalaciones que ayudarán a acometer los planes de expansión comercial del Grupo en el país asiático.

En Maquinaria por Deformación, Fagor Arrasate ha vivido un 2010 con dos partes claramente diferenciadas. A un inicio con unos niveles de demanda muy reducidos, siguió un segundo semestre con importante despegue de la demanda y el consiguiente incremento de la cartera de pedidos. El posicionamiento en países de creciente relevancia como China ha mejorado sustancialmente, logrando reforzar el proyecto de implantación en dicho país.

Asimismo, 2010 ha supuesto también una mejora de posicionamiento en clientes relevantes del sector de automoción.

Siderurgia ha continuado con su posicionamiento en los más destacados agentes del sector y con importantes niveles de actividad en al área asiática y en Estados Unidos.

Por lo tanto, Fagor Arrasate tuvo un ejercicio 2010 discreto en lo que a ventas se refiere pero muy fructífero en captación de negocio y posicionamiento, lo que propicia un ejercicio 2011 con elevados niveles de actividad.

Onapres ha suministrado en 2010 una importante instalación para el sector naval, lo cual refuerza la capacidad de Onapres de proponer soluciones de prensas hidráulicas para diversos sectores; desde la automoción, el ferrocarril, la aeronáutica, naval, etc.

En maquinaria para packaging, durante el año 2010 se han culminado procesos iniciados en años anteriores para la consolidación de alianzas y tomas de participación mayoritaria en diversas empresas del sector con el fin de fortalecer su posición competitiva. Se le ha dado una proyección internacional a la actividad de automatización con la obtención de pedidos importantes para USA y Canadá. Se ha elaborado el plan de tecnología



para UPTC y se están desarrollando proyectos de aplicación de control de máquinas mediante PC y acceso remoto para diagnóstico de averías y mantenimiento.

Se han desarrollado proyectos de alto valor para el sector “médico”, se ha completado el catálogo de máquinas termoformadoras higienizables y se han lanzado diferentes proyectos de desarrollo en máquinas de retráctil y *flow-pack*. Además, se ha impulsado el proyecto de Rumanía, obteniéndose mejoras de costes importantes, y se ha redefinido los procesos de la cadena de valor con actualización de indicadores de seguimiento.

Maquinaria de extrusión soplado para la fabricación de envases de termoplásticos: Urola ha logrado un crecimiento destacado de su actividad. Asimismo, ha situado en el mercado una nueva propuesta: la nueva Urbi 6 que ha suscitado alto interés por su carácter innovador. Ello, unido al desarrollo de alianzas y a una mayor intensidad de la presencia comercial internacional, ha propiciado la participación en proyectos destacados con clientes relevantes mundialmente en sectores como el lácteo y embotellado de agua, entre otros. Un paso más en la consolidación de un proyecto orientado a proponer una oferta cada vez más completa y atractiva, soportados en el dinamismo de los equipos.

Conformado y Ensamble sigue condicionada por la crisis que ha estado determinada por un ajuste de precios y una debilidad de la demanda. No obstante, la inversión se ha incrementado notoriamente y la captación de pedidos y la cartera en **Batz** y **Matrici** han mejorado sensiblemente.

En Fundición y Utillaje las expectativas para 2010 se han cubierto con creces, consiguiendo unos niveles de captación de pedidos que suponen un récord en la historia reciente de **Loramendi** y que han sido notables en el caso de **Aurrenak**.

En el apartado de **Equipamiento y construcción de cámaras**, se prosiguió en el esfuerzo realizado el año anterior por reforzar su posición competitiva interna-

cional. En este sentido, es especialmente reseñable la evolución de la cooperativa **Kide**, que además de realizar las primeras ventas de exportación de su filial china a Sudáfrica y Kenia y continuar con sus ventas en India, también puso en marcha sus delegaciones comerciales en Moscú y México.

Por su parte, **Fagor Industrial**, centró sus esfuerzos en la consolidación de sus proyectos internacionales y en el desarrollo de nuevas gamas de productos. Asimismo, completó obras singulares como la reconstrucción del restaurante Mugaritz, del chef Andoni Luis Aduriz, la gestión integral del servicio de cocina del Hospital la Fe de Valencia, o la instalación de los servicios de cocina y conservación de alimentos del Hotel Porta Fira.

En otros sectores, en **ULMA Agrícola** se ha producido en 2010 un fuerte incremento de ventas en los mercados de exportación. Asimismo, se ha lanzado el proyecto Eclipse para compatibilizar la producción de energía fotovoltaica con la producción en invernadero en colaboración con Tecnalía.

También es de destacar los 29 puntos de mejora surgidos a raíz del Proyecto Estructura Estándar con una importante mejora en montajes, prestaciones y costos. Este proyecto ha supuesto la participación multidepartamental de la organización desde el inicio del rodaje en 2009.

Y en **ULMA Carretillas Elevadoras** cabe destacar que gracias al esfuerzo y sacrificio del colectivo se ha conseguido enderezar la situación hasta un resultado prácticamente nulo. A nivel de mercado, el año 2010 ha presentado una leve mejoría con un incremento del 4% con respecto a 2009 y con un componente muy fuerte del alquiler dado que más del 80% de las operaciones que se han realizado lo han sido bajo esa figura y por grandes parques, principalmente empresas de logística y distribución.

En 2010, ULMA Carretillas Elevadoras cerró el acuerdo para constituirse como el único proveedor de carretillas elevadoras de Azkar y entrar como suministrador en TDN, Seur, Kuhne Nagel, Sayca etc. y, por tanto, estar presente en el mercado de grandes cuentas.



En otro orden de cosas, cabe destacar el desarrollo del Modelo de Negocio -con la colaboración de Ikerlan- para el lanzamiento de una nueva actividad relacionada con la regeneración de baterías.

Asimismo, es reseñable el acuerdo alcanzado por la mayoría de los socios de ULMA Manutención para la creación de dos sociedades: **ULMA Manutención**, que recoge el Negocio de ULMA Handling Systems, y ULMA Servicios de Manutención, que abarca el negocio de ULMA Carretillas Elevadoras. Después de muchos años de estar bajo la misma razón social, ahora los dos negocios continúan su camino totalmente independientes dentro del Grupo ULMA y firmemente decididos a fortalecer su orientación al cliente.

Por último, **ULMA Handling Systems** ha seguido fortaleciendo su posicionamiento en los mercados internacionales, y se ha convertido en una de las referencias de mercado dentro de la actividad de ingeniería de Material Handling Systems. Esta posición de mercado ha conseguido el desarrollo de proyectos como Eroski M-50 y Felix Solis en el mercado nacional; Air France y Bonduelle en el mercado francés, y proyectos como Acrilex y EBF en el territorio brasileño.

Ulma Handling Systems ha continuado generando empleo en todos sus territorios, y sigue apostando por la diversificación de su actividad, con la creación de una nueva línea de negocio denominada Integrated Systems, que dará respuesta a las necesidades de soluciones logísticas del sector de la gran distribución.

Componentes industriales

El sector de Componentes Industriales facturó 1.957 millones de euros, con un incremento del 25% sobre el ejercicio precedente, y sus ventas internacionales representaron el 72% del total.

En el ámbito de la Intercooperación cabe destacar como uno de los proyectos más relevantes la consolidación de **MONDRAGON Automoción**, que agrupa a tres divisiones

y doce cooperativas del grupo industrial que desarrollan sus actividades en el sector de Automoción y cuya función es analizar y optimizar las relaciones con los clientes y la promoción de nuevas actividades en el sector. En este sentido, MONDRAGON Automoción ha desplegado una intensa actividad en el ámbito del **Citycar/Movilidad Sostenible**, desarrollando proyectos del Coche Eléctrico, Módulos y Componentes para éste y la creación de CIDIA como empresa de ingeniería conjuntamente con **Mondragon Unibertsitatea**. Respecto al Citycar, se trata del primer vehículo concebido y desarrollado por diversas empresas integradas en MONDRAGON. De hecho, la materialización de este proyecto ha constituido todo un ejercicio de cooperación capitaneado por MONDRAGON Automoción y con la participación de los centros tecnológicos Edertek, Koniker y MTC; de Mondragon Eskola Politeknikoa y de LKS Diara, que han contado con la experiencia de Lotus Engineering en el proyecto. El primer prototipo se presentó a los medios de comunicación a principios de año.

En Componentes para Automoción, el ejercicio 2010 ha estado marcado por una evolución general del sector especialmente intensa que nos ha colocado en un escenario mejor que antes de la crisis, tanto en cifras de negocio como en los niveles de empleo y de rentabilidad.

El mercado global de automóviles en el 2010, frente a una situación inicial de incertidumbre, ha recuperado los volúmenes previos a la crisis financiera y posterior recesión. El crecimiento viene liderado exclusivamente por los mercados emergentes mientras que los mercados maduros siguen luchando por recuperar cifras que se acerquen a las registradas en el año 2007. Destacar que China contribuye en más del 50% en el crecimiento total de los mercados emergentes.

En este entorno, **Fagor Ederlan** ha tenido un ejercicio de crecimiento que le ha permitido alcanzar niveles de actividad del año 2007 con una recuperación de empleo que supera los 3.500 profesionales y consolidar su posicionamiento en el mercado. Durante este año Fagor Ederlan ha cerrado importantes captaciones en el conjunto de

las líneas de negocio, tanto en proyectos europeos como a nivel global, siendo un ejemplo el proyecto del nuevo Mini de BMW para Discos. En el área de fabricación de bloques se ha acometido la instalación de una nueva línea de moldeo clave para la fabricación de los bloques de futuro.

Además de la presencia en Europa Central, Europa del Este y Brasil, Fagor Ederlan se consolida como proveedor global de soluciones en el sector de automoción con el desarrollo de producción propia en China a partir de 2012 y con la continuación del marco de alianzas estratégicas desarrolladas en el resto de las regiones relevantes del sector, como Corea, USA y China.

El auge de las nuevas tecnologías y la irrupción de la electrificación en el mercado abre nuevos retos para las empresas como Fagor Ederlan, que ha consolidado el proyecto de colaboración con Lotus Engineering para el diseño, desarrollo, puesta en el mercado y producción del motor Range Extender, proyecto que culminó en 2010 con el acuerdo de fabricación de prototipos de la nueva generación de este motor.

Mapsa, con un marco cambiante en el sector, ha cerrado un ejercicio complicado consiguiendo hitos cualitativos importantes, como la diversificación de su cartera y la consolidación de niveles de actividad superiores al millón y medio de unidades.

Ecenarro consolida su proyecto de evolución hacia productos de más valor añadido mediante el desarrollo de piezas especiales, tanto a nivel productivo, con la implantación de una nueva línea de estampado en frío, como en captaciones.

En **Maier** ha proseguido el desarrollo y aplicación de nuevos acabados y estéticas, con una renovación importante de sus productos y habiendo finalizado una importante remodelación y ampliación de MTC, su Centro de Investigación. Asimismo, la captación de pedidos ha provocado una alta ocupación de la capacidad productiva. En este contexto, se han activado proyectos de expansión internacional que se materializarán el próximo año.





Cikautxo ha mantenido su apuesta por nuevas aplicaciones y la productividad de sus procesos, habiendo superado la captación de pedidos con una evolución destacable del negocio de extrusión y la evolución positiva de componentes de electrodomésticos. Durante este año 2010 ha intensificado su apuesta internacional, culminando acuerdos para su implantación en India y China, que empezarán a operar en 2011.

Para **FPK** 2010 ha sido un año de fuertes cambios, con el proceso de transformación de la sociedad en una cooperativa y la adquisición posterior de dos filiales, una en Alemania y otra en Brasil, multiplicando por 3 su dimensión empresarial.

Batz Sistemas ha proseguido con el desarrollo en las plantas de China, Chequia y México, asentando su estrategia de diversificación de clientes. Asimismo, cabe apuntar la entrada en el sector termosolar mediante el suministro de partes estructurales para centrales de cilindro parabólico y torre. Además, ha asumido el liderazgo y colaboración con el negocio de FPK, en un proyecto de intercooperación entre ambas empresas.

Componentes para Electrodomésticos se ha caracterizado en 2010 por una tendencia alcista en lo que a volumen de negocio se refiere, siendo el mercado de exportación, en parte, el protagonista de esta tendencia. Ha sido éste un año en el que las ventas han superado en más de un 20% las cifras del año 2009. Aunque todavía queda lejos alcanzar los niveles de años precedentes, el negocio de componentes ha incrementado considerablemente su cuota de mercado con respecto al año anterior.

Buena parte de este incremento ha llegado para los negocios de cocción gas y seguridad termoelectrónica por la implantación obligatoria de la seguridad en Europa y las variaciones del mercado de cocción vitrocerámica. También el fuerte incremento en la demanda de semiconductores, sobre todo en el mercado de Oriente, y el buen posicionamiento en componentes para lavado han contribuido a esta mejora de la actividad.

En lo que a nuevos proyectos se refiere, desde el negocio de componentes se sigue apostando por nuevas vías de crecimiento. Por ello, se han venido consolidando negocios iniciados en años anteriores, como la cooperativa **EHE**, creada para sistemas de microgeneración; **Ceramat**, para quemadores a gas; **Isoleika**, para paneles aislantes, así como proyectos de termoelectricidad y supercondensadores actualmente en fase de desarrollo.

También a lo largo de 2010, el Centro Stirling se ha afianzado como un centro tecnológico dedicado a las energías sostenibles en el entorno del hogar. En el sector de las energías renovables, es reseñable la creación de una nueva empresa cooperativa, **Soterna**, en la localidad de Oteiza (Navarra) donde se fabrican sistemas solares con el depósito de 150 litros integrado.

En **bridas y accesorios forjados de tubería para el procesamiento de petróleo-gas, plantas petroquímicas y generación de energía**, **ULMA Piping** realizó un buen ejercicio atendiendo a la situación del mercado. 2010 ha estado centrado en la industrialización de numerosas referencias dando pasos decisivos en la consolidación de la división EPC para atender directamente a las ingenierías, así como complementando su gama de producción con la adquisición de una nueva forja especializada en materiales especiales, lotes pequeños y producción flexible.

En **conductores eléctricos en cobre y aluminio**, **Ederfil-Becker** ha conseguido un fuerte crecimiento en su facturación, que junto a un control y búsqueda de la eficiencia mejorando gastos y productividades han permitido afianzar la rentabilidad. Sobre esta base orienta sus esfuerzos a mejorar su posición en mercados exteriores y la eficacia en los procesos y servicios, optimizando la organización y el desempeño de las personas.

En el área de transformadores, 2010 y 2011 serán años de transición para **Alkargo**, ante la falta de inversión en el sector eléctrico español. Por esto, se pretende avanzar en la penetración en los mercados exteriores y en la implantación del proyecto de desarrollar los conocimientos e instalaciones para poder suministrar trafos de gran po-

tencia. Esto, junto con el afianzamiento de las personas y los procesos, serán los pilares del futuro.

Por su parte, Hertell, fabricante de accesorios para cisternas de vacío, ha continuado en su línea de expansión exterior ya iniciada años atrás.

En Componentes para transportadores, 2010 fue el segundo año de ULMA Conveyor Components como negocio independiente e integrado en el Grupo ULMA. En 2009 se realizó el Plan Estratégico y derivado de éste en 2010 se puso en marcha el Sistema de Gestión basado en Procesos que se diseñó durante 2009 mejorando su coordinación interna y capacidad de respuesta al cliente. También se implantó el Sistema de Gestión de la Innovación y se empezó con diversos proyectos que ayudarán a añadir valor a su producto y acercarse más a su visión. Por otra parte, se reforzó la red de ventas exterior y se trabajó en lograr las homologaciones de clientes considerados estratégicos en su proceso de internacionalización.

Construcción

La crisis sigue afectando sobremanera a este sector, en especial a aquellos negocios cuya actuación se limita al mercado español. El conjunto de actividades de MONDRAGON integrados en el sector de la Construcción alcanzó una facturación de 1.029 millones de euros, en línea con el nivel alcanzado en 2009, con unas ventas internacionales del 43% de su cifra de negocio.

En la **División de Elevación** tanto sus ventas como sus resultados han mejorado los del año anterior. Un cierre de ejercicio que puede considerarse como excelente, teniendo en cuenta el declive continuado del sector de la construcción en residencial y las muestras de debilidad que siguen transmitiendo tanto los indicadores de consumo como los de inversión.

Mantener estos resultados ha requerido esfuerzos muy importantes de ajuste eficiente a los nuevos niveles de demanda, así como esfuerzos en el consumo e inversión de recursos estratégicos y adquisición de cuota de mercado en conservación.

A nivel de empleo, debido principalmente al crecimiento inorgánico en países como Irlanda, Holanda y Bélgica durante el ejercicio 2010, la **División de Elevación** ha experimentado un incremento de plantilla de un 10%, terminando el ejercicio con 4.052 puestos de trabajo de un perfil cada vez más internacional.

Una vez más, en un escenario muy exigente, como consecuencia de la nueva reducción de nuevas instalaciones y el deterioro de las condiciones de mercado tanto en conservación como en instalaciones, el ámbito internacional es el que ha ayudado a compensar una parte de la reducción de la actividad en el mercado español.

En cuanto a la situación financiera, la evolución en la División es sólida y le coloca en un escenario con una fuerte capacidad de autofinanciación, lo que refuerza su posición de cara a unos próximos años cada vez más distintos y exigentes.

El año 2010 ha sido un año de evaluación, fin del ciclo de PEDEL, y reflexión en aras a definir los ejes estratégicos para el próximo cuatrienio. La Visión Estratégica (VEO 2011-2014) estará cimentada en cinco ejes: internacional, servicio, rentabilidad, transformación e innovación.

La innovación sigue actuando, por encima de todo, como eje básico del desarrollo en clave de futuro. El año 2010 ha servido para avanzar en el proyecto **Orona IDE0 – innovation city**, un proyecto ambicioso que sin duda marcará un antes y un después en el ámbito de la innovación y se convertirá en referente europeo.

Orona IDE0 – innovation city se concibe con un lugar físico donde los principales participantes en las actividades de innovación funcionarán de forma sinérgica. El impulso tractor de ORONA va ligado a Orona eic, Orona Fundazioa, Orona G3A, Mondragon Unibertsitatea e Ikerlan-ik4. Con este proyecto se pretende consumir la imbricación del ámbito académico y científico con las capacidades propias de innovación, para poder garantizar la posición de la **División de Elevación** en la carrera tecnológica que exige el mercado.



Con una superficie de 108.000 metros cuadrados y una inversión global de 160 millones de euros, este proyecto posibilitará la creación de 1.000 empleos de alta cualificación y aglutinará en un mismo espacio físico el ámbito científico, académico y empresarial.

La División sigue posicionándose como experta en soluciones de accesibilidad y movilidad urbana tanto a nivel nacional como internacional. En este sentido, cabe destacar las siguientes principales obras singulares del año 2010:

- A nivel nacional, el Metro de Barcelona, Metro de Bilbao, Aeropuerto de Alicante, Santiago y Castellón, y Tecnoparc de Reus, entre otras.
- A nivel internacional, el Parking de Versailles y Centre Jean Perrin de Clermont Ferrand en Francia; el Aeropuerto internacional de Shannon y Aviva Stadium en Irlanda; el Hospital Espirito Santo y Escola Carlos Amarante en Portugal; en Reino Unido, el Aeropuerto de Bristol, el Basketball Arena y Law Courts de Salisbury; y para terminar el Vierstroom Zorgring y el VDI en los Países Bajos, entre otras.

En sistemas industrializados para la construcción, **ULMA Construcción** a pesar de la atonía del mercado, registró un leve descenso sobre la cifra de 2010. El 60% de esa cifra de negocio provino de mercados del exterior. Considerando la compleja situación del mercado español y sus perspectivas a futuro, se reestructuró tanto la matriz como la red logística comercial que atiende a dicho mercado, dando como resultado un fuerte ajuste.

En **Construcciones Metálicas**, **URSSA** completó un favorable ejercicio, con un crecimiento de su cifra de negocio superior al 10%, soportado en su cada vez mayor despliegue y posicionamiento internacional. Como proyectos singulares realizados el pasado ejercicio cabe destacar los siguientes: en Edificación Urbana, el Edificio "Fondation Louis Vuitton" en París, diseñado por Frank O. Gehry y el Centro Cultural Bicentenario en el antiguo Palacio de Correos de Buenos Aires; y en Obra Pública, diversos viaductos de acceso a Bilbao para Interbiak,

y 5 puentes entre los que cabe destacar, por sus 1500 toneladas de estructura metálica, el del Túnel dels Dos Valires, en Encamps, Andorra. Por último, en Bienes de Equipo, Paceco España adjudicó a Urssa la construcción de dos grúas portuarias, ambas de 1.900 toneladas de estructura, para los puertos de Tarragona (España) y de Sines (Portugal).

En Prefabricados para la Construcción, **ULMA Hormigón Polímero** cumplió el plan de facturación al 100%, alcanzando unos excelentes resultados. De este modo y a pesar de la reducción en ventas supera con éxito el trienio de crisis 2008 a 2010. Los principales logros alcanzados fueron: El plan de ajuste de costes y gastos permitió mejorar la productividad e impulsó a gestionar los inputs de materiales con acierto, aprovechando las oportunidades.

De la reflexión sobre el Plan Estratégico para el periodo 2011 a 2014 se derivaron las actuaciones siguientes: lanzar la promoción de una nueva línea de negocio (Ceramiento de fachadas), lanzar la promoción de negocio de transferencia de tecnología, potenciar la actividad de canalización de conducciones eléctricas, impulsar la actividad de prefabricados arquitectónicos para rehabilitación, implantarse en Brasil y ampliar la base de distribuidores en el mundo, revisar y adecuar la organización funcional y fortalecer el modelo de gestión Hobekuntza e implantar la herramienta de gestión Cuadro de Mando Integral (C.M.I.).

