



MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

INFORME ANUAL 2012



MONDRAGON: personas y cooperación

Somos MONDRAGON, uno de los principales grupos empresariales españoles, con cobertura nacional y una amplia expansión internacional. Nuestra Corporación es un grupo de empresas sólido y diversificado, con presencia en los sectores industrial, financiero y de distribución, desarrollando además importantes iniciativas en el ámbito del conocimiento y la educación.

Todo esto nos ha ayudado a ser hoy el primer grupo empresarial vasco con 289 entidades integradas en

MONDRAGON y con más de 100 centros productivos repartidos por el mundo.

La actitud innovadora, la capacidad de intercooperación y la apuesta por la internacionalización son nuestras señas de identidad. Disponemos de una red de innovación integrada por 15 centros tecnológicos, con más de 2.000 personas dedicadas a I+D, y tenemos presencia productiva y comercial en todo el mundo.

Este es nuestro proyecto, un proyecto empresarial que ha demostrado

ser una alternativa exitosa en un contexto económico complejo. MONDRAGON representa un modelo en el que las personas son las auténticas protagonistas de la empresa y en el que el compromiso, la responsabilidad social, la participación y la transparencia son parte de su ADN cooperativo. Un proyecto que poco a poco se ha convertido en un referente mundial del trabajo en cooperación.

RECONOCIMIENTOS A LA EXCELENCIA EN LA GESTIÓN

Datos a 31 de diciembre de 2012.

1 Finalista al Premio Europeo EFQM obtenido por Fagor Electrodomésticos (Cocción).

1 Premio Europeo de Medio Ambiente conseguido por Orkli.

9 Q de Oro: Caja Laboral, Copreci, Fagor Industrial, Fagor Minidomésticos, Plataforma de Productos Frescos de Eroski en Amorebieta, Mondragon Lingua, Politeknika Txorierrri Ikastetxea, Seguros Lagun Aro y Soraluze.

18 Q de Plata: Auzo Lagun, Eroski en sus Plataformas de Amorebieta, Elorrio, Agurain y Zorroza, Enpresagintza, Fagor Electrónica, Fagor Electrodomésticos Confort, Fagor Electrodomésticos Lavado, Fagor Electrodomésticos Mueble, Geysler-Gastech, Lea Artibai Ikastetxea, Mondragon Goi Eskola Politeknikoa, Orkli, Soraluze, Ulma Packaging, Ulma Piping, Ulma Handling, Viajes Eroski y Domusa.

105 Certificaciones ISO 9000.

60 Certificaciones Medioambientales ISO 14001.

6 Certificaciones de Ecodiseño: Fagor Electrodomésticos, Geysler-Gastech, Orona, Eredu, Soraluze y LKS Ingeniería.

33 Certificaciones en OHSAS 18000 de Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales.

1 Certificado SA 8000 a la Responsabilidad Social logrado por Eroski.

1 Certificado de Empresa Familiarmente Responsable (EFR) logrado por LKS.



MENSAJE DEL PRESIDENTE



En 2012 la economía mundial ha crecido un 3,2%, pero el reparto de ese incremento se ha realizado de forma diversa. Así, las economías emergentes han crecido de media el 5,1%, mientras que las avanzadas lo han hecho en torno a 4 puntos porcentuales por debajo (es decir, una media del 1,2%).

La situación de precario avance en muchos países desarrollados viene ya de lejos y muestra a unas economías en crisis y con escaso músculo para activar su recuperación y su generación de empleo.

Lo cierto es que la política económica en el mundo desarrollado ha diferido de unos países a otros: mientras EE. UU. ha tratado de contrarrestar la debilidad de su músculo económico con "dopajes" de liquidez masiva, la Europa comunitaria ha preferido tomar la vía de la "dieta fiscal" con sus etiquetas: hacia el 0% de déficit y recorte del gasto superfluo.

España cerró 2012 con un PIB que cae un 1,4% y una tasa de desempleo del 26%. En este panorama, lo más adecuado es buscar mercados en crecimiento e innovar para adaptarse.

En este adverso contexto económico y en un clima de incertidumbre y falta generalizada de confianza hemos

afrontado el desarrollo de la gestión del ejercicio 2012. Un ejercicio en el que, a pesar de esas circunstancias, hemos dado un nuevo impulso a la internacionalización, incrementando además nuestra presencia en los mercados BRIC; hemos potenciado la innovación con el lanzamiento de nuestro nuevo modelo **M4FUTURE**; y hemos reposicionado algunos de nuestros negocios. Así mismo, hemos continuado aplicando medidas de ajuste de años precedentes para afrontar el escenario adverso. A pesar de todo, nuestra plantilla se ha reducido un 3,9% en relación al año anterior.

Los aspectos más destacables desde un enfoque corporativo en el ejercicio 2012 han sido:

· En **internacionalización**, la cifra de ventas internacionales ha crecido en 2012 un 1% en relación a 2011, lo que ha servido para acentuar el carácter global del grupo. Se ratifica nuestra convicción de que aquellas empresas con mayor índice de internacionalización cuentan con una gran palanca de crecimiento que palia, neutraliza y diversifica los riesgos derivados de una excesiva dependencia de los mercados locales en contracción, y que como consecuencia, defienden mejor y revalorizan los puestos de trabajo en nuestro entorno. 2012 también ha servido para dar un nuevo impulso a la presencia corporativa en los mercados emergentes, con un crecimiento de ventas en los BRICs próximo al 20% y un crecimiento acumulado en los últimos cuatro años del 85%.

Prácticamente el 70% de las ventas del Área Industria ya son internacionales. Así mismo, en 2012, cabe destacar la inauguración de las plantas productivas de **Fagor Ederlan y Cikautxo** en el parque empresarial Kunshan, en China; y la inauguración del nuevo parque empresarial de India (Pune) y la puesta en marcha de la primera empresa (**DANOBATGROUP**) ubicada en ese espacio.

· En el área de **innovación** también hemos progresado adecuadamente. A lo largo de 2012 se puso en marcha el nuevo Modelo de Innovación Corporativo, denominado **M4FUTURE**, un nuevo proyecto que pretende alinear los esfuerzos corporativos en I+D+i para impulsar nuevos desarrollos, conocimientos y actividades que a su vez generen empleo en los nuevos sectores estratégicos para la Corporación.

Respecto a proyectos significativos, destacar el avance de **Orona IDEO-innovation city**, en Galarreta, cuya inauguración se prevé para 2014, el estreno de la nueva sede de **IK4-Lortek** en Ordizia, la constitución de **MONDRAGON Eko**, y el lanzamiento en el ámbito de MONDRAGON Health de **Fagor Healthcare**, para la venta de equipos de envasado de medicamentos en farmacia ambulatoria, y **Kiro Robotics**, que ya ha instalado el primer equipo de preparación automática de medicamentos para el tratamiento del cáncer.

· En lo que respecta a **intercooperación**, se ha dado un nuevo impulso al desarrollo de nuevos sectores con el apoyo del **BAC (Business Acceleration Center)** de MONDRAGON, que ha liderado varias sesiones para el análisis de negocios interdivisionales.

Además, 2012 fue el "Año Internacional de las Cooperativas", que celebraron la efeméride con el eslogan "las empresas cooperativas construyen un mundo mejor". Este evento ha permitido a MONDRAGON proyectar su imagen a nivel mundial mediante un buen número de reportajes en medios de comunicación internacionales, que han centrado sus argumentos en los mecanismos competitivos diferenciales de las cooperativas para sortear tiempos difíciles, siempre al servicio del proyecto socioempresarial que persigue generar riqueza y empleo.

DATOS BÁSICOS

MONDRAGON

289
ENTIDADES

110
COOPERATIVAS

147
SOCIEDADES
FILIALES

8
FUNDACIONES

1
MUTUA

10
ENTIDADES
DE COBERTURA

13
SERVICIOS
INTERNACIONALES

DESARROLLO EMPRESARIAL

	2011	2012	% Var.
ACTIVO TOTAL	32.454	35.887	10,6
RECURSOS propios	3.999	3.943	-1,4
EBITDA	1.302	1.289	-0,9
DEPÓSITOS de clientes CAJA LABORAL	18.209	18.636	2,3
FONDO PATRIMONIAL LAGUN-ARO	4.532	4.876	7,6
INGRESOS totales	14.832	14.081	-5,1
VENTAS totales (Industria y Distribución)	13.969	12.903	-7,6
INVERSIONES netas	194	331	70,6

En millones de euros.

EMPLEO

	2011	2012	% Var.
PUESTOS de trabajo medios	83.569	80.321	-3,9
% de SOCIOS sobre plantilla de cooperativas Área Industria	82	85	3,7
% de MUJERES socias en plantilla cooperativas	43	43	0
Índice de incidencia o SINIESTRALIDAD Área Industria	35,9	34,1	-5

PARTICIPACIÓN

	2011	2012	% Var.
CAPITAL SOCIAL de los socios trabajadores	1.816	1.838	1,2
Nº SOCIOS TRABAJADORES en Órganos de Gobierno	872	872	0

SOLIDARIDAD

	2011	2012	% Var.
RECURSOS destinados a actividades de contenido social	18,4	17,2	-6,5
Nº ALUMNOS en centros educativos	9.304	11.348	22

GESTIÓN AMBIENTAL

	2011	2012	% Var.
Nº certificaciones ISO 14000 vigentes	59	60	1,7
Nº certificaciones en ECODISEÑO	6	6	0

APUESTA DE FUTURO

	2011	2012	% Var.
% recursos destinados a I+D s/V. Añadido Área Industria	9,1	9	-1,1
Nº de CENTROS TECNOLÓGICOS y Unidades de I+D	14	15	7,1
Nº total de INVESTIGADORES	1.885	2.096	11,2





Áreas:

**FINANZAS,
INDUSTRIA,
DISTRIBUCIÓN
Y CONOCIMIENTO**

Área
FINANZAS



Nuevamente en un contexto de crisis financiera, el ejercicio 2012 ha venido marcado por la negativa evolución de la economía real, la situación de las finanzas públicas y las dudas sobre la calidad de los balances de los bancos. Todo ello ha derivado en una reconversión radical del sector donde se han abordado profundos cambios regulatorios para la reordenación, capitalización y reestructuración del sistema bancario español resultando también reseñable la transmisión del negocio de la generalidad de las cajas de ahorro a bancos de mayor dimensión.

Señalar que las entidades nacionalizadas recibieron una inyección pública de capital de 38.000 millones de euros por parte del Mecanismo Europeo de Estabilidad, mientras que el resto del sistema ha conseguido aumentar su capital mediante desinversiones, ejercicios de gestión de pasivos y emisión de nuevas acciones.

Cabe esperar que todos estos avances en reestructuración y recapitalización del sector bancario, junto con las mayores provisiones realizadas a lo largo de 2012 así como los trasposos de los activos inmobiliarios a Sareb (Sociedad de Gestión de Activos Inmobiliarios procedentes de la Reestructuración Bancaria) sitúen al sector financiero en una mejor posición competitiva que permita ganar confianza en los mercados financieros.

En lo que respecta al área euro, recuperar una situación más normalizada de los mercados financieros dependerá de la capacidad de los Estados miembros para abordar medidas estructurales en el ámbito nacional así como de las reformas que se impulsen en el conjunto del área como es el caso de la Unión Bancaria.

CAJA LABORAL

Dentro de este difícil entorno de mercado, Caja Laboral ha afrontado con rigor los retos a los que ha estado sometida, y ha

realizado con éxito su fusión con otra cooperativa, Ipar Kutxa.

Una fusión que se concretó en noviembre de 2012 con la creación de una nueva cooperativa de crédito, con el mismo nombre que la anterior, Caja Laboral Popular S. Coop., y compartiendo un proyecto de banca local, cooperativa, y enraizada en la sociedad y en la Corporación MONDRAGON.

Respecto a los profundos cambios regulatorios y las exigencias de saneamientos en los balances bancarios por efecto de la crisis inmobiliaria española, indicar que la nueva Caja Laboral ha superado esta prueba con éxito, arrojando cifras de solvencia, productividad y liquidez que le siguen colocando en puestos de cabeza dentro del nuevo mapa bancario.

En su **balance** de situación a 31 de diciembre de 2012 los activos totales de la nueva Entidad fusionada ascendían a 24.364 millones de euros, 3.524 millones de euros más que al cierre de 2011, suponiendo un incremento del 17%.

Los **depósitos totales de clientes** se elevaban a 18.636 millones de euros al finalizar el año. Cabe destacar especialmente el crecimiento de los saldos de ahorro a largo plazo para la jubilación, mediante EPSVs y planes de pensiones, que han aumentado sus saldos 132 millones de euros, un 10%, si comparamos la suma de las dos entidades durante el curso anterior.

Por su parte, la **inversión crediticia**, se cuantificaba al finalizar el año en 16.502 millones de euros, con un incremento, respecto al balance de la antigua Caja Laboral de 1.344 millones de euros, si bien, comparativamente con la suma de las dos Entidades anteriores, tanto en préstamos al consumo como en préstamos a empresas ha habido crecimientos negativos, reflejo del efecto de la crisis actual tanto en el consumo familiar como en los proyectos de inversión empresariales.

Es relevante comentar que, a pesar de la ralentización en la demanda de préstamos hipotecarios, la reducción en el balance de Caja Laboral ha sido sólo del 1%, mostrando así gran estabilidad en su posición como financiador a largo plazo de las necesidades de las familias.

Otro reto del ejercicio ha sido el control de la morosidad, fuertemente influida por el deterioro de la actividad económica y del empleo. Así, el índice de morosidad se situó, al cierre del ejercicio, en el 6,95%, nivel asumible, y que se compara muy favorablemente con la media del sector.

Los **fondos propios** se cuantificaban al cierre del pasado ejercicio en 1.319 millones de euros, con lo que el coeficiente de solvencia, en su concepto estricto de Capital Principal, se sitúa en el 11%, posicionándose

CRÉDITOS A CLIENTES



DEPÓSITOS DE CLIENTES



ACTIVOS TOTALES



entre los más elevados del sector financiero, y con un amplio margen respecto a las exigencias legales, situadas actualmente en el 9%.

En cuanto a la **evolución económica**, el pasado ejercicio ha sido sumamente complicado desde el punto de vista de la rentabilidad, por la exigencia comentada de saneamientos. Ante ésta, cabe destacar que Caja Laboral ha actuado con la máxima prudencia, alcanzando las cifras de solvencia anteriores a pesar de hacer frente a un plan de provisiones, con cargo a resultados y reservas, por un importe de 982 millones de euros.

Tanto el margen de intereses como el margen bruto y los gastos de explotación han mostrado mejoras respecto a la suma de las dos Entidades precedentes, gracias al buen comportamiento del negocio recurrente, y así, la nueva Entidad, en sus dos únicos meses de funcionamiento, ha obtenido unos resultados de 22 millones de euros, suficientes para atender al pago de los intereses al capital de todo el ejercicio.

El **ratio de eficiencia**, que es la relación entre los costes de explotación y los ingresos obtenidos por la entidad, a pesar de las dificultades en el mercado bancario,

La fusión de Caja Laboral e Ipar Kutxa crea un proyecto de banca local y cooperativo.



ha mostrado también una mejora en 2012 y se ha situado en el 43,9%, a un buen nivel que se compara favorablemente con el de otros bancos de mayor dimensión.

Otro hito especialmente relevante del ejercicio es la integración en las oficinas de Caja Laboral de 230 gestores especialistas en seguros procedentes de la antigua red comercial de Seguros Lagun Aro. Esta integración se terminó el 2 de enero de 2013 y su objetivo es desplegar un nuevo modelo de Banca-Seguros integrado con la gestión de productos financieros, modelo inédito en el mercado español, pero más habitual en otros países europeos.

En el plano internacional, para sus operaciones relacionadas con el extranjero, Caja Laboral cuenta con una red de más de 1.000 corresponsales en todo el mundo. En 2012 se cuantificó en 2.908 millones de euros su negocio relacionado con transacciones internacionales.

LAGUN-ARO, EPSV

El colectivo de mutualistas de Lagun-Aro está formado, en su mayor parte, por los socios de las cooperativas que componen MONDRAGON. Lagun-Aro centra su actividad en la protección social de este colectivo y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público de la Seguridad Social.

A 31 de diciembre de 2012, dicho colectivo de mutualistas activos ascendía a 29.531 personas, integradas en 142 cooperativas, situándose en niveles similares a los del año anterior.

Las prestaciones de Jubilación, Viudedad e Incapacidad Permanente, cuya cobertura se ha de garantizar durante dilatados períodos de tiempo y para un importante número de mutualistas, se financian mediante la constitución de las oportunas provisiones que garantizan las correspondientes pensiones.

Al concluir el ejercicio 2012, la cifra de pensionistas ascendía a 10.929 personas, 595 más que al cierre de 2011, habiendo ascendido el importe total que se les ha abonado por estos conceptos a 135 millones de euros, un 8,8% más que el año anterior.

Estas prestaciones de capitalización se garantizan mediante un Fondo Patrimonial, que, al cierre de 2012, se elevaba a 4.876 millones de euros, una vez aplicados los rendimientos y los ajustes de valor registrados al cierre del ejercicio. En relación con el año anterior, el Fondo Patrimonial ha aumentado en 344 millones

de euros, lo que supone un incremento porcentual del 7,6%.

A pesar de la alta volatilidad registrada en los mercados financieros durante el pasado y del contexto económico tan difícil, los resultados obtenidos pueden considerarse como muy positivos, en la medida en la que la rentabilidad final del año ha sido de 8,05% y se ha mantenido el Margen de Solvencia (7,19%) muy por encima del mínimo legal exigido del 4%.

El importe de las Prestaciones de Reparto, que cubren las prestaciones a corto plazo, ha ascendido durante 2012 a 67 millones de euros, destinándose principalmente a:

- Incapacidad Temporal, 30 millones de euros (45% del total).
- Ayuda al Empleo, 19 millones de euros (28% del total).
- Asistencia Sanitaria, 13 millones de euros (20% del total).
- Resto (Auxilios y Prestaciones Familiares), 5 millones de euros (7% del total).

El gasto de la prestación de Incapacidad Temporal ha disminuido en 2012 debido a la evolución descendente de la tasa de absentismo, que ha pasado del 5,37% en 2011 al 4,68% a cierre de 2012. Ello ha dado lugar a un superávit de 2,67 millones de euros en el ejercicio, lo que, descontado al remanente arrastrado de 2011, sitúa el saldo de esta prestación en 1,03 millones de euros.

En cuanto a la prestación de Ayuda al Empleo, el gasto ha alcanzado la cifra de 19 millones de euros en 2012. Dicho gasto, tal y como estaba previsto, ha resultado superior al nivel de ingresos del ejercicio, provocando un déficit en el año de 5,3 millones de euros. En todo caso, se sigue manteniendo un saldo acumulado de 37 millones de euros para afrontar los próximos ejercicios.

A lo largo del año, se han alcanzado 269 soluciones de carácter definitivo

a mutualistas excedentes, siendo la Reubicación Definitiva (60) y la Prejubilación (179) las modalidades más utilizadas.

SEGUROS LAGUN ARO

El año 2012 se ha caracterizado por la continuidad en el descenso drástico de las matriculaciones de vehículos y de las ventas de pisos, como efecto de la continuación de la crisis económica. Otra característica importante del entorno ha sido la disminución generalizada de la facturación en ramos tan importantes como el de Automóvil, motivado principalmente por la bajada de la prima media, consecuencia a su vez tanto de la debilidad de la demanda, como de la competencia entre compañías.

A pesar de ello, Seguros Lagun Aro ha mejorado significativamente sus **resultados** con respecto a años anteriores al obtener un beneficio antes de impuestos de 32,4 millones de euros; un 106,74% más que en 2011, año en el que obtuvo un beneficio de 16,4 millones de euros.

La **facturación** total ha sido de 178,8 millones de euros. Sobre el total de esta cifra 117,4 millones corresponden a Seguros Lagun Aro S. A. (con un descenso de 7,8% respecto al 2011) y 61,4 millones corresponden a Seguros Lagun Aro Vida S. A.

En Seguros Lagun Aro S. A. el descenso de facturación se debe principalmente a la disminución de la prima media en Automóviles. En Seguros Lagun Aro Vida S. A., donde también se registra una menor facturación, es relevante que en Vida Riesgo se ha obtenido un incremento de la facturación de 1,7%, lo que contrasta con un descenso en el sector por este ramo.

El incremento de los resultados registrados este año se debe principalmente a la reducción de la siniestralidad y a la puesta en marcha de procesos de mejora de **eficiencia interna** dentro de la



compañía. El número de clientes al finalizar el año 2012 es de 362.000.

Los buenos resultados obtenidos en 2012 avalan la buena gestión realizada por la entidad perteneciente al **Grupo Caja Laboral**, y su estrategia centrada en la alta calidad en la prestación del servicio y en la distribución de seguros a través de Caja Laboral. A principios de 2013 se han terminado de integrar todas las personas de su canal de directo, como especialistas en la venta de seguros dentro de la entidad financiera, y en el canal de mediación, donde se están implantando importantes novedades de cara a potenciar y desarrollar este canal.

Así mismo, refuerzan el compromiso adquirido por Seguros Lagun Aro para mantener el liderazgo en el País Vasco y Navarra y crecer de manera rentable y sostenida en el resto de España. También permiten reforzar

los elevados niveles de **solvencia** de ambas compañías, elemento imprescindible para su sostenibilidad a largo plazo. Así, el Margen de Solvencia es de 36,92 millones de euros en Seguros Lagun Aro S. A. y de 39,95 millones de euros en Seguros Lagun Aro Vida S. A.

Por otro lado, la **Fundación Seguros Lagun Aro-Mirada Social** continúa realizando una importante labor en la sociedad en los tres ámbitos en los que actúa: la promoción del deporte popular como fomento de la salud, acciones para el fomento de la cultura, en concreto apoyando la promoción del euskera tanto en la Comunidad Vasca como en Navarra, y la puesta en marcha de iniciativas para mejorar la calidad de vida de las personas que han sufrido un accidente de tráfico. Todo ello es posible gracias a la aportación de la compañía a su Fundación del 3,5% de sus beneficios.

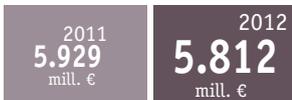
Área
INDUSTRIA



En el año 2012 hemos vivido una situación de crecimiento a nivel mundial del 3,2% con un comportamiento muy dispar. Las economías emergentes han crecido el 5,1% pero las economías avanzadas han crecido el 1,3%, registro insuficiente para cubrir la situación de desempleo y activar una recuperación de la economía que permita vislumbrar la salida de la crisis.

En España, con una caída del PIB del 1,4%, todos los sectores productivos, especialmente los ligados a la construcción, han sufrido una vez más un ejercicio francamente complicado en el que la recesión europea no ha hecho sino que empeorar, sobre todo en lo referente al empleo.

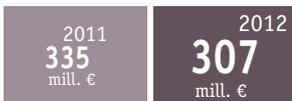
VENTAS TOTALES:



VENTAS INTERNACIONALES:



INVERSIÓN:



En este contexto, el Área de Industria de MONDRAGON ha alcanzado una cifra de **facturación** de 5.812 millones de euros. Su apuesta por los mercados exteriores se ha visto refrendada por una cifra de **ventas internacionales** de 4.004 millones de euros, el 68,9% de las ventas totales y ha compensado, en cierta medida, la caída de las ventas estatales.

En lo referente a la expansión internacional, hay que destacar la continuidad en el asentamiento en los mercados exteriores, con la puesta en marcha de nuevas plantas o centros productivos en China, India, EE. UU.,

Brasil, México, Colombia y Europa, elevándose ya a 105 el número de filiales productivas en el extranjero. En este sentido cabe mencionar:

- China: **Fagor Ederlan** y **Cikautxo** inauguraron dos nuevas instalaciones en el parque empresarial de la Corporación en Kunshan. **Batz** abrió una planta productiva en Chengdú y otra en Guangdong. **Fagor Electrodomésticos**, por su parte, lanzó una *joint-venture* junto con la empresa Robam para la comercialización de electrodomésticos de la marca De Dietrich en el mercado chino.

- India: apertura de una nueva oficina Corporativa de MONDRAGON en Pune, compartida con **LKS Ingeniería y Loramendi**. Así mismo, **Fagor Arrasate** equipó a Ford India con una nueva 'blanking line' en su planta de Chennai.

- EE. UU.: **Ulma Packaging** compró una parte mayoritaria de la empresa Harpack; la siderúrgica **URSSA** fue elegida como empresa proveedora para la nueva WTC de Nueva York; y **Batz Energy** logró un pedido de 23 millones de euros para la construcción de una planta termosolar en Nevada.

- Brasil: **Fagor Industrial** y **Kide** estrenaron oficinas comerciales en Brasil y **FPK** consolidó su apuesta industrial en este país con un importante plan de inversiones.

- México: **Aurrenak** constituyó una nueva filial en México.

- Colombia: **LKS Ingeniería** se estableció en el país con una nueva oficina.

- Europa: **ORONA** continúa con el objetivo de consolidar su presencia en Europa y adquirió el grupo francés Ascensores Altlift y la compañía noruega Elevator As. **Maier** también compró la empresa italiana Cromoplástica y **Danobat**, por su parte, abrió una nueva planta en

Corporación MONDRAGON llega a las 105 filiales productivas en el extranjero.



Alemania, mientras que **Soraluce** invirtió 6,2 millones de euros para ampliar sus instalaciones en Alemania.

Las **inversiones** acometidas han quedado cifradas en 307 millones de euros, lo que representa un decremento del 8% sobre las realizadas en 2011, ajustando la inversión a la demanda.

Un año más, MONDRAGON ha continuado apostando por la **innovación**. Como muestra de ello, basta señalar las 2.096 personas con dedicación exclusiva a la investigación en el conjunto de los quince centros especializados en tecnologías diversas, en **Mondragon Unibertsitatea** y en las cooperativas industriales, así como los 160 millones de euros destinados a I+D en 2012. Otro dato a considerar es que un 19% de las ventas del Área Industria en 2012 fueron productos y servicios no existentes cinco años antes.

En el ejercicio 2011 se presentó el proyecto **Orona IDeO-innovation city**, primer centro de investigación e innovación europeo para una movilidad urbana sostenible y autosuficiente. El grado de avance del proyecto responde al calendario previsto, con lo que en septiembre de 2013 **Mondragon Unibertsitatea** comenzará a impartir dos nuevos grados de eco-ingeniería en **Orona Fundazioa**.