Etorki, dedicada al aserrado y explotación forestal de la madera, experimentó un crecimiento de su actividad en relación al año anterior del 28%, debido principalmente a las ventas asociadas a la exportación y a la consolidación en algunos sectores de su actividad, tales como el europalets.

Cabe destacar desde el punto de vista de gestión la orientación comercial en 2010 hacia los diferentes subsectores del embalaje industrial y el fortalecimiento de la actividad de explotación forestal que permite reforzar su posición en el abastecimiento del rollo de madera.

Lana, dedicada a la fabricación de productos de madera para encofrados y al diseño, cálculo y montaje de estructuras de madera laminada, consiguió incrementar su volumen de facturación sobre 2009 en un 10%, a pesar de continuar el deterioro del sector de la construcción en la Península Ibérica y la fuerte ralentización de la actividad en el resto de Europa.

Ello ha sido posible gracias al incremento de sus ventas en Centro y Este de Europa a través de su filial en la República Checa, el esfuerzo comercial desplegado en el Norte de África, la incorporación de nuevos productos a su portafolio y la progresión en su negocio de estructuras de maderas laminada, **ELUR**.

Todo ello unido a las medidas internas aplicadas de minimización de estructura, contención de gasto e incremento de eficiencia interna, ha permitido marcar un punto de inflexión sobre los resultados de 2009.

Servicios empresariales

El entorno descrito en el inicio del año no ha cambiado de manera global, aunque se han dado modificaciones sustanciales en algunos sectores. Por un lado, el flujo económico ha huido de la **construcción** y, más si cabe, en el mercado español. Todas las actividades relacionadas con este sector, **LKS Ingeniería**, **Ondoan**, **mcctelecom**, han sufrido importantes caídas de demanda y una guerra de precios sin precedentes.

Siguiendo con los aspectos negativos, hay que señalar el paulatino cierre a lo largo del 2010 de la inversión y el gasto público. Esto afecta a todas las actividades pero con especial incidencia **LKS**, **LKS Ingeniería** y **Alecop** por su importante dedicación al sector público.

Pero, aunque el entorno no haya ayudado, los esfuerzos de **innovación e internacionalización** han dado importantes resultados. Es una política clara, iniciada hace unos años y que está dando frutos. De esta manera, se ha logrado sostener en beneficios todas las actividades de la División.

Además, se ha accedido a nuevos países: China, India, Colombia, Chile... que se han ido abriendo en los últimos años con un flujo constante de innovaciones en sus propuestas de valor.

De manera más concreta **LKS Consultoría** alcanzó un nivel de ventas del 97% en relación al año 2009, con referencias significativas como el proyecto integral de compra de Forjas de Lazkao y el desarrollo del modelo de gestión en las diferentes unidades de negocios y departamentos de Repsol.

LKS Ingeniería logró un 91% respecto al 2009 en ventas, a pesar del desplome del mercado de edificación y obra pública con una mejora en resultados del 12%, con trabajos importantes como el estudio de alternativas urbanísticas para Zorrotzaurre en Bilbao, el nuevo pabellón Buesa Arena en Vitoria-Gasteiz o el soporte para la implantación de Danobat en PUNE (India).

Para **Abantail** ha sido un año de asentamiento tras tres años importantes de crecimiento. El nuevo configurador comercial vía web para Orona o el desarrollo de moldes de inyección en el configurador para Aurrenak son proyectos a destacar del ejercicio 2010.

Ondoan está también inmersa en un mercado muy complicado pero ha sabido responder con flexibilidad a los requerimientos cada día más complicados de los clientes. La oferta es muy superior a la demanda y acarrea una dura pelea de precios. Con todo, 2010 se ha mantenido al 100% respecto al ejercicio precedente, y con unos resultados empresariales del 40% superiores a los de 2009. La climatización y PCI del Hospital de Toledo para Acciona-Ferrovial, las instalaciones mecánicas del Basque Culinary Center, o el mantenimiento integral de instalaciones de los edificios de la Seguridad Social de Gipuzkoa son algunas muestras de sus proyectos en 2010.

MSI ha estado inmersa en proyectos por todo el mundo: estaciones de bombeo de agua de Mostaganem para Isolux Corsan en Argelia, línea de aplanado bajo tensión para Benxi en China, o reforma de línea de decapado





en Macedonia para Arcelor Mittal, lo que le ha llevado a un esfuerzo muy importante de organización de proyectos y personas. Las ventas han quedado finalmente al 115% de 2009 con unos resultados inferiores a los de 2009 por dotaciones en su esfuerzo de internacionalización.

Como empresa sujeta a los vaivenes de la construcción, **mccte-lecom** ha sufrido de manera importante la caída del mercado, logrando, a pesar de todo, unas ventas al 107% del año pasado y unos resultados semejantes con proyectos relevantes como el Sistema de telecomunicaciones en las centrales termosolares Extresol y Manchasol para Cobra-Sener, la electrónica de red del nuevo Campus Universitario de Oñati, o el servicio de virtualización y almacenamiento para Guardian Glass.

En el mundo de los servicios educativos, **Alecop** quedó al 68% de 2009, muy afectado por el recorte de gasto en educación del mundo público y la no captación de algunos proyectos singulares en Argelia y Sudamérica. La cooperativa está inmersa en un proceso de transformación de sus negocios que debe dar frutos a partir de 2011.

Mondragon Lingua hizo un ejercicio excelente, avanzando importantemente en la consolidación de sus centros tradicionales y renovando sus propuestas de valor - apuesta por la innovación-. Sus ventas de 2010 quedaron al 101% del año pasado con unos resultados claramente mejores, 344%. El año cerrado supuso la incorporación de nuevos clientes relevantes como Vidrala, Tekniker y el Parlamento Vasco.

En el sector de **Artes Gráficas**, 2010 ha sido un año importante para **MCC Graphics**, en el que en base a una rigurosa estrategia de la mejora del valor añadido y una implantación en Francia en clientes estratégicos que ha significado un fuerte crecimiento, junto a una muy significativa reducción de los gastos y los costes, se ha logrado alcanzar una buena rentabilidad del 2,5% sobre ventas.

Además, se ha definido un atractivo y estimulante proyecto de futuro, en el que además de la unificación de todos los negocios en una empresa, se plantea abordar con decisión y amplitud otros servicios y soportes de comunicación basados en lo digital y las TIC's.

distribución 01//03

03



Esta Área está compuesta por el **Grupo Eroski**, cuya actividad principal es el comercio minorista, siendo la sociedad principal Eroski, S. Coop., y por Erkop, cooperativa de segundo grado integrada por cinco cooperativas del sector agroalimentario, junto a sus sociedades participadas.

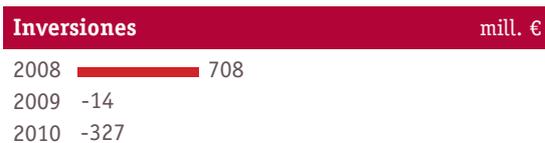
Durante el ejercicio 2010 ha proseguido la coyuntura económica caracterizada por un consumo familiar retraído, lo que ha afectado al sector de la distribución minorista. En el caso del Grupo Eroski se ha afrontado la situación mediante el lanzamiento de nuevas marcas propias, con precios competitivos y calidad contrastada, de forma que resultaran atractivas para los consumidores.

Entre estos nuevos lanzamientos cabe destacar una gama de productos cotidianos a precios bajos permanentes, compuesta por 226 referencias entre alimentos envasados, productos frescos y artículos de bazar y limpieza. Asimismo, se puso a la venta una nueva línea de productos de belleza y bienestar, con 128 referencias de productos que cuentan entre sus características más relevantes las de ser hipoalérgicos, y estar clínica y dermatológicamente testados.

Pensando en la comodidad de los clientes se ha continuado apostando por la red de servicios en internet, mediante la apertura de distintas líneas comerciales. El supermercado online se ha ampliado en una decena de nuevas ciudades, a sumar a las 14 en las que ya estaba operando este servicio; su volumen de venta mantiene una tendencia progresiva, habiéndose incrementado un 32% respecto a 2009.

La oferta del canal "on line" se ha ampliado con las tiendas de electrónica y electrodomésticos, que dan servicio a 34 provincias. Mediante un sistema de navegación muy sencillo se pueden buscar productos fácilmente y compararlos entre sí, beneficiándose asimismo de promociones exclusivas y de la recepción de ofertas a través del correo electrónico.

También cabe destacar que Eroski ya cuenta con perfiles oficiales en dos de las redes sociales con mayor pene-



tración, como son Facebook y Twitter, contando en la primera de ellas con unos 5000 seguidores.

Otra faceta sobre la que se ha trabajado en 2010 ha sido el proceso de mejora de las tiendas, impulsando su autoabastecimiento energético, mediante el empleo de energías autoeficientes y ecológicamente sostenibles, a través de las cuales se consiguen importantes ahorros de consumo y de emisiones de CO2 respecto a los establecimientos convencionales.

En lo que respecta a **Erkop**, hay que destacar los siguientes acontecimientos de 2010: desarrollo del acuerdo de colaboración alcanzado con Vega Mayor para el suministro de productos de IV gama, que ha servido para dar un empuje decisivo a Artandi, sociedad participada por las cooperativas Garaia y Barrenetxe; lanzamiento de productos hortícolas desde la Fundación Kalitatea; puesta en marcha de un ambicioso proyecto de liderazgo en el Grupo Auzo Lagun; y la asunción desde la propia Erkop de la Presidencia del Precluster de Alimentación de Euskadi, entidad que aglutina ya a 32 empresas.

En su conjunto, el **Área Distribución** ha registrado unas ventas brutas totales de 8.277 millones de euros en 2010, con una ligera contracción del 2,4% con relación al ejercicio precedente. Las inversiones netas han sido de -327 millones de euros, debido a que durante el pasado año se realizaron desinversiones en inmuebles que luego han seguido utilizándose en régimen de alquiler, así como en algunos activos no estratégicos. El empleo ha sido de 42.260 puestos medios a lo largo del año, si bien debe matizarse que debido a la diferencia entre jornadas de trabajo parciales y completas, el empleo total es muy superior, en torno a 49.000 personas.

En lo que se refiere a la rentabilidad, el Grupo Eroski ha cerrado el ejercicio 2010 con un resultado neto de -64 millones de euros, un 7% mejor que el año anterior. A pesar de que Eroski S. Coop., matriz del Grupo, ha logrado unos beneficios de 93 millones de euros, los resultados globales se han visto condicionados por una carga de 70,5 millones de euros destinados al deterioro del valor de los activos, atendiendo a los criterios marcados por la normativa contable internacional. Por su parte, las cooperativas de Erkop han conseguido unos Resultados positivos de 15 millones de euros en 2010.

También hay que destacar la renovación por séptimo año consecutivo de la certificación **SA 8000 de Responsabilidad Social**, que en esta última edición se ha logrado con la ratificación por parte de una auditoría externa, que por primera vez se realizó sin previo aviso, lo cual no fue óbice para que se lograra superar con éxito.

Finalmente, y en relación con acontecimientos que refuerzan la imagen de Eroski, hay que resaltar el reconocimiento de la marca Eroski como la novena mejor marca española, según el estudio realizado por la consultora estratégica de marcas Coleman CBX. Asimismo reseñar que el pasado año le fue concedido el premio "Alimentos de España" en la categoría de distribución y comercio alimentario, recibido de manos de la ministra de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino, en la XXII edición de entrega de dichos galardones.

conocimiento 01//04

04



Promoción de nuevos sectores y proyectos Corporativos

El Centro de Promoción Corporativo ha tenido en 2010 una especial dedicación al fortalecimiento del proyecto “MONDRAGON Health”, la apuesta de la Corporación en el sector Salud. Los resultados empiezan a ser importantes, impulsando el sector de mayores, el e-health, la formación orientada al sector sanitario y la aplicación de las competencias industriales al sector de la salud. El objetivo a medio plazo busca configurar un potente motor de crecimiento para MONDRAGON.

Paralelamente y también desde el Centro de Promoción, se ha dinamizado la creación de un BAC (Business Acceleration Center) con el ánimo de impulsar proyectos en intercooperación entre las distintas divisiones corporativas. Además de trabajar la definición de nuevos proyectos y la manera de impulsarlos, se ha convertido a través del foro Elkarbide en un centro de difusión de actividades, dinámica de trabajo y resultados del emprendizaje colaborativo.

Investigación y Conocimiento

La innovación tecnológica y la formación, son los elementos básicos que configuran el Área del Conocimiento de MONDRAGON.

En 2010 MONDRAGON dedicó 144 millones de euros a I+D+i, de los cuales 16,8 millones se canalizaron en el marco del Plan de Ciencia y Tecnología corporativo, y el resto se asignó a las cooperativas, centros tecnológicos y Mondragon Unibertsitatea.

En 2010 el Área Industria destinó a I+D un presupuesto del 7,72% sobre el valor añadido, que se canalizó a través de los Departamentos de I+D de las cooperativas, de la actividad de los centros tecnológicos, del Plan de Ciencia y Tecnología corporativo y del Polo de Innovación Garaia. Asimismo, La Corporación en su conjunto es propietaria de 716 patentes de invención.

Además, se participa en 20 proyectos Cenit, 14 Etorgai y 42 proyectos internacionales relacionados directamente con las temáticas del Plan de Ciencia y Tecnología, de los que se li-



deran 12 por empresas y centros de la Corporación. Por otro lado, 70 investigadores del Plan han realizado su tesis doctoral sobre temáticas relacionadas con el mismo.

Por último, un 21,4% de las ventas del Área Industria en 2010 fueron productos y servicios nuevos, no existentes cinco años antes; este ratio se ha duplicado en cinco años, siguiendo el ritmo de internacionalización de nuestras actividades productivas y de servicios en todo el mundo.

Plan de Ciencia y Tecnología Corporativo

2010 ha sido el segundo año de ejecución del Plan de Ciencia y Tecnología vigente 2009-12. Los proyectos se han desarrollado según lo planificado y con una participación activa de las cooperativas, derivada del carácter estratégico de las líneas de investigación abordadas. Se evidencian los buenos resultados del modelo de innovación seguido, con un claro enfoque internacional.

Entre los objetivos del Plan de Ciencia y Tecnología se pueden destacar los siguientes: impulsar un alto grado de innovación por medio de proyectos de elevado impacto en la organización; ayudar al funcionamiento armónico, a la cooperación entre empresas y agentes tecnológicos, fomentando consorcios de intereses comunes que permitan la transferencia de conocimientos entre los mismos; y servir a la política corporativa que oriente, coordine y alinee las actividades de Mondragon Unibertsitatea y de los Centros Tecnológicos.

El Plan de Ciencia y Tecnología 2009-2012 aborda las siguientes áreas temáticas:

- Nuevos materiales y sistemas de fabricación
- Tecnologías de Información y Comunicación
- Tecnologías para la Energía y Sostenibilidad
- Tecnologías para la Salud
- Tecnologías para la Gestión Empresarial, e Investigación en Valores y Gestión Participativa

El Plan contiene 22 líneas estratégicas de I+D en las que trabajan 39 cooperativas, todos nuestros centros tecno-

lógicos y Mondragon Unibertsitatea. Los proyectos incluidos son los de mayor riesgo y largo alcance de la Corporación, todos ellos orientados a su transferencia posterior a los negocios y al mercado.

Centros tecnológicos

- **Ikerlan-IK4**, referente histórico de la Corporación en el ámbito de la investigación, obtuvo en 2010 unos ingresos totales de 20,2 millones de euros, de los que 6 millones correspondieron a proyectos de investigación propia y estratégica financiados por el Gobierno Vasco, la Administración General del Estado, la Diputación Foral de Gipuzkoa y la Unión Europea; y 12,7 millones correspondieron a proyectos de I+D bajo contrato con empresas. En sus sedes de Mondragón-Olandixo, Mondragón-Garaia y Miñano (Álava) trabajan 225 investigadores y técnicos, y 41 personas en formación.

En el ámbito europeo, IKERLAN-IK4 ha mantenido en el 7º Programa Marco una cifra acumulada de financiación de 4 millones de euros.

A lo largo de 2010, IKERLAN-IK4 ha firmado acuerdos marco de colaboración con TU Viena y la Universidad de Edimburgo en torno a la línea de investigación de "Sistemas Embebidos", con KULovaina en la línea de "Diseño, Simulación y control de Estructuras Mecatrónicas", con el grupo CGIP de la Universidad Politécnica de Valencia en la línea de "Personalización en masa de Producto y Servicio", y con ISEA-RWTH de Aachen en las líneas de "Conversión y control de sistemas de electrónica de Potencia" y "Almacenamiento Eléctrico de Energía".

Durante este ejercicio se ha procedido, en colaboración con el Grupo ZAREL y CIDETEC-IK4, a la creación de la nueva empresa PRESSENSOR S.L., dedicada a la explotación de los sensores de presión basados en politiofenos en diferentes campos de aplicación y en la que CIDETEC-IK4 e IKERLAN-IK4 aportan sus conocimientos en sensórica.

En cuanto a la protección del conocimiento generado por IKERLAN-IK4, se han tramitado dos nuevas patentes re-

lacionadas con la actividad de Microsistemas. También se ha realizado un Registro de Propiedad en torno a una Metodología de Puesta en Valor de Tecnologías Disruptivas.

- **Ideko-IK4** es un centro tecnológico especializado en tecnologías de fabricación y producción industrial cuya misión es contribuir al desarrollo sostenible de un entorno empresarial innovador y competitivo.

El año 2010 ha sido muy positivo para Ideko-IK4, que tuvo un crecimiento interanual del 4,3%, superando los 7,6 millones de euros de ingresos. De esta cantidad, el 65% correspondieron a proyectos de I+D bajo contrato con empresas y el 35% a proyectos de investigación, con el apoyo de diversas instituciones.

A lo largo del año Ideko-IK4 ha continuado invirtiendo activamente en sus instalaciones. Así, ha realizado una fuerte inversión en equipamiento, más de un millón de euros, financiado con la aportación de los Presupuestos Generales del Estado y que se ha destinado a tres ámbitos de actividad: Equipamiento Avanzado de Dinámica de Altas Solicitaciones, Equipamiento Avanzado de Medición y Ensayos no Destructivos y Equipamiento para Procesos de Fabricación Alternativos.

La plantilla del centro la componen 101 trabajadores y cuenta con 17 doctores en plantilla y 10 doctorando. En 2010 se realizaron 9 publicaciones en revistas SCI y se logró la extensión de una patente PCT.

Desde su creación Ideko-IK4 ha apostado por establecer vínculos de confianza con las empresas cliente que aseguren la transferencia de los resultados de I+D a sus actividades. En este sentido, cabe destacar los acuerdos de colaboración en I+D con 3 empresas de referencia en el ámbito de la Máquina Herramienta y el Mecanizado y un cuarto acuerdo con empresas orientadas a las Tecnologías de Fabricación para el mundo del Ferrocarril.

En el ámbito internacional, el Centro se ha desarrollado con 9 proyectos europeos activos, de los cuales participa como líder en 3 casos, y con la aprobación de 4 nuevos

proyectos (2 de ellos liderados por el Centro). En el ámbito nacional y autonómico, Ideko-IK4 ha participado en 2010 en 2 proyectos singulares estratégicos (destacando la aprobación del proyecto ALEXANDRIA, coordinado por Ideko-IK4, e involucrando a 28 socios), 1 proyecto del Plan Nacional de I+D, 5 proyectos ETORTEK y 6 proyectos ETORGAI (4 nuevos proyectos aprobados en 2010).

- **Lortek-IK4** es un centro tecnológico especializado en tecnologías de unión y conexas. Con nueve años de historia, Lortek-IK4 sigue en desarrollo constante para estar a la vanguardia de dichas tecnologías. Desde diciembre del año 2010 es miembro de la alianza ik4 junto con otros 7 centros más, dando así un paso importante en cuanto a sinergias de especialización y potencial de participación en grandes consorcios y proyectos.

Lortek-IK4 inició en 2010 la construcción de un nuevo edificio que espera finalizar durante el año 2011 y en el que integrará la totalidad de su actividad, a día de hoy distribuida en diferentes edificios del Polo de Innovación Goierri.

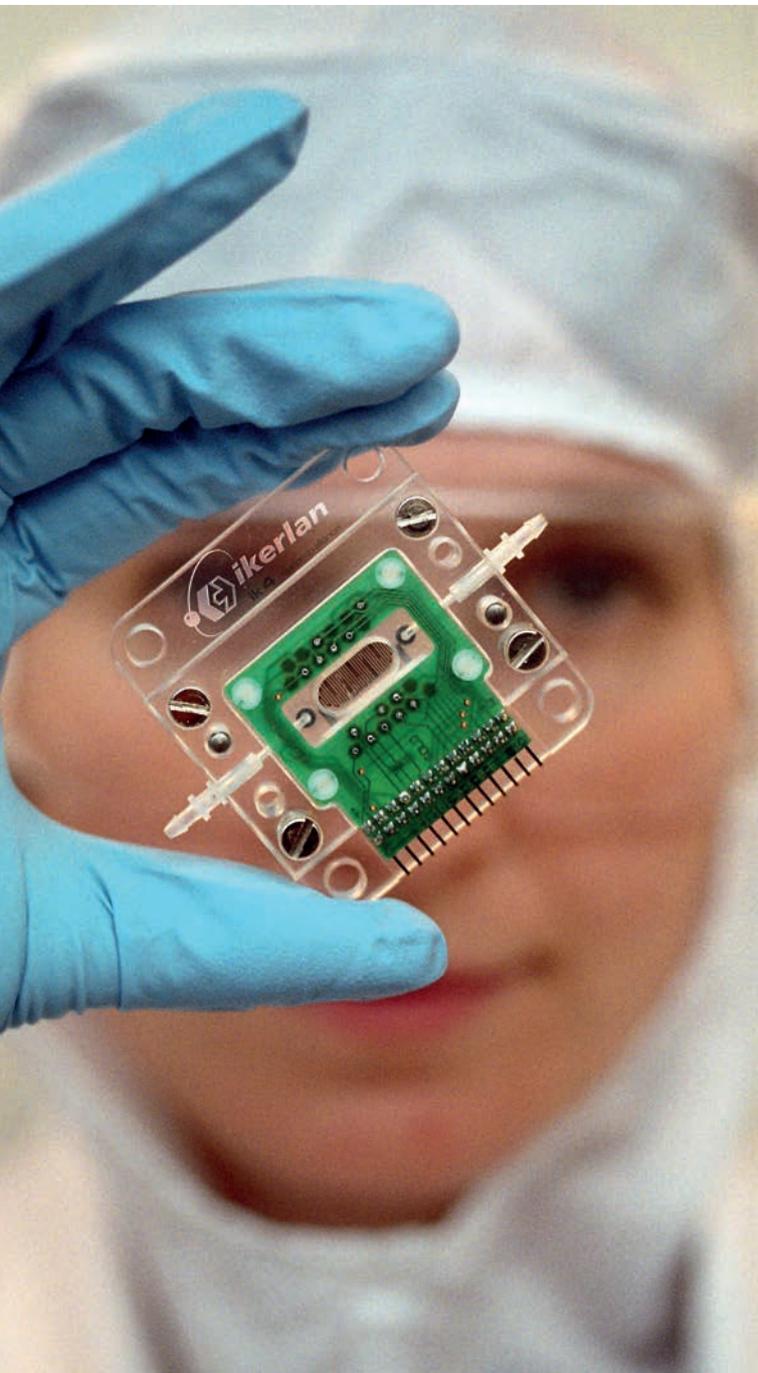
Lortek-IK4 desarrolla su actividad orientada a varios sectores, destacando el aeronáutico, transporte, automoción, bienes de equipo, utillajes, construcción y salud.

En 2010, además de los proyectos IBE-RM, relacionado con las nuevas tecnologías de fabricación aditiva; Integrauto, con el objeto de integrar nuevos procesos y funciones en componentes de automoción, y la participación en un proyecto europeo en el ámbito aeronáutico, indicar que durante el año se han realizado 18 publicaciones, se ha iniciado un marco de colaboración con Osakidetza (con el apoyo de MONDRAGON Health) permitiendo identificar nuevas aplicaciones de las líneas de especialización de Lortek-IK4 en este ámbito, y se ha continuado cooperando con la agencia de desarrollo comercial Goieki con el objeto de traccionar las capacidades tecnológicas y de innovación de las empresas del Goierri.

Unidades de I+D empresariales

- **Aotek**, dedicado a la Automatización y Óptica, tie-





ne como objetivo lograr un nivel de excelencia en las tecnologías integradas en los productos desarrollados y fabricados por Fagor Automation: controles numéricos, reguladores y sistemas de captación de posición.

En 2010 Fagor AOTEK participó, entre otros, en proyectos de investigación en colaboración como Chameleon, proyecto europeo perteneciente al FP7 que trata de conseguir máquinas-herramientas polivalentes, mediante el uso de dispositivos inteligentes; Impeler, proyecto CDTI integrado para el aumento de las funcionalidades de máquinas-herramientas grandes; Fore, proyecto perteneciente al programa Innpacto que trata de conseguir la grabación y lectura de retículas patrón sobre sustratos metálicos; y los proyectos Manufacturing 0.0 y Profuture, dentro del programa Eortek y en colaboración con el CIC Margune, para la investigación en nuevos procesos de mecanizado, más precisos, rápidos y energéticamente eficientes, y el desarrollo de máquinas-herramientas no convencionales, portables, precisas y que se adaptan a la geometría de la pieza a mecanizar.

- **Edertek.** Este ejercicio ha venido marcado por el desarrollo del proyecto "Range Extender" en colaboración con Lotus Engineering.

Asimismo, cabe subrayar el proyecto Alicor orientado al aligeramiento de todos los componentes del Brake Corner. También se ha finalizado el proyecto que tenía por objetivo el incremento en la utilización del cárter fragmentado en Powertrain.

En cuanto a participaciones en foros internacionales se ha asistido al IX Simposio Internacional de "Science and Processing of Cast Iron" celebrado en Egipto y en el que Edertek ha tomado parte activa presentando la ponencia "Improvement of the Metallurgical Quality of Ductile Iron by Conditioning".

- **ETIC** (Embedded Technologies Innovation Center) continúa el proceso de consolidación como centro de I+D especializado en tecnologías embebidas de Microsoft. Durante el año 2010 ha continuado participando tanto

en proyectos europeos (Artemis e ITEA2) como en nacionales y autonómicos. Asimismo, ha incrementado sustancialmente su colaboración con empresas en proyectos bajo contrato durante el año 2010. Las relaciones con Microsoft continúan fortaleciéndose tanto con Madrid (España) como con Redmond (EEUU) y la red de centros de innovación de Microsoft en el mundo.

- **Fagor Hometek**, una vez instaurado el sistema de innovación transversal e internacional en red, ha realizado un mapa completo de los proyectos de innovación de Fagor Group (actualmente 80 proyectos). Con motivo de la inauguración oficial de Fagor Hometek en noviembre de 2010, se mostraron los principales proyectos de innovación que se están abordando desde las diferentes áreas tecnológicas y de producto que integran este centro.

En el Área de Lavado, se ha trabajado en la eficiencia energética lográndose ahorros del 60% de energía. También se han desarrollado sistemas de dosificación automática de detergente según la cantidad y suciedad de la carga. Asimismo en el contexto del programa de ayudas CENIT se está liderando un proyecto que aborda aspectos avanzados para el lavado de ropa.

En el Área de Cocción, se trabaja para la excelencia culinaria en casa. Se ha desarrollado la encimera de inducción de superficie total y un nuevo microondas de sobremesa denominado UOVO.

En el Área de Frío, se ha trabajado en recintos con vacío y en la regulación precisa de las temperaturas de conservación. También se ha avanzado en la integración de una envasadora al vacío en el propio frigorífico (Vac Packer) y se está trabajando en configuraciones flexibles, aplicación de impulsos de luz y otros aspectos innovadores, tecnológicos y de diseño.

En el Área de Electrónica y Comunicaciones, se ha definido y desarrollado la plataforma tecnológica para el despliegue de servicios de asistencia y soporte a las personas en el hogar con la materialización en dos pilotos, uno de monitorización de parámetros de salud y otro de asesoramiento de dietas y ejercicio físico.

También se han realizado diversas modelizaciones en áreas como termodinámica, mecánica, acústica, nutrición y antropología para mejorar su catálogo de productos.

Como resultado de estas actividades de innovación se han realizado 55 patentes de invención a lo largo del año 2010.

- **ISEA** es un Centro de Innovación y Emprendimiento especializado en el sector de los Servicios Empresariales promovido por la División de Ingeniería y Servicios de la Corporación. En consonancia con su objeto social, ISEA ha promovido en su seno un **Business Acceleration Center- BAC**, una estructura especializada destinada a dinamizar los procesos de lanzamiento de nuevas iniciativas empresariales en el sector de los Servicios Avanzados.

El BAC fue reconocido como “Buena Práctica” del Modelo de Gestión Corporativo de MONDRAGON en 2010. Posteriormente, la Corporación MONDRAGON ha seleccionado a ISEA como la estructura de soporte de su Business Acceleration Center, una estructura especializada destinada a dinamizar los procesos de lanzamiento de iniciativas empresariales mediante el fomento de nuevos negocios generados mediante la intercooperación.

Koniker es un centro tecnológico sin ánimo de lucro, declarado de utilidad pública, especializado en la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías relacionadas con los procesos de conformado y ensamble.

- **Koniker** ha sido el primer centro de investigación del País Vasco en conseguir las tres certificaciones: UNE-EN ISO 9001: Sistema de calidad, UNE 166.002: Gestión de I+D+i y UNE 166.006: Vigilancia Tecnológica.

Las líneas de investigación más relevantes desarrolladas durante 2010 han sido:

- Sistemas de almacenamiento de energía para servoprensas de accionamiento directo.
- Nuevas arquitecturas de máquinas ranuradoras para el sector eléctrico.
- Nueva instalación de decapado ecológico para línea de procesado de chapa.



- Sistemas de amortiguamiento inteligente para el corte de materiales de extremada dureza.
- Nuevo equipamiento para el calibrado de aplanadoras.
- Conformado en caliente de aceros al boro.
- Conformado de materiales de muy alto espesor.
- Sistemas de fabricación de paneles fotovoltaicos de lámina delgada.

Adicionalmente, durante 2010 se ha estado trabajando en el desarrollo de tecnologías web sociales y semánticas de soporte a la innovación colaborativa, con la idea de aplicarlas entre sus empresas socias.

- **Maier Technology Centre (MTC)**, centro especializado en la investigación, desarrollo y decoración de piezas y conjuntos termoplásticos para los sectores de automoción y electrodoméstico, actúa en el ámbito de la ingeniería concurrente en estrecha colaboración con sus clientes.

En 2010, la actividad del centro ha crecido con respecto a 2009, ya de por sí un año intenso, con captaciones de proyectos con referencias de vehículos de todos los fabricantes de automóviles y la introducción en clientes premium como Audi.

Asimismo, se ha continuado con el desarrollo de los acuerdos de colaboración con PSA y Renault que están llevando a introducir en 2010 sendas tecnologías rupturistas de decoración sobre recubrimientos metálicos y sobre recubrimientos pintados.

Destaca también la finalización del proyecto de ampliación y reestructuración del centro, con más de 1.800 m² de superficie para nuevos laboratorios, y zonas de investigación preindustrial que será inaugurado a principios del 2011, y que sin duda supondrá un nuevo salto para el centro.

- **Orona eic.** La reflexión estratégica realizada en 2010 refuerza la apuesta de Orona eic (Elevator Innovation Center) para los próximos 4 años, avalada por un incremento del esfuerzo en investigación a largo plazo en un 57% durante los próximos 4 años. Otro hito reseñable ha sido la culminación de los acuerdos con las instituciones

que han permitido el inicio de los trabajos para el nuevo Orona IDE0. Un nuevo polo de colaboración entre la empresa, la universidad y los Centros Tecnológicos que conlleva la creación de un nuevo Centro Tecnológico para la investigación en las aplicaciones avanzadas en acumulación de energía eléctrica. Bajo la denominación de G3A, este centro permitirá a investigadores de Orona eic, de Ikerlan, así como de otras empresas que se sumen al proyecto, trabajar estas novedosas tecnologías en un espacio compartido dotado con las más modernas infraestructuras.

CENTROS TECNOLÓGICOS Y UNIDADES DE I+D DE MONDRAGON 2010

Nombre	Presupuestos mill. €	Personas
Aotek	2,5	31
C. S. Centro Stirling	0,6	8
Edertek	4,1	32
ETIC	0,6	10
Hometek	3,5	39
Ideko	7,6	101
Ikerlan	20,2	266
Isea	1,1	11
Koniker	1,9	27
Lortek	3,2	42
MIK	2	25
MTC	7	105
Orona EIC	2,5	53
UPTC	2,3	38
	59,1	788

Esta línea de investigación en los sistemas de acumulación energética, se suma a las ya tradicionales como la tribología, la vibroacústica, el diseño de máquinas y convertidores, los sistemas electrónicos inteligentes y seguros, y los sistemas M2M orientados a la excelencia en el mantenimiento.

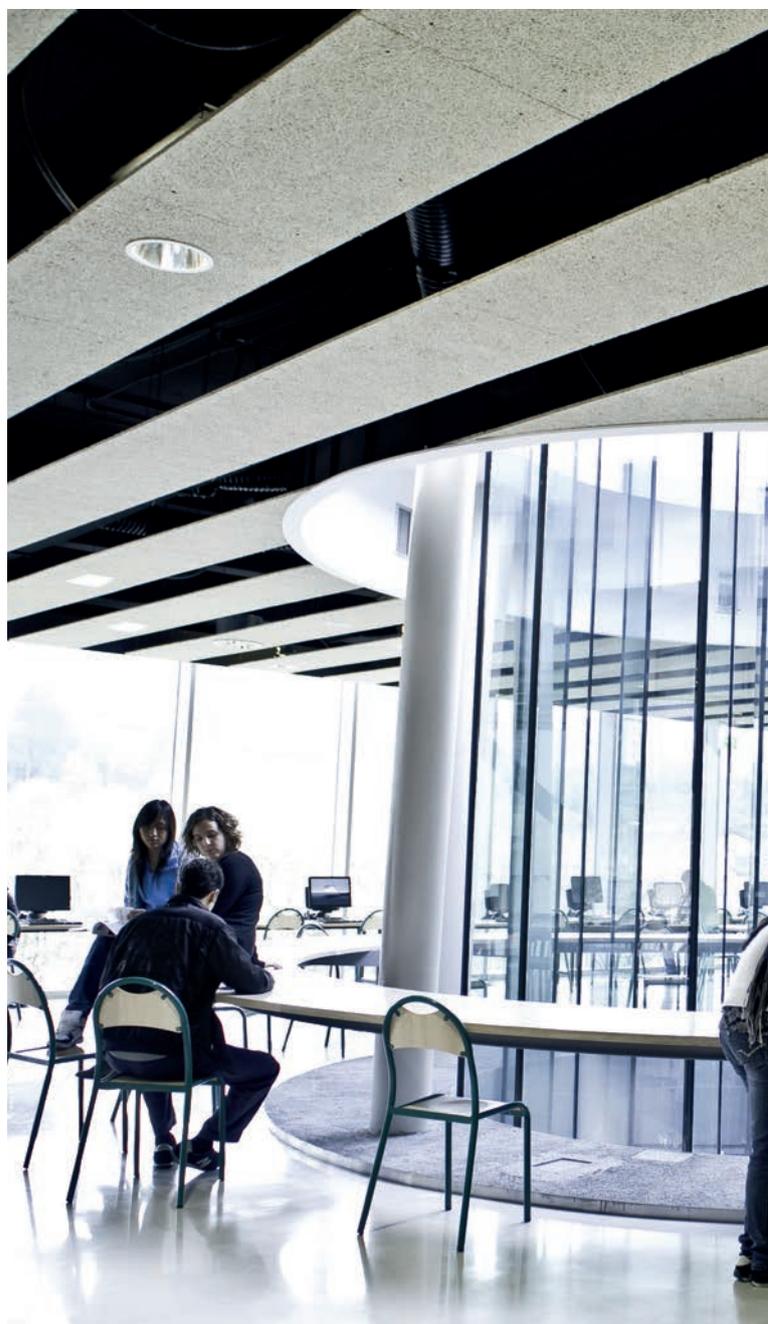
- **CS Centro Stirling.** Creado en 2009, CS Centro Stirling S. Coop. está en fase de consolidación. Sus principales objetivos son servir de puente científico y tecnológico para la mejora de productos de su grupo empresarial (en una

Unidad de I+D+i empresarial integrada en la Red Vasca de Ciencia y Tecnología) y desarrollar, principalmente, productos, tecnologías y empresas en el entorno de las energías sostenibles en el hogar.

Con 2 doctores y 3 tesis doctorales en curso en su corta plantilla, la apuesta por la excelencia de sus profesionales es manifiesta. Por otra parte, las colaboraciones internacionales ya existentes con empresas de Nueva Zelanda, Estados Unidos, Rusia o Alemania auguran una importante capacidad de interrelación y de análisis e incorporación de tecnologías de primer nivel a nuestro tejido industrial.

El dominio de estos nuevos conocimientos precisa, con frecuencia, de capacidades no existentes en el Centro por lo que son convenientes las colaboraciones con otros entes. Destacan en este sentido las actuaciones llevadas a cabo con algunas entidades de la Corporación como Ikerlan IK-4 o Mondragon Unibertsitatea.

- En **ULMA PTC Packaging Technological Center** este año ha sido de continuidad de proyectos plurianuales lanzados (CENIT, ETORGAI, de especialización y captación Tecnológica). Se ha dado continuidad al proyecto de desarrollo de tecnología propia en los procesos de automatización de procesos a través de uso de robot de diseño propio. Asimismo, se han desarrollado proyectos internacionales en cooperación con empresas de Japón e Italia, y se han llevado a cabo soluciones novedosas en el desarrollo de máquinas envasadoras de tipo Flow Pack y Termoformadoras. A destacar la labor realizada en el diseño de soluciones automatizadas de procesos completos de envasado para clientes. En el ámbito de la automatización se ha trabajado en la visión artificial aplicada a procesos, los avances en motion control de máquina y en la integración de estos en sistemas embebidos. Remarcar, por último, la extensión de la tecnología de diseño higienizable a diferentes líneas de producto para ofrecer una gama de soluciones adecuadas y avanzadas para la industria de la alimentación.





■ **MIK - Mondragon Innovation & Knowledge** es un centro de I+D+i en gestión especializado en innovación social y organizacional. Creado en el año 2001 para contribuir a la competitividad y desarrollo de empresas, su ámbito de actuación comprende cuatro líneas de I+D+i: Empresa Abierta, Emprendizaje y Nuevos Negocios, Internacionalización, Economía Social y Participación de las Personas.

Durante el año 2010, MIK recibió el encargo del Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco de liderar el proyecto estratégico ETORTEK - Openbasque: Hacia un Modelo de Innovación Abierta basado en la Co-creación.

Con sedes en las localidades guipuzcoanas de Oñati e Irún, MIK pertenece a la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Polo de Innovación Garaia

Respecto a las actividades de este espacio para la innovación, cabe destacar por un lado:

- La incorporación del Centro de Empresas e Innovación Saiolan en unas nuevas y modernas instalaciones en las que actualmente desarrollan su actividad alrededor de 35 personas.
- Por otro lado, promocionado por el Cluster del Hogar de Euskadi (ACEDE) se pone en marcha el desarrollo de un Living Lab (un concepto de investigación centrado en el usuario y la innovación abierta con la participación de equipos multidisciplinares). Es un equipamiento financiado por el MICINN que verá la luz en verano de 2011 y con una inversión que ronda los 9 millones de euros.
- Y por último, cabe destacar como complemento de servicios que ofrece el Polo, la inauguración de un servicio de restauración, cafetería y catering como punto

de apoyo para las distintas actividades que organizan las empresas del entorno en GARAIA. 7.700 personas han acudido a dichos eventos, siendo importante el nodo de Garaia Empresa Digitala, actividades enmarcadas en la iniciativa de sociedad de la información promovido por el Gobierno Vasco.

Mondragon Unibertsitatea

Durante el curso 2009-10, Mondragon Unibertsitatea ha ofertado todas sus titulaciones adaptadas al Espacio Europeo de Educación Superior. En el ámbito técnico, la Escuela Politécnica Superior ha impartido Grados en Ingeniería. La Facultad de Ciencias Empresariales ha impartido su Grado en Administración y Dirección de empresas así como una titulación totalmente novedosa puesta en marcha por vez primera y denominada “Grado en Liderazgo Emprendedor e Innovación”. Por su parte, la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación ha contado con 2 Grados en el ámbito de la educación y el Grado en Comunicación Audiovisual.

También se han ofrecido 6 dobles diplomas, todos ellos en colaboración con universidades francesas, en el campo de las ingenierías.

En lo referente al postgrado, en el curso 2009-10 se han implantado 4 nuevos Máster Oficiales. Asimismo, se ha trabajado en el diseño de nuevos títulos para su puesta en marcha durante el curso 2010-11.

Por otro lado, con el objeto de acercar a los profesionales la experiencia que la universidad tiene en el ámbito del postgrado, se colabora con las Cámaras de Comercio de Álava, Gipuzkoa y Bizkaia, así como con Innobasque. Con todo, son un total de 20 los títulos oficiales y propios de postgrado, que junto a la amplia oferta de cursos de formación continua, han supuesto más de 20.000 horas de formación.

Destacar asimismo, el proyecto desarrollado y puesto en marcha llamado “MU PLUS” en el cual se ha diseñado un

“espacio de aprendizaje profesional”, que incorpora la modalidad on-line, orientado al trabajador en activo, y que aglutina toda la oferta formativa de Mondragon Unibertsitatea para profesionales, adaptándose a sus necesidades tanto en metodología como en horario y formato.

El total de alumnos matriculados durante el curso 2009-2010 en Mondragon Unibertsitatea ha sido de 3.438 alumnos. 3.004 han cursado estudios universitarios de grado y 417 han realizado estudios de tercer ciclo y postgrado, de entre los cuales 120 alumnos corresponden a programas de doctorado de Mondragon Unibertsitatea.

En el ámbito de la internacionalización, continuó incrementándose la movilidad tanto de alumnos como de profesores, siendo 228 alumnos los que se han desplazado a universidades extranjeras durante el curso 2009-2010 y aunque aún es pequeña la presencia de alumnos extranjeros en Mondragon Unibertsitatea, ésta también está creciendo. Por otro lado, 430 alumnos realizaron proyectos fin de carrera en empresas y 637 compaginaron sus estudios con el trabajo a media jornada.

En investigación, subrayar que Mondragon Unibertsitatea potencia un modelo de investigación colaborativa, que abarca desde una investigación básica hasta la innovación ejercida con la colaboración de los tres agentes clave: Universidades, Centros Tecnológicos y Empresas. Con esta filosofía, siguió fomentando su actividad investigadora en sus 10 líneas de investigación, con una dedicación media del profesorado a I+D+i del 34%.

Fueron muchos los proyectos de I+D+i en los que participó la universidad, enmarcados en el Plan de Ciencia y Tecnología de la Corporación, en los programas del Gobierno Vasco, en programas de la Diputación Foral de Gipuzkoa, en convocatorias a nivel de Estado, donde Mondragon Unibertsitatea dirige tres proyectos de carácter “Singular y Estratégico” y también en Europa, participando en varios proyectos. Esta actividad investigadora contribuyó a impulsar el tercer ciclo, propiciando la lectura de 18 nuevas tesis doctorales.