- Filiales productivas (105)
- Delegaciones corporativas (9)

Por otro lado, en el capítulo dedicado a la **promoción de nuevos negocios** durante 2012, cabe destacar el lanzamiento de **MONDRAGON Eko**, plataforma corporativa en el ámbito de la *Green Economy*, enfocada a impulsar proyectos tractores, generadores de valor para el crecimiento y la creación de empleo en el conjunto de la Corporación y las cooperativas.

Durante este primer periodo de su trayectoria, **MONDRAGON Eko** ha definido su marco estratégico, enfocando los vectores prioritarios de actuación en los ámbitos de las energías renovables, la gestión y tratamiento de residuos y la sostenibilidad de las ciudades, en cada uno de los cuales se están desarrollando propuestas concretas para el mercado mediante la puesta en valor de las capacidades existentes en la Corporación

y el análisis de viabilidad de nuevas actividades o negocios.

En el ámbito de **MONDRAGON Health**, cabe mencionar el lanzamiento de **Fagor Healthcare**, con la venta de equipos de envasado de medicamentos en farmacia ambulatoria, y **Kiro Robotics**, que ya ha instalado el primer equipo de preparación automática de medicamentos para el tratamiento de enfermos de cáncer. La UTE (Unión Temporal de Empresas) **GSR-Televida** ha conseguido renovar el acuerdo alcanzado con el Gobierno Vasco para el servicio de teleasistencia, con el que ofrece su servicio a 28.000 ciudadanos de Euskadi.

Por lo que respecta a la **rentabilidad** del Área Industria en 2012, el Ebitda alcanzó los 469 millones de euros, cifra que representa un 7,8% del total de ventas del Área.

En lo que se refiere al **empleo**, el total del personal medio ocupado por el Área Industria durante el año ha sido de 36.963 personas, de los cuales 13.903 se encontraban trabajando en fábricas y delegaciones exterior.

En el capítulo de la **formación**, se han destinado durante el pasado año 8,7 millones de euros a este fin, repartidos en diversos programas tanto de índole técnica como socioempresarial. Como aspectos destacables cabe resaltar la Formación Cooperativa recibida por 3.048 personas, y la Formación en Liderazgo y Trabajo en Equipo recibida por 422 directivos.

En **seguridad y salud laboral**, la reducción del índice de siniestralidad sigue siendo un objetivo primordial, habiendo quedado el indicador del número de accidentes por cada 1.000 operarios en 34,01 en 2012,



Un 19% de las ventas del Área Industria en 2012 fueron productos y servicios no existentes cinco años antes.



con un significativo descenso de 3 puntos respecto al año anterior. En este campo, también debe reseñarse que 33 cooperativas industriales poseen el certificado de Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales de acuerdo con el referente OHSAS.

Finalmente, comentar que en relación con la **responsabilidad social** de las cooperativas, y la preocupación por la conservación de nuestro entorno, son ya 60 cooperativas las que cuentan con certificados ISO-14000 sobre calidad medioambiental.

1. BIENES DE CONSUMO

El sector de Bienes de Consumo de MONDRAGON ha sido el más afectado por la crisis, sobre todo por el mal comportamiento del mercado estatal. Su facturación alcanzó los 1.245 millones de euros, lo que supone un repliegue del

6,5% sobre el año anterior. Los esfuerzos de despliegue exterior de las actividades han situado sus ventas internacionales en el 72,6% del total de la facturación.

El **Grupo Fagor Electrodomésticos** ha cerrado el ejercicio 2012 con una facturación de 1.167 millones de euros, lo que ha supuesto una disminución del 9% con respecto al año anterior. En un escenario de crisis generalizada ha aumentado su cuota de mercado en Línea Blanca en España un 0,7% y mantiene su posición como 5º fabricante europeo del sector, con cuotas de mercado del 16,3% en España, del 14,2 en Francia y del 7,2% en Polonia.

El negocio de los pequeños electrodomésticos (PAE y Menaje), ha experimentado muy buenos resultados. A pesar de la caída de este mercado en España, un 10,8%,

la cooperativa ha incrementado su participación un 11% y ha consolidado su posición de liderazgo en ollas a presión con un crecimiento del 3% en su facturación. En cuanto al negocio de Confort el comportamiento ha sido positivo incrementando sus ventas internacionales un 10% y afianzando su liderazgo en ACS (Agua Caliente Sanitaria).

Como respuesta a la mala evolución del mercado español, sus ventas internacionales supusieron el 76% de la facturación, consolidando su presencia en los mercados estratégicos: en Francia, la facturación total ha sido de 449 millones, con un crecimiento del 12% en las ventas de pequeños electrodomésticos. En Polonia mantiene su posición con una facturación de 62 millones.

En China y en el área del Sudeste Asiático el Grupo ha crecido un 10% en su facturación gracias a su alianza

con la empresa china Robam ya que ésta le ha permitido introducir con fuerza su marca de gama alta De Dietrich, y a la expansión en países como Singapur y Vietnam. En el mercado ruso ha introducido su marca Fagor que junto a Brandt y De Dietrich cierran el año con unas ventas que ascienden a 14 millones y suponen un crecimiento del 50% con respecto al año anterior.

En 2013 sumará una nueva área de expansión gracias a la reciente apertura de su filial en Dubai para la comercialización de las marcas De Dietrich, Fagor y Brandt en la zona de Oriente Medio.

Actualmente, el **Grupo Fagor Electrodomésticos** cuenta con 13 plantas en 5 países: 5 en España, 4 en Francia, 2 en China, 1 en Polonia y 1 en Marruecos, además de filiales en los 5 continentes.

A la vista del desfavorable entorno y la nula visibilidad de atisbos de recuperación del sector inmobiliario y, como consecuencia, del negocio del mueble, durante 2012 cristaliza el plan estratégico de dimensionamiento y sinergias de la actividad del mueble. Así, se fusionan las actividades de Coinma, Danona y Fagor Mueble, dando origen a **FGM S. Coop.** empresa que ofrece soluciones integrales de amueblamiento para todo tipo de entornos, bien sea el hogar, la cocina, hoteles y oficinas. Durante 2012 se continuó con la labor estratégica de diseño y desarrollo de nuevos productos y colecciones para el hogar (nuevo salón y dormitorio), la cocina (nuevos diseños) y la oficina (nuevo modelo de dirección), que se presentaron en las Ferias Internacionales de Valencia y Orgatec (Oficina, Colonia). Fruto de estos desarrollos y la mayor apuesta internacional de la nueva firma, se siguieron cosechando éxitos comerciales materializados en proyectos como los hoteles Ramada Tánger, Meliá Varadero o la sede central de oficinas de Nivea.

En un contexto desfavorable para el consumo cuyos efectos se percibieron claramente en el mercado español durante el último cuatrimestre del año, **Orbea** ha mantenido su nivel de ventas, aunque no consiguió los crecimientos planificados.

La participación creciente en la cifra de negocios de productos ajenos a la propia bicicleta, como cascos, neoprenos para triatlón, textil, etc., visualizan un proyecto en desarrollo.

En **Dikar** se ha confirmado la trayectoria ya marcada el año anterior, con una consolidación clara de su mercado de retrocarga, lo que unido al crecimiento natural de su mercado USA de armas de avancarga, le ha llevado a incrementar sus ventas en un 14%.

En consecuencia, la nueva marca **BERGARA** comienza a ser un referente en los mercados armeros europeo y americano, junto a la ya consolidada CVA para avancarga en el mercado americano.

Eredu continúa manteniendo su fortaleza en los mercados de exportación que representan el 65% de sus ventas. Con todo ello, dicha fortaleza no impide que la fuerte caída del mercado español del *contract* afecte a sus ventas que se han visto reducidas en un 10%.

La solidez de su Proyecto alrededor de la marca **ENEA**, con una importante red de distribución internacional, permite ser optimistas de cara a los próximos años.

El principal reto de **Oiarso** es construir una oferta sólida en las diferentes familias de productos desechables de uso hospitalario.

En el sector Salud, **Eredu** y **Oiarso** continúan con el desarrollo de su internacionalización con la marca **BEXEN**. Especialmente **Osatu**, ya que ha consolidado su catálogo con la finalización de las nuevas plataformas de desfibriladores



basadas en el equipo R800, que debe llevarle en los próximos años a completar su introducción comercial con un catálogo completo de este tipo de equipamiento.

2. BIENES DE EQUIPO

El sector de Bienes de Equipo facturó 1.165 millones de euros, con un crecimiento del 4,5% respecto al ejercicio anterior, siendo su porcentaje de ventas internacionales sobre las totales del 79,6%.



En **Automatización y Control**, 2012 ha sido un ejercicio complejo para **Fagor Automation**, con ventas un 2% inferiores al año anterior. Ha sido determinante en este resultado la caída del 20% en el mercado chino y brasileño, por estancamiento de su formación de capital fijo, que se ha podido compensar en gran parte por los crecimientos en casi la totalidad de los otros mercados exteriores, siendo los de mayor avance los de Norteamérica y Corea.

En resumen, las ventas han disminuido significativamente en tres de los países BRIC, contradiciendo las proyecciones de comienzo de año de los expertos.

Además, a modo de balance, **Fagor Automation** ha logrado los siguientes hitos en 2012:

- Consolidar el equipo de desarrollo de software específico para fresadora de Ivrea (Italia), cuya primera versión se presentó con gran éxito en la feria de Milán.
- Formar el primer equipo local de aplicaciones en Beijing.
- Obtener el certificado TÜV para la familia de reguladores, AXD.SPD.
- Firmar un acuerdo de distribución de productos de captación en Japón.
- Incorporar nuevas prestaciones: HSC, Fine Tuning, Telediagnos in las plataformas avanzadas de control.

- Mantener el liderazgo mundial tecnológico en la oferta de encoders lineales absolutos con instalaciones en máquinas de hasta 42 m.

- Realizar acuerdos con terceros de integración en sus dispositivos del protocolo digital Fagor, Feedat, con nuestros sistemas de captación.

El año 2012 para **Mondragon Assembly** ha supuesto la consolidación en el “Negocio Solar” a través de la venta de líneas completas en el mundo. Así mismo, la paralización de Europa como comprador y de China como proveedor, ha abierto las puertas a países que hasta este momento no habían conectado con esta nueva energía. Por ello, **Mondragon Assembly** ha centrado los esfuerzos de este negocio en intentar aprovechar cualquier oportunidad que surja en estos países.

Por su parte, la evolución de las ventas en el negocio de “Máquinas Especiales” ha sido positiva gracias a que sus clientes exportan las máquinas de **Mondragon Assembly** a sus plantas en otros países, como China y Brasil. Así, además de vender sus máquinas en las plantas europeas también suministra a otras plantas distribuidas por el mundo.

Los tres centros productivos de **Mondragon Assembly**, ubicados en Alemania, Francia y México, se han comportado durante el año con una buena tendencia que ha permitido mejorar la oferta global multilocalizada a sus clientes.

En **Máquinas-Herramienta por Arranque de Viruta**, **DANOATGROUP** vuelve a realizar un buen ejercicio y alcanza una buena rentabilidad.

Los pedidos han superado a la facturación, por lo que la cartera se vuelve a incrementar, habiendo sido también superiores las cifras de pedidos y facturación, respecto a las del año precedente.

En cuanto al origen de los pedidos, Alemania vuelve a ocupar la

primera posición, seguida de China, USA, Reino Unido y Brasil.

En el ámbito de la **innovación**, ha vuelto a ser un año intenso ya que se han lanzado productos de tecnología avanzada como la nueva familia de mandrinadoras, los grandes tornos verticales, o la máquina de corte por láser, y se ha continuado intensificando la colaboración con clientes de referencia para el desarrollo de soluciones especializadas para el rectificado de componentes de turbinas de generación de energía, para el ensayo del bogie del tren, o para la fabricación de grandes piezas de composite.

Por su parte **IK4-Ideko** continúa con la investigación a medio-largo plazo trabajando en tecnologías para la inspección y medida de las ruedas del tren o los bujes de molinos eólicos, en máquinas y procesos de mecanizado que mejoran la sostenibilidad futura de los medios de fabricación, o con **MONDRAGON Health** en equipos para la fabricación de componentes para medicina regenerativa.

Un año más, las filiales **Soraluce-Bimatec** (Alemania), **Danobat-Overveck** (Alemania) y **Danobat-Newall** (Reino Unido), vuelven a tener una buena evolución, destacando la inversión de 6 millones de euros realizada en la filial alemana de **Soraluce** en la ampliación de las instalaciones y la creación de un centro tecnológico para el mandrinado-fresado.

También se ha terminado la construcción de la nueva planta en Pune (India) donde se fabricarán máquinas destinadas al mercado indio y se dará también asistencia técnica.

Se ha constituido **DANOATGROUP-Rusia** y en China se ha constituido una *joint-venture* para la fabricación de ciertos modelos destinados al sector del ferrocarril en este país.

En **Maquinaria por Deformación**, ha continuado el proceso inversor en los sectores de automóvil y



siderúrgico, y ello ha permitido a **Fagor Arrasate** continuar su período de crecimiento de los últimos años, y volver a marcar un nuevo máximo en las captaciones de nuevos pedidos.

El **Negocio de Automóvil** ha culminado con éxito durante 2012 con la implantación del innovador producto denominado *Wave Line* en VW Sudáfrica, convirtiéndose de esta forma en la primera empresa a nivel mundial que instala una línea de prensas robotizada trabajando en modo continuo. Hay que destacar igualmente el suministro de la primera servoprensa suministrada a un OEM, la fabricación de un innovador sistema de estampación de dos prensas transfer concatenadas, y la fabricación de los dos primeros



pedidos de estampación en caliente, que permiten a **Fagor Arrasate** disponer de las primeras referencias en una tecnología nueva con un futuro muy esperanzador. Se ha continuado con la mejora de la tecnología servo, y la evolución del producto transfer para alcanzar mejoras de cadencia. Todo ello permite señalar sin lugar a dudas que **Fagor Arrasate** es actualmente un fabricante con un amplio reconocimiento a nivel mundial en este sector.

El balance del **Negocio de Siderurgia** se puede calificar de exitoso, con nuevas captaciones, tanto en clientes tradicionales como en nuevos clientes. Se ha realizado la implantación del primer pedido de una *servoblanking* para acero y aluminio, lo que ha

generado una referencia clave en el sector de cara a futuro. Se ha continuado el refuerzo del producto de *rolling y processing*, y a nivel comercial se ha dado un mayor impulso a la estrategia comercial en China. A nivel de producto deben destacarse los desarrollos realizados en *servoblankings*, rodillos cíclicos y troqueles. Además ha sido un ejercicio donde la actividad de *retrofitting* ha crecido considerablemente.

El Negocio de Electrodomésticos ha dado un salto cualitativo importante logrando una mayor presencia mundial y mejorando su posicionamiento en muchos fabricantes, en donde históricamente no se había tenido presencia. Se ha mejorado la posición en clientes

como Electrolux, BSH, Whirlpool, y visitado clientes potenciales en países de Sudamérica, en Turquía, y en China. Los desarrollos de producto han estado orientados básicamente a mejoras en el ámbito de las plegadoras CNC y en la modularización de los troqueles oscilantes.

Por último, cabe señalar que la fábrica de China ha vuelto a marcar un nuevo récord de actividad y de empleo, y se ha puesto en marcha el proyecto para aumentar la capacidad productiva de **Fagor Arrasate** en aquel país. Por otra parte ha sido igualmente un año de apuestas importantes en inversiones productivas de cara al futuro, destacando entre todas, la inversión en una mandrinadora de nueva generación para el mecanizado de grandes estructuras.

En **Maquinaria para Packaging**, en el área comercial, se deben destacar las buenas captaciones de **ULMA Packaging** para Brasil, México, Polonia y Rusia. Se sigue avanzando en el enfoque a sectores dentro de la alimentación principalmente y en la captación de clientes de primer nivel. Aun así, el año ha sido muy complicado. Se ha producido una parada importante de inversiones, especialmente en el sector cárnico, área de actividad muy importante para **ULMA Packaging**.

Se ha iniciado un trabajo sistemático en el sector de *Bakery* y aunque no se ha producido incremento de captaciones en el 2012, sí se ha incrementado mucho la actividad de **ULMA** en el sector, lo que ha culminado con un pedido muy importante de uno de los productores más representativos a nivel mundial a principios de 2013.

A nivel organizativo, es de destacar el avance del proyecto de producción ajustada, con mejoras en la automatización de los procesos, en la calidad, y en la productividad de las oficinas técnicas.

En el área estratégica y modelo de gestión se han realizado jornadas de

reflexión estratégica para las líneas, de UPA, TF, FP, FE y en la actividad de **Precinox**, con el fin de definir el posicionamiento estratégico producto/mercado y los retos principales a los que se debe responder en el futuro.

En Maquinaria de extrusión soplado para la fabricación de envases termoplásticos, **Urola**, con tres negocios dedicados a dar soluciones de envasado, ha finalizado el año en términos positivos a pesar del complicado entorno económico general.

Cabe subrayar el resultado positivo de la División de Transformación del Plástico tras una importante readaptación del negocio y la consolidación de la actividad

internacional de la División de Maquinaria en países estratégicos (Rusia, Sur de África, China...). La labor de direccionamiento estratégico ha posibilitado importantes alianzas con empresas de la misma línea de producción, ha ayudado a implantar un proceso de vigilancia competitiva del mercado y a definir la estrategia de la innovación de su producto.

En **Conformado y Ensamble**, tras un buen nivel de captación de pedidos en el año 2012, se presenta un año 2013 con mayores incertidumbres en el sector de troquelería.

Otro aspecto a reseñar es el afianzamiento de las filiales de **Batz Sistemas**, con importante crecimiento en China y México, y mantenimiento

en Igorre, reafirmando el negocio de Energy. También se ha producido un crecimiento importante en **FPK** y buen nivel de captación en **MB Sistemas**, que augura un buen 2013.

En **Fundición y Utillaje**, tras unos excelentes resultados de **Loramendi** y **Aurrenak** durante el año 2012, cabe esperar un año 2013 con buenos registros de captación, ventas y resultados.

En el apartado de **Equipamiento y Construcción de Cámaras**, **KIDE** prosiguió con su proceso de consolidación internacional, centrado especialmente en la planta que tiene en Kunshan (China) pero con avances significativos en Portugal, Rusia e Inglaterra, donde



comienza a ser un referente en el mundo de las cámaras frigoríficas.

Así mismo, el negocio de **refrigeración industrial** comienza a tener un peso específico importante. Se han logrado los primeros resultados en el negocio de los proyectos de construcción de plantas frigoríficas llave en mano, con la firma de un proyecto importante en Argelia.

Para **Fagor Industrial**, 2012 ha sido un año marcado por crecimientos en ventas superiores al 15% en América y en Asia, pero no suficientes para recuperar las pérdidas del 5% de su principal mercado, que es Europa. Es sobre todo España, quien todavía con un peso del 40% en las ventas, la que con su disminución del 12% ha minado el crecimiento de la empresa.



A nivel internacional conviene destacar el crecimiento superior al 20% de mercados tan competitivos como el de USA, el del sureste asiático y la entrada en mercados como el de Japón.

A nivel de producto, 2012 ha significado el lanzamiento de la nueva generación de hornos, con importantes posibilidades de expansión, así como la consolidación de la gama de cocción americana y de la mejora de posicionamiento de todas sus gamas de refrigeración. Así mismo, ha iniciado la ampliación de su planta de México y el desarrollo de una nueva gama de lavadoras de baja revolución para mercados emergentes.

Otro importante proyecto es el inicio de un plan de mejora de competitividad fabril en sus fábricas de Oñati, México y Lucena, con ambiciosos objetivos de coste y de calidad, que aportarán mejoras de posicionamiento en sus marcas en los próximos años.

En **ULMA Agrícola** se han incrementado las ventas en mercados exteriores, especialmente en toda la zona de Centro y Norteamérica a la vez que se ha sufrido una considerable caída en los mercados nacionales.

Dentro del **desarrollo Eclipse**, las pruebas de campo llevadas a cabo en los invernaderos de **Neiker** en Derio (Bizkaia), han dado unos resultados positivos en línea con los obtenidos en los cálculos teóricos, no obstante, se ve conveniente replantear el diseño físico de los paneles, en aras de una mejor durabilidad y mantenimiento de los mismos.

Se han llevado a cabo varios proyectos "llave en mano" con una integración completa de estructuras, sistemas de riego, complementos de clima y automatización de la instalación en Centroamérica. Incremento de las referencias comercializadas de países asiáticos.

En **Componentes para Transportadores**, 2012 fue el año en que los cambios realizados a través de la Gestión por Procesos empezaron a dar resultados en **ULMA Conveyor Components**. Se prosiguió con el trabajo de afianzar las redes de venta internacionales y se lograron importantes homologaciones en países clave. En cuanto a producto, se prosiguió con el rediseño de la evolución de sus productos de máxima exigencia.

En relación a la captación, 2012 ha sido un buen año ya que se ha mantenido la tendencia de 2011, aumentando en el mercado nacional, llegando a los 11,6 millones de euros, y con un comportamiento muy desigual en los mercados internacionales.

Por último, **ULMA Handling Systems (UHS)** continúa su expansión y crecimiento en diferentes mercados internacionales donde ofrece una solución integral en Materia Handling Systems capaz de responder a las necesidades más exigentes del mercado. Por otro lado, cabe destacar la venta y realización de las primeras instalaciones dentro del sector aeroportuario en internacional, donde **UHS** ofrece soluciones de alto valor en los sistemas de tratamiento de equipajes.

En el ámbito interno, UHS avanza en el desarrollo y consolidación de una nueva estructura organizativa totalmente orientada al cliente. Se trata de una herramienta que parte de una serie de líneas de negocio y que traduce las necesidades de los clientes en requisitos internos aplicables a todas las fases de los proyectos.

3. COMPONENTES INDUSTRIALES

El sector de **Componentes Industriales** facturó 2.170 millones de euros, con un repliegue del 1,5% sobre el ejercicio precedente.

Sus ventas internacionales representaron el 72,1% del total.

En el ámbito del coche eléctrico, un año más han proseguido los desarrollos de proyectos focalizados en torno al Range Extender y "Plataforma Rodante", incrementando la formación y capacitación de ingenieros de desarrollo, a través de los Centros tecnológicos de Mondragon Automoción.

En **Componentes para Automoción**, si bien la tendencia global ha sido positiva, se ha producido una reducción significativa en Europa Occidental, nuestro principal mercado. La producción se ha contraído en un 10% y nuestra actividad se ha reducido en un 2%, mejorando el nivel de referencia por un mejor posicionamiento en los modelos y por el crecimiento de la presencia en otros mercados.

El despliegue a nivel internacional sigue evolucionando positivamente, con la apertura de 4 nuevas plantas que totalizan 21 filiales productivas a nivel global.

El **Grupo Fagor Ederlan** cerró el ejercicio 2012 con unas ventas de 648 millones de euros, un 8% por debajo del ejercicio 2011; sus ventas internacionales ya alcanzan el 73% de la facturación y su ritmo de captación asegura como mínimo el nivel de ventas de 2012 hasta 2016.

Fagor Ederlan saldó el ejercicio con dos apuestas de futuro relevantes, la nueva línea de moldeo de **Fagor Ederlan Tafalla** y la nueva planta de portamanguetas de aluminio en China, **Fagor Ederlan Autoparts Kunshan**.

La puesta en marcha de la nueva línea de moldeo en **Fagor Ederlan Tafalla** estuvo orientada a consolidar el proyecto empresarial de la cooperativa y sitúa a la planta de Tafalla como una de las más avanzadas tecnológicamente de su sector en Europa.

El crecimiento internacional se ha visto reforzado con la puesta en marcha de la nueva planta del grupo en China, **Fagor Ederlan Autoparts Kunshan**, cuya inauguración durante el mes de septiembre fue un hito en la puesta en escena de la oferta global de **Ederlan** en el mercado asiático.

Ambas apuestas han supuesto un esfuerzo inversor de más de 47 millones de euros, esfuerzo que constituye lo más destacado del ejercicio 2012 en cuanto a crecimiento internacional y avance tecnológico.

Así mismo, es destacable el avance realizado en líneas de producto en el sector de automoción, como portamanguetas de aluminio, actividad en la que se lanzaron 3 nuevos proyectos para fabricantes *premium* del sector, situando al grupo cooperativo en una cuota de mercado del 30% en Europa.

El área de **Powertrain** consolidó el crecimiento de actividad de **Fagor Ederlan Slovensko** con un salto del 15% en capacidad productiva y con planes a largo plazo de crecimiento continuado.

Por último, cabe reseñar la apuesta de **Fagor Ederlan** en la generación proactiva de nuevas actividades en torno al negocio de agua, con iniciativas de intercooperación como la ya lanzada junto a **Fagor Arrasate, Fagor Edergarden**, y otras que verán su desarrollo durante los siguientes ejercicios de actividad de la cooperativa.

Mapsa, después de varios ejercicios sumamente complicados y tras haber alcanzado el equilibrio en 2011, sigue consolidando su posición con importante mejora de resultados.

Continúa su crecimiento especialmente en nuevos clientes que aportan mayor valor añadido y diversificación de cartera. La expectativa para 2013 es continuar con dicha tendencia de crecimiento y mejora de resultados.

Ecenarro ha cerrado el año con récord en ventas con una cifra próxima a los 14 millones de euros. Además, continúa reduciendo su volumen en piezas standard, y ha crecido en productos de mayor valor añadido. Las inversiones se orientaron a mejorar sus procesos de estampación de primer nivel y ha redefinido el proceso de lanzamiento de nuevos productos de acuerdo a la exigencia de los nuevos proyectos en clientes.

Para el próximo ciclo estratégico, espera un fuerte incremento de ventas que consolide a Ecenarro en el mercado de automoción como un referente para la industrialización de piezas especiales basadas en la estampación en frío.

Maier ha realizado un ejercicio centrado en impulsar la importante cartera de pedidos disponible materializando un fuerte proceso inversor que proseguirá durante los próximos años, incrementando de forma significativa su volumen de negocio.

Se ha diseñado el **III Plan Tecnológico de MTC**, que consta de nuevos avances en decoración y nuevas estéticas para conseguir un perfil reforzado como empresa referente en el sector.

La internacionalización ha discurrido con la adquisición de una empresa en Italia y el desarrollo de ampliación de nuevas plantas en República Checa e India.

Cikautxo ha realizado un ejercicio muy positivo con un crecimiento de negocio del 8%, derivado de un proceso de globalización creciente y una oferta de soluciones innovadoras, tanto en productos como en los procesos de industrialización.

Se ha constituido el proyecto de **Centro Tecnológico Cikatek** que agrupará las actuaciones de la empresa en los ámbitos de Innovación y Desarrollo Tecnológico,



con un fuerte par de arranque incorporando a 20 investigadores.

El proceso de globalización ha tenido un avance significativo con la realización de los proyectos de implantación en Rumanía y México, que se materializarán próximamente.

FPK este año se ha destacado por una importante captación de pedidos, que le permitirá el despegue de sus cifras de negocio durante los próximos años. También ha colaborado intensamente en la configuración de una nueva entidad que coordinará la gestión comercial y de desarrollo tecnológico con las plantas de Alemania y Brasil que desarrollan su negocio.

Batz Sistemas ha proseguido con su desarrollo internacional, con especial énfasis en el mercado chino, donde se han materializado dos nuevos proyectos de implantación.

La evolución del negocio de **Termosolar** ha tenido una evolución positiva durante el año en la ejecución de varios proyectos.

La intercooperación de los negocios de componentes y **FPK** ha proseguido con la configuración de una nueva entidad que permita la consolidación del negocio de **Light Weight Technologies**.

En **Componentes de Electrodomésticos**, las ventas de 2012 han respondido a las previsiones y se han situado ligeramente por debajo de las del año precedente. El sector del electrodoméstico se ha contraído, especialmente en Europa, y los crecimientos se han centrado en países que vienen manteniendo un ritmo sostenido de desarrollo a pesar de la crisis. Y es en estos mercados donde han crecido los negocios de la División.

Por lo tanto, el ejercicio 2012, que puede calificarse de satisfactorio, se ha soportado en la importante posición internacional de la División de Componentes. Especialmente de sus marcas líderes, que han mantenido y mejorado su posicionamiento en los principales agentes del sector.

El ejercicio también ha venido marcado por la evolución más discreta de aquellos negocios con posiciones centradas en la Península Ibérica. Más aún los relacionados con la vivienda y la edificación.

Así mismo, los negocios relacionados con las energías renovables han encontrado también dificultades de crecimiento, dada la atonía de este sector, tanto en el mercado nacional como internacional. Ello ha motivado la finalización del proyecto **EHE**, centrado en la microgeneración.

También ha sido un año de avances significativos en varios ámbitos de negocio. El quemador de **Cerammat** ha mejorado su posicionamiento, al igual que los negocios relacionados con la inyección de plástico que se van haciendo un hueco en automoción.

Por otra parte, continúa el avance de soluciones de sistemas electrónicos para diferentes aplicaciones en automóvil, como es el caso de la dirección eléctrica para automóvil, los postes de recarga, etc.

Por último, los principales negocios de la División han continuado reforzando su estrategia de internacionalización, adquiriendo progresivamente posiciones en aquellos mercados que en el futuro cercano van a capitalizar gran parte del consumo y también de la producción de aparatos que utilizan sus componentes. En muchos casos de la mano de los clientes estratégicos y también desarrollando estos nuevos mercados. El posicionamiento industrial actual constituye una palanca vital para dicho reto que se continuará desarrollando los próximos años.

En **Bridas y Accesorios Forjados** de tubería para el procesamiento de petróleo-gas, plantas petroquímicas y generación de energía, **ULMA Piping** realizó un buen ejercicio atendiendo a la situación del mercado, en el que facturó 123 millones de euros aumentando la cifra del año anterior. Las ventas internacionales equivalen al 96,5% de las totales.

2012 ha estado centrado en la consolidación definitiva de la División EPC (Proyectos) para atender directamente a las ingenierías con una presencia ya importante en las ventas anuales de cerca del 20%, así como complementando su gama de producción con la puesta en marcha de **ULMA Lazkao Forging** que es una nueva forja ahora integrada en su actividad y centrada en materiales especiales, lotes pequeños y producción flexible. Así mismo, 2012 ha sido el año en el que se ha empezado a entrar con fuerza en el mundo de los productos forjados del *piping* más especiales, fuera estrictamente de las bridas.

En **Conductores Eléctricos** en cobre y aluminio, **Ederfil-Becker** consiguió completar un ejercicio conforme a lo previsto en ventas, aunque la última parte del año se vio afectada por la reducción de actividad de los fabricantes de componentes de automoción.

La penetración en sectores de mayor valor añadido, explotando el nivel de conocimiento tecnológico y la capacidad de servicio desarrollada durante estos años, se presenta como una magnífica oportunidad. El sector de automoción, con importantes exigencias de calidad y especificaciones, es un claro ejemplo de potencial para la cooperativa.

En el área de transformadores, por segundo año consecutivo, **Alkargo** ha sufrido la ausencia de inversiones en el sector eléctrico español. La fuerte caída de sus ventas no ha podido ser aún compensada por la actividad de los mercados internacionales.



La finalización de su nueva planta, que le permite fabricar transformadores de hasta 60 MVA y 145 KV, le posiciona en mejor situación de cara al futuro. Cabe destacar su nuevo laboratorio de ensayos, con una inversión superior a los 6 millones de euros, que puede considerarse entre los mejores de Europa, y que por sí solo significa ya una ventaja competitiva en el sector.

Por su parte, **Hertell** dio un nuevo impulso a su estrategia de apertura a mercados exteriores, con unas ventas internacionales superiores al 70%, y con una presencia activa

en países de la Unión Europea como Alemania, Irlanda o Eslovenia, al mismo tiempo que ha conseguido crear su red de distribución en otros países fuera de Europa como Egipto o China entre otros.

Desde el punto de vista de su desarrollo futuro, **Hertell** afronta el reto de desarrollar una oferta más completa en los sistemas que acompañan a la bomba de vacío montada en cisterna. Estos sistemas se aplican preferentemente en agricultura y limpieza y Hertell puede completar los kits de montaje que los fabricantes de estos equipos



incorporan alrededor de la bomba. El conocimiento adquirido y la capacidad de diseño les permite dominar estos segmentos de aplicaciones y aumentar el valor añadido de la oferta.

En **Componentes para Transportadores**, 2012 fue el año en que los cambios realizados a través de la Gestión por Procesos empezaron a dar resultados en **ULMA Conveyor Components**. Se prosiguió con el trabajo de afianzar las redes de venta internacionales y se lograron importantes homologaciones en países clave. En cuanto a producto, se prosiguió con

el rediseño de la evolución de sus productos de máxima exigencia.

4. CONSTRUCCIÓN

La crisis sigue afectando intensamente a este sector, en especial a aquellos negocios cuya actuación se limita al mercado español. El conjunto de actividades de MONDRAGON integradas en el sector de la construcción alcanzó una facturación de 993 millones de euros, con unas ventas internacionales que continúan al alza y que ya suponen el 57,6% de su cifra de negocio.

La crisis a nivel nacional e internacional sigue azotando con fuerza a los diferentes sectores y en especial al sector de la construcción, pero a pesar de ello **ORONA** ha conseguido cerrar un gran ejercicio, alcanzando una cifra similar a la del año anterior, tanto en ventas como en resultados. En concreto, durante el ejercicio 2012, las ventas de la División de Elevación, compuesta por **ORONA**, han alcanzado la cifra de 569 millones de euros y los resultados la cifra de 83 millones de euros.

A nivel de empleo, ha terminado el ejercicio con una plantilla de 4.090 profesionales de un perfil cada vez más internacional y más enfocado hacia el Servicio. En definitiva, nuevamente la División ha sido capaz de gestionar un escenario cargado de complejidad que les permite seguir mirando con optimismo hacia el futuro, con el ánimo de seguir mejorando día a día su posición competitiva, para ser capaces de seguir participando en esta compleja carrera de fondo y potenciar la presencia de **ORONA** en el contexto mundial.

ORONA ha vuelto a crecer tanto en su volumen de ventas internacionales así como en el apartado de ventas provenientes de Servicios, lo que le ha permitido compensar el importante deterioro de las condiciones del mercado nacional, originadas por

el fuerte declive del sector de la construcción, el alto nivel de desempleo y el fuerte retroceso del consumo. Anticipación, rigor, eficiencia en cada operación y mucho esfuerzo han sido las claves que han permitido contrarrestar las condiciones adversas de un mercado en continua recesión.

Las dificultades son también oportunidades y **ORONA** ha sabido transformarse y evolucionar de un origen industrial y local, hacia un perfil de empresa de Servicio e internacional, con una actividad industrial muy competitiva en un entorno multinacional y multi idioma. Durante 2012 **ORONA** ha adquirido tres nuevas empresas, dos en Francia y una en Noruega, en aras de conseguir una mayor consolidación de su presencia en Europa.

En el capítulo de la innovación, y como irrenunciable apuesta de futuro, **Orona IDE0-innovation city** sigue avanzando a buen ritmo y se inaugurará en la primavera de 2014, coincidiendo con el 50 aniversario.

Este ecosistema de innovación se convierte en un lugar referente de investigación e innovación en Europa, aglutinando en un mismo espacio la actividad empresarial, docente e investigadora. Todo ello, aunando talento y proyectos innovadores susceptibles de convertirse en patentes que suponen innovaciones y mejoras en torno a la movilidad urbana, accesibilidad y gestión energética en el sector de elevación.

Los principales participantes de las actividades de innovación de **Orona IDE0-innovation city** funcionarán de forma sinérgica. El impulso tractor de la actividad tecnológica de **ORONA** va ligado a **Orona eic (Elevator Innovation Centre)**, **Mondragon Unibertsitatea** e **IK4-Ikerlan**, que en este nuevo enclave irán acompañados de las empresas de carácter innovador que se situarán en la ampliación del Parque Científico y Tecnológico de Gipuzkoa.

Es un proyecto abierto a todos y que necesita el apoyo de todos para rematar con sobresaliente esta ciudad de la innovación que representa una ventaja competitiva hoy y un legado para futuras generaciones.

La División de Elevación sigue posicionándose como líder en soluciones de accesibilidad y movilidad urbana tanto a nivel nacional como internacional. En este sentido cabe destacar, entre otras, las instalaciones realizadas en el Metro de Barcelona, Museo del Prado en Madrid, Centro Comercial el Tablero en Canarias, Metro Bruselas y Museo Flanders en Bélgica, Estadio Michelin de Clermont Ferrand en Francia, varios Hospitales en Irlanda, el Palacio de Congresos EICC en Reino Unido, Ikea en Países Bajos, Universidad de Oslo en Noruega, entre otros.

A través de estas y otras instalaciones muy exigentes desde un punto de vista técnico, profesional y de Servicio queda patente que ORONA es un referente de primer nivel en el mercado en sistemas de elevación para proyectos Premium siempre bajo los más altos estándares y una oferta de Servicio integral al Cliente.

En **Sistemas Industrializados para la Construcción**, la facturación de **ULMA Construcción** en 2012 ascendió a 313 millones de euros, cifra algo inferior a la del año anterior a pesar del incremento experimentado en sus ventas internacionales, que ya suponen el 78% de su cifra de negocio.

En **Construcciones Metálicas**, **URSSA** completó un ejercicio difícil debido al descenso de la demanda originado por la atonía del escenario económico mundial.

Como proyectos singulares captados durante el pasado ejercicio, cabe destacar los siguientes:

- En Edificación Industrial: Soporte de caldera para una Central de Cogeneración de Biomasa Kogeban, en Nestlé (Francia);

2 Edificios-Caldera para las Plantas Incineradoras de Oxfordshire y Sita Suffolk, ambas en Inglaterra.

- En Edificación Urbana: El "Edificio Zero" de ORONA, en Galarreta; la rehabilitación Este del Campus de la Universidad de Jussieu en París; Estructura de Cubierta del Estadio de Niza y el Estadio "D'Honneur-Beaublanc" en Limoges así como El Estadio "Arena da Amazônia" en Manaus.

- En Puentes: Un Puente Bowstring en Lacourt Saint-Pierre y 3 Puentes para LGV en Tours-Bordeaux (Francia); 1 Puente en Escales-Engordany (Andorra); 1 Puente sobre el Ter en Girona y 2 Viaductos en Fornells, Girona.

- En Bienes de Equipo: 2 Grúas Portainer para Sines (Portugal), 1 Portainer para Amberes (Bélgica) y 5 Grúas Transtainer para Tenerife así como una estructura tubular antiavalanchas para Reine (Noruega).

Así mismo, **URSSA** culminó en 2012 el proceso de compra de la empresa Paceco® España S. A. dedicada al diseño de grúas Portainer y Transtainer.

En **Prefabricados para la Construcción**, **ULMA Architectural Solutions** se situó al 82% en ventas respecto al Plan de Gestión 2012, motivado no solo por la brutal reducción de actividad del sector construcción en el mercado doméstico, sino por la caída también en países de la Unión Europea, como Italia, Irlanda, Chipre y la ralentización en Francia. Como consecuencia, los resultados del ejercicio han sido negativos a pesar de las diferentes y contundentes decisiones de ajuste adoptadas.

En el marco del Plan Estratégico se materializaron las siguientes actividades el año 2012:

- Reorganización de toda la estructura indirecta, orientando la actividad comercial internacional a 10 personas.

- Se reorganiza la estructura de la filial de Brasil y se reordenan las zonas comerciales en la filial de Francia.

- Diseño de sendos Planes de Marketing con los distribuidores de Chile e Italia.

- Implementación del nuevo modelo de servicio de la Línea de Negocio de **SPC**, pasando de trabajar contra pedido a una solución mixta produciendo contra stock con almacenes ubicados en los mercados objetivo.

- Avance en el desarrollo de la herramienta competitiva "Cálculo Hidráulico".

- Reorientación de las actividades de Edificación al segmento de la Rehabilitación, diseñando un Plan de Marketing específico.

Etorki, dedicada al aserrado y explotación forestal de la madera, ha mantenido en 2012 un crecimiento importante de la actividad sobre el año anterior (14%), apoyado fundamentalmente en las ventas de exportación y la consolidación de sectores importantes de su actividad, tales como el europalet.

Durante 2012, dada la debilidad del sector de la construcción, la orientación comercial se ha centrado en los diferentes subsectores del embalaje industrial, sobre todo aquellos orientados a la exportación.

Así mismo, cabe destacar el fortalecimiento de su propia explotación forestal, que permite un mayor grado de autonomía respecto del abastecimiento de materia prima.

Lana, dedicada a la fabricación de productos de madera para encofrados y al diseño, cálculo y montaje de estructuras de madera laminada, consiguió incrementar su volumen de facturación sobre 2011 un 22%, a pesar de continuar el deterioro del sector de la construcción en la Península Ibérica



y de la fuerte ralentización de la actividad en el resto de Europa.

Al igual que el año anterior, ello ha sido posible gracias al incremento de sus ventas en el Centro y Este de Europa a través de su filial en la República Checa, al esfuerzo comercial desplegado en el Norte de África, a la incorporación de nuevos productos a su portafolio y a la progresión en su negocio de estructuras de madera laminada, Elur.

Todo ello, unido a las medidas internas aplicadas de ajuste de estructura, contención de gasto e incremento de eficiencia interna.

Coinalde, dedicada a la fabricación y venta de todo tipo de puntas y alambres recocidos, continúa firme en

su apuesta por la internacionalización. En 2004 se constituyó una planta productiva en Polonia, y ya en 2012 el 67% de las ventas se realizaron fuera de la Península Ibérica.

Los esfuerzos a futuro se están realizando en dos direcciones: la búsqueda de nuevos nichos de mercado, y la diversificación de países y sectores. Todo ello permitirá a Coinalde seguir siendo un referente del sector de la fabricación de puntas en Europa.

5. SERVICIOS EMPRESARIALES

El sector de Servicios Empresariales facturó 239 millones de euros, con una reducción del 5% sobre 2011.

El entorno descrito en los últimos Planes de Gestión no ha hecho otra

cosa que empeorar. La situación macroeconómica es tremendamente complicada y sin visos de recuperación a corto-medio plazo. Los mercados más cercanos, donde se han movido muchos de los negocios de la División, están en mínimos históricos, rozando casi la desaparición. El gasto y la inversión pública prácticamente han desaparecido.

Las señales no pueden ser más claras. O se accede a nuevos mercados o llegarán años de dificultades importantísimas. Esto no es ninguna novedad, se veía hace algunos años. Hasta hace poco, siempre estaba la duda de si iba a ser verdad, ahora la realidad confirma las previsiones.

Pero, aunque el entorno no haya ayudado, los esfuerzos de

innovación e internacionalización han dado importantes resultados. Es una política clara, iniciada hace unos años y que está dando frutos. De esta manera, se ha logrado mantener en beneficios la mayoría de las actividades por muy afectadas que hayan estado por la situación económica.

En efecto, las actividades de la División se han abierto a nuevos países con sus servicios como China, India, Colombia, Chile, Australia, Argelia, Marruecos... que se han ido abriendo en los últimos años con un flujo constante de innovaciones en sus propuestas de valor.

De manera más concreta, **LKS Consultoría** alcanzó unas ventas al 100% del año 2011. Sin embargo, no alcanzó el nivel de resultados del pasado año aunque mantuvo una excelente rentabilidad. Como referencias significativas estarían el Plan Director de la Red de Diagnóstico Biológico RDB (laboratorios) para Osakidetza, el diseño, desarrollo y mantenimiento de su ERP, así como monitorización y evolución de servicios TICs para ORONA, y la prestación de servicios de secretaría jurídica para las cooperativas matrices, con objeto de apoyarlas en la gestión y control de filiales.

LKS Ingeniería se situó al 91% respecto a 2011 en ventas, afectada por el desplome del mercado de edificación y obra pública en el mercado nacional, y experimentó una bajada significativa en los resultados respecto al pasado año. Habría que destacar como proyectos y logros conseguidos, la dirección de obra y asistencia técnica, culminado con su reapertura, de la ampliación del Buesa Arena de Vitoria-Gasteiz para la Diputación Foral de Álava, el acuerdo alcanzado con el **Grupo Fotonex** para la promoción de proyectos fotovoltaicos en Chile, y la selección, a través de un concurso público internacional, para realizar la consultoría de eco restauración integral del río

Coom en Chennai (India) para Tamil Nadu Urban Infrastructure Financial Services Limited.

Para **Abantail** ha sido un año de recuperación clara tras un último año algo complicado. Ha sabido diversificar en clientes comenzando nuevas e interesantes relaciones comerciales. Esto le ha permitido crecer un 20% en ventas aunque ha finalizado con unos resultados económicos algo mejores a los del año pasado. Como referencias significativas estarían el configurador técnico de producto para los compresores PET para **ABC Compressors S. A.**, la formalización de su nuevo producto Metal Point en el configurador técnico-comercial para Mecalux, y el Editor 3D Web para remodelación de sucursales para **Caja Laboral**.

Ondoan está también inmerso en un mercado muy complicado pero ha sabido responder con flexibilidad a los requerimientos cada día más complicados de los clientes. La oferta es muy superior a la demanda -que se mueve a la desaparición en el entorno más cercano- y acarrea una dura pelea de precios. Con todo, en 2012 las ventas se han situado al 96% respecto al ejercicio precedente, y con unos resultados empresariales del 63% sobre 2011. La climatización, PCI e instalaciones de redes de fluidos y aire comprimido en naves de producción de Mercedes, el servicio de asistencia técnica para la revisión de los planes de acción local de la Agenda 21 de los municipios de Barakaldo, Arrankudiaga, Arrigorriaga, Etxebarri, Galdakao, Orozko, Ugao-Miraballes, Urduña-Orduna, Zaratamo y Zeberio para Udaltalde Nerbioi Ibaizabal, y el servicio de mantenimiento integral para el Centro Comercial Gran Plaza Dos Madrid, son algunas muestras de sus proyectos 2012.

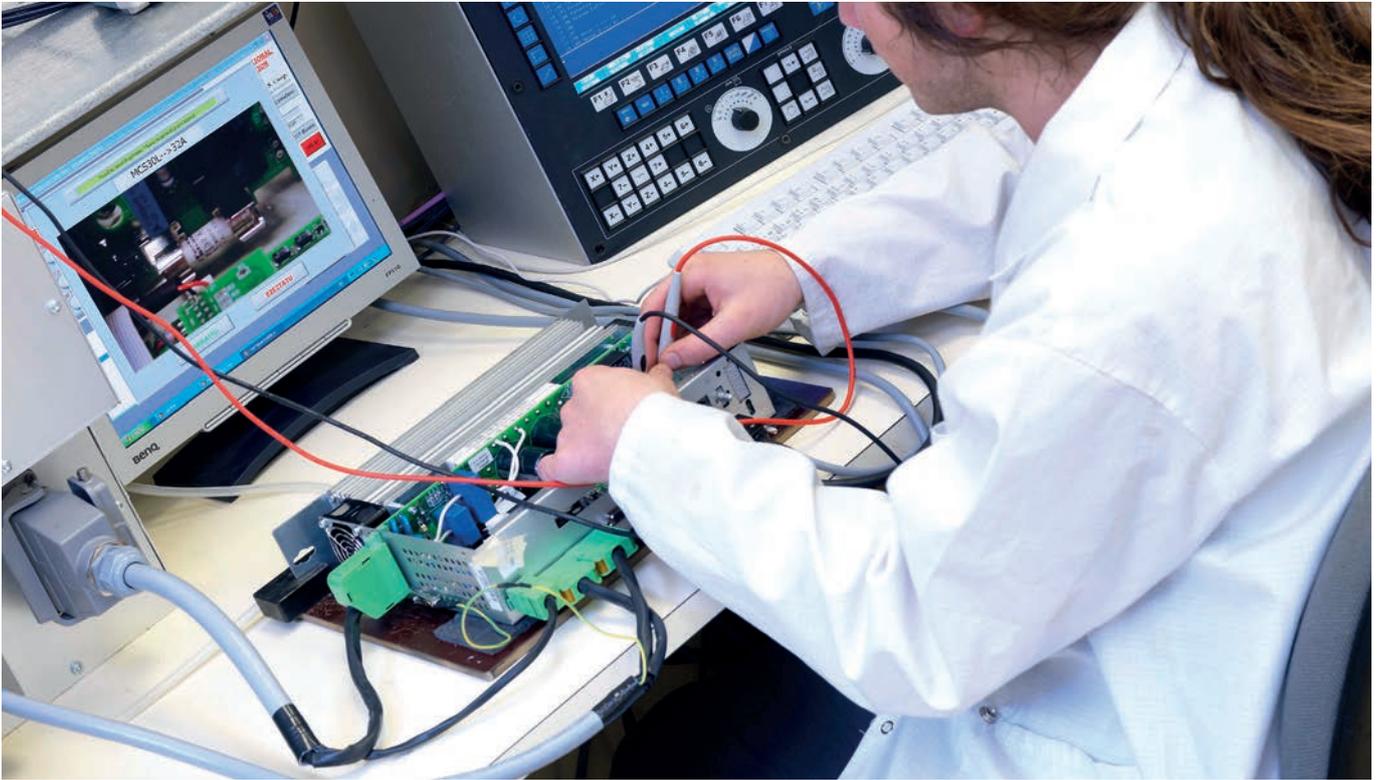
Mondragon Sistemas ha estado inmerso en proyectos por todo el mundo. Muestra de ello son la automatización y control de la estación depuradora de aguas residuales de Ciudad de México

para Acciona, el suministro llave en mano de línea de cromatado de chapa en Brasil para Arcelor Mittal, y la automatización de la terminal portuaria de contenedores en Tenerife para OHL, lo que le ha llevado a realizar un esfuerzo muy importante de organización de proyectos y personas, que no ha sido fácil de digerir. Las ventas han quedado finalmente al 96% del 2011, y se ha situado en resultados positivos y con una captación de proyectos muy importante, recuperándose brillantemente de un año 2011 muy complicado.

Siendo una empresa sujeta a los vaivenes de la Construcción, **mcctelecom** ha sufrido de manera importante la caída del mercado pero ha logrado entrar en proyectos interesantes como el proyecto europeo de solución de trazabilidad de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos a través de tecnologías RFID para Ecolec Sistema Integrado de Gestión, la consolidación de Datacenter, Contingencia y Networking para **Cikautxo** y las infraestructuras TIC avanzadas, comunicaciones voz y datos, CCTV IP, megafonía, videowall para Central Termosolar Extresol 3. A pesar de todo, las ventas se han situado al 89% del pasado año y ha obtenido unos resultados positivos mejores que en 2011.

En el mundo de los Servicios Educativos, **Alecop**, a pesar de la difícil coyuntura, su División de Educación creció en ventas en un 5,4% respecto a 2011, siendo los mercados exteriores (Francia) y el crecimiento de los Servicios-Gestión del Centro de FP de Kenitra (Marruecos), la base de dicho crecimiento.

MONDRAGON Servicios Educativos (empresa participada conjuntamente con **MU**), avanzó significativamente en los acuerdos para posicionarse en la propiedad de Centros de Educación Superior en México y Chile, que con certeza se concretarán contractualmente en



2013. La Universidad Colombiana UNIPANAMERICANA, en la que MSE participa de manera minoritaria, superó los 10 millones de euros de ventas, con un fuerte crecimiento.

Arabia Saudi y el logro de una Concesión de la gestión de Centros de FP, implicó una importante dedicación de recursos y capacidades en el segundo semestre del ejercicio. El negocio del servicio, no el de proveedor de recursos formativos, implica ya a la mayor parte de sus recursos.

Mondragon Lingua hizo un ejercicio excelente, avanzando de manera importante en la consolidación de sus centros tradicionales y renovando sus propuestas de valor -apuesta por la innovación- e implantando una oficina comercial en Washington. Sus ventas de 2012 subieron al 106% del año anterior, y los resultados se situaron al 77% de lo conseguido en 2011 por el esfuerzo de crecimiento realizado.

El año cerrado ha supuesto: la ejecución con éxito y satisfacción del cliente del proyecto de formación en inglés para todo el personal del Grupo EITB adjudicado para todo el año 2012; la adjudicación del nuevo contrato en formación de inglés, para dos años, como proveedores a nivel mundial para IBM, certificado hasta 2015; y la ejecución del contrato adjudicado a finales de 2011 para la traducción al y desde el español de las 23 lenguas oficiales para el Parlamento Europeo.