El curso 2009-10 se ha caracterizado en parte por la cantidad de proyectos estratégicos sobre los que se ha trabajado, como el Basque Culinary Center, el nuevo Campus de la Facultad de Empresariales, el Centro de Investigación e Innovación Tecnológica en Electrónica y Sistemas Empotrados, MU PLUS, el proyecto ON LINE de MU, MEI-Mondragon Educación Internacional, y el Campus de Excelencia Internacional.

Por último y en lo que respecta al emprendizaje, dentro del plan integral "Mondragon Ekiten", se celebró el curso 2009-10 la cuarta edición del encuentro de emprendizaje con la participación de 130 alumnos de Mondragon Unibertsitatea. Asimismo, dentro de los concursos de Nuevas Ideas se han ampliado a tres los ámbitos de desarrollo de proyectos: "nuevas ideas empresariales", "desarrollo del medio rural" y "juventud, ocio y deporte".

Otros centros formativos

Politeknika Ikastegia Txorierrri atendió durante el curso 2009-10 a 402 alumnos dentro de la enseñanza reglada e impartió 42 cursos (2.557 horas) de formación ocupacional y continua, con la asistencia de 404 personas, mayoritariamente trabajadores en activo. En este sentido, merece destacarse la organización y desarrollo de un total de 6 cursos sobre aplicación de las TICs en el aula, a los cuales han asistido 108 profesores de más de 30 centros de enseñanza.

En el área internacional, 15 alumnos efectuaron sus prácticas en empresas europeas (Países Bajos, Alemania, Irlanda, Italia y Lituania). Asimismo, dos profesoras del ciclo de Comercio y Marketing realizaron una estancia de seis días en Holanda, donde tuvieron la oportunidad de conocer diversas experiencias pedagógicas de otros centros que imparten dicha especialidad.

Se ha llevado a cabo con éxito la primera fase de los proyectos de transferencia de innovación en los que participa el centro: CATEL (Cultural Awareness in vocational Training through E-Learning) e IOA2 (International Operation Agent II), proyectos financiados por el Programa Europeo Leonardo Da Vinci y el Gobierno Vasco (120.097 €), y en los cuales colaboran otros

centros europeos (Alemania, Turquía, Estonia, Bélgica, Holanda, Finlandia y Lituania).

En el ámbito de la cultura emprendedora, el centro mantiene en fase de incubación (cesión de locales y equipos) a la empresa Ardolan, habiendo participado en la implantación de otros 4 proyectos de autoempleo contando para ello con la colaboración de diversas instituciones como el Gobierno Vasco y la Asociación Worklan (de la cual es promotor).

Como entidad integrada en la red Parekatuz a favor de la igualdad de género (promovida por la Diputación de Bizkaia), se ha definido el programa “Conoce para Elegir”, contando para ello con la colaboración del Behargintza del Txorierri. A través de este programa, se ofrece a los alumnos la oportunidad de realizar estancias en empresas bajo la perspectiva de género, contando para ello con el reconocimiento y apoyo económico del Instituto Vasco de la Mujer (Emakunde).

En **Lea Artibai** Ikastetxea en la formación reglada se obtuvo la autorización del Gobierno Vasco para iniciar un nuevo ciclo formativo a partir de septiembre de 2010 denominado “Eficiencia energética y energía solar térmica” que ha tenido una gran acogida.

Se ha adaptado el ciclo formativo “Programación de producción fabricación mecánica” de LOGSE a LOE.

Para el 87% de los alumnos de ciclos formativos se ha obtenido un trabajo coincidente con sus estudios.

Se ha participado en 5 proyectos TKNIKA que han finalizado positivamente.

Por vez primera se ha realizado el diagnóstico de necesidades de formación de tres empresas. Al mismo tiempo se han gestionado los planes de formación de varias empresas. Se ha trabajado en colaboración con algunas asociaciones y entidades del sector de energía y automoción. Se han gestionado las ayudas a la formación para





empresas que estaban en ERE. Se han dado los primeros pasos para ofrecer cursos online.

En formación ocupacional y continua se han impartido 138 cursos (11.769 horas) siendo algunas de ellas del catálogo propio y otras que han sido diseñadas expresamente bajo demanda dirigidas tanto a personal en activo como a personal desempleado.

En cuanto a la oferta universitaria cabe destacar que se ha puesto en marcha el Master oficial denominado "Plastic and product design". El proceso de homologación universitaria iniciado en el curso 2008/09 ha dado sus frutos obteniendo en este curso las primeras homologaciones al sistema estatal.

Lea Artibai Ikastetxea como centro colaborador de LANBIDE que es en la comarca de Lea Artibai obtuvo la homologación del Departamento de Trabajo del Gobierno Vasco de otros dos orientadores más. A través de este servicio se han gestionado 123 demandas de empleo, se ha encontrado colocación a 257 personas y se ha orientado a 1.333 personas que buscaban un nuevo empleo o deseaban cambiar el que ya tenían.

En cuanto a la edificación del polo de innovación Berrikuntza Gunea se culminó positivamente en julio ubicándose en los 3.682 m² edificados la Fundación Azaro, Leartiker Materiales y el vivero de empresas. Durante el año 2010 se han puesto en marcha 11 nuevas actividades en la comarca de las cuales 9 han supuesto un nuevo CIF y 2 de ellas han sido proyectos de diversificación en empresas y se han generado 33 puestos de trabajo en el momento de la constitución de las mismas.

En cuanto a la actividad de servicios técnicos e investigación internamente conocida como Leartiker se han llevado a cabo 6 proyectos de investigación con empresas, se han escrito 4 publicaciones científicas, se han obtenido 20 nuevos clientes y se han realizado 14 soluciones de mejora de producto.

Otalora

Cerca de 5.500 personas asistieron a sesiones y programas formativos impartidos en OTALORA, Centro de Desarrollo Directivo y Cooperativo de MONDRAGON.

En el Área de Educación Cooperativa, cabe destacar especialmente la numerosa presencia de grupos (órganos, directivos y socios) para participar en programas de Educación Cooperativa, así como los cursos para miembros de Consejos Rectores y las sesiones de acogida a nuevos socios y gerentes.

En Desarrollo Directivo, se puso en marcha una nueva edición del MBA Executive y del IKAS, y se realizaron sesiones específicas de formación para responsables de áreas. Asimismo, en Desarrollo Cultural, se llevaron a cabo varias encuestas de cultura organizacional, acciones de diagnóstico cultural y evaluaciones de los perfiles previamente definidos.

En cuanto al Área de Liderazgo y Trabajo en Equipo, un total de 30 grupos participaron en este tipo de programas, y 55 directivos de cooperativas participaron en sesiones de coaching.

Y en el Área de Difusión Cooperativa, se atendieron a cerca de 100 grupos de visitantes que se acercaron hasta nosotros para conocer in situ la Experiencia Cooperativa y se impartieron un total de 15 conferencias sobre MONDRAGON en diferentes eventos nacionales e internacionales.

Por último, como en años anteriores, se organizó una nueva edición del Foro 400 para directivos de la Corporación, a la que asistieron 398 personas; y se llevó a cabo una nueva edición del Foro Aranzazu dirigida a directores de personal, con la participación de 110 asistentes.







Estructura
organizativa

03

Estructura organizativa



Organismos sociales y directivos

Comisión Permanente

Presidente

Agustín Markaide

Vicepresidente

José Miguel Lazkanotegi

Vocales

Jose Antonio Ajuria

Jesús M^a Astigarraga

Leire Barañano

Iñaki Durañona

Julian Errarte

Julio Gallastegui

Fernando Gómez-Acedo

Jon Igarza

Aitor Irure

Esther Korta

Antton Kortazar

José Luis Madariaga

Julen Madariaga

Luis María Mendarozketa

Xabier Mugarza

Javier Retegui

M^a José Uria

Pedro Urteaga

Mikel Uribetxebarria

Secretaria

Arantza Laskurain

Asesora Jurídica

Zorione Arregi

Consejo General

Presidente

José M^a Aldecoa

Vocales

Rafael Barrenechea

Manuel Beraza

Constan Dacosta

Iñaki Gabilondo

Txomin García

Txema Gisasola

José Ramón Goikoetxea

Belén Kortabarria

Javier Mutuberria

Javier Sotil

Mikel Zabala

Secretaria

Arantza Laskurain

Consejo Industrial

Presidente

José M^a Aldecoa

Vocales

José Miguel Arregi

Ángel Barandiaran

Rafael Barrenetxea

Manuel Beraza

Iñaki Gabilondo

Txema Gisasola

José Ramón Goikoetxea

José Luis Lizarbe

Javier Mutuberria

Iñaki Otaño

Juan María Palencia

Javier Sotil

Josu Ugarte

Secretario

Francisco Azpiazu



Relación de
empresas

04

Área Finanzas

Banca

CAJA LABORAL

Pº José Mª Arizmendiarieta s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 500
Fax: 34 943 719 778
E-mail: contactacon@cajalaboral.es
Web: www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Banca.

• CAJA LABORAL GESTIÓN

Pº José Mª Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 790 114
Fax: 34 943 790 116
Web: www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestión de fondos de inversión.

Seguros

LAGUN ARO VIDA

Capuchinos de Basurto 6-2º
48013 Bilbao (Bizkaia)
Tel.: 34 944 798 300
Fax: 34 944 798 383
Web: www.seguros lagunaro.com
ACTIVIDAD: Seguros de vida.

SEGUROS LAGUN ARO

Capuchinos de Basurto 6-2º
48013 Bilbao (Bizkaia)
Tel.: 34 944 798 300
Fax: 34 944 798 383
Web: www.seguros lagunaro.com
ACTIVIDAD: Seguros Generales.

Previsión Social

LAGUN-ARO, EPSV

Pº José Mª Arizmendiarieta s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 793 531
E-mail: lagunaro@sarenet.es
ACTIVIDAD: Protección social a los cooperativistas.

OSARTEN

Pº José Mª Arizmendiarieta s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 798 080
ACTIVIDAD: Servicio mancomunado de prevención de riesgos laborales.

Área Industria

ABANTAIL

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 712560
Fax: 943 712568
Web: www.abantail.com
E-mail: contacto@abantail.com
ACTIVIDAD: Servicio integral para la optimización del Diseño Adaptativo de las empresas.

ALE COP

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 405
Fax: 34 943 799 212
E-mail: alecop@alecop.es
Web: www.alecop.es
ACTIVIDAD: Instalaciones eléctricas prefabricadas. Proyectos y recursos educativos. Sistemas educativos y de formación.

• ALE COP FORMACAO TECNICA E PROFISSIONAL

Rua Orlando Gonçalves nº 5 - 4º esq.
2610-127 Buraca Amadora
Portugal
Tel.: 00-351-219862448
Fax: 00-351-219862307

• ALE COP ENSEIGNEMENT TECHNIQUE

38 Chemin Du Calice Bp 21.
01121 Montluel Cedex Lyon
Francia
Tel.: 00-33472257122
Fax: 00-33472257366

• ALE COP SUCURSAL COLOMBIA

Carrera 18, Nv8-40 Of. 701
Bogotá
Colombia
Tel.: 00-571-5300714
Fax: 00-571-6218312
www.alecop-colombia.com

• ALE COP DIDACTICA S.A. DE C.V.

Av. Ejército Nacional 678
Col. Polanco Reforma Del Miguel Hidalgo.
11550 México DF
Tel.: 5255141160
Fax: 5255142567

- **IHARDUN MULTIMEDIA**

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 791 807
Fax: 34 943 711 755
E-mail: sarrera@ihardun.com
Web: Web: www.ihardun.com
ACTIVIDAD: Desarrollo de contenidos digitales, formación, asesoría y consultoría TIC.

- **M.I.S MANAGED LEARNIIVG SOLUTIONS**

Calle Goiru, 1
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943712405.
Fax: 943799212.

ALKARGO

Aritz bidea 83, Bº Atela, Aptdo. 102
48100 Mungia (Bizkaia)
Tel.: 34 946 740 004
Fax: 34 946 741 700
E-mail: alkargo@alkargo.com
ACTIVIDAD: Transformadores de distribución. Transformadores de media potencia. Autotransformadores. Transformadores secos encapsulados.

AURRENAK

Vitorialanda, 15
Ali - Gobeo
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 244 850
Fax: 34 945 246 912
E-mail: ak@aurrenak.com
ACTIVIDAD: Utillaje para las diferentes tecnologías de fundición de hierro y aluminio en el mercado de automoción.

BATZ

Torrea auzoa, 32
48140 Igorre (Bizkaia)
Tel.: 34 94 630 50 00
Fax: 34 94 630 50 20
e-mail: batzscoop@batz.es
ACTIVIDAD: Fabricación de Troqueles. Sistemas de elevación con tool kit incluido, sistemas de freno, módulos de pedales ensamblados y mecanismos partes estructurales.

- **BATZ AUTOMOTIVE SYSTEMS (KUNSHAN) CORP. LTD.**

West of Huangpujiang Road
Yanhu Industrial Zone,
215341 Kunshan (Jiangsu Province)
Republic of China
Tel.: +86 0512 551 552 30
Fax: +86 0512 551 552 31
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

- **BATZ CZECH, s.r.o.**

Ostravská 1671,
739 11 Frydlant nad Ostravicí
Czech Republic
Tel.: +420 558 603 011
Fax: +420 558 640 168
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

- **BATZ MEXICANA S.A. de C.V.**

Circuito de Exportación, 142
Parque Industrial Tres Naciones
Segunda Etapa
78395 San Luis Potosí
México
Tel.: (52) 444 499 9300
Fax: (52) 444 799 72 41
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

- **FPK DO BRASIL COMPONENTES AUTOMOTIVOS LTDA.**

Av. Leste, 3.200
Campo Largo da Roseira
São José dos Pinhais – PR
Brazil CEP : 83090-470
Tel.: +55 41 2106-2300
Fax: +55 41 2106-2310
ACTIVIDAD: Componentes estructurales y aerodinámicos en composite.

- **FPK LIGHTWEIGHT TECHNOLOGIES DEUTSCHLAND GMBH**

Lehmkuhlenweg, 77
31224 Peine
Germany
Tel.: +49 5171 703 0
Fax: +40 5171 703 299
ACTIVIDAD: Componentes estructurales y aerodinámicos en composite.

• **FPK LIGHTWEIGHT TECHNOLOGIES, S.COOP.**

Polígono Ugaldeguren II, P-10 II
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 522 605
Fax: 34 944 522 156
E-mail: fpk@fpk.es
Web: www.fpk.es

ACTIVIDAD: Diseño y fabricación de componentes estructurales y aerodinámicos en composite para el sector de la automoción.

• **MB LUSITANA**

Rua das Fontainhas
Casal da Lebre
2430-180 Marinha Grande
Tel.: 35 124 4570350
Fax: 35 124 4570351

ACTIVIDAD: Fabricación y puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

• **MB SISTEMAS**

Polígono Industrial Igeltzera
Igeltzera, 8
48610 Urduliz (Bizkaia)
Tel.: +34 94 403 06 26
Fax: +34 94 403 06 27
E-mail: comercial@mbsistemas.es

ACTIVIDAD: Sistemas de ensambles y soldadura de chapa.

• **MB TOOLING S.A.**

Parque empresarial Boroa 2A - 2
48340 Amorebieta (Bizkaia)
Tel.: +34 94 630 99 00
Fax: +34 94 673 47 18

ACTIVIDAD: Puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

BECKER

Amezketeta Bidea, s/n
20260 Alegia
Tel.: 34 943 653 340
Fax: 34 943 654 243
E-mail: administracion@gbecker.com

ACTIVIDAD: Conductores eléctricos de cobre y aluminio.

BIURRARENA

Pol. Bidebitarte
Donostia Ibilbidea, 28. Apdo. 887
20014 Astigarraga (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 554 350
Fax: 34 943 555 360
E-mail: jlecheve@biurrarena.com

ACTIVIDAD: Maquinaria: Comercialización y S.A.T. de maquinaria de Obras Públicas. Medio ambiente: Proyecto y construcción de plantas de clasificación y recuperación (envases ligeros, RCD's, electrodomésticos y otras tecnologías) y contenedores soterrados.

CERAMAT

Asteasu Industrialdea,
Sector III, Pabellón 167 D
20159 Asteasu (Gipuzkoa)

ACTIVIDAD: Quemadores de gas por difusión.

CIKAUTXO

Bº Magdalena 2, B
48710 Berriatua (Bizkaia)
Tel.: 34 946 133 000
Fax: 34 946 133 001
E-mail: cikautxo@cikautxo.es

ACTIVIDAD: Piezas de caucho para las funciones de conducción de fluidos, amortiguación, estanqueidad y protección.

• **CIKAUTXO BORJA**

Polígono Barbalanca
50540 Borja (Zaragoza)
Tel.: 34 976 869 486
Fax: 34 976 866 005

ACTIVIDAD: Tubería de conducción de fluidos.

• **CIKAUTXO CZ.**

Letni, 3867
PSC 46801 Jablone Nad Nisou 8
Czech Republic
Tel.: 420 483 302 241
Fax: 420 483 302 239
E-mail: cikautxo@cikautxo.cz

ACTIVIDAD: Piezas de caucho para las funciones de conducción de fluidos, amortiguación, estanqueidad y protección.

• **CIKAUTXO SK**

Slovakia
Budovatelská, 6
940 64 Nové Zámky
Slovakia
Tel.: 421 35 6447 077
Fax.: 421 35 6447 033

ACTIVIDAD: Piezas de caucho para las funciones de conducción de fluidos, amortiguación, estanqueidad y protección.

• **CIKAUTXO ZARAGOZA**

Pol. Ind. San valero, Nave 101
Ctra. Castellón km. 232
50720 Zaragoza
Tel.: 34 976 501 026
Fax.: 34 976 501 038

ACTIVIDAD: Componentes de amortiguación y estanqueidad.

• **PARANOA IND. BORRACHA-CIKAUTXO**

Av. Casa Grande, 1.731
Piraporinha CEP 09961- 902
Diadema-SP-(Brasil)
Tel.: 5511 4061 6533
Fax: 5511 4066 6350
Participada al 30% por Cikautxo y al 20% por MCC Inversiones

ACTIVIDAD: Tubería de conducción de fluidos.

COINALDE

Concejo, 10
01013 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 264 288
Fax: 34 945 253 997

ACTIVIDAD: Puntas. Alambre. Malla metálica.

• **COINALDE POLSKA**

UL Japonska, 3
55220, Jelcz Lascowice
Tel.: 48 71 381 1266

ACTIVIDAD: Fabricación de puntas.

COINMA

Vitoriabidea 4-Z.I.
Ali - Gobeo
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 241 616
Fax: 34 945 240 637
E-mail: info@coinma.com
Web: www.coinma.com

ACTIVIDAD: Muebles de oficina.

CONSONNI

Bº Trobika, s/n. Apdo. 35
E-48100 Munguía (Bizkaia)
Tel.: 34 946 156 331
Fax: 34 946 156 281
E-mail: consonni@consonni-scoop.es
Web: www.consonni.mcc.es

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas para uso doméstico e industrial.

COPRECI

Avda. de Álava, 3
E-20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 71 94 99
Fax: 34 943 79 23 49
E-mail: home@copreci.es

ACTIVIDAD: Componentes para cocción a gas, cocción eléctrica, electrónica de cocción, lavadoras, lavavajillas y confort hogar.

• **COPRECI DO BRASIL**

Av. Eurico Ambrogi Santos, 1900 A
Distrito Industrial Piracangagua
CEP 12010-970 Taubaté SP
Brasil
Tel.: 55 12 286-1573
Fax: 55 12 286-1553
E-mail: copreci@copreci.com.br

ACTIVIDAD: Grifos y sistemas de seguridad para aplicaciones domésticas de gas.

• **COPRECI CHINA**

South Side of Jinhai Road, Middle Section
Sanzao Hi-Tech Industrial Park
519040 Zhuhai, P. R. China
Tel.: 86(0)756 3997266
Fax: 86(0)756 3997269

ACTIVIDAD: Componentes.

• **COPRECI CZ**

Komenského, 274
79368 Dvorce u Bruntálu
Czech Republic
Tel.: 420 646 74 54 92
Fax: 420 646 74 54 95
E-mail: copreci@copreci.cz
Web: www.copreci.com

ACTIVIDAD: Fabricación de grifos y sistemas de seguridad para aplicaciones domésticas de gas.

• **COPRECI MÉXICO**

C/ Uno, nº 736 Z.I. Guadalajara
44940 Jalisco
México
Tel.: 52 33 3 145 19 63
Fax: 52 33 3 145 10 56
E-mail: fjmendoza@copreci.com.mx
Web: www.copreci.com

ACTIVIDAD: Válvulas para barbacoas a gas y grifos de cocción. Válvulas para estufas. Termostatos. Electrobombas.

• **COPRECI SYSTEMS, S.R.L.**

Via G. Galilei, 12
31010-Mareno di Piave (TV)
Italy
Tel.: 39 0438492531
Fax: 39 0438492559
E-mail: coprecisystems@nline.it
Web: www.copreci.com

ACTIVIDAD: Rampas y tubings para cocinas y encimeras.

• **COPRECI TURKEY**

Gosb
Ihsandede Cd. Nº. 135
Gebze - Kocaeli - Istanbul
Turkey
E-mail: home@copreci.es
Web: www.copreci.com
Tel.: 902627511334
Fax: 902627511325
E-mail: ofis@copreci.com.tr
ACTIVIDAD: Grifos de gas para cocinas y encimeras.

DANOBAT

Arriaga kalea, 21. Apdo. 28
E-20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 748 044
Fax: 34 943 743 138
E-mail: danobat@danobat.com
Web: www.danobat.com

ACTIVIDAD: Rectificadoras: CNC, cilíndricas, exteriores e interiores, superficies planas, puente y especiales de aeronáutica. Sierras horizontales y verticales con sistemas de almacenaje. Tornos: CNC, centros de torneado, verticales.