Finalmente, **GSR** ha continuado en su consolidación de cooperativa en el sector de Servicios Residenciales. La empresa va a cumplir 10 años en 2013 con una andadura exitosa, estableciendo un modelo de gestión en un sector desestructurado. Ha dado respuesta a una demanda existente en el mercado y en la sociedad, creando puestos de trabajo cooperativos en nuestro entorno: más de 400 al final del 2012. Sus residencias están

centradas en Euskadi y La Rioja, y como proyectos relevantes podemos destacar la gestión de la Residencia Victoria Enea para personas mayores en Donostia y la adjudicación del Servicio de Teleasistencia de la CAV (27.000 usuarios) en UTE con Televida. Con todo, y respecto a 2011, las ventas subieron al 110% y los Resultados al 101%.

La fusión de los negocios de **MCCGRAPHICS** es un paso en la dirección estratégica de transformar la actividad industrial de "offset" en una empresa que integre la producción gráfica en todas sus versiones (offset, digital, web...) además de servicios de marketing multicanal.

El mejor indicador de la necesidad y de la ambición de esta transformación es el objetivo planteado para la cifra de valor incorporado de los negocios "no offset", que se sitúa en el 25% del total del negocio.

Área
DISTRIBUCIÓN



Eroski apuesta por reducción de precios y redefinición de nuevos conceptos de centros comerciales.



Esta Área está compuesta por el **Grupo Eroski**, cuya actividad principal es el comercio minorista, siendo la sociedad principal **Eroski S. Coop.**, y por **Erkop**, cooperativa de segundo grado integrada por cinco cooperativas del sector agroalimentario, junto a sus sociedades participadas.

La coyuntura económica y su enorme influencia en los hábitos de consumo han marcado nuevamente el ejercicio de Eroski, que ha centrado su labor en estar cerca de los consumidores para facilitarles la vida y contribuir a su ahorro, tratando de paliar la contención del consumo y tendencia a la compra de productos de menor valor añadido.

Por eso, se han destinado los principales esfuerzos a optimizar la propuesta de valor a los clientes, mejorando los precios de los productos y ofreciendo nuevas promociones para ayudarles a ahorrar. Así, una de las principales apuestas de **Eroski** en 2012 ha sido la **reducción de los precios**. Para ello ha invertido más de 107 millones de euros que se han destinado a generar ofertas y promociones en todo tipo de productos.

El cuidado de la salud y el bienestar de los consumidores es otro de los principales ejes de Eroski, por ello, durante el pasado ejercicio ha seguido profundizando en su propuesta de **productos más saludables**. En 2012



Eroski ha finalizado el desarrollo de los primeros prototipos de la VII Gama (comida preparada rica, sana y tradicional, pero que a su vez es fácil y rápida de cocinar, divertida y que permite la interactividad con los consumidores) que fueron muy bien recibidos por trabajadores de Eroski y que les concedieron una nota de 8 sobre 10. Consecuencia de ello es que se ha planteado una prueba piloto en 10 tiendas en el segundo trimestre de 2013.

Las inversiones netas fueron de 9,5 millones de euros, sobre todo

orientadas a la renovación y puesta de largo de nuevos formatos de tienda y a la mejora de sistemas logísticos. Sus inversiones brutas ascendieron a 77 millones.

La **innovación** sigue siendo una constante en Eroski, presente en toda su actividad, desde las plataformas de distribución hasta las tiendas, pasando por los productos y los equipos de trabajo. A lo largo de 2012 destacan los avances en la automatización de las Plataformas Logísticas de Zaragoza y Elorrio y, en el ámbito comercial, y como

continuación al lanzamiento del nuevo modelo de Hipermercado realizado en 2011 en Zarauz (Gipuzkoa), 2012 ha sido el año del desarrollo conceptual del nuevo modelo de Supermercado que ha visto la luz a primeros de 2013 en Pamplona (Navarra).

En el ámbito del **desarrollo medioambiental**, la tienda Cero Emisiones de Oñati (Gipuzkoa) inaugurada en diciembre 2012 ha supuesto la culminación de un trabajo iniciado en 2008. Es una innovación importante para Eroski pero también para el sector ya que por primera vez se crea una tienda con un potencial de reducción del consumo eléctrico del 60%. El interés de Eroski en innovar para crear tiendas más ecoeficientes viene también incentivado por el hecho de que la factura anual de Eroski en electricidad supera los 100 millones de euros y de ellos un 90% son debidos al consumo eléctrico de su red de tiendas.

La tienda de Oñati es un hito importante en su camino hacia el objetivo final que es crear una tienda autosuficiente que no consuma electricidad de la red. Esto ya existe en construcción civil de viviendas pero no en construcción comercial minorista, debido a la complejidad que supone el generar la cantidad de frío que un Supermercado demanda. La propuesta consiste en combinar las medidas de ecoeficiencia testadas en la tienda de Oñati junto con la implementación de la novedosa tecnología de Trigeneración que permite obtener frío y electricidad a partir del calor de combustión de la biomasa. Para hacer realidad el proyecto que se extiende hasta el final de 2016, Eroski lidera un consorcio en el que se han integrado CENER (Centro Tecnológico de Pamplona) y tres empresas especialistas en trigeneración (Apina, Rank y Girasolar), contando con el respaldo directo de la Unión Europea a través del programa LIFE+.

Dentro de su colaboración con la comunidad destaca el apoyo a las



economías regionales. En 2012 Eroski ha seguido **trabajando a favor del producto local**. Para ello, se han incrementado los acuerdos con administraciones, Cofradías, Denominaciones de Origen y otras instituciones. También se han organizado eventos para impulsar estos productos locales y se han celebrado encuentros regionales en los que se ha analizado la

situación de los diferentes sectores, la política de gestión de lo local de Eroski y la forma de generar oportunidades por ambas partes.

En su conjunto, el Área Distribución ha registrado unas **ventas** brutas totales de 7.092 millones de euros en 2012, con una reducción del 11,8% en relación al ejercicio precedente, en su mayor parte originada por la

venta de los centros comerciales del sur de Francia. A superficie constante las ventas de Alimentación han tenido un descenso moderado del 2,5% (de las mejores del sector), constatando la debilidad que las áreas de No Alimentación tienen en la globalidad del Mercado. El **empleo** ha sido de 39.839 puestos medios a lo largo del año, si bien debe matizarse que debido a la diferencia entre jornadas de trabajo parciales y completas, el empleo total es muy superior, en torno a 46.000 personas.

La reducción en puestos respecto al ejercicio anterior es consecuencia de la venta de los centros comerciales del sur de Francia y el descenso de la actividad en el mercado español.

En lo que se refiere a la **rentabilidad**, el Ebitda recurrente del negocio del Área Distribución, integrado por el Grupo Eroski y por las cooperativas de la agrupación Erkop, se situó en 271 millones de euros, un 4,2% de la cifra de ventas netas, lo que demuestra la solidez de su actividad comercial.

Respecto a otros aspectos reseñables de su ejercicio, cabe subrayar que los resultados y el *cash flow* de todas sus actividades han superado las previsiones realizadas; que además se ha logrado reubicar definitivamente a todos los socios de trabajo de la extinta Multifood; y que se ha culminado con éxito la reorganización societaria de la cooperativa **Unekel**.





MODELO DE INNOVACIÓN CORPORATIVO M4FUTURE

A lo largo de 2012, en el marco del **Plan Ciencia y Tecnología Corporativo**, se ha trabajado en la definición y desarrollo del Modelo de Innovación Corporativo, denominado **M4FUTURE**. Para su diseño se ha contado con la colaboración de **IK4-Ideko, IK4-Ikerlan, Isea, LKS, MGEP y MIK**.

Con este nuevo modelo, MONDRAGON se dota de un mecanismo capaz de alinear los esfuerzos corporativos en I+D+i para impulsar nuevos

desarrollos, conocimientos y actividades (triángulo del conocimiento) que a su vez generen empleo en los nuevos sectores estratégicos para la Corporación.

El nuevo modelo se aplicará inicialmente a cuatro ámbitos estratégicos para el conjunto de la Corporación:

- Puesta en marcha de proyectos **interdivisionales**.
- Lanzamiento de proyectos **integrales**.

- Desarrollo de actuaciones corporativas de valor en el sector **Salud**.

- Desarrollo de actuaciones corporativas de valor en el sector **Energía-Sostenibilidad**.

Todo ello soportado sobre un sistema corporativo integrado de Innovación-Promoción-Conocimiento, donde cooperativas, agentes de investigación, universidad, delegaciones corporativas, parques tecnológicos, Centro Corporativo y Centro de Promoción sean los actores principales.

M4FUTURE es un modelo de innovación capaz de alinear los esfuerzos corporativos de MONDRAGON en I+D+i.



CIFRAS de I+D+i

Negocio

Cooperativas Área Industria	+80
Trabajadores (puestos medios)	36.963
Facturación	5.812 <small>millones de euros</small>
Gastos totales en I+D	160 <small>millones de euros</small>
% gastos totales en I+D sobre ventas totales	2,76%
% gastos totales en I+D sobre Valor Añadido	9,02%
Total de familias de patentes vigentes a final de año	564
% productos/servicios nuevos, no existentes hace 5 años	19%

Educación Superior (Curso 2011-2012)

Facultades (Escuela Politécnica Superior, Empresariales, Humanidades y Ciencias de la Educación, Ciencias Gastronómicas)	4
Grados	12
Másteres universitarios	10
Titulaciones propias	17
Alumnos matriculados	3.674

Investigación y tecnología

Centros tecnológicos	3
Unidades empresariales de I+D	12
Investigadores "full time"	2.096

Otros

Plan de Ciencia y Tecnología MONDRAGON: 5 líneas de actividad estratégicas

91 proyectos europeos presentados

Presencia en los principales foros internacionales

SIE - Servicio de Información Estratégica: 461 usuarios y más de 1400 noticias

Red social ELKARBIDE para el emprendimiento colaborativo: 270 usuarios

BAC - Business Acceleration Center. Centro para el emprendimiento interdivisional

CENTROS TECNOLÓGICOS Y UNIDADES DE I+D EMPRESARIALES

Aotek, dedicado a la Automatización y Óptica, tiene como objetivo lograr un nivel de excelencia en las tecnologías integradas en los productos desarrollados y fabricados por Fagor Automation: controles numéricos, reguladores, motores y sistemas de visualización y captación de posición.

En 2012 Aotek participó, entre otros, en proyectos de investigación en colaboración como **Power-OM**, proyecto europeo perteneciente al FP7 que trata de conseguir la optimización, basada en el consumo de energía, de la fiabilidad, operación y mantenimiento de las máquinas-herramientas; **IMPELER**, proyecto CDTI integrado para el aumento de las funcionalidades de máquinas-herramientas grandes; **FORE**, proyecto perteneciente al programa INNPACTO que trata de conseguir la grabación y lectura de retículas patrón sobre substratos metálicos; proyectos **PROFUTURE**, **PROFUTURE II** e **INPRORET**, dentro del programa ETORTEK y en colaboración con el CIC MARGUNE, para la investigación en nuevos procesos de mecanizado, más precisos, rápidos y energéticamente eficientes, y el desarrollo de máquinas-herramientas no convencionales, portables, precisas y que se adaptan a la geometría de la pieza a mecanizar; proyectos **ECOFAB** e **IMAGHINE** sobre el consumo racional de energía y la incorporación de módulos inteligentes en las máquinas-herramientas, ambos pertenecientes al programa ETORGAI, y en el proyecto "Sistemas embebidos modulares de alta confiabilidad y escalabilidad, que eliminen las dependencias de plataformas hardware y sistemas operativos" dentro del programa SAIOTEK.

CS Centro Stirling, es la unidad de I+D+i empresarial al servicio de las empresas de la División de Componentes. Está especializado en diseño, cálculo, simulación



y fabricación de prototipos de componentes y sistemas en torno al uso racional y sostenible de la energía en el hogar. Las tecnologías utilizadas en sus líneas de actuación sobre componentes avanzados, microgeneración y criogenia y frío industrial permiten abordar el desarrollo y optimización de los productos tradicionales de sus empresas así como el desarrollo de nuevos dispositivos.

De la actividad de 2012 cabe resaltar tres actuaciones como muestra de las que se desarrollan en los ámbitos local, autonómico e internacional.

En el ámbito local, **CS** coordina un BAC que, junto con **Fagor**

Electrónica, Kide y Fagor Ederlan, trata de elaborar un modelo de relación en torno a la creación de una nueva actividad con tecnología termoeléctrica y productos derivados de la misma. Esta tecnología permitirá completar el portafolio de productos de algunas de estas empresas y, también, abordar nuevos sectores de alto contenido tecnológico.

En el ámbito autonómico, **CS** junto con **Orkli** y la División de Componentes, lidera un proyecto Etorgai que persigue el desarrollo de productos para la utilización de la Biomasa. Estufas, calderas y sistemas de microgeneración que aportarán energía limpia a los



hogares. **Giroa** y **Tifell** abordan la parte de estufas, calderas e instalación y **Tekniker-IK4** e **Ikerlan-IK4** complementan el conocimiento necesario para cubrir los objetivos.

En el ámbito internacional son diversas las actividades desarrolladas entre las que pueden destacarse la notable participación en el congreso internacional ISEC en Dubrovnik, así como el liderazgo del proyecto Effiheat en el que se ha construido una bomba de calor con una tecnología stirling muy innovadora para su uso con geotermia y que persigue superar la eficiencia de las bombas de calor tradicionales.

Con una cifra de negocio un 40% superior a la de 2011 la actividad de CS en torno al desarrollo de productos y tecnologías para sus empresas va consolidándose como parte integral de los recursos propios que, dependientes de los responsables de I+D, se destinan para el I+D.

Edertek, es un centro tecnológico especializado en tecnologías de fabricación relacionadas con la elaboración y el montaje de componentes para automoción y que tiene como objetivo principal dar respuesta a las necesidades de innovación tecnológica de **Fagor Ederlan Taldea** y de sus socios usuarios.

Este ejercicio ha supuesto la finalización del Plan Tecnológico 2009-2012 que se ha traducido en un importante avance en cuanto a la capacitación de Edertek para dar una respuesta innovadora y competitiva en cuanto a diseño y validación de componentes, desarrollo de nuevos materiales y procesos y aportación de nuevos modelos industriales.

Se han puesto en marcha a lo largo del año dos importantes líneas de mejora en aspectos organizativos: por una parte, la revisión del sistema de Vigilancia Tecnológica con una mayor dedicación de recursos y un especial enfoque hacia los proyectos tecnológicos; y por otra, el desarrollo de un Panel de Colaboradores con el objetivo de contrastar las líneas principales de sus necesidades tecnológicas con las actividades de I+D de los diferentes agentes en busca de una mayor eficacia en la colaboración.

También cabe reseñar la gran actividad desarrollada en el ámbito de la Industrialización Virtual, como consecuencia de la reorientación de las plantas operativas en la adopción de modelos de fabricación Lean y en su estrategia de excelencia operacional.

ETIC. Durante sus 4 años de vida se han desarrollado suficientes proyectos

como para dejar constancia de la *expertise*, conocimiento y capacidades obtenidas. Para mostrar los resultados de los desarrollos y proyectos de especialización realizados en ETIC en los dos últimos años, se ha acondicionado un *showroom* con varios demostradores. Las demos presentan la potencialidad de múltiples tecnologías y la potencialidad de desarrollo y know-how adquirido por los investigadores de ETIC. Dicho conocimiento abarca desde el desarrollo de sistemas inteligentes en red monitorizados y gestionados desde nodos remotos, a sistemas de interacción natural sofisticados mediante gestos, *multi-touch* y voz.

En mayo de 2012, ETIC inauguró dicho *showroom* que contempla varias zonas según el ámbito de aplicación de las demos, contemplando los siguientes entornos:

- Hogar: Aplicaciones de monitorización de salud, domótica, TV interactiva y gestión de dietas y alimentos.

- Smart Cities: Demos de alumbrado inteligente, coche conectado y aplicaciones de movilidad y senderismo.

- Cartelería Digital: Aplicaciones para turismo, restaurantes, hoteles, centros comerciales y lugares públicos.

El lema de esta sala de exposición es "The New Everyday" para remarcar que se trata del futuro que ya está aquí y de las nuevas maneras de interactuar con un entorno cada vez más inteligente e interactivo.

De acuerdo a la evolución de las tecnologías y de las nuevas tendencias, ETIC va a centrar su conocimiento, *expertise*, desarrollos y soluciones en los siguientes ámbitos tecnológicos: Sistemas Inteligentes, Movilidad, Cloud Computing, Internet of Things, Desarrollo de Apps para Tablets y Smartphones, y Smart Cities.

Durante el año 2012, ETIC ha decidido centrar sus desarrollos

en el dominio de las Smart Cities. Además, su denominación ha pasado a ser ETIC-Innovation Center.

Fagor Hometek, es la unidad de I+D+i empresarial del Grupo Fagor Electrodomésticos. Nació originalmente en 2005 como unidad de innovación vinculada a la unidad estratégica española, y a la par del proceso de transformación, en grupo europeo, de su matriz. Fagor Hometek se convirtió también en una unidad de carácter internacional. Su sede central está en Mondragón (Gipuzkoa), y cuenta con personas e instalaciones repartidas por las distintas ubicaciones del grupo (Mondragón; Lyon, Orléans y La Roche sur Yon, en Francia; y Wrocław, en Polonia).

Entre sus actividades destacan las siguientes: gestión y dinamización del Plan de Innovación del Grupo Fagor Electrodomésticos; fomento y activación de la investigación en las áreas de interés estratégico; coordinación y asesoramiento en la gestión de proyectos de innovación del Grupo (equivalente al Project Management Office del grupo); y coordinación de la red de innovación del Grupo.

Respecto a sus proyectos relevantes, que han sido avalados y secundados por distintos programas estatales, europeos y autonómicos de apoyo a la I+D+i, cabe destacar los siguientes:

- **CHS (ETORGAI)**: Estudio, análisis y gestión eficiente y sostenible de los recursos energéticos del Hogar.
- **HOUSGAI (ETORGAI)**: Investigación para proveer servicios de asistencia de salud a personas mayores en sus hogares.
- **REFLASH (GAITEK)**: Desarrollo de interfaces que permitan la programación a distancia de los diferentes electrodomésticos.
- **FOCUS (INNPACTO)**: Investigación y desarrollo de nuevos conceptos en tratamiento de aire.

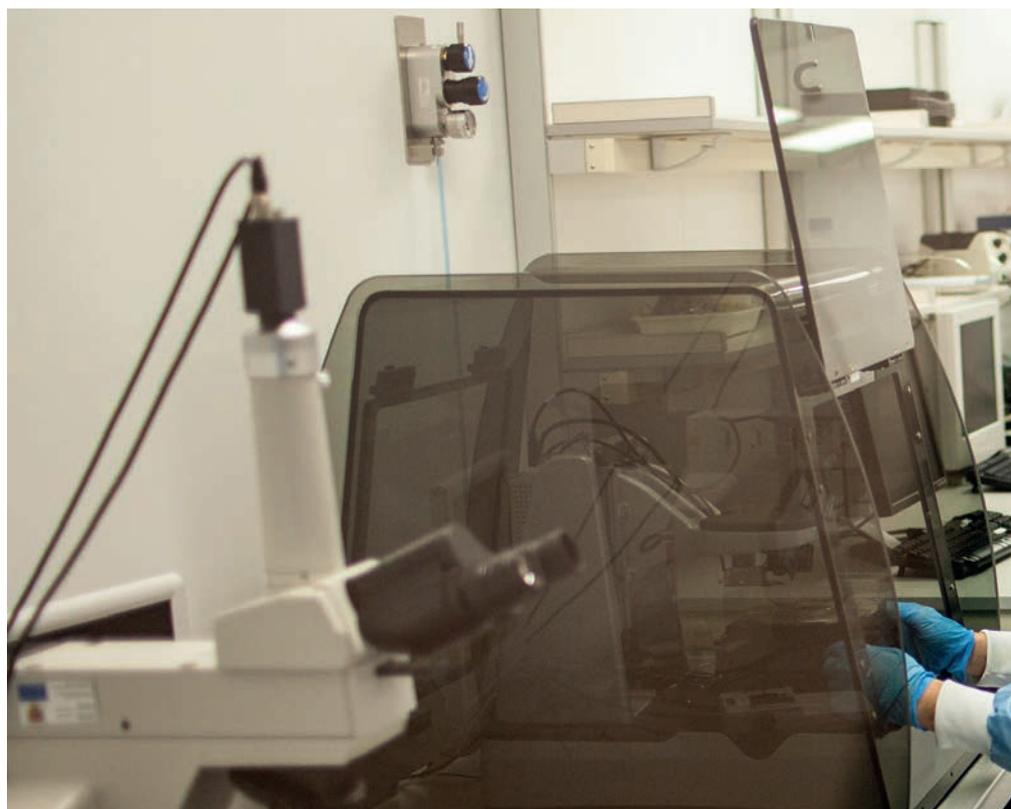
· **PRICE (INNPACTO)**: Proyecto de investigación para gestión inteligente de energía en ciudades.

IK4-Ideko, centro tecnológico especializado en tecnologías de fabricación y producción industrial, alcanzó en el año 2012, la cifra de 8,7 millones de euros de ingresos. De ellos 5,4 provienen de proyectos bajo demanda y 3,3 de proyectos de investigación para diferentes administraciones públicas. En 2012 registró 11 publicaciones en revistas SCI (Science Citation Index), se logró la aceptación de una patente europea y se solicitaron dos nuevas patentes. En el marco de las colaboraciones estables para el desarrollo de planes de I+D, fórmula por la que IK4-Ideko apuesta de forma sostenida en el tiempo, en 2012 se han mantenido estas colaboraciones según su propio modelo de colaboración COMODE con tres de sus clientes estratégicos. Cuenta con su primer plan para diversos desarrollos

tecnológicos consiguiendo rematar de esta forma el ciclo de I+D+i para proyectos de alto impacto según su método de trabajo EXPLOIT.

El buen posicionamiento en Tecnologías de Fabricación a nivel internacional está avalado por su presencia en el CIRP (International Academy for Production Engineering) y EUSPEN (European Society for Precision Engineering and Nanotechnology), y a través de 10 proyectos europeos activos de los cuales lidera 5.

Situado en Elgoibar, cuenta con una plantilla de 109 personas, de las cuales 23 son doctores y 7 doctorandos y reparte su actividad en dos edificios. Su especialización en "Tecnologías de Fabricación" se materializa en proyectos tanto de investigación como bajo demanda industrial alrededor de las temáticas recogidas en sus 8 líneas de investigación: Innovación Estratégica,



Gestión de la Producción, Diseño Mecánico, Software Inteligente, Procesos de Fabricación, Dinámica y Control, Inspección y Medida, y Microtecnología y Ultraprecisión. IK4-Ideko es miembro de la alianza tecnológica IK4.

IK4-Ikerlan, referente histórico de la Corporación en el ámbito de la investigación, obtuvo en 2012 unos ingresos totales de 20,6 millones de euros, de los que 6 correspondieron a proyectos de investigación propia y estratégica financiados por el Gobierno Vasco, la Administración General del Estado, la Diputación Foral de Gipuzkoa y la Unión Europea; y 13,2 millones correspondieron a proyectos de I+D bajo contrato con empresas.

En el ámbito europeo, IK4-Ikerlan ha logrado en el 7º Programa Marco una cifra acumulada de financiación de 9 millones de euros.

En lo concerniente a la **Red de Colaboración Global** para su investigación propia, hay que mencionar que, a las colaboraciones establecidas en años anteriores (con EPFL, IMEC, ISEA, CGIP de la Universidad Politécnica de Valencia, TU-Viena, Universidad de Edimburgo, KU de Lovaina, Universidad de Oviedo, Universidad de Cantabria, Universidad de Bensaçon, Grupo Codolab de la Universidad Politécnica de Cataluña y Grupo Amade de la Universidad de Gerona) se han añadido los nuevos acuerdos de colaboración logrados este año con la École Centrale de Paris, Universidad de Siegen, Universidad de Patras y el IREC de Cataluña. Además se ha logrado la participación en dos Joint Programming de EERA (European Energy Research Alliance): el JP Wind y JP de Energy Storage Systems.

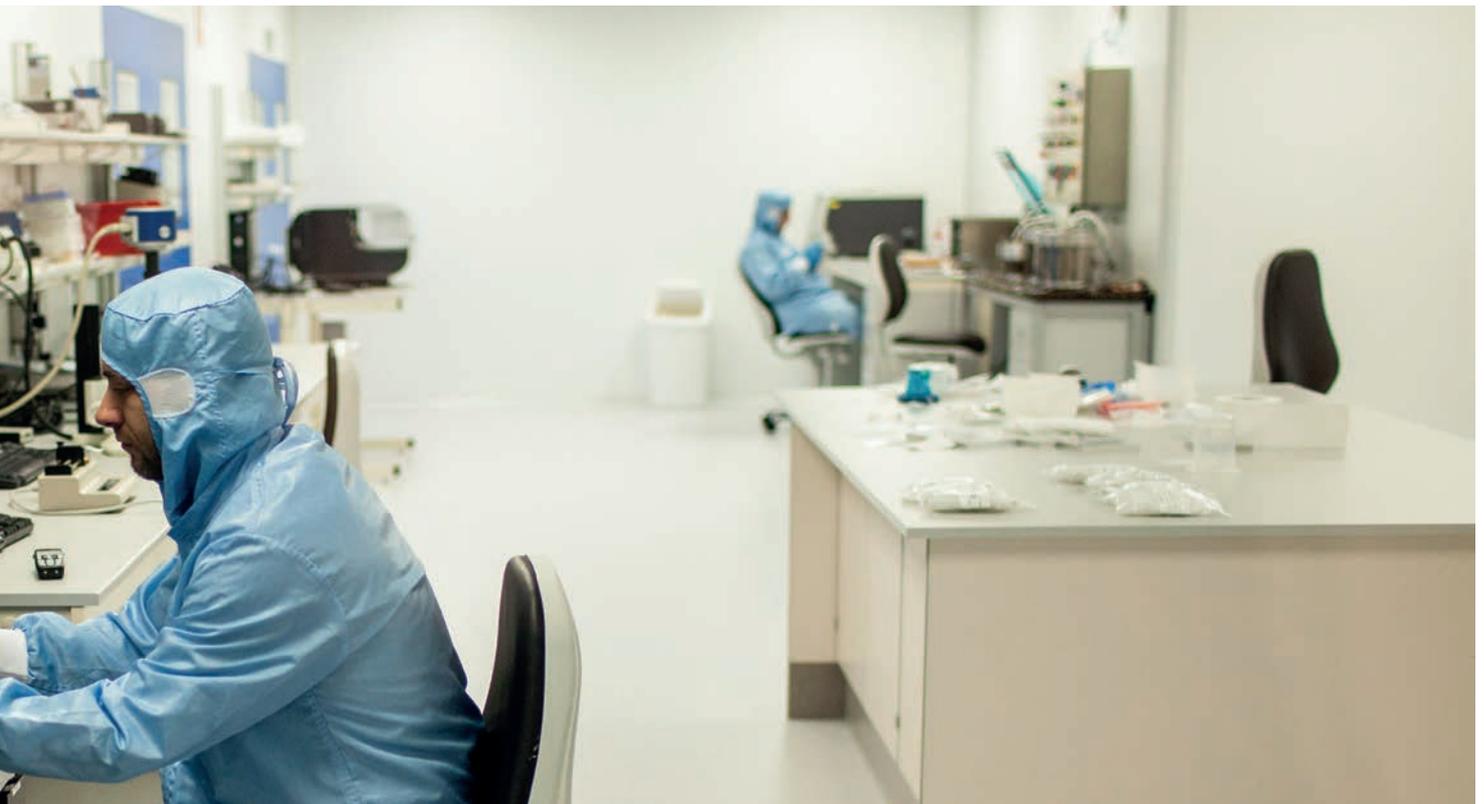
IK4-Ikerlan ha tramitado cuatro nuevas solicitudes de patentes relacionadas con la actividad de Microsistemas y Mecánica.

En sus sedes de Mondragón-Olandixo, Mondragón-Garaia y Miñano (Álava) dispone de un equipo de 266 profesionales.

IK4-Lortek, es un centro tecnológico especializado en materiales, procesos y tecnologías de unión. Alcanzó en el año de su décimo aniversario una facturación de 3,5 millones de euros, de los cuales el 75% correspondieron a actividades de I+D bajo contrato con empresas y el 25% a proyectos de investigación propia estratégica financiados por el Gobierno Vasco, la Diputación Foral de Gipuzkoa, AGE y la Unión Europea.

Cabe señalar que el 16 de julio del 2012 inauguró la nueva sede del centro, ubicado en el Polo de Innovación Goierri, en Ordizia (Gipuzkoa).

IK4-Lortek ha cerrado el año 2012 con 46 personas, 8 de las cuales son doctores. Se realizaron



16 publicaciones, 4 de ellas ISI y se ha solicitado una patente PCT.

Durante el año, ha desarrollado 35 proyectos de I+D, 23 de ellos de transferencia a la empresa y 12 en investigación, destacando, entre otros, proyectos europeos dentro del VII programa marco como el "WELDMINT", liderado por IK4-Lortek, orientado a control no destructivo mediante shearografía, termografía activa y ultrasonidos avanzados, o el "MERLIN", orientado a tecnologías de fabricación aditiva en el ámbito de la aeronáutica.

Isea, es un Centro de Desarrollo Tecnológico, Innovación y Emprendimiento promovido por la División de Ingeniería y Servicios Empresariales de la Corporación MONDRAGON. Su misión radica en mejorar la competitividad del Sector Servicios mediante la potenciación del Desarrollo Tecnológico, la Innovación y el Emprendimiento de nuevas actividades empresariales.

Complementariamente, Isea dinamiza el *Business Acceleration Center* (BAC) de MONDRAGON, una estructura especializada destinada a dinamizar los procesos de lanzamiento de iniciativas empresariales mediante el fomento de nuevos negocios generados mediante la intercooperación.

En su labor de dinamización del BAC de MONDRAGON, en el curso del ejercicio 2012, ISEA llevó a cabo las siguientes actividades:

- En el ámbito de la exploración, 8 sesiones DREAMWORKS destinadas a la prospectiva de espacios de oportunidad para nuevos negocios basados en la intercooperación.

- En el ámbito de la promoción de capital humano emprendedor, el diseño de la metodología de intervención y de los materiales de soporte para las sesiones SAIOKA. Así mismo, se llevaron a cabo 2 ediciones de SAIOKA, con la participación de un total de 41 personas.

- Finalmente, proporcionó soporte a la realización de 9 planes de negocio en el marco de la 1ª Generación de Proyectos Empresariales del BAC de MONDRAGON.

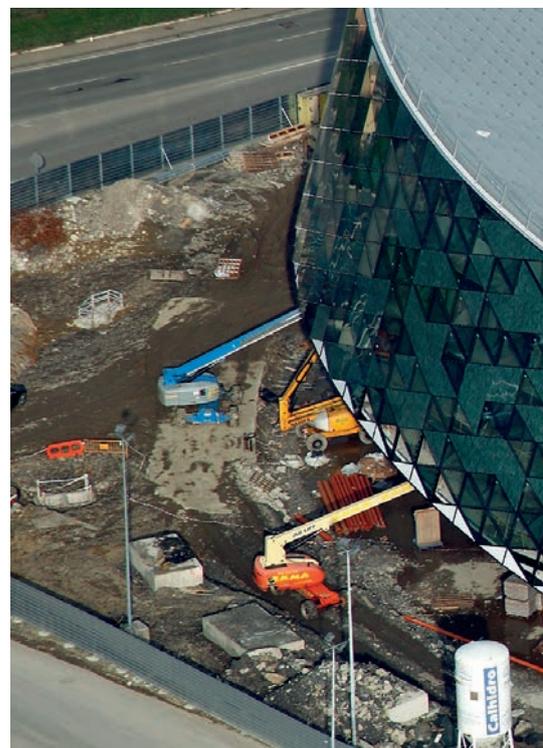
En el ejercicio 2012, Isea organizó la MONDRAGON OPEN INNOVATION, una iniciativa de "Innovación Abierta" promocionada por el Business Acceleration Center (BAC) de MONDRAGON, en colaboración con el Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco.

Koniker, es un centro tecnológico especializado en la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías relacionadas con los procesos de conformado y ensamble. En 2012 se ha dado un salto cuantitativo importante, basado principalmente en los proyectos de diversificación de varias cooperativas socias. Además, se han consolidado servicios como el de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva, y el de Asesoramiento en Seguridad de Máquinas. También se ha reforzado el equipo de Cálculo y Simulación.

En el capítulo de los retornos procedentes de las administraciones públicas, se ha incrementado considerablemente la cifra conseguida, debido a la puesta en marcha de nuevos proyectos Etorgai, y sobre todo, a la irrupción en los programas europeos, donde se han concedido otros 4 proyectos a añadir a los primeros 3 aceptados en 2011.

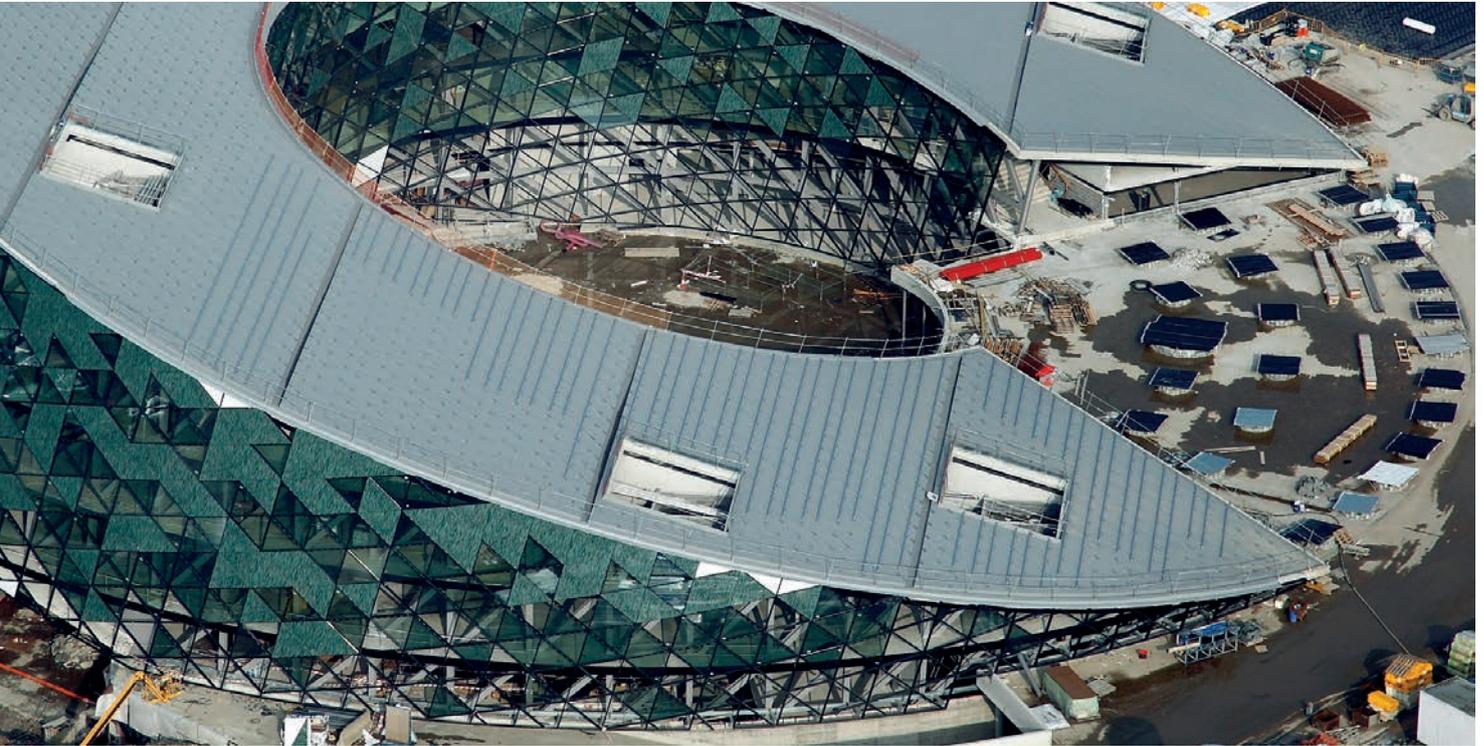
Leartiker, tras 15 años de andadura, ha presentado su nueva imagen de marca. Así mismo, ha renovado su página web (www.leartiker.com) que cuenta con información actualizada sobre sus últimos proyectos y avances: innovación-cercanía-futuro son sus palabras clave.

Más de treinta profesionales altamente cualificados trabajan actualmente en Leartiker, cuya actividad es la investigación, desarrollo e



innovación en las tecnologías de polímeros y alimentación. Leartiker acompaña a las empresas en el ciclo completo de desarrollo de nuevos productos para posicionarlos de forma competitiva en nuevos mercados. En 2012 ha desarrollado 60 proyectos de innovación con empresa. Es de destacar el proyecto europeo BIOSOURCE-COMP, en el que añadiendo materiales biopolímeros a una fibra natural se pretende conseguir un material utilizable en piezas estructurales de automoción. Leartiker colabora además en un proyecto de fatiga con el experto americano DR. WILL MARS.

Además, Leartiker ha apostado claramente por el sector sanitario en su nuevo plan estratégico tras marcarse como objetivo que dicha actividad represente el 20% de la labor investigadora en 2016. La apuesta por el sector biomédico responde a la política de Leartiker de búsqueda de nuevas oportunidades de negocio. En la actualidad, están



inmersos en la creación de materiales poliméricos para el desarrollo de dispositivos médicos y en el desarrollo colaborativo de productos saludables y libres de aditivos (Healthy Food).

En 2012 Leartiker ha puesto en marcha “Desayunos Tecnológicos” con el fin de realizar eventos temáticos basados en la experiencia de personalidades de referencia en campos tecnológicos de interés. Incluye a científicos expertos de materias tales como el diseño de bioplásticos, la caracterización a fatiga y el análisis dinámico.

Maier Technology Centre (MTC), incluido en la Red Vasca de Tecnología, es un centro especializado en la investigación y desarrollo de piezas y conjuntos termoplásticos básicamente para el sector de automoción. Su actividad se extiende a la investigación, procesos de diseño, simulación, estilo, desarrollo de utillajes para inyección, e investigación de nuevas tecnologías

aplicables en su ámbito de trabajo, en especial la decoración.

En 2012 se ha mantenido el éxito en cliente y mercado derivado de la propuesta de innovación generada en los años de investigación y desarrollo de los últimos años. Además, el año 2012 ha transcurrido con el desarrollo de proyectos asociados al último año del 2º Plan Tecnológico, así como el lanzamiento definitivo de las nuevas instalaciones de investigación preindustrial (pintura y cromado) tras la ampliación del centro durante el ejercicio 2011. También ha sido un año de reflexión a nivel de Grupo, iniciando el análisis de tendencias 2020 para situar las claves del tercer Plan Tecnológico del Grupo Maier.

Una de las claves del centro continúa siendo la profundización en la función “proveer estética con fuerte orientación al cliente”.

Por último, cabe destacar que durante 2012 se han desarrollado los proyectos

de I+D+i según el referencial UNE 166002, superando la auditoría completa del sistema cuatrienal sin ninguna no conformidad.

Mondragon Innovation & Knowledge (MIK), es un centro de I+D especializado en gestión en innovación empresarial y social. Creado en 2001 para contribuir a la competitividad y desarrollo de las empresas, su ámbito de actuación comprende cuatro líneas de investigación y transferencia: Empresa Abierta, Emprendimiento, Internacionalización y Modelos de Empresa Socialmente Responsables.

Con sedes en las localidades guipuzcoanas de Oñati e Irun, MIK pertenece a la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

En el curso del año 2012 ha desarrollado una importante labor de promoción del emprendizaje en un número importante de comarcas en el País Vasco. Así mismo, ha



sido pionero en el desarrollo de herramientas y metodologías dirigidas a la innovación abierta. Por otro lado, destaca en su actuación, la actividad en proyectos transfronterizos buscando sinergias entre empresas del entorno del Bidasoa. Por último, con la colaboración de la Corporación MONDRAGON, se han puesto en marcha importantes estudios de campo en el ámbito de la gestión de expatriados y la gestión de parques industriales en el exterior de nuestras fronteras.

Orona eic (Orona Elevator Innovation Center). La reflexión estratégica realizada en 2010 reforzaba la apuesta de Orona eic para los siguientes 4 años, avalada por un incremento del esfuerzo en investigación a largo plazo en un 57%.

Un hito clave en 2012 ha sido el gran avance de las obras de la ciudad de la innovación, Orona IDe0-innovation city, cuya primera fase será inaugurada en 2014 y donde los tres edificios ya han sido construidos. Dichos edificios son:

- El edificio Orona Zero, que albergará la sede corporativa y el propio Orona eic.
- El edificio Orona Foundation, donde se ubicará Mondragon Unibertsitatea.
- El edificio A3, donde se ubicará IK4-Ikerlan.

Además, esta ciudad de la innovación será un espacio abierto a otros centros y universidades que forman parte de la red de innovación de Orona.

Una de las temáticas claves en este espacio es la energía, y uno de sus proyectos emblemáticos es "G3A Research" donde a la acumulación de energía se suma la gestión energética del edificio, temática que tendrá un espacio específico en el edificio A3 y que permitirá trabajar estas novedosas tecnologías en un espacio compartido dotado con las más modernas infraestructuras. Esta línea de investigación se suma a las ya tradicionales como la tribología, la vibroacústica, nuevos conceptos, el diseño de máquinas y convertidores,

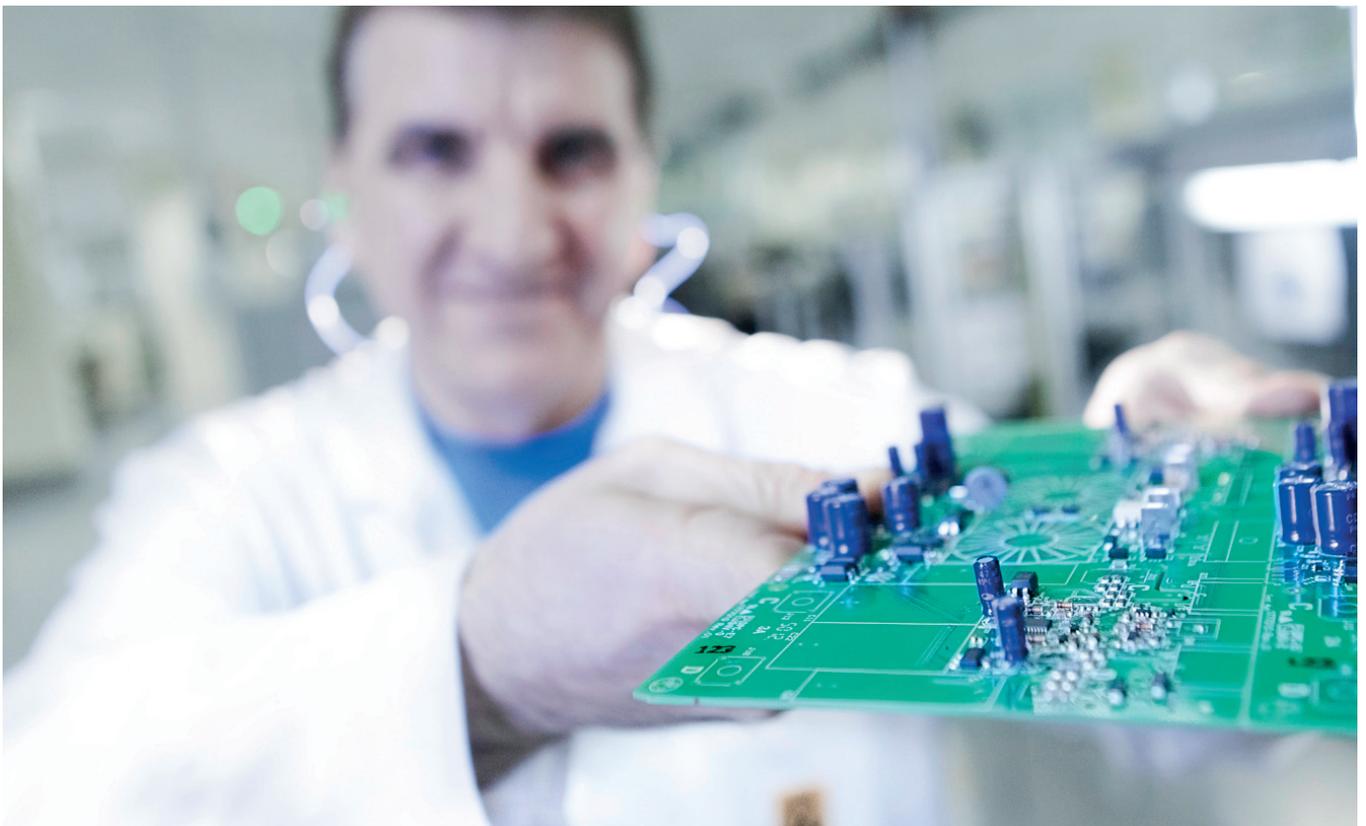
electrónica y comunicaciones, y los sistemas M2M orientados a la excelencia en el mantenimiento.

ULMA Packaging Technological Center (UPTC), centro especializado en la investigación y desarrollo de tecnología para el sector del packaging, ha centrado sus esfuerzos en potenciar las áreas tecnológicas que se determinaron estratégicas tras la hoja de ruta realizada el año 2009, y en la consecución de diferentes proyectos de cooperación.

En 2012, la actividad del centro ha permitido realizar importantes avances en la utilización de tecnologías basadas en sistemas embebidos para la automatización de procesos, habiendo desarrollado una plataforma de control propietaria orientada al sector del Packaging. Por otra parte, se han desarrollado un conjunto de herramientas que posibilitan integrar funciones de conectividad a diverso equipamiento para mejorar el servicio y el mantenimiento tanto de equipamiento de envasado como de sistemas de manipulación robotizados.

Centros tecnológicos y Unidades de I+D

Nombre	Presupuesto (M. euros)	Personas
CS Stirling	1,03	13
Hometek	3,41	41
Isea	1,04	11
Koniker	1,90	35
IK4-Lortek	3,50	46
Maier MTC	8,60	106
Orona eic	2,65	69
ETIC	0,60	10
Edertek	4,30	35
IK4-Ideko	8,70	109
UPTC	3,40	39
IK4-Ikerlan	20,60	266
Aotek	2,60	30
MIK	2,10	20
Leartiker	1,50	30
Total	66,03	860





Polo de Innovación Garaia

En el año 2012 se han consolidado las empresas instaladas en GARAIA y también el propio Polo como punto de encuentro (Meeting Point) ya que han pasado por sus instalaciones alrededor de 9.000 personas en diferentes tipos de actos. Cabe destacar como actividad propia y complementaria de servicios que ofrece el Polo, los distintos cursos, seminarios, jornadas y actividades de interrelación empresarial orientadas a la transferencia de tecnología y conocimiento, creación y fortalecimiento de empresas innovadoras, financiación de la innovación e internacionalización.

Mondragon Unibertsitatea

Durante el curso 2011-12, Mondragon Unibertsitatea ha ofertado todas sus titulaciones, 12 grados, adaptadas al Espacio Europeo de Educación Superior distribuidas entre la Escuela Politécnica Superior (Arrasate y Goierrri); la Facultad de Empresariales (Oñati y Bidasoa); la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación (Eskoriatza); y la Facultad de Ciencias Gastronómicas – Basque Culinary Center (San Sebastián).

También se han ofrecido dobles diplomas, todos ellos en colaboración con universidades francesas, en el campo de las ingenierías.

Concretamente con Enseiht e Insa de Toulouse, ECN de Nantes e INP de Grenoble ENSE3.

A partir del nuevo sistema universitario establecido por el Espacio Europeo de Enseñanza Superior cambia el anterior modelo de estudios de postgrado y, como principal novedad, surge el Máster Universitario, un nivel de enseñanza entre el Grado y el Doctorado.

Se trata de una formación de carácter especializado con un enfoque multidisciplinar, cuyo objetivo es la especialización profesional o académica, o la iniciación en una actividad profesional investigadora. Esta nueva estructura de Educación Superior, además, permite a los antiguos diplomados, licenciados o ingenieros, acceder al Doctorado (3^{er} ciclo) a través de un Máster Universitario.

En el curso 2011-12 Mondragon Unibertsitatea ha ofrecido 10 másteres universitarios, 6 de ellos nuevos.

Por otra parte, se han implantado los cursos de adaptación de Educación Infantil y Educación Primaria "blended" y se han diseñado cursos de adaptación de Ingeniería Técnica a grado.

En cuanto a los estudios de postgrado se refiere, en el curso 2011-12 se han ofrecido además de los másteres universitarios mencionados otros 17 títulos propios.

El total de alumnos matriculados durante el curso 2011-12 en Mondragon Unibertsitatea ha sido de 3.674 de los cuales 2.892 han cursado estudios de grado y 782 han realizado estudios de tercer ciclo y postgrado, de entre los cuales 88 alumnos corresponden a programas de doctorado de Mondragon Unibertsitatea.

Durante el curso 2011-12, han sido 698 alumnos los que han realizado prácticas en empresas y el número de proyectos fin de carrera realizados por los alumnos ha ascendido a 481. La satisfacción por parte de las empresas sobre estos proyectos fin de carrera, ha sido de 8,5 sobre 10.

Así mismo, durante el curso 2011-12 se ha trabajado en el diseño de nuevas titulaciones que se han puesto en marcha el curso 2012-13 como son los másteres universitarios en: Marketing Digital y Creación y Gestión de Empresas de Turismo Activo.

En el ámbito de la **internacionalización**, la movilidad tanto de alumnos como de profesores sigue incrementándose de manera importante. Durante el curso 2011-12, 367 alumnos y alumnas se han desplazado a universidades extranjeras, de los cuales el 30% realizaron prácticas y proyectos fin de carrera en universidades y/o empresas del exterior. Así mismo, el número de alumnos extranjeros en los campus de Mondragon Unibertsitatea durante el curso 2011-12 ha ascendido a 82, frente a los 65 alumnos extranjeros del curso anterior.

Por otro lado, y en el contexto de internacionalización de MU, cabe destacar la creación de MEI -Mondragon Educación Internacional-, constituida entre Mondragon Unibertsitatea, Alecop y Corporación MONDRAGON, con el objetivo principal de transferir el modelo de MU a entidades de educación superior de otros países. Fruto de esta iniciativa se está colaborando con la Universidad Panamericana de Colombia, donde MEI cuenta con una participación societaria del 20%. Así mismo,

durante el curso 2011-12 se ha trabajado intensamente en la búsqueda y desarrollo de oportunidades en México y Chile.

La actividad de **I+D** en Mondragon Unibertsitatea pretende ir más allá de la generación de nuevo conocimiento, ya que persigue la aplicabilidad en el área o campo de destino, en la formación en las carreras que imparte y en los servicios de innovación que presta a las organizaciones y empresas que lo solicitan. En definitiva, la universidad entiende que la integración de sus tres actividades, la enseñanza, la investigación y la transferencia constituyen la forma más eficaz de incrementar la calidad de su enseñanza y cumplir con su compromiso social.

Nuestro modelo de investigación colaborativa asienta sus principios en el alineamiento de la investigación, con la participación en colaboración de los tres agentes clave: la Universidad, los Centros Tecnológicos y las Empresas. Este alineamiento propicia la creación de una masa crítica investigadora, necesaria para el desarrollo de una investigación excelente, así como un mayor acercamiento universidad-empresa, factores clave si queremos potenciar la innovación y la capacitación de futuros investigadores.

A pesar de la coyuntura complicada que se vive especialmente en el sector empresarial, los ingresos por contratos de investigación y por proyectos de transferencia de conocimiento han aumentado más del 15% con respecto al curso anterior. Merece la pena destacar que, por ejemplo, en el caso de la Escuela Politécnica Superior, un 62% de esta investigación financiada por empresas, está vinculada a la existencia de un programa de investigación colaborativa a largo plazo, en el que se inscribe un porcentaje creciente de las tesis doctorales iniciadas.

Al mismo tiempo, se ha conseguido, en un contexto difícil, mantener la dimensión de la investigación genérica, clave para capacitar a investigadores y para adelantarse a las necesidades futuras de las empresas e instituciones. Para garantizar que los grupos de investigación cuentan con los recursos necesarios para ello, se ha aumentado su dotación, gracias a la financiación derivada tanto por el Plan Universitario del

Gobierno Vasco como por el Programa Saiotek y la convocatoria de red de ciencia, tecnología e innovación de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Igualmente, la presencia en los programas de investigación estratégica del Gobierno Vasco se ha consolidado a lo largo del curso pasado con la participación de la Escuela Politécnica Superior y MIK -Centro de Investigación de la Facultad de Empresariales- en 6 proyectos del programa ETORTEK y la participación del Basque Culinary Center en un proyecto ETORGAI.