• **DANOBATGROUP CHINA**

Room 2901 , Tower B,
Eagle Run Plaza, 26 Xiao Yun Road.
Chaoyang District
100016 Beijing - R.P.China
Tel.: 86 010 64673639
Fax: 86 010 64672119

• **DANOBATGROUP Machine Tools INDIA Pvt.Ltd.**

Office No.7 Business Avenue, 2nd.Floor
Niyoshi Park Road Sanghvi Nagae
Aundh -Pune 411007
Tel.: 91 2066094531
Fax: 91 9158884553
E-mail: danobatgroupindia@danobatgroup.com

• **DANOBAT RAILWAY SYSTEMS**

Polígono Hiru Erreka, nº 6
Bº Mekolalde
20570 Bergara
Tel.: 943 250330
Fax: 943 250340
E-mail: drs@railway.danobat.com

• **DANOMAR**

3400 CLUJ Napoca -Romania Bdul
MunciiNr 14 P.O.Box1404
Tel.: +4(0)-264415485
Fax.: +4(0)-264415487
ACTIVIDAD: Industria auxiliar para máquinaherramienta.

• **NEWALL UK**

Ocean House, Newark Road
Peterborough
PE1 5UA, UK
Tel.: 44 (0) 1733 894 050
Fax: 44 (0) 1733 892 040
E-mail: sales@newall-uk.com
Web: www.newall-uk.com
ACTIVIDAD: Rectificadoras para la industria aéreo espacial y retro-fitting.

• **OVERBECK**

Konrad Adenauer Strasse, 27
D-35745 Herborn, Germany
Tel.: 49 2772 801-0
Fax: 49 2772 801-153
E-mail: info@overbeck.de
Web: www.overbeck.de
ACTIVIDAD: Rectificadoras cilíndricas de interiores y combinadas interior/exterior.

DANONA

Anardi Área, 2. Apdo. 42
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 815 900
Fax: 34 943 151 481
E-mail: danona@danona.com
Web: www.danona.com
ACTIVIDAD: Salones en chapa y melamina. Comedores en chapa y melamina. Dormitorios en chapa y melamina. Dormitorios juveniles en chapa y melamina. Sofás tapizados.

DANONA LITOGRAFÍA

Pol. Industrial Txirrita-Maleo. Pabellón, 11
Pol. Ugaldetxo, s/n
20100 Rentería (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 491 250
Fax: 34 943 491 660
E-mail: danona@mccgraphics.com
Web: www.mccgraphics.com
ACTIVIDAD: Catálogos industriales. Libros. Folletos publicitarios. Memorias. Revistas. Productos gráficos en general.

DANORAIL

Poligono Hiru Erreka, nº 6
Bº Mekolalde
20570 Bergara
Tel.: 943 250330
Fax: 943 250340
ACTIVIDAD: Productos para el mantenimiento ferroviario.

DIKAR

Urarte Kalea, 26. Apdo. 193
Pol. Ind. San Lorenzo
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 765 548
Fax: 34 943 760 814
E-mail: comercial@dikar.es
ACTIVIDAD: Armas deportivas de avancarga.

• SHANGHAI WINGROUP LEISURE AND SPORTS EQUIPMENT

8 Menjin Huangdu
Jiading District
Shanghai, China 201 804
Tel.: (86-21) 59 594 769
(86-21) 59 594 169
Fax: (86-21) 59 592 187
E-mail: comercial@wingroupcoop.com.
ACTIVIDAD: Aparatos de gimnasia.

• WINGROUP

Apartado 168
Urarte, 14
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 056
Fax: 34 943 769 178
E-mail: comercial@wingroupcoop.com
ACTIVIDAD: Tiendas de camping y aparatos de gimnasia.

• WINGROUP NORTH AMERICA

5988 Peachtree Corners East
Norcross, GA 30071 - USA
Tel.: +1 770 810 3108
Fax: +1 770 510 2551
ACTIVIDAD: Tiendas de camping y aparatos de gimnasia.

DOIKI

Pol. Ind. Goitondo, 5
48269 Mallabia (Bizkaia)
Tel.: 34 943 171 600
Fax: 34 943 174 273
E-mail: doiki@sarenet.es
ACTIVIDAD: Utillaje verificación dimensional. Mecánica de alta precisión. Calibres electrónicos, neumáticos y mecánicos. Utillaje de mecanizado.

DOMUSA

Bº San Esteban, s/n
20737 Errezil
Apdo. 95 - 20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 813 899
Fax: 34 943 815 666
Web: www.domusa.es
ACTIVIDAD: Calderas para uso doméstico y semiindustrial. Sistemas para producción de agua con energía solar. Inter-acumuladores para agua caliente sanitaria.

ECENARRO

Amilaga kalea, 15
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 762 543
Fax: 34 943 765 637
E-mail: ecenarro@ecenarro.com
Web: www.ecenarro.com
ACTIVIDAD: Estampación en frío de casquillos, ejes, tornillos de culata, rótulas y piezas especiales.

EDERFIL

Pol. Industrial, s/n
20250 Legorreta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 806 050
Fax: 34 943 806 349
E-mail: ederfil@ederfil.es
ACTIVIDAD: Conductores eléctricos.

EHE, Efficient Home Energy

Pol. Arzabalza, Edif..3, planta 2, local 64
Tolosa (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 652 490
Fax: 34 943 650 183
E-mail: info@ehe.eu
ACTIVIDAD: Fabricación de calderas WhisperGen.

EIKA

Etxebarria - Apdo. 20
E-48277 Markina (Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 732
Fax: 34 946 167 746
E-mail: eika@eika.es
Web: www.eika.es

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas blindadas. Placas eléctricas de cocción. Focos de calor y Controles Touch para encimeras vitrocerámicas.

• **EIKA MÉXICO**

Av. de las Misiones 10 Módulo, 7
Parque Industrial Bernardo
Quintana 3ª Sección
El Marqués 76246, Querétaro
México
Tel.: 52 442 2216496
Fax: 52 442 2216218

ACTIVIDAD: Fabricación y venta de componentes de cocción eléctrica.

• **EIKA POLSKA**

Ul. Grabiszynska 163
53439 Wroclaw
Poland
Tel.: 487 133 25257
Fax: 487 133 24568
E-mail: rekrutacja@eika.pl

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas.

• **ISOLEIKA**

48277-Etxebarria
Bizkaia
Tel.: 34 946 167 732
Fax: 34 946 167 746
E-mail: eika@eika.es

ACTIVIDAD: Paneles aislantes

ELECTRA-VITORIA

C/Zurrupitieta, 30
Pol. Industrial Jundiz
01015 Vitoria (Álava)
Tel.: 945-290230
E-mail: comercial@electra-vitoria.com

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

• **SISTEMAS DE ELEVACIÓN. EV INTERNACIONAL**

Avda. Todos los Santos 75/60
Parque Industrial Pacífico, 2ª Secc.
22709 Tijuana, México
Tel.: 52 664 660 6390

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ELKAR

Larrondo Beheko Etorbidea,
Edif. 4 48180 Loiu (Bizkaia)
Tel.: 34 944 535 205
Fax: 34 944 535 776
E-mail: elkar@mccgraphics.com
Web: www.mccgraphics.com

ACTIVIDAD: Catálogos industriales. Libros. Folletos publicitarios. Memorias. Revistas. Productos gráficos en general.

EMBEGA

Pol. Ind. San Miguel, s/n
E-31132 Villatuerta (Navarra)
Tel.: 34 948 54 87 00
Fax: 34 948 54 87 01
E-mail: embega@embega.es
Web: www.embega.com

ACTIVIDAD: Componentes metálicos y decorativos para electrodomésticos. Teclados de membrana. Juntas de estanqueidad por impresión polimérica.

EREDU

Ola Auzoa, 4
20250 Legorreta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 806 100
Fax: 34 943 806 374
E-mail: eredu@eredu.com

ACTIVIDAD: Muebles metálicos para campo, playa y jardín. Mueble interior de diseño moderno.

ETORKI

Pol. Ind. Murga, 16
01479 Murga-Aiala (Álava)
Tel.: 34 945 399 072
Fax: 34 945 399 223
E-mail: etorki@coverlink.es

ACTIVIDAD: Escudrías de pino Insignis.

EVAGRAF

Polígono Alibarra, 64
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 245 550
Fax: 34 945 245 612
E-mail: evagraf@mccgraphics.com
Web: www.mccgraphics.com

ACTIVIDAD: Catálogos. Revistas. Libros. Carteles. Folletos. Memorias.

FAGOR ARRASATE

B° San Andrés, 20. Apdo. 18
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 999
Fax: 34 943 799 677
E-mail: fagorarrasate@fagorarrasate.com
Web: www.fagorarrasate.com

ACTIVIDAD: Prensas y sistemas de estampación. Sistemas de procesamiento de banda. Sistemas de fabricación de piezas metálicas complejas en continuo. Sistemas de fabricación de tubo soldado y sistemas de fabricación de perfiles. Troqueles transfer, progresivos y convencionales. Ingeniería y consultoría.

• **FAGOR ARRASATE CHINA**

West of Huangpujiang Road
Yanhu Industrial Zone
Kunshan, Jiangsu, China
Tel.: 86 051 255 155 799
Fax: 86 051 255 155 766
ACTIVIDAD: Bienes de Equipo.

• **FAGOR METAL FORMING MACHINE TOOL, KUNSHAN**

1801 Room Jingan China Tower
1701 West Beijing Road Shanghai
Tel.: 86-21-51693377-8009
Fax: 86-21-62888776
Web: www.fagorarrasate.com
ACTIVIDAD: Bienes de Equipo.

• **FAST**

Nafarroa Etorbidea, 31
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 71 20 30
Fax: 943 71 21 63
ACTIVIDAD: Prensas de Forja y Servicios de Asistencia Técnica y Retrofitting.

• **GILLET**

Rechbergstrasse, 29
71127 Gäufelden, Germany
Tel.: 49 703 297 9621
Fax: 49 703 297 9621
Participada al 50% por Fagor Arrasate.
ACTIVIDAD: Diseño y fabricación de transfers y periféricos para prensas.

FAGOR AUTOMATION

B° San Andrés s/n, Apdo. 144
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 200
Fax: 34 943 791 712
E-mail: info@fagorautomation.es
Web: www.fagorautomation.com

ACTIVIDAD: Sistema de control numérico (CNC). Visualizadores digitales de cotas. Sistemas de captación lineales y rotativos. Sistemas digitales de regulación y motores.

• **BEIJING FAGOR AUTOMATION EQUIPMENT**

C-1 Yandong Building,
No. 2 Wanhong Xijie,
Xibajianfang Chaoyang District
Beijing, Zip Code: 100015
Tel.: 86-10-84505858
Fax: 86-10-84505860
E-mail: sale@fagorautomation.com.cn
ACTIVIDAD: Automatización y control.

FAGOR EDERLAN

Paseo Torrebaso, 7
20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 000
Fax: 34 943 719 001
Web: www.fagorederlan.es

ACTIVIDAD: Componentes y sistemas de Chassis y Powertrain para el automóvil. Principales productos, portamanguetas, brazos de suspensión, discos y tambores de freno, caliper y sistemas de freno, columnas de suspensión y ejes traseros, bloques motor y culatas, tapas culatas, cárter intermedio, cárter de aceite, cajas de transmisión automáticas, cárter de embrague y mecanismos, tapas de distribución.

• **FAGOR EDERLAN BORJA**

Pol. Barbalanca, s/n
50540 Borja (Zaragoza)
Tel.: 34 976 869620
Fax: 34 976 869642
E-mail: p.ugartemendia@borja.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Montaje de columnas delanteras de suspensión y ejes traseros para automóviles.

• **FAGOR EDERLAN BRASILEIRA**

Av. Nicolau Cesarino,
2297 - Bairro Ponte Alta
Cx Postal 15 - CEP 37640-000
Extrema- MG-Brasil
Tel.: 55-35 3435 8200
Fax: 55-35 3435 8248
ACTIVIDAD: Fundición y mecanizado de componentes de automoción. Principales productos: portamanguetas, calipers y soportes de freno, diferenciales.

• **FAGOR EDERLAN SLOVENSKO**

Priemyselná 12
965 63 Ľiar nad Hronom
Slovakia
Tel.: 421/ 45/ 601 5602, 5500
Fax: 421/ 45/ 601 5750
ACTIVIDAD: Inyección en aluminio y mecanizado.

• **FAGOR EDERLAN TAFALLA**

Tafalla (Navarra)
Tel.: 34 948 700 250
Fax: 34 948 702 054
ACTIVIDAD: Fundición de bloques y culatas para motores.

• **FIT AUTOMOCIÓN**

Barrio San Juan, s/n. Apdo. 80
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 044
Fax: 34 943 769 156
Participada al 66% por Fagor
Ederlan y MCC Inversiones.
ACTIVIDAD: Fabricación de pinzas de freno.

• **V. LUZURIAGA - USURBIL**

C/ Txiki-Erdi
20170 Usurbil (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 370 200
Fax: 34 943 365 564
ACTIVIDAD: Fundición de carcasas de freno.

FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS

Bº San Andrés, s/n.
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 100
Fax: 34 943 796 881
E-mail: info@fagor.com
Web: www.fagor.com
ACTIVIDAD: Cocinas. Hornos. Campanas. Hornos
Microondas. Aire Acondicionado. Frigoríficos y
Congeladores. Lavadoras. Secadoras y Lavavajillas.
Calentadores. Termos. Acumuladores. Calderas.
Muebles de Cocina y Menaje.

• **EDESA**

Cervantes, 45
48970 Basauri (Bizkaia)
Tel.: 34 902 105010
Fax: 34 944 490 303
Web: www.edesa.com
ACTIVIDAD: Aparatos electrodomésticos línea
blanca.

• **EKO3R**

Barrio San Andrés, 18
20500-Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 252 424
Fax: 34 943 252 425
E-mail: info@eko3r.com
Web: www.eko3r.com
ACTIVIDAD: Servicio integral de recogida de
aceite usado doméstico.

• **EXTRA ELECTROMENAGER**

Avenue Hassan II
BP 179 Mohammedia
Morocco
Tel.: 212 2 3327412
Fax 212 2 3327425
ACTIVIDAD: Fabricación de electrodomésticos.

• **FAGOR-BRANDT**

7 Rue Henri Becquerel
92854 Rueil-Malmaison
Cedex-France
Tel.: 33 (0) 147 166 800
ACTIVIDAD: Fabricación de electrodomésticos.

• **FAGOR MASTERCOOK**

Zmigrodzka 143 St.
Wroclaw Poland
Tel.: 00 48 713 244 542
Fax: 00 48 713 253 363
E-mail: jugarte@wrozamet.pl
Participada al 75,96% por MCC Inversiones y Fagor
Electrodomésticos.
ACTIVIDAD: Fabricación electrodomésticos.

• **GEYSER GASTECH**

Bº San Juan s/n. Apdo. 151
20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 004
Fax: 34 943 767 136
Participada al 50% por Fagor Electrodomesticos.
ACTIVIDAD: Calentadores de Agua a Gas.

• **GRUMAL**

Gerraundi, 1 - Apartado 100
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 943 157008
E-mail: export@grumal.com
ACTIVIDAD: Componentes para la fabricación de
muebles.

- **PROIEK**

Bildosola Auzunea
Parcela J1
48142 Artea (Bizkaia)
Tel.: 94 656 404 / 902 541 212
Web: www.proiek.com
ACTIVIDAD: Diseño y fabricación de equipamiento urbano y para la construcción.

- **SHANGHAI MINIDOMÉSTICOS COOKWARE**

21D, East OceanCentre (II)
no. 618 Yan an Road East
Shanghai, P.R.C. 20001
Tel.: (86 21) 5385 4339
ACTIVIDAD: Minidomésticos.

- **FAGOR ELECTRÓNICA**

B° San Andrés s/n
E-20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 71 25 26
Fax: 34 943 71 28 93
E-mail: fe@fagorelectronica.es
sc.sales@fagorelectronica.es
Web: www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Semiconductores discretos para montaje axial y superficial SMD. Sistemas para recepción TV analógica y digital. Domótica. Circuitos de regulación y control para el sector de electrodomésticos y automoción. Comunicaciones Inalámbricas.

- **FAGOR ELECTRÓNICA (CANTABRIA)**

Technological Development Centre
Av. de los Castros, s/n
E-39005 Santander (Cantabria)
Tel.: 34 942 291 400
Fax: 34 942 200 921
E-mail: dsantander@fagorelectronica.es
Web: www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Gestión de flotas. Redes Wifi.

- **FAGOR ELECTRONICS (THAILAND) LTD.**

Wellgrow I.E., Bangna-Trad Km 36,
82 Moo 5, Bangsamak,
Bangpakong, Chachoengsao, 24180
Thailand
Tel.: 66 38 570087-90
Fax: 66 38 570091
E-mail: fagthai@loxinfo.co.th
Web: www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Semiconductores discretos para montaje axial y superficial.

- **FAGOR INDUSTRIAL**

Santxolopetegui, 22. Apto. 17
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 718 030
Fax: 34 943 718 181
E-mail: info@fagorindustrial.com
Web: www.fagorindustrial.com
ACTIVIDAD: Lavavajillas 300 a 3.000 platos/h. Lavavasos. Lavadoras 7-10-14-25-50 kg. Cocinas. Marmitas. Sartenes basculantes. Freidoras. Fry-tops. Hornos a convección y mixtos (gas y eléctricos). Frío comercial.

- **DANUBE**

Parq D'Activités de Sologne, BP 19
41600 Lamotte-Beuvron
Tel.: 33-2-548 80 576
Fax: 33-2-549 68 904
E-mail: info@danube-internacional.com
Participada al 60% por Fagor Industrial.
ACTIVIDAD: Planchadoras y secadoras industriales.

- **EDESA HOSTELERÍA**

Polígono Can Milans
C/Can Milans, 15
08110 Montcada i Reixac, (Barcelona)
Tel.: 34 935 651 150
Fax: 34 935 640 745
E-mail: barcelona@fagorindustrial.com
ACTIVIDAD: Productos para preparación de alimentos.

- **FAGOR ENDÜSTRIYEL DAYANIKLI**

Gebze Güzeller Organize San. Sit
Inon`Mah. Balçık Yolu Üzeri
32 M IV B Pafta 4133 Ada 4-5
Parsel
Gebze/Kocaeli,
Turkey
Tel.: 90 262 751 1031
ACTIVIDAD: Equipamiento comercial.

- **FAGOFRI**

Ctra. Córdoba-Málaga km. 8
14900 Lucena (Córdoba)
Tel.: 34 956 516 179
Fax: 34 957 515 621
Participada al 51% por Fagor Industrial.
ACTIVIDAD: Aparatos de frío.

- **FAGOR GASTRO POLSKA**

UL. Gdanska
Palmiri, 05-152 Czosnow
Poland
Tel.: 00 48 223 120 000
ACTIVIDAD: Aparatos de frío y Preparación Estática.

• **FAGOR INDUSTRIAL MÉXICO**

Parque Industrial
Tres Naciones, 2ª etapa
San Luis de Potosí, SLP, México, CP-78395
Tel.: 52 444 137 0500
Fax: 52 444 137 0509
ACTIVIDAD: Equipamiento integral en el sector de hostelería.

• **TALLERES ROCA**

Polígono Industrial La Quintana
08514 San Juliá de Vilatorca (Barcelona)
Tel.: 34 938 122 770
E-mail: info@primer.es
ACTIVIDAD: Fabricación y compra-venta de maquinaria y accesorios para la industria hostelera.

GERODAN

Urola 6. Edificio Loyola 91
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
Tel.: 943 157979
E-mail: gerodan@danona.com
ACTIVIDAD: Industria del mueble.

GESDAS VIVIENDAS,S.L.

Dato 14-16, 2ª planta
01005 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 902 104312
Fax: 945 133714
E-mail: gesdas@gesdas.com
Participada al 40% por LKS Ingeniería
ACTIVIDAD: Gestión de Promociones de Vivienda

GOIMEK

Itziarko Industrialdea, 2. Partzela
20829 Itziar-Deba (Bizkaia)
Tel.: 943 606315
Fax: 943254405
ACTIVIDAD: Mecanizado de alto rendimiento.

GOITI

Arriaga Kalea 1 Apdo. 80
E-20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 748 023
Fax: 34 943 748 144
E-mail: danobat@goiti.com
Web: www.goiti.com
ACTIVIDAD: Punzonadoras de chapa CNC.
Punzonadora de CNC con cizalla incorporada. Máquina de corte por láser. Plegadora automática y sistemas flexibles de punzonado plegado. Herramienta de punzonadora. Punzonadora combinada.

HERTELL

Polígono Industrial, 2
20267 Ikaztegieta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 653 240
Fax: 34 943 653 332
E-mail: info@hertell.net
Web: www.hertell.net
ACTIVIDAD: Fabricación de bombas de vacío, válvulas y accesorios para cisternas.

KIDE

Pol. Gardotza, s/n
48710 Berriatua (Bizkaia)
Tel.: 34 946 036 208
Fax: 34 946 036 221
E-mail: kide@kide.com
Web: www.kide.com
ACTIVIDAD: Paneles aislantes y puertas para cámaras frigoríficas, recintos refrigerados, minicámaras.

• **JIAXING KAIDE REFRIGERATION EQUIPMENT CO.**

Xingang Industrial Center
314018 Jiaxing
Zhejiang Province, China
ACTIVIDAD: Cámaras frigoríficas.

• **RCS KIDE INDIA PVT . LTD .**

Gat No. 202
Village: Mahalunge, Ingle
Chakan – Talegaon Road
Chakan, Pune 410501
Maharashtra, India
ACTIVIDAD: Cámaras frigoríficas.

LANA

C/ Santxolopetegui
Auzoa, 24
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 780 111
Fax: 34 943 783 222
E-mail: info@lana-scoop.es
Web: www.lana-scoop.es
ACTIVIDAD: Segunda transformación de la madera para el sector de la construcción. Tablero tricapa para encofrar.