También hay que destacar los proyectos llevados a cabo por la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación en colaboración con universidades de referencia a nivel europeo. En estos proyectos se ha profundizado en temas como los que siguen: didáctica de las lenguas, sensibilidad del profesorado de educación infantil, desarrollo de competencias, proyecto MacArthur o el ámbito cooperativo, este último desarrollado tanto desde HUHEZI como desde MIK.

Por otro lado, en el curso 2011-12 se han redefinido las líneas de investigación tanto de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación como de MIK y la Facultad de Ciencias Gastronómicas ha iniciado la andadura de su centro de investigación poniendo en marcha varios proyectos.

Para finalizar, el curso 2011-12 se han publicado 109 artículos en publicaciones especializadas y se han presentado 119 informes en diversos congresos tanto a nivel de Estado español como a nivel internacional. Al hilo de este tema, Mondragon Unibertsitatea ha organizado 51 congresos y jornadas con diferente temática.

En el ámbito del **emprendimiento**, hace 6 años Mondragon Unibertsitatea puso en marcha un plan integral, MONDRAGON EKITEN, para impulsar el emprendizaje entre alumnos y profesores, con el objetivo de generar empleo y mejorar la competitividad mediante la promoción de proyectos empresariales.

Así mismo, ya se han cumplido 3 años desde que la Facultad de Enpresagintza puso en marcha su novedoso grado de LEINN-Liderazgo Emprendedor e Innovación de la

Facultad de Empresariales y será en el curso 2012-13 cuando se licencie la primera promoción.

Por su parte, la Escuela Politécnica Superior ha puesto en marcha una nueva iniciativa en el año 2011-12 denominada TEKIN con el objetivo de ofrecer infraestructura, asesoramiento, formación y apoyo para la creación y desarrollo de ideas de base tecnológica que puedan tener proyección en el mercado.

Para terminar, Mondragon Unibertsitatea, a lo largo del curso 2011-12 ha abordado también otros **proyectos estratégicos** como son:

- El Basque Culinary Center que ha inaugurado sus instalaciones con el inicio del curso 2011-12 y con la primera promoción en el Grado en Gastronomía y Artes Culinarias.
- El Nuevo campus de la Facultad de Ciencias Empresariales cuyas obras comenzaron el curso 2008-09 en la nueva Ciudad Universitaria y Tecnológica de Oñati y que se comenzó a utilizar el curso 2010-11.
- Durante el curso 2011-12 han proseguido las labores de construcción del nuevo campus que la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación en Aretxabaleta. El campus se destinará fundamentalmente al desarrollo del ámbito de la comunicación audiovisual de la Facultad y comenzará su andadura con el nuevo curso 2012-13.
- Otro de los proyectos estratégicos en los que Mondragon Unibertsitatea participa activamente es el correspondiente al proyecto de Orona IDE0-innovation city, donde a partir del curso 2013-14 la Escuela Politécnica Superior de MU abrirá un nuevo campus en Donostialdea. En la actualidad, el proyecto de construcción se encuentra en fase de desarrollo y por su parte, la Escuela Politécnica Superior está trabajando en el diseño de las nuevas titulaciones de ingeniería que se impartirán en dicho campus.
- Por último, y entre los proyectos estratégicos del curso 2011-12 cabe destacar que en el marco del Programa Erasmus Mundus Acción 2, la EACEA -Education Audiovisual and Culture Executive Agency- ha seleccionado el proyecto LAMENITEC, liderado por Mondragon Unibertsitatea y

co-coordinado por la Fundación Universitaria Panamericana de Colombia, cuyo objetivo es posibilitar la movilidad de alumnos de grado, posgrado, doctorado y posdoctorado de 9 universidades latinoamericanas a 6 europeas.

· Además, en el curso 2011-12 Mondragon Unibertsitatea ha llevado a cabo su reflexión estratégica para el período 2013-16, con la identificación de los principales retos y objetivos estratégicos que marcarán la orientación de la universidad durante los próximos años.

OTROS CENTROS FORMATIVOS

Politeknika Ikastegia Txorierri, atendió durante el curso 2011-12 a 356 alumnos de Formación Profesional y 342 alumnos de Formación para el Empleo, tanto trabajadores en activo como personas en situación de desempleo. Merece ser destacada la organización y desarrollo de dos cursos con **compromiso de contratación** por parte de las empresas **Batz S. Coop.** (Ajustadores) y una agrupación de operadoras de telefonía (Técnico Comercial en Comunicaciones). Así mismo, se impartieron **5 cursos a la medida** de otras tantas empresas, en ámbitos como la Interpretación de Planos, Automatismos Programables y Web 2.0.

En el área internacional, **17 alumnos efectuaron sus prácticas en empresas europeas** (Países Bajos, Reino Unido y Alemania). Así mismo, el centro ha participado en **5 proyectos de Transferencia de Innovación (TOI)** financiados a través del programa europeo "Leonardo Da Vinci". La subvención recibida a través de dicho programa ha sido de 174.157 €.

En el ámbito internacional, merece destacarse la colaboración del centro con el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, en el desarrollo del programa "**Becas de Prácticas en el Extranjero**", denominado "**Global Training**", dirigidas a titulados universitarios o de Formación Profesional. Para la gestión de dichas becas, nuestro centro ha sido homologado junto a la UPV, Universidades de Deusto y Mondragon

Unibertsitatea, las tres Cámaras de Comercio y las tres cajas de ahorro. De esta manera, Politeknika Ikastegia Txorierri ha sido el **único centro de FP de la CC. AA.** reconocido para la gestión de 32 becas dirigidas a jóvenes que hayan finalizado sus estudios de Formación Profesional de grado superior. La duración de las becas será de 6 meses y nuestros becarios las llevarán a cabo en empresas de Holanda, Reino Unido, República Checa, Francia, Irlanda, Chile y Canadá.

En el ámbito de la cultura emprendedora, el centro continúa aportando sinergias a sus dos **empresas vivero**: ESS (Engineering Solutions and Services S. Coop.), empresa que desarrolla su actividad en el ámbito de la ingeniería de automoción y aeronáutica; y Ardolan (Servicios de análisis de aguas y medioambiente). Para ello, el centro ha intermediado con otras organizaciones de cara a mejorar la viabilidad de ambas. Prueba de ello son los contactos mantenidos con AIC (Automotive Intelligence Center) con objeto de que ESS S. Coop. se incorpore al Cluster de Automoción ACICAE. Así como la colaboración con el Centro Tecnológico GAIKER y la empresa ARDOLAN, con objeto de iniciar un Proyecto de Investigación financiado por la SPRI, destinado a mejorar la calidad del vino y convertirse en una nueva área de actividad para dicha empresa.

Lea Artibai Ikastetxea

Durante el curso académico 2011-12, Lea Artibai Ikastetxea ha tenido 21 grupos en bachilleratos y ciclos formativos, y 77 alumnos han realizado prácticas en empresas.

En cuanto a la internacionalización, gracias a las becas Erasmus 6 alumnos han realizado prácticas en el extranjero (Alemania, Italia, Finlandia, Polonia y Estados Unidos) y dos profesores de Lea Artibai han tomado parte en el proyecto TOI, relacionado con la transferencia de créditos en la formación profesional.

11 estudiantes han presentado el proyecto fin de carrera en la Ingeniería de Diseño e Innovación. 3 de éstos se han realizado en Alemania, en el Instituto de Fraunhofer. En cuanto al *Máster MSc. Plástico*

Producto Diseño que impartimos, se han graduado 4 alumnos. Otro hito a destacar es que Aitor Arriaga defendió su tesis doctoral "Plasticity and Impact Test Studies on Thermoplastic Materials, Finite Element Analysis and Experimental Correlation", en la London Metropolitan University, siendo el segundo doctorado europeo de Lea Artibai Ikastetxea.

En el ámbito de la Formación para el Empleo, hemos impartido 9021 horas de formación y 73 personas han realizado prácticas en empresas. Algunos de los cursos más relevantes que hemos impartido han sido los siguientes: Supply Chain Management, Logística Integral y Producción y Newfield-ekin "Competencia Directivas Genéricas".

Arizmendi ikastola

Arizmendi Ikastola surgió de la unión de 4 ikastolas del valle de Debagoiena, en Gipuzkoa (San Frantzisko Xabier, Umezaintza, Almen y San Viator). Su oferta abarca desde los 0 años hasta los 21, es decir, incluye Educación Infantil, Educación Primaria, Educación Secundaria Obligatoria, Bachillerato y Formación Profesional. Sus 3.200 alumnos se distribuyen en los 12 centros educativos ubicados en Aretxabaleta, Eskoriatza y Arrasate.

Arizmendi Ikastola es una cooperativa integral, formada por socios beneficiarios (las familias), socios trabajadores y socios colaboradores y es la Ikastola de mayor dimensión de la Comunidad Autónoma de Euskadi.

Su proyecto educativo pivota en torno a la persona y sus potencialidades, y su objetivo es ayudar en el desarrollo de personas emprendedoras y creativas, que sean capaces de trabajar en colaboración a favor de la transformación y mejora social. El desarrollo personal, el uso de las TICs, la apertura hacia la diversidad cultural y la integración social, son los ejes vertebradores de su proyecto.

Otalora

En **Otalora**, centro de desarrollo directivo y cooperativo de MONDRAGON, cerca de 5.000 personas asistieron a sesiones y programas formativos.

En el área de Educación Cooperativa, hubo una significativa presencia de grupos de socios -113 en total- y

algo más reducida la presencia de grupos de órganos en el programa avanzado de fase II, que apenas llegaron a 9 grupos de Consejo Rector y 12 grupos de Consejo Social.

También se realizaron sesiones de acogida a un total de 11 grupos de nuevos socios.

En Desarrollo Directivo, se puso en marcha una nueva edición del MBA Executive y del IKAS, y se realizaron sesiones específicas de formación en el Área de Finanzas.

Así mismo, en el ámbito de Desarrollo Cultural, se llevaron a cabo varias encuestas de cultura organizacional en 18 cooperativas y algunas de sus filiales.

En cuanto al área de Liderazgo y Trabajo en Equipo, cabe destacar la buena acogida que ha tenido el nuevo programa de Liderazgo Cooperativo, con un total de 52 grupos participantes, así como 24 grupos que desarrollaron la competencia

de trabajo en equipo, en algunos casos, con acompañamiento de sesiones individuales de *coaching*.

En el área de Difusión Cooperativa, con motivo de la comunicación a nivel mundial del acuerdo adoptado por la ONU de declarar el año 2012 como Año Internacional de las Cooperativas, aumentó sensiblemente el interés por conocer nuestra Experiencia Cooperativa y se atendió a 136 grupos de visitantes que se acercaron hasta MONDRAGON y se impartieron un total de 20 conferencias sobre MONDRAGON en diferentes eventos nacionales e internacionales.

Por último, como en años anteriores, se organizó una nueva edición del Foro 400 para directivos de la Corporación, a la que asistieron 412 personas; y se llevó a cabo una nueva edición del Foro Aránzazu dirigida a directores de personal de las cooperativas de la Corporación, con la participación de 106 asistentes.



**ORGA-
NISMOS
SOCIALES**

**ESTRUCTURA
ORGANIZATIVA**

**Y
DIREC-
TIVOS**

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

PRESIDENCIA
Consejo General

Área Industria

Consejo Industrial

Automoción CHP

Automoción CM

Automatización Industrial

Componentes

Construcción

Elevación

Equipamiento

Hogar

Ingeniería y Servicios

Máquina Herramienta

Sistemas Industriales

Utillaje y Sistemas

Área Conocimiento

Área Finanzas

Área Distribución

ORGANISMOS SOCIALES Y DIRECTIVOS

Comisión Permanente

Presidente

Agustín Markaide

Vicepresidente

José Miguel Lazkanotegi

Vocales:

Irene Alberdi

José Antonio Alústiza

Jesús M^a Astigarraga

Ane Beristain

Iñaki Durañona

Julián Errarte

Julio Gallastegi

Javier Goienetxea

Aitor Irure

Esther Korta

Antton Kortazar

José Luis Madariaga

Julen Madariaga

Leire Mugerza

Iñaki Ormaetxe

José Luis Pérez

Javier Retegi

Mikel Uribetxebarria

Pedro Urteaga

Secretaria

Arantza Laskurain

Asesora Jurídica

Zorione Arregi

Consejo General

Presidente

Txema Gisasola

Vocales

José Miguel Arregi

Fabián Bilbao

Iñaki Gabilondo

Txomin García

José Ramón Goikoetxea

Belén Kortabarria

Agustín Markaide

Francisco Javier Mutuberria

Javier Sotil

Iñigo Ucín

Mikel Zabala

Secretaria

Arantza Laskurain

Consejo Industrial

Presidente

Txema Gisasola

Vocales

José Miguel Arregi

Angel Barandiaran

Fabián Bilbao

Iñaki Gabilondo

José Ramón Goikoetxea

José Luis Lizarbe

Francisco Javier Mutuberria

Miguel Ocaña

Juan María Palencia

Javier Sotil

Iñigo Ucín

Josu Ugarte

Mikel Zabala

Secretario

Juan Andrés Joaristi



RELACIÓN DE EMPRESAS



ÁREA FINANZAS

BANCA

CAJA LABORAL POPULAR COOP. DE CRÉDITO

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 500
Fax: 34 943 719 778
E-mail: contactacon@cajalaboral.es
www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Banca.

CAJA LABORAL GESTIÓN, S.G.I.I.C., S.A.

Pº José Mª Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 114
Fax: 34 943 719 116
www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestora de fondos de inversión.

CAJA LABORAL PENSIONES, S.A., G.F.P.

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 535
Fax: 34 943 719 778
www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestora de fondos de pensiones.

CAJA LABORAL EUSKADIKO KUTXA CARTERA, S.L.U.

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 500
Fax: 34 943 710 778
www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Tenedora de participaciones.

CAJA LABORAL BANCA SEGUROS, S.L.U.

Gran Vía de Diego López de Haro, 2
48001 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 065 200
ACTIVIDAD: Operador de Banca Seguros.

SOCIEDAD GESTIÓN ACTIVOS CAJA LABORAL, S.A.U.

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

SOCIEDAD GESTIÓN ACTIVOS CAJA LABORAL, S.A.U.

Pº José Mª Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 535
Fax: 34 943 719 778
www.cajalaboral.es
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

CREDIGES, S.A.U., S.G.I.I.C.

Correo, 2 - 6ª planta
48005 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 790 625
E-mail: crediges2@gmail.com
ACTIVIDAD: Gestora de Fondos de Inversión.

PIENSOS DEL NORTE, S.A.

Derio Bidea, 43
48100 Mungia (Bizkaia)
España
Tel.: 34 629 475 888
Fax: 34 943 719 778
E-mail: iaberasturi@piensosdelnorte.com
www.piensosdelnorte.com
ACTIVIDAD: Productora de Piensos.

GARKANBA, S.L.

Correo, 2
48005 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

CLARIM ALAVA, S.L.

Dato, 14-16
01005 Vitoria (Álava)
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

CLARIM NAVARRA, S.L.

Arcadio Larraona, 1 - 1º planta
31008 Pamplona (Navarra)
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

CLARIM VALLADOLID, S.L.

Héroes del Alcázar, 2 - 1º
47001 Valladolid
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

CLARIM BIZKAIA, S.L.

Gran Vía, 2 - 2º
48001 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

CLARIM GIPUZKOA, S.L.

Pº José Mª Arizmendiarieta, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 901 333 444
www.viviendascajalaboral.com
ACTIVIDAD: Gestora de Activos Inmobiliarios.

SEGUROS

SEGUROS LAGUN ARO VIDA, S.A.

Capuchinos de Basurto, 6 - 2º
48013 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 798 300
Fax: 34 944 798 383
www.seguroslagunaro.com
ACTIVIDAD: Seguros.

SEGUROS LAGUN ARO, S.A.

Capuchinos de Basurto, 6 - 2º
48013 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 798 300
Fax: 34 944 798 383
www.seguroslagunaro.com
ACTIVIDAD: Seguros.

PREVISIÓN SOCIAL

LAGUN-ARO, EPSV

Pº José Mª Arizmendiarieta, s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 793 531
ACTIVIDAD: Protección social a los cooperativistas.

LAGUN-ARO SERVICIOS, S.COOP.

Pº José Mª Arizmendiarieta s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 793 531
ACTIVIDAD: Investigación, asesoramiento y administración mancomunada de los servicios y patrimonios relacionados con las áreas de seguridad social, medicina preventiva y laboral, y afines, de sus entidades asociadas y sus respectivos socios.

AROGESTIÓN AHORRO-JUBILACIÓN, EPSV

Pº José Mª Arizmendiarieta s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 796 444
ACTIVIDAD: Facilitar a sus socios protectores y socios de número u ordinarios, los instrumentos precisos para mejorar la cobertura de Jubilación.

OSARTEN

Pº José Mª Arizmendiarieta s/n
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 790 100
Fax: 34 943 798 080
ACTIVIDAD: Servicio mancomunado de prevención de riesgos laborales.

ABANTAIL

Polo Garaia, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 560
Fax: 34 943 712 568
E-mail: contacto@abantail.com
www.abantail.com

ACTIVIDAD: Servicio integral para la optimización del Diseño Adaptativo de las empresas.

ALECOPI

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 405
Fax: 34 943 799 212
E-mail: alecop@alecop.es
www.alecop.es

ACTIVIDAD: Instalaciones eléctricas prefabricadas.

Proyectos y recursos educativos. Sistemas educativos y de formación.

ALECOPI FORMAÇÃO TECNICA E PROFISSIONAL

Rua Orlando Gonçalves, nº 5 - 4º esq.
2610-127 Buraca Amadora
Portugal
Tel.: 351 219862448
Fax: 351 219862307

ALECOPI ENSEIGNEMENT TECHNIQUE

38 Chemin Du Calice Bp 21.
01121 Montluel Cedex Lyon
Francia
Tel.: 33 472 25 71 22
Fax: 33 472 25 73 66

ALECOPI SUCURSAL COLOMBIA

Carrera 18, Nv8-40 Of. 701
Bogotá
Colombia
Tel.: 571-53 00 714
Fax: 571-62 183 12
www.alecop-colombia.com

ALECOPI DIDÁCTICA S.A. DE C.V.

Av. Ejército Nacional, 678
Col. Polanco Reforma Del Miguel Hidalgo.
11550 México DF
México
Tel.: 52 55 14 11 60
Fax: 52 55 14 25 67

INSTITUT DES METIERS AUTOMOBILE KENITRA, S.A.

21, Avenue Bin Elouidabe
Apt. Nº 6 Agdal
Chez K2 Consulting
Rabat
Marruecos

IHARDUN MULTIMEDIA

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 791 807
Fax: 34 943 711 755
E-mail: sarrera@ihardun.com
www.ihardun.com

ACTIVIDAD: Desarrollo de contenidos digitales, formación, asesoría y consultoría TIC.

M.E.I. (MONDRAGON EDUCACION INTERNACIONAL)

Loramendi, 11
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 771 497
Participada por: Alecop 28,97%, MU 28,97%, MONDRAGON Inversiones 23,17% y Grupo Actúa Diversificación 18,89%.

M.L.S MANAGED LEARNING SOLUTIONS

C/ Goiru, 1
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 405
Fax: 34 943 799 212

ALKARGO

Aritz bidea 83, Bº Atela, Aptdo. 102
48100 Mungia (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 740 004
Fax: 34 946 741 700
E-mail: alkargo@alkargo.com
www.alkargo.com
ACTIVIDAD: Transformadores de distribución, de media potencia, secos encapsulados y autotransformadores.

AURRENAK

Vitorialanda, 15
Ali - Gobeo
01010 Vitoria (Álava)
España
Tel.: 34 945 244 850
Fax: 34 945 246 912
E-mail: ak@aurrenak.com
www.aurrenak.com
ACTIVIDAD: Utilaje para las diferentes tecnologías de fundición de hierro y aluminio en el mercado de automoción.

AURRENAK SERVICE S.A. de C.V.

Av. Siderúrgica 2023
Parque Industrial Saltillo-Ramos
Ramos Arizpe-Coah, 25900
México
Tel.: 52 844 48 81 361
Fax: 52 844 48 81 362
E-mail: akmexico@aurrenak.com
ACTIVIDAD: Utilaje para las diferentes tecnologías de fundición de hierro y aluminio en el mercado de automoción.

BATZ

Torrea auzoa, 32
48140 Igorre (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 305 000
Fax: 34 946 305 020
E-mail: batzcoop@batz.es
www.batz.com

ACTIVIDAD: Fabricación de Troqueles. Sistemas de elevación con tool kit incluido, sistemas de freno, módulos de pedales ensamblados y mecanismos partes estructurales.

BATZ AUTOMOTIVE SYSTEMS KUNSHAN CORP. LTD.

West of Huangpujiang Road
Yanhu Industrial Zone,
215341 Kunshan (Jiangsu Province)
China
Tel.: 86 0512 551 552 30
Fax: 86 0512 551 552 31
E-mail: giparragirre@batzkunshan.com
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

BATZ CZECH, S.R.O.

Ostravská 1671,
739 11 Frydlant nad Ostravicí
República Checa
Tel.: 420 558 603 011
Fax: 420 558 640 168
E-mail: apagonabarraga@batz.cz
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

BATZ MEXICANA S.A. de C.V.

Circuito de Exportación, 142
Parque Industrial Tres Naciones
Segunda Etapa
78395 San Luis Potosí
México
Tel.: 52 444 499 93 00
Fax: 52 444 799 72 41
E-mail: azabala@batzmexicana.com
ACTIVIDAD: Sistemas y módulos de automoción.

FPK DO BRASIL COMPONENTES AUTOMOTIVOS LTDA.

Av. Leste, 3.200
Campo Largo da Roseira
São José dos Pinhais - PR
CEP: 83090-470
Brazil
Tel.: 55 41 2106-2300
Fax: 55 41 2106-2310
ACTIVIDAD: Componentes estructurales y aerodinámicos en composite.

FPK LIGHTWEIGHT TECHNOLOGIES DEUTSCHLAND GMBH

Lehmkuhlenweg, 77
31224 Peine
Germany
Tel.: 49 5171 703 0
Fax: 40 5171 703 299
ACTIVIDAD: Componentes estructurales y aerodinámicos en composite.

ÁREA INDUSTRIA

FPK, S.COOP.

Pol. Ugaldeguren II, P-10 II
48170 Zamudio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 522 605
Fax: 34 944 522 156
E-mail: fpk@fpk.es
www.fpk.es

ACTIVIDAD: *Diseño y fabricación de componentes estructurales y aerodinámicos en composite para el sector de la automoción.*

MB LUSITANA

Rua das Fontainhas
Casal da Lebre
2430-180 Marinha Grande
Portugal
Tel.: 35 124 45 70 350
Fax: 35 124 45 70 351

ACTIVIDAD: *Fabricación y puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.*

MB SISTEMAS

Pol. Industrial Igeltzera
Igeltzera, 8
48610 Urduliz (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 030 626
Fax: 34 944 030 627
E-mail: comercial@mbsistemas.es
www.mbsistemas.es

ACTIVIDAD: *Sistemas de ensambles y soldadura de chapa.*

MB TOOLING S.A.

Parque empresarial Boroa 2A - 2
48340 Amorebieta (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 309 900
Fax: 34 946 734 718

ACTIVIDAD: *Puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.*

MB TOOLING RIOJA, S.L.

Pol. Industrial el Sequero
Av. del Ebro, Parcela 170
26151 Arrubal (La Rioja)
España
Tel.: 34 941 486 448
Fax: 34 941 486 453

ACTIVIDAD: *Acabado y puesta a punto de troqueles e introducción de modificaciones.*

BIURRARENA

Pol. Bidebitarte
Donostia Ibilbidea, 28 - Apdo. 887
20115 Astigarraga (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 554 350
Fax: 34 943 555 360
E-mail: jlecheve@biurrarena.com

ACTIVIDAD: *Maquinaria: Comercialización y S.A.T. de maquinaria de Obras Públicas. Medio ambiente: Proyecto y construcción de plantas de clasificación y recuperación (envases ligeros, RCD's, electrodomésticos y otras tecnologías) y contenedores soterrados.*

CERAMAT

Asteasuko Industrialdea,
A Gunea, 1 Pab.
20159 Asteasu (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 694 305
E-mail: home@ceramat.es
www.ceramat.es

ACTIVIDAD: *Quemadores de gas por difusión.*

CIKAUTXO

Bº Magdalena, 2 B
48710 Berriatua (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 133 000
Fax: 34 946 133 001
E-mail: cikautxo@cikautxo.es
www.cikautxo.es

ACTIVIDAD: *Componentes de caucho o plástico para las funciones de Conducción de Fluidos, Anti-vibración, Amortiguación y Estanqueidad.*

CIKAUTXO BORJA

Pol. Barbalanca
50540 Borja (Zaragoza)
España
Tel.: 34 976 869 486
Fax: 34 976 866 005

ACTIVIDAD: *Tubería de conducción de fluidos.*

CIKAUTXO CZ.

Letni, 3867
PSC 46801 Jablone Nad Nisou 8
República Checa
Tel.: 420 483 302 241
Fax: 420 483 302 239
E-mail: cikautxo@cikautxo.cz

ACTIVIDAD: *Componentes de caucho o plástico para las funciones de Conducción de Fluidos, Anti-vibración, Amortiguación y Estanqueidad.*

CIKAUTXO SK.

Budovatelská, 6
940 64 Nové Zamky
Eslovaquia
Tel.: 421 35 6447 077
Fax.: 421 35 6447 033
E-mail: Cikautxo@cikautxo.sk

ACTIVIDAD: *Componentes de caucho o plástico para las funciones de Conducción de Fluidos, Anti-vibración, Amortiguación y Estanqueidad.*

CIKAUTXO ZARAGOZA

Pol. Industrial San Valero, Nave 101
Ctra. Castellón km 232
50720 Zaragoza
España
Tel.: 34 976 501 026
Fax.: 34 976 501 038

ACTIVIDAD: *Componentes de caucho para las funciones de Anti-vibración y Estanqueidad.*

PARANOA IND. BORRACHA-CIKAUTXO

Av. Casa Grande, 1.731
Piraporinha CEP 09961- 902
Diadema SP. Brasil
Brasil
Tel.: 5511 4061 6533
Fax: 5511 4066 6350
Participada por: Cikautxo 30%, MCC
Inversiones 20%.

ACTIVIDAD: *Tubería de conducción de fluidos.*

CIKAUTXO TAURUS FLEXIBLES PVT. LTD.

662, Old Mumbai Pune Highway, Talegaon
Dabhade
410506 PUNE
India
Tel.: 91 2114 4310441
E-mail: info@cikautxotaurus.com
ACTIVIDAD: *Tubería de conducción de fluidos.*

CIKAUTXO CHINA

West Side Huang Pu Jiang RD.
Qian Deng Town
215341 KunShan Jiangsu
China
Tel.: 86 0512 55155147
E-mail: nchen@cikautxo.com
ACTIVIDAD: *Componentes de caucho o plástico para las funciones de Conducción de Fluidos, Anti-vibración, Amortiguación y Estanqueidad.*

COINALDE

C/ Zurrupitieta, 17 - P.I. Jundiz
01015 Vitoria-Gasteiz (Álava)
España
Tel.: 34 945 292 319
Fax: 34 945 290 863
E-mail: coinalde@coinalde.es
www.coinalde.es

ACTIVIDAD: *Puntas, alambre y malla metálica.*

COINALDE POLSKA

UL Japonska, 3
55220, Jelcz Lascowice
Polonia
Tel.: 48 71 381 12 66
ACTIVIDAD: *Fabricación de puntas.*

CONSONNI

Bº Trobika, s/n - Apdo. 35
E-48100 Munguía (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 156 331
Fax: 34 946 156 281
E-mail: consonni@consonni-scoop.es
www.consonni.mcc.es

ACTIVIDAD: *Resistencias eléctricas para uso doméstico e industrial.*

COPRECI

Av. de Álava, 3
E-20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 499
Fax: 34 943 770 552
E-mail: home@copreci.es
www.copreci.es

ACTIVIDAD: Componentes para cocción a gas, cocción eléctrica, electrónica de cocción, lavadoras, lavavajillas y confort hogar.

ALTSASUKO

Txunkai Auzoa
Ibarrea, 2 Industrialdea
31800 Altsasu (Navarra)
España
Tel.: 34 948 563 172
Fax: 34 948 563 496
E-mail: home@copreci.es
www.copreci.com

ACTIVIDAD: Componentes para cocción industrial.

COPRECI CHINA

South Side of Jinhai Road, Middle Section
Sanzao Hi-Tech Industrial Park
519040 Zhuhai,
China
Tel.: 86 (0)756 768 1802
Fax: 86(0)756 768 1845
E-mail: postmaster@copreci.com.cn
ACTIVIDAD: Componentes.

COPRECI CZ

Komenského, 274
79368 Dvorce u Bruntálu
República Checa
Tel.: 420 554 773 420
Fax: 420 554 773 446
E-mail: copreci@copreci.cz
www.copreci.com

ACTIVIDAD: Fabricación de grifos y sistemas de seguridad para aplicaciones domésticas de gas.

COPRECI MÉXICO

C/ Uno, nº 736 Z.I. Guadalajara
44940 Jalisco
México
Tel.: 52 33 3 3881 1170
Fax: 52 33 3 3881 1193
E-mail: macruz@copreci.com.mx
www.copreci.com

ACTIVIDAD: Válvulas para barbacoas a gas y grifos de cocción. Válvulas para estufas. Termostatos. Electrobombas.

COPRECI SYSTEMS, S.R.L.

Via G. Galilei, 12
31010-Mareno di Piave (TV)
Italia
Tel.: 39 043 849 25 31
Fax: 39 043 849 25 59
E-mail: info@copreci.it
www.copreci.com

ACTIVIDAD: Rampas y tubings para cocinas y encimeras.

COPRECI TURKEY

GEPOSB Cumhuriyet Caddesi, 6 cadde
Gebze - Kocaeli - Istanbul
Turquía
Tel.: 902 627 51 42 55
Fax: 902 627 51 42 56
E-mail: ofis@copreci.com.tr
E-mail: home@copreci.es
www.copreci.com

ACTIVIDAD: Grifos de gas para cocinas y encimeras.

DANOBAT

Arriaga kalea, 21 - Apdo. 28
E-20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 748 044
Fax: 34 943 743 138
E-mail: danobat@danobat.com
www.danobat.com

ACTIVIDAD: Rectificadoras: CNC, cilíndricas, exteriores e interiores, superficies planas, puente y especiales de aeronáutica. Sierras horizontales y verticales con sistemas de almacenaje. Tornos: CNC, centros de torneado, verticales.

DANOBATGROUP CHINA

Room 2901 , Tower B,
Eagle Run Plaza, 26 Xiao Yun Road.
Chaoyang District
100016 Beijing
China
Tel.: 86 010 64673639
Fax: 86 010 64672119

DANOBATGROUP Machine Tools INDIA

Office No.7 Business Avenue, 2nd.Floor
Niyoshi Park Road Sanghvi Nagae
Aundh - Pune 411007
India
Tel.: 91 206 60 94 531
Fax: 91 915 88 84 553
E-mail: danobatgroupindia@danobatgroup.com

DANOBAT INDOTECH

Survey nº 47/2 & 47/3
Gram Bardari, Post Hatod, Sanwer Road,
Indore 453 111 (M.P.)
India
Tel.: 91 731 42 95 777
Fax: 91 731 40 73 814
E-mail: info@danobatindotech.com
ACTIVIDAD: Fabricantes de máquina-herramienta de deformación; sierras cinta.

DANOBATGROUP RUSSIA

Argunovskaya st. 3/1
129075 Moscow
Rusia
Tel.: 7 499 6851642
E-mail: info@danobatgroupussia.ru

DANOBAT RAILWAY SYSTEMS

Pol. Hiru Ereka, nº 6
Bº Mekolalde
20570 Bergara (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 250 330
Fax: 34 943 250 340
E-mail: drs@railway.danobat.com

DANOMAR

3400 CLUJ Napoca -Romania Bdul
Muncii Nr 14 PO.Box1404
Rumania
Tel.: 4(0) 264415485
Fax: 4(0) 264415487

ACTIVIDAD: Industria auxiliar para máquina-herramienta.

GOIMEK

Itziariko Industrialdea, 2 Partzela
20829 Itziar-Deba (Bizkaia)
España
Tel.: 34 943 606 315
Fax: 34 943 254 405
E-mail: aalkorta@goimek.com
www.goimek.com

ACTIVIDAD: Mecanizado de alto rendimiento.

NEWALL UK

Ocean House, Newark Road
Peterborough
PE1 5UA,
Reino Unido
Tel.: 44 (0) 1733 894 050
Fax: 44 (0) 1733 892 040
E-mail: sales@newall-uk.com
www.newall-uk.com

ACTIVIDAD: Rectificadoras para la industria aéreo espacial y retro-fitting.

OVERBECK

Konrad Adenauer Strasse, 27
D-35745 Herborn,
Alemania
Tel.: 49 2772 801 0
Fax: 49 2772 801 153
E-mail: info@overbeck.de
www.overbeck.de

ACTIVIDAD: Rectificadoras cilíndricas de interiores y combinadas interior/exterior.

DIKAR

Urarte Kalea, 26 - Apdo. 193
Pol. Industrial San Lorenzo
20570 Bergara (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 765 548
Fax: 34 943 760 814
E-mail: info@dikar.es
www.dikar.es

ACTIVIDAD: Armas deportivas de avancarga.

BPI

1685 Boggs Road, Suite 300
30096 Duluth Georgia
EEUU
Tel.: 1-770-449-4687
Fax: 1-770-242-8546
www.bpioutdoors.com

ACTIVIDAD: Comercialización de armas y accesorios de caza, y fabricación de cañones.

LUSODIKAR

Rua Direita nº 58
Mamodeiro 3810-742 Nuestra Sra de Fatima
Portugal
Tel.: 035 1 234 94 72 30
E-mail: lusodikar@dikar.es

ACTIVIDAD: Montaje de piezas metálicas

ÁREA INDUSTRIA

QUAKE INDUSTRIES INC.

210 Wooden Shoe Lane
Manhattan, MT 59741
EEUU

Tel.: 406.284.9045
www.quakeinc.com

ACTIVIDAD: Fabricación de moldes mediante inyección termoplástica

WINGROUP

Urarte, 14 - Apdo. 168
20570 Bergara (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 769 056
Fax: 34 943 769 178
E-mail: comercial@wingroupscoop.com
www.wingroupscoop.com

ACTIVIDAD: Tiendas de camping y aparatos de gimnasia.

DOIKI

Pol. Industrial Goitondo, 5
48269 Mallabia (Bizkaia)
España

Tel.: 34 943 171 600
Fax: 34 943 174 273
E-mail: doiki@doiki.es
www.goimek.com

ACTIVIDAD: Utillaje verificación dimensional. Mecánica de alta precisión. Calibres electrónicos, neumáticos y mecánicos. Utillaje de mecanizado.

DOMUSA

Bº San Esteban, s/n
20737 Errezil - Apdo. 95
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 813 899
Fax: 34 943 815 666
E-mail: Domusa@domusa.es
www.domusa.es

ACTIVIDAD: Calderas para uso doméstico y semi-industrial. Sistemas para producción de agua con energía solar. Inter-acumuladores para agua caliente sanitaria.

ECENARRO

Amilaga kalea, 15
20570 Bergara (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 762 543
Fax: 34 943 765 637
E-mail: ecenarro@ecenarro.com
www.ecenarro.com

ACTIVIDAD: Estampación en frío de casquillos, ejes, tornillos de culata, rótulas y piezas especiales.

EDERFIL-BECKER

Legorretako Industrialdea, z/g
20250 Legorreta (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 807 150
Fax: 34 943 806 349
E-mail: ederfil@ederfil.es

ACTIVIDAD: Conductores eléctricos.

EDESA

Cervantes, 45
48970 Basauri (Bizkaia)
España

Tel.: 34 902 105010
Fax: 34 944 490 303
E-mail: info@edesa.com
www.edesa.com

ACTIVIDAD: Aparatos electrodomésticos línea blanca.

EIKA

Etxebarria - Apdo. 20
48277 Markina (Bizkaia)
España

Tel.: 34 946 167 732
Fax: 34 946 167 746
E-mail: eika@eika.es
www.eika.es

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas blindadas. Placas eléctricas de cocción. Focos de calor y Controles Touch para encimeras vitrocerámicas.

CZEIKA, S.R.O.

Průmyslová, 3143/5 796 01
Prostějov
República Checa

Tel.: 420 582 401 711
Fax: 420 582 36 04 00
E-mail: czeika@czeika.cz

EIKA MÉXICO

Av. de las Misiones, 10 - Módulo 7
Parque Industrial Bernardo
Quintana 3ª Sección
El Marqués 76246, Querétaro
México

Tel.: 52 442 2216496
Fax: 52 442 2216218
E-mail: eikamexico@eikamexico.com
www.eikamexico.com

ACTIVIDAD: Fabricación y venta de componentes de cocción eléctrica.

EIKA POLSKA

Ul. Grabiszynska, 163
53439 Wroclaw
Polonia

Tel.: 487 133 25257
Fax: 487 133 24568
E-mail: rekrutacja@eika.pl

ACTIVIDAD: Resistencias eléctricas.

ISOLEIKA

48277-Etxebarria (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 167 732

Fax: 34 946 167 746
E-mail: igarai@isoleika.es
www.isoleika.es

ACTIVIDAD: Paneles aislantes

ELECTRA-VITORIA

C/ Zurrupitieta, 30
Pol. Industrial Jundiz
01015 Vitoria (Álava)
España

Tel.: 34 945 290 230
Fax: 34 945 290 231
E-mail: comercial@electra-vitoria.com
www.electra-vitoria.com

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

SISTEMAS DE ELEVACIÓN. EV INTERNACIONAL

Av. Todos los Santos 75/60
Parque Industrial Pacifico, 2ª Sección
22709 Tijuana
México

Tel.: 52 664 660 6390

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

EMBEGA

Pol. Industrial San Miguel, s/n
E-31132 Villatuerta (Navarra)
España

Tel.: 34 948 548 700
Fax: 34 948 548 701
E-mail: embega@embega.es
www.embega.com

ACTIVIDAD: Componentes metálicos y decorativos para electrodomésticos. Teclados de membrana. Juntas de estanqueidad por impresión polimérica.

EREDU

Ola Auzoa, 4
20250 Legorreta (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 806 100
Fax: 34 943 806 374
E-mail: eredu@eredu.com
www.eredu.com

ACTIVIDAD: Muebles metálicos para campo, playa y jardín. Mueble interior de diseño moderno.

ETORKI

Pol. Industrial Murga, 16
01479 Murga-Aiala (Álava)
España

Tel.: 34 945 399 072
Fax: 34 945 399 223
E-mail: etorki@coverlink.es

ACTIVIDAD: Escuadrías de pino Insignis.

FAGOR ARRASATE

San Andrés Auzoa, 20
20500 Arrasate - Mondragón (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 719 999
Fax: 34 943 799 677
E-mail: fagorarrasate@fagorarrasate.com
www.fagorarrasate.com

ACTIVIDAD: Diseño, fabricación y suministro de máquinas herramientas por deformación, desde prensas y sistemas de estampación completos hasta líneas para fabricar, procesar y cortar chapa metálica o líneas completas especiales para fabricar piezas complejas de chapa.

FAGOR ARRASATE SERVICE TECHNOLOGY (FAST)

Av. Navarra, 31
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 71 99 99
Fax: 34 943 71 21 59
E-mail: fast@fagorarrasate.com

FMMTK (KUNSHAN) CO., L
 No. 2, Chuangfu Road
 Qiandeng Town Kunshan City,
 Jiangsu Province,
 China
 Tel.: 86 512 55155799
 Fax: 86 512 55155766
 E-mail: info@fagormmkt.com

GILLET GmbH
 Hertzstrasse, 2
 71083 Herrenberg Gultstein
 Alemania
 Tel.: 49 7032 979620
 Fax: 49 7032 979621
 E-mail: info@gillet-automation.de
 www.gillet-automation.de

RDI Met, S.L.
 Cº Sangróniz, 6 - Edificio BEAZ
 48150 Sondika (Bizkaia)
 España
 Tel.: 34 944 806 088
 Fax: 34 944 806 089
 www.rdimet.com

FAGOR AUTOMATION
 San Andrés Auzoa, 19
 P.O. Box 144
 20500 Arrasate - Mondragón (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 719 200
 Tel.: 34 843 039 800
 Fax: 34 943 791 712
 E-mail: info@fagorautomation.es
 www.fagorautomation.com
ACTIVIDAD: Sistema de control numérico (CNC). Visualizadores digitales de Cotas y Sistemas de regulación Digital.

BEIJING FAGOR AUTOMATION EQUIPMENT
 C-1 Yandong Building,
 No. 2, Wanhong Xijie,
 Xibajianfang Chaoyang District
 Beijing, 100015
 China
 Tel.: 86 10 84505858
 Fax: 86 10 84505860
 E-mail: sale@fagorautomation.com.cn
 www.fagorautomation.cn
ACTIVIDAD: Automatización y control.

FAGOR AUTOMATION USURBIL
 San Esteban Auzoa, 32B
 P.O. Box 58
 20170 Usurbil (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 719 200
 Tel.: 34 943 000 690
 Fax: 34 943 360 527
ACTIVIDAD: Fabricación y reparación de motores.

FAGOR AUTOMATION ESKORIATZA
 Torrebaso Pasealekua, 4
 P.O. Box 50
 20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 719 200
 Fax: 34 943 081 270
ACTIVIDAD: Sistema de captación lineales y rotativos.

FAGOR EDERLAN
 Paseo Torrebaso, 7
 20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 719 000
 Fax: 34 943 719 001
 www.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Componentes y sistemas de Chasis y Powertrain para el automóvil. Principales productos, portamanguetas, brazos de suspensión, discos y tambores de freno, caliper y sistemas de freno, columnas de suspensión y ejes traseros, bloques motor y culatas, tapas culatas, cárter intermedio, cárter de aceite, cajas de transmisión automáticas, cárter de embrague y mecanismos, tapas de distribución.

FAGOR EDERLAN AUTOPARTS KUNSHAN
 215341 Qiandeng Town
 Kunshan City, Jiangsu Province
 China
 Tel.: 86 512 5013 3877
 Fax: 86 512 5746 1952
ACTIVIDAD: Mecanizado de componentes de automoción. Principales productos: portamanguetas.

FAGOR EDERLAN BORJA
 Pol. Barbalanca, s/n
 50540 Borja (Zaragoza)
 España
 Tel.: 34 976 869 621
 Fax: 34 976 869 642
 E-mail: a.lazaro@borja.fagorederlan.es
ACTIVIDAD: Montaje de columnas delanteras de suspensión y ejes traseros para automóviles.

FAGOR EDERLAN BRASILEIRA
 Av. Nicolau Cesarino,
 2297 - Bairro Ponte Alta
 Cx Postal 15 - CEP 37640-000
 Extrema- MG-Brasil
 Brasil
 Tel.: 55 35 3435 8200
 Fax: 55 35 3435 8248
ACTIVIDAD: Fundición y mecanizado de componentes de automoción. Principales productos: portamanguetas, calipers y soportes de freno, diferenciales.

FAGOR EDERLAN SLOVENSKO
 Priemyselna, 12
 965 63 _jar nad Hronom
 Eslovaquia
 Tel.: 421 45 601 5602 / 5500
 Fax: 421 45 601 5750
ACTIVIDAD: Inyección en aluminio y mecanizado.

FAGOR EDERLAN TAFALLA
 Carretera Zaragoza, s/n
 31300 TAFALLA, (Navarra)
 España
 Tel.: 34 948 700 250
 Fax: 34 948 702 054
 E-mail: central.fet@fagorederlantafalla.es
ACTIVIDAD: Fundición de bloques y culatas para motores.

FIT AUTOMOCIÓN
 Barrio San Juan, s/n - Apdo. 80
 20570 Bergara (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 769 044
 Fax: 34 943 769 156
 www.fitautomocion.com
ACTIVIDAD: Fabricación de pinzas de freno.

V. LUZURIAGA - USURBIL
 C/ Txiki-Erdi
 20170 Usurbil (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 370 200
 Fax: 34 943 365 564
ACTIVIDAD: Fundición de carcasas de freno.

FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS
 Bº San Andrés, s/n
 20500 Mondragón (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 719 100
 Fax: 34 943 796 881
 E-mail: info@fagor.com
 www.fagor.com
ACTIVIDAD: Cocinas. Hornos. Campanas. Hornos Microondas. Aire Acondicionado. Frigoríficos y Congeladores. Lavadoras. Secadoras y Lavavajillas. Calentadores. Termos. Acumuladores. Calderas. Muebles de Cocina y Menaje.

EKO3R
 Bº San Andrés, 18
 20500-Mondragón (Gipuzkoa)
 España
 Tel.: 34 943 252 424
 Fax: 34 943 252 425
 E-mail: info@eko3r.com
 www.eko3r.com
ACTIVIDAD: Servicio integral de recogida de aceite usado doméstico.

EXTRA ELECTROMENAGER
 Avenue Hassan II
 BP 179 Mohammedia
 Morocco
 Tel.: 212 2 3327412
 Fax: 212 2 3327425
 E-mail: information@fagor.ma
ACTIVIDAD: Fabricación de electrodomésticos.

FAGOR-BRANDT
 89-91 Boulevard Franklin Roosevelt
 92500 Rueil-Malmaison
 Cedex
 Francia
 Tel.: 33 (0) 147 166 800
ACTIVIDAD: Fabricación de electrodomésticos.

FAGOR MASTERCOOK
 Zmigrodzka 143 St.
 Wroclaw
 Polonia
 Tel.: 00 48 713 244 542
 Fax: 00 48 713 253 363
 E-mail: jugarte@wrozamet.pl
 www.wrozamet.pl
 Participada por: MCC Inversiones y Fagor Electrodomésticos 75,96%.
ACTIVIDAD: Fabricación electrodomésticos.

ÁREA INDUSTRIA

GEYSER GASTECH

B° San Juan s/n - Apdo. 151
20570 Bergara (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 769 004
Fax: 34 943 767 136
Participada por: Fagor Electrodomésticos
50%.
ACTIVIDAD: Calentadores de Agua a Gas.

GRUMAL

Gerraundi, 1 - Apdo. 100
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 157 008
Fax: 34 943 157 132
E-mail: grumal@grumal.com
www.grumal.com
ACTIVIDAD: Componentes para la
fabricación de muebles.

PROIEK

Bildosola Auzunea
Parcela J1
48142 Artea (Bizkaia)
España
Tel.: 34 902 541 212
www.proiek.com
ACTIVIDAD: Diseño y fabricación
de equipamiento urbano y para la
construcción.

SHANGHAI MINIDOMÉSTICOS COOKWARE

21D, East OceanCentre (II)
No. 618 Yan an Road East
20001 Shanghai,
China
Tel.: 86 21 5385 4339
ACTIVIDAD: Minidomésticos.

FAGOR ELECTRÓNICA

B° San Andrés, s/n - Apdo. 33
E-20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 526
Fax: 34 943 712 893
E-mail: fe@fagorelectronica.es
E-mail: sc.sales@fagorelectronica.es
www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Semiconductores discretos
para montaje axial y superficial SMD.
Sistemas para recepción TV analógica y
digital. Domótica. Circuitos de regulación y
control para el sector de electrodomésticos y
automoción. Comunicaciones Inalámbricas.

FAGOR ELECTRÓNICA (CANTABRIA)

Technological Development Centre
Av. de los Castros, s/n
E-39005 Santander (Cantabria)
España
Tel.: 34 942 291 400
Fax: 34 942 200 921
E-mail: dsantander@fagorelectronica.es
www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Gestión de flotas. Redes Wifi.

FAGOR ELECTRONICS (THAILAND) LTD.

Wellgrow I.E., Bangna-Trad Km 36,
82 Moo 5, Bangsamak,
Bangpakong, Chachoengsao, 24180
Tailandia
Tel.: 66 38 570089 90
Fax: 66 38 570091
E-mail: fagthai@aloxinfo.co.th
www.fagorelectronica.com
ACTIVIDAD: Semiconductores discretos
para montaje axial y superficial.

FAGOR INDUSTRIAL

Santxolopetegi, 22 - Apdo. 17
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 718 030
Fax: 34 943 718 181
E-mail: info@fagorindustrial.com
www.fagorindustrial.com
ACTIVIDAD: Equipamiento integral para el
sector hostelero.

DANUBE

Parq D'Activités de Sologne, BP 19
41600 Lamotte-Beuvron
France
Tel.: 33 2 548 80 576
Fax: 33 2 549 68 904
E-mail: info@danube-internacional.com
www.danube-internacional.com
Participada por: Fagor Industrial 60%.
ACTIVIDAD: Planchadoras y secadoras
industriales.

DILSSA LAUNDRY, S.A.

c/ Comerç 6-12
Sant Julià de Vilatorrada
08514 Barcelona
España
Tel.: 34 93 812 27 90
Fax: 34 93 812 27 95

EDESA HOSTELERÍA

Pol. Can Milans
C/ Can Milans, 5
08110 Montcada i Reixac (Barcelona)
España
Tel.: 34 935 651 150
Fax: 34 935 640 745
E-mail: barcelona@fagorindustrial.com
ACTIVIDAD: Productos para preparación de
alimentos.

EFFICOLD, S.A.

Ctra. Nacional Córdoba-Málaga, km.80,80
14900 Lucena (Córdoba)
España
Tel.: 957 509 627
Fax: 957 503 595
E-mail: info@efficold.com
www.efficold.com

FAGOR ENDÜSTRIYEL DAYANIKLI

Gebze Güzeller Organize San. Sit
Inon Mah. Balçık Yolu Üzeri
32 M IV B Pafta 4133 Ada 4-5
Parsel
Gebze/Kocaeli,
Turquía
Tel.: 90 262 751 1031
ACTIVIDAD: Equipamiento comercial.

FAGOR GASTRO POLSKA

UL. Gdanska
Palmiri, 05-152 Czosnow
Polonia
Tel.: 00 48 223 120 000
E-mail: biuru@fagor-gastro.pl
www.fagor-gastro.pl
ACTIVIDAD: Aparatos de frío y Preparación
Estática.

FAGOR INDUSTRIAL MÉXICO

Parque Industrial
Tres Naciones, 2ª etapa
San Luis de Potosí, SLP, CP-78395
México
Tel.: 52 444 137 0500
Fax: 52 444 137 0509
E-mail: sat@fagorindustrial.com.mx
www.fagorindustrial.com.mx
ACTIVIDAD: Equipamiento integral en el
sector de hostelería.

INOXFERA PENINSULAR, S.A.

Ctra. Artasona, s/n
22270 Almudevar (Huesca)
España
Tel.: 974 250 909
E-mail: inoxfera@inoxfera.es

FGM

Anardi Area, 2
20730 Azpeitia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 81 59 00
Fax: 34 943 81 00 66
E-mail: info@fagorgrupomueble.com
www.fagorgrupomueble.com
ACTIVIDAD: Fabricación y comercialización de
todo tipo de mobiliario.

GOITI

Arriaga Kalea 1 - Apdo. 80
E-20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 748 023
Fax: 34 943 748 144
E-mail: danobat@goiti.com
www.goiti.com
ACTIVIDAD: Punzonadoras de chapa CNC.
Punzonadora de CNC con cizalla incorporada.
Máquina de corte por láser. Plegadora
automática y sistemas flexibles de punzonado
plegado. Herramienta de punzonadora.
Punzonadora combinada.

HERTELL

Pol. Industrial, 2
20267 Ikaztegieta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 653 240
Fax: 34 943 653 332
E-mail: info@hertell.net
www.hertell.net
ACTIVIDAD: Fabricación de bombas de vacío,
válvulas y accesorios para cisternas.

KIDE

Pol. Gardotza, 1
48710 Berriatua (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 036 208
Fax: 34 946 036 221
E-mail: kide@kide.com
www.kide.com

ACTIVIDAD: Paneles aislantes y puertas para cámaras frigoríficas, recintos refrigerados, minicámaras.

JIAXING KEDI REFRIGERATION EQUIPMENT C.O.