• **ELUR**

Avda.Gasteiz,22-bis
01008 Vitoria (Álava)
Tel.: 945 155540
Web: www.elurestructuras.com
ACTIVIDAD: Solución integral de estructuras de madera.

• **CZECH LANA**

Chrudimská 584
58263 Zdirecnad Doubravou
Tel.: 00420 569 430 060

ACTIVIDAD: Segunda transformación de la madera para el sector de la construcción. Tablero tricapa para encofrar.

LATZ

Avda. de los Gudaris, s/n
Apdo. 56
20140 Andoain (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 592 512
Fax: 34 943 591 391
E-mail: latz@latzcoop.com

ACTIVIDAD: Brocas standard de HSS, HSSCo y metal duro integral. Herramientas especiales de HSS, HSSCo y metal duro integral.

LKS

Polo Innovación Garaia - Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 902 540 990
Fax: 34 943 771 012
E-mail: lksmondr@lks.es

ACTIVIDAD: Consultoría de gestión, consultoría tecnológica y servicios jurídicos.

• **AURKI, S.L. (LKS TSI)**

Edificio Oficinas Industrialdea
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 943 16 03 14
Fax: 943 16 21 27
E-mail: seleccion@lks.es
Web: www.lks.es

Participación 78% de LKS

ACTIVIDAD: Selección y Formación.

• **I3S, S.A.**

Alameda Urquijo, 18-1º Dcha. - 48008 Bilbao (Bizkaia)
Conde Peñalver, 17 - 28006 Madrid
Tel.: 94 418 02 61 / 91 432 18 33
Fax: 94 443 43 27 / 94 443 43 27
E-mail: info@i3s.es
Web: www.lks.es + www.i3s.es

Participación 51% de LKS, MONDRAGON Inversiones y MISE

ACTIVIDAD: Implantación de productos SAP.

• **IBAI SISTEMAS, S.A.**

Pedro Asúa, 75-77
01008 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 945 28 78 00
Fax: 945 28 78 33
E-mail: ibai@ibai.com
Web: www.ibai.com

Participación 52% de LKS

ACTIVIDAD: Servicios informáticos, programación y mantenimiento de software, gestión documental y gestión bibliotecaria.

• **INDABA CONSULTORES, S.L.**

Parque Empresarial Zuatzu.
Edificio Urumea. Planta 1ª
Zubiberri Bidea, 31
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 943 26 11 21
Fax: 943 01 60 01
E-mail: indaba@indaba.es

Web: www.indaba.es

Participación 100% de LKS

ACTIVIDAD: Desarrollos Java EE basados en soluciones "Open Source".

• **LKS CA-CARIBE**

Sabana Sur, 100 metros Sur y 100 metros Este de Librería Universal. Casa nº 1402 San José (Costa Rica)
Tel.: (506) 291 15 02 - ext. 15 / 291 32 16
Fax: (506) 290 75 39
E-mail: lkscaribeinfo@lkscaribe.com
Web: www.lkscaribe.com

Participación 25% LKS

ACTIVIDAD: Consultoría. Representación empresas.

• **LKS CORP, S.A. (CHILE)**

Av. Nueva Tajamar 555, oficina 1402 - Piso 14 World Trade Center Las Condes, Santiago de Chile
E-mail: info@lks.cl
Tel.: (00) (56-2) 334 66 88

Web: www.lks.cl Participación 25% LKS

ACTIVIDAD: Consultoría. Representación empresas.

• **LKS IAMM, S.L.**

Ribera de Axpe, 11. Oficina L205
48950 Erandio (Bizkaia)
Tel.: 94 605 11 00
Fax: 94 605 11 01
E-mail: investigaciondemercados@lks.es
Web: www.lks.es

Participación 43% de LKS

ACTIVIDAD: Investigación avanzada de Mercado y Marketing.

• **LKS OUTSOURCING, S. COOP.**

Pedro Asúa, 75-77
01008 Vitoria-Gasteiz (Álava)
Tel.: 945 21 80 38
Fax: 945 20 01 57
www.lksoutsourcing.es
ACTIVIDAD: Externalización de Servicios Informáticos.

• **LKS WENDLAND ABOGADOS, S.L.**

Paseo de Francia, 4 - 2º Izda.
20012 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 943 42 89 20 - 943 42 99 84
Fax: 943 42 01 99
E-mail: sansebastian@lks-wendland.com
Web: www.lks-wendland.com
Participación 50% de LKS
ACTIVIDAD: Servicios Jurídicos. Despacho hispano-alemán.

• **PROSPEKTIKER, S.A.**

Parque Zuatzu - Edificio Urumea,
Planta 1ª - Local 1
Zubiberri Bidea, 31
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 943 83 57 04
Fax: 943 13 25 20
E-mail: prospe01@prospektiker.es
Web: www.prospektiker.es
Participación 52% de LKS
ACTIVIDAD: Asesoramiento a organizaciones, planes prospectivo-estratégicos, y gestión de la información y el conocimiento.

• **SEI, S.A.**

Technopole Izarbel - Inmueble
Cré@ticité - Bâtiment A
64210 Bidart (Francia)
Tel.: 00 33 559 580 000
Fax: 00 33 559 580 199
E-mail: info@seimcc.com
Web: www.seimcc.com
Participación 77,9% de LKS
ACTIVIDAD: Informática y desarrollo de software. Especialidad en software para empresas de retail textil.

LKS INGENIERÍA

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 488
Fax: 34 943 793 878
E-mail: ingenieria@lksingenieria.es
Web: www.lks.es
ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura, ingeniería civil, urbanismo, consultoría inmobiliaria, diseño e innovación.

• **GSR**

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 164
Fax: 34 943 712 165
E-mail: gsr@gsr.coop
ACTIVIDAD: Gestión de Servicios Residenciales.

• **LKS BUILDINGENIA**

Parque Tecnológico de Álava
Edificio E7, Albert Einstein, 46-2º
01510 Miñano (Álava)
Tel.: 945 29 69 77
Fax: 945 29 69 21
E-mail: vitoria-gasteiz@lksbuildingenia.es
ACTIVIDAD: Proyectos Llave en Mano.

• **LKS STUDIO**

Pº Castellana, 184 - Planta 9ª
28046 Madrid
Tel.: 917 022 474
Fax: 917 022 475
E-mail: s@lksstudio.es
Web: www.lks.es
Participada al 100% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Proyecto, Dirección y Gestión.

• **LKS TASACIONES**

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 902 312 100
Fax: 902 312 101
E-mail: tasaciones@lkstasaciones.es
Web: www.lks.es
Participada al 90% por LKS Ingeniería.
ACTIVIDAD: Valoraciones y asesoramiento inmobiliario.

• **RESIDENCIAL MONTESCLAROS**

C/La Nava, 6 Ctra. Soria
26005 Albelda de Iregua (La Rioja).
Tel.: 941 444430
E-mail: recepcion@residencialmontesclaros.es
Participada al 75% por LKS Ingeniería, S.Coop.
ACTIVIDAD: Gestión de servicios sociosanitarios.

• **RS DEBAGOIENA EGOITZA**

C/Lausitta kalea, 30 20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa).
Tel.: 943712164
Fax: 943712165
E-mail: arrasate-mondragon@lksingenieria.es
Participada al 51% por LKS Ingeniería, S.Coop.
ACTIVIDAD: Sociedad Patrimonialista Inmobiliaria.

LORAMENDI

Alibarra, 26
01010 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 184 300
Fax: 34 945 184 304
E-mail: info@loramendi.com
Web: www.loramendi.com
ACTIVIDAD: Maquinaria para fundición y montaje.

MAIER

Pol. Ind. Arabieta, s/n. Apdo. 103
48320 Ajangiz (Bizkaia)
Tel.: 34 946 259 200
Fax: 34 946 259 219
E-mail: gernika@maier.es
ACTIVIDAD: Inyección de plástico. Matricería.
Acabados: Cromado, Serigrafía, Termograbado,
Tampografía, Pintura, Láser, etc.

• MAIER CZ

Prumyslova 14a
79601 Postejov
Czech Republic.
Tel.: + Fax: (+420) 582 332 876
ACTIVIDAD: Componentes de automoción.

• MAIER FERROPLAST

Polígono "A Granxa" Parcela 2, Rua 1
36400 Porriño (Pontevedra)
Tel.: 34 986 342 020
Fax: 34 986 342 999
ACTIVIDAD: Inyección de termoplásticos.

• MAIER NAVARRA

Polígono Ind. Elordi, s/n
31979 Iraizotz-Ultzama (Navarra)
Tel.: 34 948 309 210
Fax: 34 948 309 333
ACTIVIDAD: Inyección de plásticos.

• MAIER UK

Chaserwater Heaths Industrial Area
Attwood Road
Burntwood
West Midlands WS7 8GJ
UK
Tel.: 00 44 1543 277460
Fax: 00 44 1543 278752
E-mail: maieruk@muk.maier.es
ACTIVIDAD: Inyección de plástico y acabados.

MAPSA

Ctra. Echauri, 11
31160 Orcoyen (Navarra)
31080 Pamplona
Tel.: 34 948 325 011
Fax: 34 948 325 323
E-mail: gerencia@mapsa.net
ACTIVIDAD: Fabricación de llantas de aluminio por baja presión y acabados especiales.

MATRICI

Polígono Ugaldeguren II
Parcela 14-V
48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: +34 94 600 20 20
Fax: +34 94 452 22 25
E-mail: info@matrici.com
ACTIVIDAD: Ingeniería, diseño y fabricación de utillaje, tanto embutición como chapistería para carrocerías de automoción. Proyectos de paquetes completos, servicios integrados llave en mano que comprenden el diseño global (ingeniería concurrente, simulación, prototipos, diseño sólido y 3D), la fabricación (mecanizado en alta velocidad, montaje y puesta a punto) y la puesta en fabricación del utillaje en la planta del cliente.

• MB LUSITANA

Rua das Fontainhas
Casal da Lebre
2430-180 Marinha Grande
Tel.: 35 124 4570350
Fax: 35 124 4570351
ACTIVIDAD: Fabricación y puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

• MB SISTEMAS

Polígono Industrial Igeltzera
Igeltzera, 8
48610 Urduliz (Bizkaia)
Tel.: +34 94 403 06 26
Fax: +34 94 403 06 27
E-mail: comercial@mbsistemas.es
ACTIVIDAD: Sistemas de ensambles y soldadura de chapa.

• MB TOOLING S.A.

Parque empresarial Boroa
Parcela 2A - 2
48340 Amorebieta (Bizkaia)
Tel.: +34 94 630 99 00
Fax: +34 94 673 47 18
ACTIVIDAD: Puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

MATZ-ERREKA

Bº de Ibarreta, s/n
E-20577 Antzuola (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 78 60 09
Fax: 34 943 76 63 75
E-mail: matzerreka@matzerreka.mcc.es
Web: www.matz-erreka.com

ACTIVIDAD: Transformación de plástico por inyección. Elementos de fijación. Automatismos Erreka. Puertas automáticas peatonales Erreka (fabricación y mantenimiento).

• **MATZ-ERREKA MÉXICO**

Misión de Bucareli, 8
Parque Industrial Bernardo Quintana,
El Marqués - 76249 (Queretaro)
México
Tel.: 52 442 221 6078
Fax: 52 442 221 6080
E-mail: u.sabatie@erreka-mex.com

ACTIVIDAD: Transformación de plástico por inyección.

MCCTELECOM

Polígono Basabe FO-2ª planta.
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 451
Fax: 34 943 712 351
E-mail: mcctelecom@mcctelecom.es
Web: www.mcctelecom.es

ACTIVIDAD: Servicios de telecomunicaciones.

MONDRAGÓN ASSEMBLY

Polígono Industrial Baintex, Pab. 5-A
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 080
Fax: 34 943 712 210
E-mail: info@mondragon-assembly.com
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• **MONDRAGÓN ASSEMBLY ALEMANIA**

Winterspürer Strasse 19
D-78333 Stockach
Tel.: 49 777 187 73-0
Fax: 49 777 187 73-29
E-mail: info@mondragon-assembly.de
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• **MONDRAGÓN ASSEMBLY CATALUNYA**

Ronda Indústria 22-24
08210 Barberà del Vallès (Barcelona)
Tel.: 34 937 192 143
Fax: 34 937 187 018
E-mail: p.szepanski@mondragon-assembly.de
Participada al 60% por Mondragón Assembly.
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• **MONDRAGÓN ASSEMBLY FRANCIA**

Site d'Orange
Parc d'Activités Les Pradines
1376, R. N. 7 Nord
84100 Orange
Tel.: 33 490 111 660
Fax: 33 490 511 887
E-mail: orange@mondragon-assembly.com
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

• **MONDRAGÓN ASSEMBLY MÉXICO**

El Marqués Norte 2, Nave B
C.P. 76240 Mpio. El Marqués,
Queretaro, México
Tel.: 52 442 192 4200
Fax: 52 442 192 4209
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático.

MONDRAGÓN LINGUA

Avda. de Álava, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943-712055
Fax: 943-712181
E-mail: mlarrasate@mondragonlingua.com
Web: www.mondragonlingua.com
ACTIVIDAD: Language Projects, Language Training, Translation & Interpretation Services.

• **CONEXIA**

Avda. de Álava, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 712 124
Fax: 943 796 096
Participada al 44% de Mondragon Lingua.
E-mail: info@conexia.es
ACTIVIDAD: Desarrollo y distribución de contenidos de calidad para la formación en idiomas a través de internet.

MONDRAGÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Ama kandida, 21 (Denac)
20140 Andoain (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 594 400
Fax: 34 943 590 536

ACTIVIDAD: Ingeniería de automatización de procesos.

• **ENYCA INGENIERÍA Y COMUNICACIONES**

Avda. Parayas, 6
Bloque E bajo
39600 Maliaño (Cantabria)
Tel.: 942 269 001
Fax: 942 260 506

ACTIVIDAD: Ingeniería de Telecomunicaciones.

• **ENYCA SEGURIDAD**

Avda. Parayas, 5
Bloque E bajo
39600 Maliaño (Cantabria)
Tel.: 942 269 001
Fax: 942 26 05 06

ACTIVIDAD: Ingeniería de seguridad orientada a sistemas de control y monitorización.

• **TEKNILAGUN**

Ama Kandida, 21 (Denak)
20140 Andoain (Gipuzkoa)
Tel.: 943 594 400
Fax: 943 590 536

ACTIVIDAD: Servicios técnicos auxiliares de ingeniería.

OIARSO

Bº Zikuñaga, 57-F
Polígono Ibarluze
20128 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 335 020
Fax: 34 943 335 210
E-mail: oiarso@oiarso.com

ACTIVIDAD: Destinados al sector sanitario: Equipode infusión. Equipo de transfusión. Catéteres. Epicraneales. Alimentación enteral. Alimentación parenteral. Accesorios y conextología. Sondas. Equipos de anestesia. Kit antisida.

• **OIARSO CHINA**

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town
215341 Kunshan City, Jiang Su Province, China
ACTIVIDAD: Componentes y equipos sanitarios.

ONAPRES

Pol. Industrial Ugaldeguren II
P-9-IV

48170 Zamudio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 523 808

Fax: 34 944 523 980

E-mail: onapres@onapres.es

ACTIVIDAD: Prensas hidráulicas.

ONDOAN

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
48170 Zamudio (Bizkaia)

Tel.: 944 522 313

Fax: 944 521 047

E-mail: info@ondoan.com

Web: www.ondoan.com

ACTIVIDAD: Ingeniería de instalaciones y mantenimiento. Consultoría e ingeniería medioambiental. Consultoría y asesoría en prevención de riesgos laborales.

• **KELAN**

La Vega, Pabellón 7
48300 Gernika (Bizkaia)

Tel.: 946 255 450

Fax: 946 255 400

E-mail: kelansl@kelansl.com

Participada al 73% de Ondoan S. Coop.

ACTIVIDAD: Instalaciones y mantenimiento: protección contra incendios, refrigeración industrial, bombeos, depuradoras, otras instalaciones y prestación de personal.

• **ONDOAN AUDITORÍA Y CONTROL**

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
Ibaizabal bidea

48170 Zamudio (Bizkaia)

Tel.: 944 522 313

Fax: 944 521 047

E-mail: info@oayc.es

Web: www.oayc.es

ACTIVIDAD: Auditorías, Formación, Inspección y Control en Prevención de Riesgos Laborales y Medio Ambiente.

• **ONDOAN SERVICIOS**

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
48170 Zamudio (Bizkaia)

Tel.: 944 522 270

Fax: 944 521 047

E-mail: info@ondoan.com

ACTIVIDAD: Servicio de asistencia técnica y mantenimiento.

ORBEA

Pol. Ind. Goitondo
48269 Mallabia (Bizkaia)
Tel.: 34 943 171 950
Fax: 34 943 174 397
E-mail: orbea@orbea.com
Web: www.orbea.com

ACTIVIDAD: Bicicletas.

• **LUSORBEA**

PG Mamodeiro, Parc. 15-16
03810 Ntra Sra. De Fatima/Aveiro/Portugal

ACTIVIDAD: Bicicletas.

• **ORBEA KUNSHAN**

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town.
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
Tel.: +86 512 55 155201

ACTIVIDAD: Bicicletas.

• **ORBEA USA**

600 North Broadway
North Little Rock, AR 72114
Tel.: 1 501 2809700
Fax: 1 501 2809705
E-mail: info@orbea-usa.com
Web: www.orbea-usa.com

ACTIVIDAD: Bicicletas.

ORKLI

Ctra. Zaldibia, s/n
E-20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 80 50 30
Fax: 34 943 80 51 85
E-mail: home@orkli.es
Web: www.orkli.com

ACTIVIDAD: Componentes de Seguridad, Regulación y Control para calentamiento de agua, sistemas de calefacción, agua caliente sanitaria y fluidos.

• **ORKLI KUNSHAN**

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town.
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
Tel.: +86 512 55 155 201
Fax: 51 255 15 1999

ACTIVIDAD: Componentes domésticos.

• **ORKLI NINGBO**

Nan 1 Rd. Meixu Industrial Zone
Yinxian Ningbo 315103
China

Tel.: 0574 88482181

Fax: 0574 88482643

E-mail: st@orkli.es

Web: www.orkli.com

ACTIVIDAD: Piezas de seguridad para aparatos de gas.

ORONA

Pol. Epele, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)

Tel.: 943 447181

Fax: 943 447184

E-mail: orona@orona.es

ACTIVIDAD: Fabricación e Instalación de Aparatos Elevadores: (Ascensores, Escaleras Mecánicas).
Mantenimiento rehabilitación y modernización.

• **ELECTRA VITORIA**

Cl. Zurrupitieta, 30

Pol. Jundiz

01015 Vitoria – Gasteiz

Tel.: 945 290230

E-mail: comercial@electra-vitoria.com

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

• **ORONA**

Pol. Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)

Tel.: 943 551400

Fax: 943 550047

E-mail: orona@orona.es

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

• **ORONA eic**

Pol. Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)

Tel.: 943 551400

Fax: 943 550047

E-mail: orona@orona.es

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ORONA ESPAÑA

Alicante

M.A.R. Taller Eléctrico, S.L.U.

Pg. Ind. Norte Cotes Altas
Cl. Filà Muntanyesos, 14 - 16
03804 - Alcoy
Tel.: 966 52.63.13
Fax: 966 52.63.24

Baleares

BALEAR DE ASCENSORES, S.L SEDE:

Cl. Licorers, 27 A
Pg. Ind. Marratxi
07141 - Marratxi
Tel.: 902 405 454
Fax: 971 60 42 08

DELEGACIONES:

IBIZA - Tel. 971 306202
MENORCA - Tel. 971 384883

Burgos

ELEVADORES BURGOS, S.L.

Cl. Juan Ramón Jiménez s/n, Pentasa 3 Nave 256
09007 - Burgos
Tel.: 947 484448
Fax: 947 484790

Catalunya

ASCENSORES GA-LO, S.L.U.

Cl. Botànica, 133
Pg. Ind. Gran Vía Sur
08908-Hospitalet De Llobregat
Tel.: 93 2648505/06 - 902 232500
Fax: 93 2648523/24

ASCENSORS GIRONA, S.A.U.

Pg. Ind. de Girona
Av. Mas Pins, 61
17457 Riudellots de la Selva (Girona)
Tel.: 972 478062
Fax: 972 477474

Gipuzkoa

ULAHÍ, S.A.U.

Av. Zarautz, 72 - Bajo
20018 Donostia - San Sebastián
Tel.: 943 211213
Fax: 943 218380

DELEGACIONES:

BIZKAIA - Tel.: 94 4180852

León

DIEZ Y HERREROS, S.L.U.

Av. Padre Isla, 90 - Bajo
24008 León
Tel.: 902 300130
Fax: 987 247724

DELEGACIONES:

LA BAÑEZA - Tel. 902 300130
PONFERRADA- Tel. 902 300130

Madrid

BAYFER, S.L.U.

Cl. Santa Leonor, 61 - 4ª planta - Local 2
28037 - Madrid
Tel.: 91 3048636
Fax: 91 3758063

Murcia

PECRES, S.L.U.

SEDE:

Cl. Central, 12
30100 - Espinardo (Murcia)
Tel.: 968 85 81 98
Fax: 968 85 82 04

DELEGACIONES:

ALMERÍA - Tel. 950 145089
CARAVACA - Tel. 968 703311
CARTAGENA- Tel. 968 520687
JUMILLA - Tel. 968 781817
LORCA- Tel. 968 406611
ORIHUELA- Tel. 966 740476
TORREVIEJA- Tel. 965 710468

Ourense

ASCENSORES AS BURGAS, S.L.U.

Cl. Velázquez, 35 bajo
32002 - Ourense
Tel.: 902 051991
Fax: 988 23.53.93

Tenerife

COSECAN, S.L.U.

Cl. Laura Gröte de la Puerta, 1
38110 El Mayorazgo

Santa Cruz de Tenerife

Tel.: 922 826208
Fax: 922 826205

Valencia

ASCENSORES J. SANCHEZ, S.L.U.

Cl. Ricardo Micó, 3
46009 Valencia
Tel.: 902 101560
Fax: 96 3466166

ORONA PORTUGAL

ORONA PORTUGAL, LDA

Lisboa

Av. Dr. Luís de Sá, nº 9
Zona Industrial da Abrunheira
Parque Monserrate – Armazém I
2710 022 Sintra
Tel.: 21 9154790
Fax: 21 9154799

Porto

Rua Industrial das Lages, nº 185
4410 312 Canelas Vng
Tel.: 22 716 9740
Fax: 22 716 9749

Algarve

Parque Industrial e Comercial de Loulé, Lt. 13
8100 272 Loulé
Tel.: 289 589889
Fax: 289 589887

ELEVABRANTES, LDA

Parque Industrial Meramar II
Pavilhão 7 – Cabra Figa
2635-047 Rio de Mouro
Tel.: 21 9255800
Fax: 21 9255818

ORONA FRANCIA

ENTREPRISES RÉGIONALES D'ASCENSEURS (ERA)

Park Avenir
Rue Marcel Merieux
Z.A. Sacuny
69530 Brignais
Tel.: +33 (0)478 057337
Fax: +33 (0)478 057336
E-mail: contacts@eraascenseurs.com

ASTREM

15, Rue des Frères Montgolfier
63170 Aubière
Tel.: +33 (0)473 151270
Fax: +33 (0)473 289244
E-mail: astrem2@wanadoo.fr

SOCIETE PYRENEENNE D'ASCENSEURS (SOPA)

71, Avenue Crampel
31400 Toulouse
Tel.: +33 (0)562 262425
E-mail: sopa.asc@wanadoo.fr

ATLANTIC ASCENSEURS

40, Rue Georges Clémenceau
64320 Bizanos
Tel.: +33 (0)559 27 00 57
E-mail: atlantic-ascenseurs@wanadoo.fr

STARLIFT SAS

15, Boulevard de la Jamaïque
13015 Marseille
Tel.: +33496156050
E-mail: contact.starlift@wanadoo.fr

ASCENSUD 2000 SARL

29, Rue Eugene Tenot
33800 Bordeaux
Tel.: +33556918520

SAVALP, SARL

205 Avenue de Saint Simond
73100 Aix Les Bains
Tel.: +33 479635256
Fax: +33 479635811
E-mail: savalp.ascenseurs@wanadoo.fr

AMPA, SARL

P.A. Des Verts Pres
8 Bis, Route des Creuses- BT.10 BP.68
74960 Cran Gevrier
E-mail: ampa@sfr.fr

ORONA UNITED KINGDOM

ORONA UK HQ

9 Europa View – Sheffield Business Park
Sheffield, South Yorkshire S9 1XH
United Kingdom
Tel.: +44 (0)8458 725100
E-mail: orona@orona.co.uk

SCOTLAND

Suite 6
Ellismuir House
Ellismuir Way
Tannochside Park
Uddingston, Glasgow
G71 5PW
Tel.: 01698 80 39 01
orona@orona.co.uk

NORTH EAST

Beckside House
Pitt Street
Keighley, West Yorkshire
BD21 4PF
Tel.: 01535 60 22 39
orona@orona.co.uk

NORTH WEST

298 Winwick Road
Warrington, Cheshire
WA2 8HZ
Tel.: 0845 872 51 20
orona@orona.co.uk

MIDLANDS

Saturn Facilities
Spring Road
Ettingshall
Wolverhampton, West Midlands
WV4 6JX
Tel.: 0845 872 51 10

SOUTHERN REGION

Peartree Business Centre
Ferndown Industrial Estate
Cobham Road
Wimborne, Dorset
BH21 7PT
Tel.: 01202 82 45 22
orona@orona.co.uk

ORONA LONDON SOUTH

Sunbury International Business Centre
Brooklands Close
Windmill Road
Sunbury-On-Thames, Middlesex
TW16 7DX
Tel.: 01932 72 40 36
orona@orona.co.uk

ORONA LONDON NORTH

Office N° A22
Hastingwood Trading Estate
Harbet Road
Edmonton, London
N18 3HT
Tel.: 0208 884 23 41
orona@orona.co.uk

ORONA IRLANDA**LIMERICK (HQ)**

Corcanree Business Park,
Dock Road,
Limerick
Tel.: +353 61 400 123
E-mail: info@mwls.ie

DUBLIN

37 Millennium Trade Park,
Millennium Business Park,
Cappagh Road, Dublin 11
Tel.: +353 1 864 5020
E-mail: info@mwls.ie

BELFAST

Unit 1 & 2, 3 Enterprise Way
Mallusk, Belfast
Northern Ireland BT36 4EW
Tel.: + 44 28 9084 1358
E-mail: info@nleltd.co.uk

ORONA HOLANDA**ALL-IN LIFTECHNIEK B.V**

Curieweg, 17
2408 Bz Alphen Aan Den Rijn
Tel.: +31 (0)172 446116
E-mail: info@all-in-liften.nl

ORONA BÉLGICA**COOPMAN LIFTEN NV**

Heirweg 123 | 8520 Kuurne
Tel.: +32 56 35 85 80 | Fax: +32 56 35 58 65
www.coopman.be | liften@coopman.be

ORONA MÉXICO**EV INTERNACIONAL**

Avda. Todos los Santos 7560, Parque Industrial
Pacífico, 2ª sección
22700 Tijuana B.C.
México
Tel.: 00 52 66 46606390/1
Fax: 00 52 66 46606551

OSATU

Edificio Zearrekobuelta
Subida de Areitio, 5
48260 Ermua (Bizkaia)
Tel.: 34 943 170 220
Fax: 34 943 170 227
E-mail: osatu@osatu.com
Web: www.osatu.com

ACTIVIDAD: Equipos electro-médicos: Desfibriladores básicos, con monitor y registros, con marcapasos y pulsioxímetro, semiautomáticos.

REDES DE MARKETING

Larrondo Beheko Etorbidea,
Edif. 4 48180 Loiu (Bizkaia)
Tel.: 902 306 316
Fax: 944 522 300
E-mail: redes@mccgraphics.com
ACTIVIDAD: Marketing Directo.

ROKOK INDUSTRIA GRÁFICA

Pol. Industrial Txirrita-Maleo. Pabellón 11
Pol. Ugaldetxo, s/n
20100 Rentería (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 344 614
Fax: 34 943 524 767
E-mail: rotok@mccgraphics.com
Web: www.mccgraphics.com
ACTIVIDAD: Rotativa.

SORALUCE

Bº Osintxu. apartado 90
E-20570 Bergara (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 769 076
Fax: 34 943 765 128
E-mail: soraluca@soraluce.com
Web: www.soraluce.com
ACTIVIDAD: Centros de fresado de columna móvil.
Fresadoras CNC de bancada fija. Centros de mecanizado. Centros de mecanizado Gantry y fresadoras de pórtico.

• BIMATEC SORALUCE

Limburg (Germany)
Tel.: (49) 643 197 820
Fax: (49) 643 171 102
info@bimatec.de
Web: www.bimatec.de
ACTIVIDAD: Fresadoras.

SOTERNA

Pol. Ind. La Fuente, 21
31250-Oteiza (Navarra)
Tel.: 34 948 536 215
Fax: 34 948 536 216
Web: www.soterna.com
E-mail: soterna@soterna.com
ACTIVIDAD: Colectores solares térmicos integrados.

TAJO

Polígono Ind. Aranguren, 9
Bº Arragua
E-20180 Oiartzun (Gipuzkoa)
Tel.: + 34 943 26 00 00
Fax: + 34 943 49 13 63
E-mail: tajo@tajo.coop
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos por inyección. Construcción de moldes para inyección de plástico.

• MANCHALAN

Avda. Castilla La Mancha, 11
E-19171 Cabanillas del Campo (Guadalajara)
Tel.: 34 949 33 75 25
Fax: 34 949 33 75 26
home@manchalan.com
Participada al 20% por Tajo y al 20% por Alecop.
ACTIVIDAD: Montaje de conjuntos y subconjuntos para electrodomésticos y automoción. Inyección de plástico.

• TABIPLAST

Ul. Zmigrodzka 143
51 - 130 Wroclaw
NIP 895 18 25 448
Tel.: 48 604082400
Fax: 48 713 329 171
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos.

• TREBOPLAST

Unhartice, 127
571 01 Moravská Trebová
Czech Republic
420 606 771 897
420 461 311 494
E-mail: jrecalde@tajo.coop
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos.

GRUPO ULMA S. COOP.

Bº Garagaltza, 51 – Apartado 22
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-250300
Fax: 943-780917
Web: www.ulma.com
E-mail: grupoulma@ulma.com

ULMA AGRÍCOLA

Barrio Garibai, 9 – Apartado 50
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-034900
Fax: 943-716466
E-mail: info@ulmaagricola.com
ACTIVIDAD: Invernaderos

• **ULMA CONSTRUCCIÓN Y AGRÍCOLA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.**

Carr. México- Querétaro Km 37,5 N° 5010
Cond. Industrial Cuamatla - Bodega 45
54730 - Cuautitlan Izcalli - Estado de México (México)
Tel.- Fax: (55) 1113 2469 / 1113 2038
info@ulmaagricola.com.mx
www.ulmaagricola.com.mx

ULMA CARRETILLAS ELEVADORAS

Ps. Otadui, 8 – Apartado 32
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-718033
Fax: 943-783502
E-mail: atencionalcliente@manutencion.ulma.es
ACTIVIDAD: Diseño y desarrollo de soluciones integrales y personalizadas para todo tipo de necesidades de manutención.

• **BATPLUS**

Avda. Can Bordoll 159,
Polígono Industrial Can Roquetas
08202- Sabadell (Barcelona)
Tel.: +34 93 001 45 60
Fax: +34 93181 50 54
ACTIVIDAD: Desarrollo del negocio de regeneración de baterías.

• **CENTROMAN**

Calle Valportillo Primera, 4
Polígono Industrial de Alcobendas
28108 – Madrid
Tel.: +34 91 661 35 64
Fax: +34 91 661 36 31
E-mail: comercial@centroman.net
ACTIVIDAD: Venta y alquiler de carretillas elevadoras, servicio postventa y formación.

• **ESENERGIA**

Calle Gerardo Barrios, 1436
Edificio Exaca
San Salvador
El Salvador
Tel.: +00 503 22715702
Fax: +503 22210519
ACTIVIDAD: Desarrollo del negocio de regeneración de baterías.

• **ULMA SAFE HANDLING EQUIPMENT**

Garagaltza auzoa, 51 -P.O. Box 22
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: +34 943 250 300
Fax: +34 943 780 917
E-mail: info@ulmainoxtruck.com
ACTIVIDAD: Conceptualización, diseño y fabricación de equipos de manipulación higienizables e inoxidables.

ULMA CONSTRUCCIÓN

Ps. Otadui, 3 – Apartado 13
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-034900
Fax: 943-034920
E-mail: info@ulma-c.com
ACTIVIDAD: Servicios y soluciones industrializadas para la construcción.

• **ULMA BETONSCHALUNGEN UND GERÜSTE GMBH**

Paul-Ehrlich-Straße 8
D-63322 Rödermark (Alemania)
Tel.: +49 (0) 6074 9294 0
Fax: +49 (0) 6074 9294 101

• **ULMA, S.A.R.L.**

27, Rue Gustave Eiffel
Z.I. de la Marinière
91070 Bondoufle (Francia)
Tel.: +33 1 69 11 54 50
Fax: +33 1 69 11 54 54

• **ALPI, S.P.A.**

Zona Industriale Est
I-39035 Monguelfo (Bz) (Italia)
Tel.: + 39 0474 947 400
Fax: + 39 0474 947 499

• **ULMA CONSTRUCCION POLSKA S.A.**

03-115 Varsovia (Polonia)
ul. Klasyków 10
Tel.: +48 22 506 70 00
Fax: +48 22 814 31 31

• **ULMA PORTUGAL LDA.**

Zona Industrial-Rua A, s/n
Vale de Figueira
2695 São João Da Talha
Lisboa (Portugal)
Tel.: +351 219 947 850
Fax: +351 219 558 022

- **ULMA CONSTRUCCIÓN CZ, S.R.O.**
Průmyslová 1009
294 71 Benátky Nad Jizerou
(República Checa)
Tel.: + 420 326 910 600
Fax: + 420 326 910 601
- **ULMA CONSTRUCCION SK, S.R.O.**
Rybničná 38/K
831 06 Bratislava (República Eslovaca)
Tel.: + 421 2 4910 2911 - 13, 18
Fax: + 421 2 4910 2922
- **ULMA COFRAJE S.R.L.**
Sos Chitilei, 200
012405 - Sector 1
Bucarest (Rumania)
Tel.: +40 31 425 13 22 / 23
Fax: +40 31 425 13 24
- **ULMA FORMWORK UKRAINE LTD.**
3, Derevoobrobna St.
01013 Kiev (Ucrania)
Tel.: + 380 44 255 14 92
Fax: + 380 44 255 14 94
- **ULMA ANDAMIOS Y ENCOFRADOS ARGENTINA, S.A.**
Bernardo de Irigoyen 722 6A
CP1072AAP Capital Federal (Argentina)
Tel.: +54 1 14 3425132
Fax: +54 1 14 3425132
- **ULMA BRASIL - FÔRMAS E ESCORAMENTOS LTDA.**
Rua João Dias Ribeiro, 210
Jd. Sagrado Coração de Jesus
CEP: 06693-810 Itapevi - SP (Brasil)
Tel.: +55 11 3883 1300
Fax: +55 11 3883 1300
- **ULMA CONSTRUCTION SYSTEMS CANADA INC.**
44 Simpson Road
L7E 1Y4 Bolton, Ontario (Canadá)
Tel.: + 1 905 857 8562
Fax: +1 905 857 8564
- **ULMA CHILE - ANDAMIOS Y MOLDAJES, S.A.**
Vizcaya n° 325 - Pudahuel
(Ruta 68, Camino Noviciado)
Santiago (Chile)
Tel.: +56 2 5990530
Fax: +56 2 5990535
- **ULMA FORM WORKS, INC.**
58 Fifth Avenue Hawthorne, New Jersey 07506
(EE.UU.)
Tel.: +1 973 636 2040
Fax: +1 973 636 2045
- **ULMA CIMBRAS Y ANDAMIOS DE MÉXICO S.A. DE C.V.**
Vía Gustavo Baz Prada 2160 Acceso 5
54060 Col. La Loma
Tlalnepantla
Estado de México (México)
Tel.: +52 55 5361 6783
Fax: +52 55 2628 3549
- **ULMA ENCOFRADOS PERÚ,S.A.**
Av. Argentina 2882
Lima (Perú)
Tel.: +51 1 613 6700
Fax: +51 1 613 6710
- **ULMA FORMWORKS CHINA R.O.**
#1009 Fortunegate Mall
1701 West Beijing Road
200040 Shanghai (China)
Tel.: +86 21 62887070
Fax: +86 21 62885980
- **ULMA FORMWORKS UAE L.L.C.**
Plot No. 597-547
Dubai Investments Park
P.O. Box 282286
Dubai (EAU)
Tel.: + 971 04 8849444
Fax: + 971 04 8849445
- **ULMA FORMWORK SYSTEMS INDIA PVT. LTD**
207, 2nd Floor - TimeTower
Main M.G. Road - Sector - 28
122001 Gurgaon
Haryana (India)
Tel.: + 91 124 4205521
Fax: + 91 124 4205521
- **ULMA KAZAKHSTAN**
17, Kuishi Dina St.
Office 501-502
010010 Astana (Kazajistán)
Tel.: + 7 7172 58 05 19 / + 7 7172 40 07 03-04
(ext. 502)
Fax: + 7 7172 58 05 19

• **ULMA FORMWORK SINGAPORE PTE. LTD.**

2 Senoko Way
758027 Singapur (Singapur)
Tel.: + 65 6758 2338
Fax: + 65 6758 8523

ESPAÑA

• **DELEGACIÓN CANARIAS**

Pol. Ind. Valle de Güimar
Manzana XIII-Parcelas 21 y 22
38509 Güimar
Tenerife (España)
Tel.: +34 922 505020
Fax: +34 922 501101
Pol. Ind. Las Majoreras
Los Llanillos, 33
35259 Ingenio
Las Palmas (España)
Tel.: +34 928 789212
Fax: +34 928 789538

• **DELEGACIÓN CENTRO**

Ctra. N-401 Madrid-C. Real, km 87
45110 Ajofrin
Toledo (España)
Tel.: +34 925 011000
Fax: +34 925 011008

• **DELEGACIÓN ESTE**

Pol. Ind. Sud-Est
Pintor Velázquez, 7 y 9
08213 Polinya
Barcelona (España)
Tel.: +34 93 7132727
Fax: +34 93 7133643
Pol. Ind. Son Noguera
Cas Rossos, 12-14
07620 Lluçmajor
Illes Balears (España)
Tel.: +34 971 669850
Fax: +34 971 121512

• **DELEGACIÓN NORTE**

Pol. Ind. Goiain
Av. San Blas, 1
01170 Legutiano
Álava (España)
Tel.: +34 945 001100
Fax: +34 945 001111

• **DELEGACIÓN OESTE**

Pol. Ind. Espíritu Santo
Rua Bell, 24-26
15650 Cambre
A Coruña (España)
Tel.: +34 981 649802
Fax: +34 981 649060

• **DELEGACIÓN SUR**

Camino Nuevo, s/n
18210 Peligros
Granada (España)
Tel.: +34 958 405028
Fax: +34 958 405328

ULMA CONVEYOR COMPONENTS

Bº Zelaieta s/n
48210 Otxandio (Bizkaia)
Tel.: 945-450075
Fax: 945-450257
E-mail: info@ulmaconveyor.com
ACTIVIDAD: Diseño, fabricación y comercialización de rodillos y componentes para el transporte de cargas aisladas.

ULMA EMBEDDED SOLUTIONS

Bº Garagaltza, 51
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-250300
Fax: 943-780917
E-mail: info@ulmaembedded.com
ACTIVIDAD: Servicios de ingeniería en el ámbito de la electrónica.

ULMA HANDLING SYSTEMS

Bº Garagaltza, 50. Apartado 67
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943 782492
Fax: 943782910 – 943718137
E-mail: informa@manutencion.ulma.es
ACTIVIDAD: Consultoría e ingeniería logística.

• **BRASIL**

Rua José Getulio 579 cj22
Aclimação São Paulo – SP
Brasil - Cep 01509-001
Tel.: +55 11 3711-5940
Fax: +55 11 2167-5284

- **FRANCIA**

13/17 Rue de la Fontaine
77700 Serris
Tel.: +33 (0) 164 633173
Fax: +33 (0) 164633172

- **HOLANDA**

Ringallee 35
6881 MX Velp (Netherlands)
Tel.: +31 (0) 263620733
Fax: +31 (0) 263628539

- **DELEGACIÓN BARCELONA**

C/Nápoles 82-86
08013 Barcelona
Tel.: 93 2478860
Fax: 93 2325765

- **DELEGACIÓN VALENCIA**

Edificio Salvesen Logística
46960 Aldaya (Valencia)
Tel.: 677 985467

- **PTLS, S.L.**

Bº Garagaltza nº 50
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: +34 943-718820
Fax: +34 943-718828
E-mail: info@ptlsystems.com

- **PTLS do Brasil Comercio, Importação e Exportação, Ltda.**

Rua José Getúlio, 579, cj 22
Aclimação - São Paulo - Sp - Brasil
CEP 01509-001
Tel.: +55 11 3722-5940
Fax: +55 11 2167-5284

ULMA HORMIGÓN POLÍMERO

Bº Zubillaga, 89 - Apartado 20
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-780600
Fax: 943-716469
E-mail: hormigon@ulmapolimero.com

ACTIVIDAD: Prefabricados para la Construcción

- **ULMA BETAO POLÍMERO, LDA.**

Zona Industrial Vale de Figueira, Rua A, s/n
Vale de Figueira
2695 Sao Joao da Talha
Lisboa (Portugal)
Tel.: 35 1 912306272
Fax: 21 4720187

- **ULMA BÉTON POLYMÈRE**

62 Av. du 8 Mai 1945
64100 Bayonne (Francia)

- **ULMA POLIMERBETON SP. Z O.O.**

Zeromskiego 46, 90-626 Lodz (Polonia)

- **ULMA PREFABRICADOS EM MINERAL COMPOSITE LTDA.**

Al Joaquim Eugenio Lima 680
Andar 4 Cj44
Jardim Paulista
Sao Paulo (Brasil)

ULMA PACKAGING

Bº Garibai, 28 - Apartado 145
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-739200
Fax: 943-780819

E-mail: info@ulmapackaging.com

ACTIVIDAD: Equipos y sistemas de packaging

- **ULMA PACKAGING S.A.**

Avenida 101 - Iturraspe N.1075
Partido Gral.San Martin
Buenos Aires (Argentina)
Tel.: +541147138375

- **ULMA PACKAGING PTY LTD**

9 Archimedes Place
Qld 4172 Murarrie (Australia)
Tel.: +61(0)733994922

- **GH NV**

Langlaarsteenweg 168
B-2630 Aartselaar (Belgium)
Tel.: 32038706060

- **ULMA PACKAGING LTDA. (Oficina comercial)**

Rua José Getúlio, 579 - Cj. 22
Cep: 01509-001 São Paulo - Sp (Brasil)
Tel.: +55 11 4063-1143

- **ULMA PACKAGING GMBH I GR**

Einsteinring 11
89257 Illertissen (Deutschland)
Tel.: +49 (0) 7303/901996-0

- **ULMA PACKAGING SARL**

Centre Erlia - Z.I. De Jalday
64500 Saint Jean De Luz (France)
Tel.: +33559080707

- **ULMA PACKAGING SRL**

Via Dell'artigianato N.2
29010 Gagnano Trebbiense (Italy)
Tel.: +39 (0) 523 788 447

- **ULMA PACKAGING S.A. DE C.V.**

Via Gustavo Baz Prada 2160 Edificio 4 Planta Baja
Col La Loma
54060 Tlanepantla Edo. de México (México)
Tel.: +525553658072

- **ULMA PACKAGING B.V.**

Techniekweg 19a
4143 Hw Leerdam (Netherlands)
Tel.: +31345623800

- **ULMA PACKAGING POLSKA SP.Z.O.O.**

Ul. Sikorskiego 5
05-119 Legionowo (Poland)
Tel.: +48227662250

- **ULMA PACKAGING LDA**

Centro De Negócios Quinta Verde, Fracção B
Quinta Das Fazendas Novas
2130-102 Benavente (Portugal)
Tel.: +351 263518030

- **ULMA PACKAGING SRL ROMANIA**

Strada Turnu Magurele 270D, Cavar Center,
Corp C, Etaj 2, Biroul 2, Sector 4
Bucuresti (Romania)
Tel.: +40 21 315 4848 / +40 21 460 4846

- **ULMA PACKAGING LLC**

8-Tekstilshikov Dom 11 Build 1 Office 311
129109 Moscow (Russia)
Tel.: +7 (495) 957 3557

- **ULMA PACKAGING SYSTEMS (SA)
(PTY) LTD**

P.O. Box 1696
2008 Bedfordview (South Africa)
Tel.: +2711 608 4005

- **ULMA PACKAGING UKRAINE**

A.Akhmatovoy Str., 13, Office 380
02068 Kiev (Ukraine)
Tel.: +380442292877
E-mail: vchernokozinskyi@ulmapackaging.com.ua

- **ULMA PACKAGING LIMITED**

Unit 4 Woodland Court
Coach Crescent Shireoaks
S818ad Worksop (United Kingdom)
Tel.: +441909506504

- **HARPAK-ULMA PACKAGING, LLC.
(GA)**

3035 Torrington Drive
30107 Ball Ground (Ga)
USA
Tel.: +1 (770) 345-5300

ESPAÑA:

- **DELEGACIÓN ANDALUCÍA**

Pol. Ind. La Negrilla , Manzana 1, C/ Libro, Nave 26
41016 Sevilla (Sevilla)
Tel.: 95 - 563 00 15
E-mail: andalucia@ulmapackaging.com

- **DELEGACIÓN CANARIAS**

Camino de las Gavias, 131
38204 La Laguna (Tenerife)
Canarias
Tel.: 922 - 31 44 47
E-mail: canarias@ulmapackaging.com

- **DELEGACIÓN CATALUÑA**

C/ Pintor Velázquez, 7-9
08213 Polinya (Barcelona)
Tel.: 93 - 713 28 45
E-mail: catalunya@ulmapackaging.com

- **DELEGACIÓN CENTRO**

Av. Cerro del Aguila N° 3 Edificio 2, Oficina 2B1
Parque Empresarial Sanse
28700 S.S. de los Reyes (Madrid)
Tel.: 91 - 652 37 00
E-mail: centro@ulmapackaging.com

- **DELEGACIÓN GALICIA**

Avda. de Madrid, 73 - 2º Oficina 9
36214 Vigo (Pontevedra)
Tel.: 986 - 23 15 30
E-mail: galicia@ulmapackaging.com

- **DELEGACIÓN LEVANTE**

Edificio Parque de la Albufera
Pz. Alqueria de la Culla ,4-Planta 9, Ofc.904
46910 Alfafar (Valencia)
Tel.: 96 - 122 52 02
E-mail: levante@ulmapackaging.com

• **DELEGACIÓN NORTE**

B° Garibai, 28
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943 73 92 11
E-mail: norte@ulmapackaing.com

ULMA PIPING

B° Zubillaga, 3 – Apartado 14
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-780552
Fax: 943-781808
E-mail: ulma@ulmapiping.com
ACTIVIDAD: Fabricantes de bridas y fittings.

• **INDUSTRIAS ULMA VENEZOLANA C.A**

Torre Financiera, Av. Principal Colinas de Bello Monte,
Planta Intermedia, Oficina PI-F, Caracas 1051,
Venezuela
Tel.: (212) 753 68 33,753 50 13
Fax: (212) 753 66 31

• **ULMA LAZKAO FORGING, S.L.**

Cl. Zubierreka, 52
20210 Lazkao (Gipuzkoa)
Tel.: 943-805333
ACTIVIDAD: Forja

ULMA PRECINOX

B° Olaberria, 11
20230 Legazpi (Gipuzkoa)
Tel.: 943-250790
Fax: 943-250765
E-mail: info@ulmaprecinox.com
ACTIVIDAD: Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes.

UROLA

Urola-Kalea, s/n
Apdo. 3
20230 Legazpia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 737 003
Fax: 34 943 730 926
E-mail: transformado@urola.com
E-mail: maquinaria@urola.com
Web: www.urola.com
ACTIVIDAD: Construcción de máquinas de soplado para la fabricación de envases huecos de termoplásticos. Fabricación de moldes de soplado. Transformación del plástico por extrusión. Transformación del plástico por inyección. Transformación del plástico por soplado. Transformación del plástico por inyección-soplado.

URSSA

Campo de los Palacios, 18
Apdo. 284
01006 Vitoria (Álava)
Tel.: 34 945 158 510
Fax: 34 934 158 513
E-mail: urssa@urssa.es
Web: www.urssa.es
ACTIVIDAD: Ingeniería, fabricación de estructuras metálicas. Gestión integral de proyectos.

Área Distribución

Distribución

GRUPO EROSKI

B° San Agustín, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 211 211
Fax: 34 946 211 222
Web: www.eroski.es

ACTIVIDAD: Grupo de sociedades dependientes de la cooperativa EROSKI, cuya actividad principal se centra en el sector de la distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo, a través de establecimientos multiformato generalistas (supermercados, hipermercados y estaciones de servicio) y especialistas (perfumerías, deporte, viajes, ocio y cultura).

Dominio alimentario

ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo, a través de hipermercados, supermercados, autoservicios y estaciones de servicio.

• **CAPRABO, S.A**

Ciencias, nº 135
08908 L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)
Web: www.caprabo.es

• **CECOSA HIPERMERCADOS S.L.**

Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo.
MercaMadrid Plataforma Baja
Parcela B-2 Calle 21
Crta Villaverde-Vallecas Km. 3,8
28053 (Madrid)

• **EROSKI S. COOP.**

B° San Agustín, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 211 211
Fax: 34 946 211 222
Web: www.eroski.es

Dominio Diversificación

ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de consumo a través de canal de especialistas: perfumerías, tiendas de deporte, agencias de viaje, y tiendas de ocio y cultura.

- **ABACUS IBERIA, S.A.**
Distribución comercial de artículos de ocio y cultura.
Avenida Pablo Neruda nº 91-97
Centro Comercial Madrid Sur.
28018 Madrid
- **DAPARGEL S.L., PERFUMERIAS IF.**
Distribución comercial de artículos de perfumería.
Idorsolo Kalea, 15, Edificio San Isidro, II,
planta 1ª, Departamento 12, planta 1ª
48160 Derio (Bizkaia)
Web: www.infaradis.com
- **FORUM SPORT S.A.**
Distribución comercial de artículos deportivos.
Bº Etxerre, s/n.
48970 Basauri (Bizkaia)
Web: www.forumspport.es
Web: www.sportarea.es
- **VIAJES EROSKI, S.A.**
Agencia de Viajes especialista en área vacacional y empresa.
Polígono Artunduaga 14-3
48970 Basauri (Bizkaia)
Web: www.viajeseroski.es

Agroalimentaria

GRUPO AUSOLAN

Uribarri Etorbidea, 35
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 794 611
E-mail: ausolan@ausolan.com

- **ADARA**
Pº del ferrocarril, 339,3º,1ª
08860 Castelldefels
Tel.: 34 936 455 100
Fax: 34 936 455 101
E-mail: adara@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

- **AUZO-LAGUN**
Uribarri Etorbidea, 35
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 794 611
Fax: 34 943 794 366
E-mail: auzolagun@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades. Platos cocinados. Limpiezas edificios y locales. Servicio integral sanitario.
- **COCINA CENTRAL GOÑI**
Rivera de Axpe, 38
48950 Erandio (Bizkaia)
Tel.: 944 630 588
Fax: 944 630 221
E-mail: goni@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.
- **COCINA CENTRAL MAGUI**
C/ Larragana, 12
01013 Vitoria-Gasteiz
Tel.: 945 251 776
www.maguinet.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.
- **COMISLAGUN**
Carretera Masía de Juez, 18-A
46900 Torrent (Valencia)
Tel.: 34 961 568 001
Fax: 34 961 568 132
E-mail: comislagun@ausolan.com
Participada al 73,4% por Auzo-Lagun.
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.
- **GESLAGUN**
Uribarri Etorbidea, 35.
Apdo 140,
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 79 46 11
Fax: 943 79 43 66
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.
- **JANGARRIA**
Katuari, 20
Ansoain (Navarra)
Tel.: 34 948 382 020
Fax: 34 948 131 892
E-mail: jangarria@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

BARRENETXE

Okerra, 7
48270 Markina (Bizkaia)
Tel.: 34 946 168 143
Explot. Berriatua:
Tel.: 34 946 139 157
Explot. Etxea:
Tel.: 34 946 166 173
E-mail: barrenetxe@barrenetxe.com
ACTIVIDAD: Cultivos hortícolas en invernaderos y al aire libre.

BEHI-ALDE

Olaeta-Aramaiona (Álava)
Apdo. 44 Mondragón
Tel.: 34 945 450 100
Granja: 34 945 450 100
E-mail: behi-alde@conet.es
ACTIVIDAD: Leche, Ganado (vida). Ganado (carne).

MIBA

Zona Industrial Galarza, s/n
48277 Etxebarria (Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 884
Fax: 34 946 167 886
E-mail: miba@miba.coop
Olaeta-Aramaiona (Álava)
ACTIVIDAD: Pienso compuesto. Ferretería y pequeña maquinaria agrícola. Abonos y semillas. Fitosanitarios. Servicio veterinario.

UNEKEL

Barriada de Berrio, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
Tel.: 34 946 167 884
Fax: 34 946 167 886
ACTIVIDAD: Producción de carne de conejo.

Conocimiento

Centros de Investigación

AOTEK

Barrio San Andrés, 19. Apartado 2
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 039805
Fax: 34 943 719203
E-mail: info@aotek.es
Web: www.aotek.es
ACTIVIDAD: Automatización y óptica.

C.S. CENTRO STIRLING

Polo de Innovación Garaia
Goiru Kalea, 1 - Edificio A - 4º
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 037 948
ACTIVIDAD: Energías sostenibles en el entorno del hogar.

EDERTEK

Polo Garaia, Itsasi kale 6, Apdo. 19,
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 038 867
Fax: 34 943 038 845
E-mail: a.akizu@edertek.es
Web: www.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Innovación y desarrollo.

ETIC MICROSOFT

Polo Garaia
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 699 064 792
ACTIVIDAD: Desarrollo de proyectos en torno a tecnologías de sistemas embebidos.

HOMETEK

Bº San Andrés, 18
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719 100
Fax: 34 943 036 928
ACTIVIDAD: Equipamiento hogar.

IDEKO Ik-4

Arriaga kalea, 2. Apdo. 80
20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 748 000
Fax: 34 943 743 804
E-mail: ideko@ideko.es
Web: www.ideko.es
ACTIVIDAD: Desarrollo e innovación de máquinas herramienta y sistemas: Desarrollo de producto y mejora de procesos de producción. Soporte técnico. Vigilancia tecnológica.

IKERLAN Ik-4

José María Arizmendiarieta, 2. Apdo. 146
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 400
Fax: 34 943 796 944
E-mail: webmaster@ikerlan.es
Web: www.ikerlan.es

ACTIVIDAD: innovación y desarrollo integral de productos y de procesos de diseño y producción. Líneas de trabajo: sistemas embebidos, conversión y control de sistemas de electrónica de potencia, diseño, monitorización y control de estructuras mecatrónicas, microtecnologías para diagnóstico in vitro, sistemas de generación y almacenamiento eléctrico de energía y personalización en masa de producto y servicio.

ISEA

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 772 064
Fax: 943 797 088
ACTIVIDAD: Innovación en servicios avanzados.

KONIKER

Pol. Ind. Bainuetxe 5^a
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 039 360
Fax: 34 943 039 369
E-mail: info@koniker.coop
Web: www.koniker.coop
ACTIVIDAD: I+D en conformado y ensamble.

LORTEK

Barrio La Granja s/n
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 882 303
E-mail: lortek@lortek.es
Web: www.lortek.es
ACTIVIDAD: Tecnologías de unión.

MIK (MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE)

Centro de Investigación en Gestión que desarrolla la investigación de la Facultad de Empresariales de Mondragon Unibertsitatea.
Ibarra Zelaia, 2
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 719191
E-mail: mik@mik.es
Web: www.mik.es
ACTIVIDAD: Investigación en gestión.

MTC

Pol. Ind. Arabieta
48300 Gernika (Bizkaia)
Tel.: 34 946 259 265
Fax: 34 946 259 258
E-mail: gernika@mtc.maier.es
ACTIVIDAD: Desarrollo e investigación de conjuntos y componentes de Automoción fabricados con termo-plásticos. Desarrollo de nuevas tecnologías.

ORONA EIC

Polígono Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

POLO DE INNOVACIÓN GARAIA, S.COOP

Goiru kalea 1
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943038846
Fax: +34 943 79 39 99
E-mail: garaia@pologaraia.es
Web: www.pologaraia.es
ACTIVIDAD: Proveer de infraestructuras para la innovación.

ULMA PACKAGING TECHNOLOGICAL CENTER

Bº Garagaltza, 51
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 943-039350
Fax: 943-039341
ACTIVIDAD: Desarrollo e Investigación para el sector de packaging.

Centros de Formación

ARIZMENDI

Otalora Lizenziaduna, 8
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 943 772 025
Fax: 943 797 922
E-mail: arizmendi@arizmendi.ikastola.net
Web: arizmendi.eu
ACTIVIDAD: Enseñanza.

LEA-ARTIBAI

Xemein etorbidea, 19
48270 Markina-Xemein (Bizkaia)
Tel.: 34 946 169 002
Fax: 34 946 169 160
E-mail: info@leartik.com · Web: www.leartik.com
ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

MONDRAGON UNIBERTSITATEA

C/Loramendi, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712185
Fax: 34 943 712193
E-mail: info@mondragon.edu
Web: www.mondragon.edu
ACTIVIDAD: Enseñanza universitaria.

• FACULTAD DE EMPRESARIALES

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Oñati:
Ibarra Zelaia, 2
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 718009
Fax: 34 943718162
Campus de Bidasoa:
Hendaia, 8
20301 Irun (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 639129
Fax: 34 943667022
E-mail: informacion@enpresagintza.mondragon.edu
Web: www.enpresagintza.mondragon.edu
ACTIVIDAD: Formación de grado, postgrado y formación continua en gestión. Investigación en gestión.

• FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Eskoriatza
Dorleta, s/n
20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 714 157
Fax: 34 943 714 032
E-mail: harrera.huhezi@mondragon.edu
Web: www.mondragon.edu/eu/huhezi
ACTIVIDAD: Escuela universitaria de profesorado. Estudios de Comunicación Audiovisual.

• MONDRAGON GOI ESKOLA POLITEKNIKOA (MGEP)

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
Campus de Arrasate-Mondragón
C/Loramendi, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 794 700
Fax: 34 943 791 536
E-mail: info@eps.mondragon.edu
Campus de Goierri
Granja Auzoa, s/n.
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 880 062
Fax: 34 943 880 176
E-mail: bulegoa@goierrieskola.org
ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

OTALORA

Palacio Otalora
Barrio Aozaraza s/n
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 712 406
Fax: 34 943 712 338
E-mail: otalora@mondragoncorporation.com
ACTIVIDAD: Formación Cooperativa y Empresarial.

TXORIERRI POLITEKNIKA IKASTEGIA

Untzaga Ibaia kalea, 1
48016 Derio (Bizkaia)
Tel.: 34 944 034 060
Fax: 34 944 034 061
E-mail: info@txorierrri.net
Web: www.txorierrri.net
ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

Entidades de cobertura y servicios internacionales.

Entidades de Cobertura

ATEGI

Polo Garaia, Goiru kalea. Edificio A-2ª planta
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 711 930
Fax: 34 943 773 101
E-mail: info@ategi.com
Web: www.ategi.com
ACTIVIDAD: Portal de compras.

FUNDACIÓN MONDRAGON

Po José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
E-mail: fundación@mcc.es
ACTIVIDAD: Promoción de la economía social.

MONDRAGON

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
Web: www.mondragoncorporation.com
ACTIVIDAD: Servicios empresariales.

MONDRAGON CENTRO DE PROMOCIÓN

Polo de Innovación Garaia
Goiru Kalea, 1-1º
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 082 215
Fax: 34 943 796 632
E-mail: mondragon-cp@mondragoncorporation.com
Web: www.mondragon-corporation.com
ACTIVIDAD: Promoción de Nuevas Actividades.

MONDRAGON INNOVACIÓN

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
Participada al 51% por MONDRAGON INVERSIONES.
ACTIVIDAD: Financiación de proyectos tecnológicos.

MONDRAGON INVERSIONES

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON NAVARRA

Avda. Carlos III, 36-1º
Pamplona (Navarra)
Tel.: 34 943 421 942
Fax: 34 943 421 943
Participada al 25% por MONDRAGON Inversiones.
ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON PROMOCIÓN

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
Participada al 36% por MONDRAGON
Inversiones y Caja Laboral.
ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON SUSTRAI

Po José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 77 93 00
Fax: 34 943 79 66 32
ACTIVIDAD: Property management. Gestión de activos inmobiliarios.

Servicios Internacionales

000 MONDRAGON

C/ Argunovskaya N°3 /1
Moscu (C P 129075).
tel.(fax)+7 495 787 74 45
Corporate Delegate
Delegado Corporativo
Mr. Luis del Castillo
E-mail: luis@mondragon.ru &
tatiana@mondragon.ru

MCC MONDRAGON BRASIL, LTDA.

Alameda Santos 2.335,
7º Andar, Cj. 71 CEP 01419-002,
Sao Paulo - SP - Brasil
Tel.: +55 11 3082 3336
Fax: + 55 11 3082 3365
Corporate Delegate
Delegado Corporativo
Sr. Ibrahin Joao Elias
E-mail: ibraelias@mondragonbrasil.com.br

MONDRAGON BEIJING

Room 1106, Golden Land Building,
32 Liang Ma Qiao Road, Chaoyang District,
100016, Beijing. P.R. China
Tel.: + 8610 6464 3686
Fax: + 8610 6464 3680
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Mr. Jimmy Yan
jimmy.yan@mondragoncorporation.cn
E-mail: mcbj@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON INDIA

Mondragon India
II Floor, F-89 / 8
Okhla Industrial Area, Phase - I
New Delhi - 110020 India
Tel.: +91-11-40649000
Fax: +91-11-40649001
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Mr. Ashutosh Sharma
E-mail: ashu@mondragoncorporation.in

MONDRAGON INTERNACIONAL CHILE

Av. Nueva Tajamar 555, oficina 1402,
Edif World Trade Center
Las Condes.
Santiago de Chile - Chile
Tf Secretaria.- + 56 (2) 334 66 88
+ (56 2) 232 37 86
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Sr. Alfonso Arancibia
E-mail: alfa@mondragoncorporation.cl

MONDRAGON MÉXICO

Ejército Nacional, 678
Interior 201 - Col. Polanco
México DF 11550 - México
Tel.: 52-55 - 5250 1984 / 5250 1954
Corporate Delegate · Delegada Corporativa:
Sra. Teresa Fernández
E-mail: teresa@mondragoncorporation.es

MONDRAGON SHANGHAI

CORPORATE OFFICE

Room 3211, Haitong Securities Building,
No. 689 Guangdong Road,
200001 , Shanghai,
P.R. China
Tel.: + 8621 6341 1076
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Mr. Jason Zou- Chief Representative
E-mail: jason.zou@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON SHANGHAI

SOURCING OFFICE

Room 3101, Haitong Securities Building,
No. 689 Guangdong Road,
200001 , Shanghai, P.R. China
Tel.: + 8621 6341 0728 / 0729 / 0730
Fax: + 8621 6341 0725
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Mr. Jokin Laspiur - Director Compras
E-mail: jokin@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON SHENZHEN OFFICE

Room 20 Cb-A1, 20 F, Block B, Bank of China Tower,
Caitian Road, Futian District,
518036 Shenzhen
P.R. China
Tel.: + 86 755 8375 2452 / 2453
Fax: + 86 755 83752 453
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Mr. Jason Zou- Chief Representative
E-mail: jason.zou@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON USA

1401 New York Avenue, NW Suite 1225
Washington, DC 20005 - USA
Tel.: + 1 202 463 7877 # + 1 202 463 7744
Fax: + 1 202 861 4784
Corporate Delegate · Delegado Corporativo:
Mr. Michael Peck
E-mail: mpeck@mapagroup.net &
jscarborough@mapagroup.net

MONDRAGON VIETNAM OFFICE

Room # 4A, 4th Floor, Rolanno Building
128 Nguyen Phi Khanh St.,
Tan Dinh Ward, Dist 1, Hochiminh City,
Vietnam
Tel.: +84-83 820 6034
Fax: +84-83 820 7335 & HP: +84-937 693 617
Nguyen Thanh Phong (David)
Purchasing & Business Development
E-mail: phong@mondragoncorporation.vn
Website: www.mondragoncorporation.com

Haz click para descubrir MONDRAGON en las Redes Sociales:



Paseo José María Arizmendiarieta 5
20500 Mondragón · Gipuzkoa · España
www.mondragon-corporation.com