Xinggang Industrial Center
314018 Jiaxing
Zhejiang Province,
China
Tel.: 86 0512 50131078

ACTIVIDAD: Cámaras frigoríficas.

RCS KIDE INDIA PVT. LTD.

Gat No. 202
Village: Mahalunge, Ingle
Chakan - Talegaon Road
Chakan, Pune 410501
Maharashtra
India
Tel.: 91 9765 403020

ACTIVIDAD: Cámaras frigoríficas.

LANA

Santxolopetegi Auzoa, 24
20560 Oñati (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 780 111
Fax: 34 943 783 222
E-mail: info@lana.coop
www.lana.coop

ACTIVIDAD: Segunda transformación de la madera para el sector de la construcción. Tablero tricapa para encofrar.

ELUR

Santxolopetegi Auzoa, 24
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 780 111
www.elurestructuras.com

ACTIVIDAD: Solución integral de estructuras de madera.

CZECH LANA

Chrudimská 584
58263 Zdirec nad Doubravou
República Checa
Tel.: 00420 569 430 060
Fax: 00420 569 430 061

ACTIVIDAD: Tablero tricapa y viga H20, para encofrar.

LATZ

Av. de los Gudarís, s/n - Apdo. 56
20140 Andoain (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 592 512
Fax: 34 943 591 391
E-mail: latz@latzcoop.com
www.latzcoop.com

ACTIVIDAD: Brocas standard de HSS, HSSCo y metal duro integral. Herramientas especiales de HSS, HSSCo y metal duro integral.

LKS

Polo Innovación Garaia - Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 902 540 990
Fax: 34 943 771 012
E-mail: lksmondr@lks.es
www.lks.es

ACTIVIDAD: Consultoría de gestión, consultoría tecnológica y servicios jurídicos.

AURKI, S.L. (LKS TSI)

Edificio Oficinas Industrialdea
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 16 03 14
Fax: 34 943 16 21 27
E-mail: seleccion@lks.es
www.lks.es

Participada por: LKS 80%.

ACTIVIDAD: Selección y Formación.

I3S, S.A.

Alameda Urquijo, 18 - 1º Dcha.
48008 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 94 418 02 61
Fax: 94 443 43 27
Conde Peñalver, 17 - 28006 Madrid
Tel.: 34 91 432 18 33
Fax: 34 94 443 43 27
E-mail: info@i3s.es
www.lks.es

Participada por: LKS, MONDRAGON Inversiones y MISE 51%.

ACTIVIDAD: Implantación de productos SAP.

IBAI SISTEMAS, S.A.

Pedro Asúa, 75 - 77
01008 Vitoria-Gasteiz (Álava)
España
Tel.: 34 945 287 800
Fax: 34 945 287 833
E-mail: ibai@ibai.com
www.ibai.com

Participada por: LKS 52%.

ACTIVIDAD: Servicios informáticos, programación y mantenimiento de software, gestión documental y gestión bibliotecaria.

INDABA CONSULTORES, S.L.

Parque Empresarial Zuatzu.
Zubiberri Bidea, 31
Edificio Urumea. Planta 1ª - Local 1
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 261 121
Fax: 34 943 016 001
E-mail: indaba@indaba.es
www.indaba.es

Participada por: LKS 100%.

ACTIVIDAD: Desarrollos Java EE basados en soluciones "Open Source".

LKS CA-CARIBE

Sabana Sur, 100 metros Sur y 100 metros Este de Librería Universal. Casa nº 1402
San José
Costa Rica
Tel.: 506 291 15 02 - ext. 15 / 291 32 16
Fax: 506 290 75 39
E-mail: lkscaribeinfo@lkscaribe.com
www.lkscaribe.com

Participada por: LKS 25%.

ACTIVIDAD: Consultoría. Representación empresas.

LKS CORP, S.A. (CHILE)

Av. Nueva Tajamar 555, oficina 1402 - Piso 14
World Trade Center
Las Condes, Santiago de Chile
Chile
E-mail: info@lks.cl
Tel.: 00 56 2 334 66 88
www.lks.cl

Participada por: LKS 25%.

ACTIVIDAD: Consultoría. Representación empresas.

LKS CORPORATE, S.L.

Gran Vía, 81 - 6º - Dpto. 3
48011 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 94 439 96 50
Fax: 34 944 276 887
E-mail: ramonmolinero@ik-lkscorporate.com
www.ik-lks.com

Participada por: LKS 100%.

ACTIVIDAD: Corporate Finance.

LKS OUTSOURCING, S. COOP.

Pedro Asúa, 75 - 77
01008 Vitoria-Gasteiz (Álava)
España
Tel.: 34 945 21 80 38
Fax: 34 945 20 01 57
E-mail: j.dorronsoro@lks.es
www.lksoutsourcing.es

ACTIVIDAD: Externalización de Servicios Informáticos.

LKS KROCZEK & WENDLAND ABOGADOS, S.L.

Paseo de Francia, 4 - 2º Izda.
20012 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 42 89 20
Tel.: 34 943 42 99 84
Fax: 34 943 42 01 99

E-mail: sansebastian@lks-kw.com
www.lks-wendland.com

Participada por: LKS 50%.

ACTIVIDAD: Servicios Jurídicos. Despacho hispano-alemán.

ÁREA INDUSTRIA

PROSPEKTIKER, S.A.

Parque Zuatzu
Zubiberri Bidea, 31
Edificio Urumea, Planta 1ª - Local 1
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 835 704
Fax: 34 943 016 001
E-mail: prospe01@prospektiker.es
www.prospektiker.es
Participada por: LKS 52%.

ACTIVIDAD: Asesoramiento a organizaciones, planes prospectivo-estratégicos, y gestión de la información y el conocimiento.

SEI, S.A.

Technopole Izarbel - Inmeuble
Cré@ticité - Bâtimen A
64210 Bidart
Francia
Tel.: 00 33 559 580 000
Fax: 00 33 559 580 199
E-mail: info@seilks.com
www.seilks.com

Participada por: LKS 77,9%.

ACTIVIDAD: Informática y desarrollo de software. Especialidad en software para empresas de retail textil.

LKS INGENIERÍA

Garaia Innovation Centre, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 902 030 488
Fax: 34 943 793 878
E-mail: ingenieria@lksingenieria.es
www.lks.es

ACTIVIDAD: Servicios Técnicos de Arquitectura e Ingeniería, Consultoría Inmobiliaria y Diseño e Innovación.

FILLPACK ENGINEERING SERVICES, S.L.

Pº de la Castellana, 184 - 9º
28046 Madrid
España
Tel.: 34 913 431 521
Fax: 34 917 022 475
E-mail: s@lksstudio.es
www.fillpack.es

Participada por: LKS Ingeniería 60%.

ACTIVIDAD: Ingeniería y consultoría para industria de procesado, llenado y envasado de todo tipo de productos alimentarios así como de líquidos.

GEDAS VIVIENDAS, S.L.

Dato 14 - 16, 2ª planta
01005 Vitoria-Gasteiz (Álava)
España
Tel.: 34 902 104 312
Fax: 34 945 133 714
E-mail: gesdas@gesdas.com

Participada por: LKS Ingeniería 40%.

ACTIVIDAD: Gestión de Promociones de Vivienda.

GSR

Garaia Innovation Centre, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 164
Fax: 34 943 712 165
E-mail: gsr@gsr.coop
www.gsr.coop

Participada por: Trabajadores 49%, LKS Ingeniería 19,3% y MONDRAGON Corporación 31,7%.

ACTIVIDAD: Gestión de Servicios Residenciales.

LKS BUILDINGENIA, S.L.

Garaia Innovarion Centre, Goiru Kalea, 7
20550 Arrasate-Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 902 030 488
Fax: 34 943 793 878
E-mail: vitoria-gasteiz@lksbuildingenia.es
Participada por: LKS Ingeniería 70%.

ACTIVIDAD: Proyectos Llave en Mano.

LKS CONSTRUCTION AND ENGINEERING COMPANY

No 80, Yuxi Road, West Huangpujiang Road, Qianheng Town - Kunshan (Jiangsu Province)
China

Tel.: 8621 634 10 728

Fax: 8621 634 10 725

E-mail: china@lks-global.com

Participada por: LKS Ingeniería 100%.

ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

LKS INDIA PRIVATE LIMITED

"Rachana Ventura" 501&502, Survey No. 134/1
411007 ITI Road, Aundh Pune
India

Tel./Fax: 9120 66864800

E-mail: pune@lks-global.com

Participada por: LKS Ingeniería 100%.

ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

LKS INGENIERÍA, SUCURSAL COLOMBIA

C 100 17ª-12 OF 301

Bogotá D.C.110221

Colombia

Tel.: 57 1 520 97 75

Fax: 57 1 621 83 12

E-mail: colombia@lks-global.com

Participada por: LKS Ingeniería 100%.

ACTIVIDAD: Servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

LKS MENOSCA ENERGY & SERVICES

C/ Bizkaia, 7

20800 Zarauz (Gipuzkoa)

España

Tel.: 34 943 833 462

Fax: 34 902 012 435

E-mail: info@lksenergy.com

www.lksenergy.com

Participada por: LKS Ingeniería, S. Coop. 60%.

ACTIVIDAD: Promoción y Gestión de Proyectos de Energía Renovable.

LKS STUDIO PRORAIL, S.A.

Pº Castellana, 184 - Planta 9ª
28046 Madrid
España
Tel.: 34 902 030 488
Fax: 34 917 022 475
E-mail: s@lksstudio.es
www.lks.es

Participada por: LKS Ingeniería 100%.

ACTIVIDAD: Servicios Técnicos de arquitectura e ingeniería y Project management.

LKS TASACIONES, S.A.

Garaia Innovation Centre, Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 902 312 100
Fax: 34 902 312 101
E-mail: tasaciones@lkstasaciones.es
www.lkstasaciones.es
Participada por: LKS Ingeniería 90%.

ACTIVIDAD: Valoraciones y asesoramiento inmobiliario.

RESIDENCIAL MONTESCLAROS, S.L.

C/ La Nava, 6 Ctra. Soria
26005 Albelda de Iregua (La Rioja)
España
Tel.: 34 941 444 430
E-mail: arrasate-mondragon@lksingenieria.es

Participada por: LKS Ingeniería, S.Coop. 75%.

ACTIVIDAD: Sociedad patrimonialista inmobiliaria.

RS DEBAGOIENA EGOITZA, S.L.

Lausitta kalea, 30
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa).
España
Tel.: 34 943 712 164
Fax: 34 943 712 165
E-mail: arrasate-mondragon@lksingenieria.es

Participada por: LKS Ingeniería, S.Coop. 51%.

ACTIVIDAD: Sociedad patrimonialista inmobiliaria.

LORAMENDI

Alibarra, 26
01010 Vitoria (Álava)
España
Tel.: 34 945 184 300
Fax: 34 945 184 304
E-mail: info@loramendi.com
www.loramendi.com

ACTIVIDAD: Maquinaria para fundición.

MAIER

Pol. Industrial Arabieta, s/n - Apdo. 103
48320 Ajangiz (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 259 200
Fax: 34 946 259 219
www.maier.es

ACTIVIDAD: Inyección de plástico. Matricería. Acabados: Cromado, Serigrafía, Termograbado, Tampografía, Pintura, Láser, etc.

MAIER CZ

Prumyslová 4259/14
796 01 Prostejov
República Checa
Tel.: 420 582 406 215
Fax: 420 582 332 876

ACTIVIDAD: Componentes de automoción.

MAIER FERROPLAST

Polígono "A Granxa" Paralela 2, Rua 1
36400 Porriño (Pontevedra)
España
Tel.: 34 986 342 020
Fax: 34 986 342 999

ACTIVIDAD: Inyección de termoplásticos.

MAIER NAVARRA

Pol. Industrial Elordi, s/n
31979 Iraizotz-Ultzama (Navarra)
España
Tel.: 34 948 309 210
Fax: 34 948 309 333

ACTIVIDAD: Inyección de plásticos.

MAIER UK

Chaserwater Heaths Industrial Area
Attwood Road
Burntwood
West Midlands WS7 8GJ
Reino Unido
Tel.: 00 44 1543 277460
Fax: 00 44 1543 278752

ACTIVIDAD: Inyección de plástico y acabados.

MAPSA

Ctra. Echauri, 11
31160 Orcoyen (Navarra)
31080 Pamplona
España
Tel.: 34 948 325 011
Fax: 34 948 325 323

E-mail: contactar@mapsa.net
www.mapsa.net

ACTIVIDAD: Fabricación de llantas de aluminio por baja presión y acabados especiales.

MATRICI

Pol. Ugaldeguren II
Parcela 14-V
48170 Zamudio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 002 020
Fax: 34 944 522 225
E-mail: info@matrici.com
www.matrici.com

ACTIVIDAD: Ingeniería, diseño y fabricación de utillaje para carrocerías de automoción.

MB LUSITANA

Rua das Fontainhas
Casal da Lebre
2430-180 Marinha Grande
Portugal
Tel.: 35 124 4570350
Fax: 35 124 4570351

ACTIVIDAD: Fabricación y puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

MB SISTEMAS

Pol. Industrial Igeltzera
Igeltzera, 8
48610 Urduliz (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 030 626
Fax: 34 944 030 627

E-mail: comercial@mbsistemas.es

ACTIVIDAD: Sistemas de ensambles y soldadura de chapa.

MB TOOLING S.A.

Parque Empresarial Boroa
Parcela 2A - 2
48340 Amorebieta (Bizkaia)
España
Tel.: 34 94 630 99 00
Fax: 34 94 673 47 18

ACTIVIDAD: Puesta a punto de troqueles para el sector de automoción.

MATZ-ERREKA

Bº de Ibarreta, s/n
E-20577 Antzuola (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 786 009
Fax: 34 943 766 375

E-mail: matzerreka@matzerreka.mcc.es
www.matz-erreka.com

ACTIVIDAD: Transformación de plástico por inyección. Elementos de fijación. Automatismos Erreka. Puertas automáticas peatonales Erreka (fabricación y mantenimiento).

ERREKAMEX, S.A. DE C.V.

Av. Santa Rosa de Viterbo, 11
Parque Industrial Finsa Queretaro
76246 El Marqués (Queretaro)
México
Tel.: 52 442 2216 078
Fax: 52 442 221 6080

E-mail: metxaburu@erreka-mex.com

ACTIVIDAD: Transformación de plástico por inyección.

MCCGRAPHICS

Alibarra, 64
01010 Vitoria-Gasteiz (Alava)
España
Tel.: 34 902 306 316
Fax: 34 945 245 612

E-mail: mccgraphics@mccgraphics.com
www.mccgraphics.com

ACTIVIDAD: Productos y servicios gráficos.

MCCTELECOM

Pol. Basabe F0 - 2ª planta.
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 451
Fax: 34 943 712 351

E-mail: mcctelecom@mcctelecom.es
www.mcctelecom.es

ACTIVIDAD: Servicios de telecomunicaciones.

MONDRAGON ASSEMBLY

Pol. Industrial Bainuetxe, Pab. 5A
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 080
Fax: 34 943 712 210

E-mail: info@mondragon-assembly.com
www.mondragon-assembly.com

ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

MONDRAGON ASSEMBLY ALEMANIA

Bodmaner Str. 7
D-78315 Radolfzell-Stahringen
Alemania
Tel.: 49 7738 93766 0
Fax: 49 7738 93766 99

E-mail: info@mondragon-assembly.de
www.mondragon-assembly.de

ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

MONDRAGON ASSEMBLY CATALUNYA

Ronda Indústria 22 - 24
08210 Barberà del Vallès (Barcelona)
España
Tel.: 34 937 192 143
Fax: 34 937 187 018

E-mail: f.martinez@mondragon-assembly.com

Participada por: Mondragón Assembly 60%.
ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

MONDRAGON ASSEMBLY FRANCIA

Site d'Orange
Parc d'Activités Les Pradines
1376, R. N. 7 Nord
84100 Orange
Francia

Tel.: 33 490 111 660
Fax: 33 490 511 887

E-mail: orange@mondragon-assembly.com
www.mondragon-assembly.fr

ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático. Robótica.

MONDRAGON ASSEMBLY MÉXICO

El Marqués Norte, 2 - Nave B
C.P. 76240 Mpio. El Marqués,
Queretaro,
México

Tel.: 52 442 192 4200
Fax: 52 442 192 4209

E-mail: sales@mondragon-assembly.com.mx

ACTIVIDAD: Sistemas de montaje automático.

MONDRAGON ASSEMBLY TXINA

Westside Huangpujiang Road, Qiandeng
215341 Kunshan, Jiangsu,
China

Tel: 86 18551151506

Email: m.gantxegi@mondragon-assembly.com

ÁREA INDUSTRIA

MONDRAGON LINGUA

Av. de Álava, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 055
Fax: 34 943 712 181
E-mail: mlarrasate@mondragonlingua.com
www.mondragonlingua.com
ACTIVIDAD: *Proyectos lingüísticos, Formación de idiomas, servicios de traducción e Interpretación.*

COMUNICACIÓN MULTILINGUE, S.L.

C/ Antonio López, 247-249 - 3º K
Edificio Vértice
28041 Madrid
España
Tel.: 34 914 354 938
Fax: 34 914 319 025
Propiedad de Mondragon Lingua.
E-mail: cm@cmultilingue.com
ACTIVIDAD: *Servicios de traducción e interpretación.*

MONDRAGON LINGUA USA

1401 New York Avenue, NW, Suite 1225
Washington, DC 20005
Estados Unidos
Tel.: 202 463 7877
Fax: 202 861 4784
Propiedad de Mondragon Lingua, S. Coop
ACTIVIDAD: *Servicios de traducción e interpretación*

CONEXIA

Av. de Álava, 4
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 124
Fax: 34 943 796 096
E-mail: info@conexia.es
www.conexia.es
Participada de Mondragon Lingua.
ACTIVIDAD: *Desarrollo y distribución de contenidos de calidad para la formación en idiomas a través de internet.*

MONDRAGON SISTEMAS

Ama Kandida, 21 (Denac)
20140 Andoain (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 594 400
Fax: 34 943 590 536
E-mail: andoain@msigrupo.com
www.msigrupo.com
ACTIVIDAD: *Ingeniería de automatización de procesos.*

ENYCA INGENIERÍA Y COMUNICACIONES

Av. Parayas, 6
Bloque E - bajo
39600 Maliaño (Cantabria)
España
Tel.: 34 942 269 001
Fax: 34 942 260 506
www.enyca.es
ACTIVIDAD: *Ingeniería de Telecomunicaciones en Puertos.*

MONDRAGON SISTEMAS MÉXICO

Simón Bolívar 1223
64460 Monterrey, NL México
México
Tel.: 52 18117680029
E-mail: info@mondragonmexico.com

MONDRAGON SISTEMAS CHILE

General Flores 105
Santiago de Chile
Chile

TEKNILAGUN

Ama Kandida, 21 (Denak)
20140 Andoain (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 594 400
Fax: 34 943 590 536
ACTIVIDAD: *Servicios técnicos auxiliares de ingeniería.*

OIARSO

Bº Zikuñaga, 57F
Pol. Ibarluze
20128 Hernani (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 335 020
Fax: 34 943 335 210
E-mail: bexen@oiarso.com
www.bexenmedical.com
ACTIVIDAD: *Destinados al sector sanitario: Equipo de infusión. Equipo de transfusión. Catéteres. Epicraneales. Alimentación enteral. Alimentación parenteral. Accesorios y conextología. Sondas. Equipos de anestesia. Kit antisida.*

OIARSO CHINA

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
China
ACTIVIDAD: *Componentes y equipos sanitarios.*

ONAPRES

Pol. Industrial Ugaldeguren II
P - 9 - IV
48170 Zamudio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 523 808
Fax: 34 944 523 980
E-mail: onapres@onapres.es
www.onapres.es
ACTIVIDAD: *Prensas hidráulicas.*

ONDOAN

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
48170 Zamudio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 522 313
Fax: 34 944 521 047
E-mail: info@ondoan.com
www.ondoan.com
ACTIVIDAD: *Ingeniería de instalaciones y mantenimiento. Consultoría e ingeniería medioambiental. Consultoría y asesoría en prevención de riesgos laborales.*

KELAN

La Vega, Pabellón 7
48300 Gernika (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 255 450
Fax: 34 946 255 400
E-mail: kelansl@kelansl.com
Participada por: Ondoas S. Coop. 73%.
ACTIVIDAD: *Instalaciones y mantenimiento: protección contra incendios, refrigeración industrial, bombeos, depuradoras, otras instalaciones y prestación de personal.*

ONDOAN AUDITORÍA Y CONTROL

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
Ibaizabal bidea
48170 Zamudio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 522 313
Fax: 34 944 521 047
E-mail: info@oayc.es
www.oayc.es
ACTIVIDAD: *Auditorías, Formación, Inspección y Control en Prevención de Riesgos Laborales y Medio Ambiente.*

ONDOAN SERVICIOS

Parque Tecnológico Edif. 101 módulo C
48170 Zamudio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 522 270
Fax: 34 944 521 047
E-mail: info@ondoan.com
www.ondoan.com
ACTIVIDAD: *Servicio de asistencia técnica y mantenimiento.*

ORBEA

Pol. Industrial Goitondo
48269 Mallabia (Bizkaia)
España
Tel.: 34 943 171 950
Fax: 34 943 174 397
E-mail: orbea@orbea.com
www.orbea.com
ACTIVIDAD: *Bicicletas.*

LUSORBEA

PG Mamodeiro, Parc. 15 - 16
03810 Ntra. Sra. De Fatima - Aveiro
Portugal
ACTIVIDAD: *Bicicletas.*

ORBEA KUNSHAN

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town.
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
China
Tel.: 86 512 55 155201
ACTIVIDAD: *Bicicletas.*

ORBEA USA

600 North Broadway
North Little Rock, AR 72114
Estados Unidos
Tel.: 1 501 2809700
Fax: 1 501 2809705
E-mail: info@orbea-usa.com
www.orbea-usa.com
ACTIVIDAD: *Bicicletas.*

ORKLI

Ctra. Zaldibia, s/n
E-20240 Ordizia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 805 030
Fax: 34 943 805 185
E-mail: home@orkli.es
www.orkli.com

ACTIVIDAD: Componentes de Seguridad, Regulación y Control para calentamiento de agua, sistemas de calefacción, agua caliente sanitaria y fluidos.

ORKLI KUNSHAN

Western of Huan Pu Jiang
Road Quian Deng Town.
215341 Kunshan City, Jiang Su Province
China
Tel.: 86 512 55 155 000
Fax: 86 51 255 15 5999
E-mail: elena@orkli.com.cn
ACTIVIDAD: Componentes domésticos.

SOTERNA

Pol. Industrial La Fuente, 21
31250 - Oteiza (Navarra)
España
Tel.: 34 948 536 215
Fax: 34 948 536 216
E-mail: soterna@soterna.com
www.soterna.com

ACTIVIDAD: Colectores solares térmicos integrados.

ORONA

Pol. Epele, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 336 600
Fax: 34 943 550 047
E-mail: orona@orona.es
www.orona.es

ACTIVIDAD: Fabricación e Instalación de Aparatos Elevadores: (Ascensores, Escaleras Mecánicas). Mantenimiento rehabilitación y modernización.

ELECTRA VITORIA

Cl. Zurrupitieta, 30
Pol. Jundiz
01015 Vitoria - Gasteiz (Álava)
España
Tel.: 34 945 290 230
Fax: 34 945 290 231
E-mail: comercial@electra-vitoria.com
www.electra-vitoria.com

ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ORONA

Pol. Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
E-mail: orona@orona.es
ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ORONA eic

Pol. Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
E-mail: orona@orona.es
ACTIVIDAD: Sistemas de elevación.

ORONA ESPAÑA

Baleares

BALEAR DE ASCENSORES, S.L
Cl. Licorers, 27A
Pol. Industrial Can Rubiol
07141 Marratxi (Islas Baleares)
Tel.: 34 902 405 454
Fax: 34 971 604 208
E-mail: balear@orona.es

Burgos

ELEVADORES BURGOS, S.L.
C/ Juan Ramón Jiménez, s/n
Pentasa 3 Nave 256
09007 - (Burgos)
Tel.: 34 947 484 448
Fax: 34 947 484 790
E-mail: elevadoresburgos@orona.es

Catalunya

ASCENSORES GA-LO, S.L.U.
C/ Botánica, 133
Pol. Industrial Gran Vía Sur
08908 - Hospitalet De Llobregat
(Barcelona)
Tel.: 34 932 648 505
Tel.: 34 932 648 506
Tel.: 34 902 232500
Fax: 93 2648523/24
E-mail: galo@orona.es

ASCENSORS GIRONA, S.A.U.

Pol. Industrial de Girona
Av. Mas Pins, 61
17457 Riudellots de la Selva (Girona)
Tel.: 34 972 478 062
Fax: 34 972 477 474
E-mail: asgi@orona.es

Gipuzkoa

ULAHÍ, S.A.U.
Av. Zarautz, 72 - bajo
20018 Donostia - San Sebastián (Gipuzkoa)
Tel.: 34 943 21 12 13
Fax: 34 943 21 83 80
E-mail: ulahi@orona.es

León

ASCENSORES BURGASDIHER, S.L.U.
Pol. Industrial de León
Fase II - Parcela 62
C/ Lois, 5
24009 León
Tel.: 34 987 227 605
Fax: 34 987 247 724
E-mail: burgasdiher@orona.es

Madrid

BAYFER, S.L.U.
C/ Santa Leonor, 61 - 4ª planta - Local 2
28037 - Madrid
Tel.: 34 913 048 636
Fax: 913 758 063
E-mail: bayfer@orona.es

Murcia

PECRES, S.L.U.
C/ Central, 12
30100 - Espinardo (Murcia)
Tel.: 34 968 858 198
Fax: 34 968 858 204
E-mail: pecres@orona.es

Tenerife

COSECAN, S.L.U.
C/ Laura Gröte de la Puerta, 1
38110 El Mayorazgo
(Santa Cruz de Tenerife)
Tel.: 34 922 826208
Fax: 34 922 826205
E-mail: cosecan@orona.es

Valencia

ASCENSORES SANCHEZMAR, S.L.U.
C/ Ricardo Micó, 3 - bajo
46009 Valencia
Tel.: 34 963 466 043
Fax: 34 963 466 166
E-mail: sanchezmar@orona.es

ORONA IRLANDA

LIMERICK (HQ)

MIDWESTERN LIFTS LTD
Corcanree Business Park,
Dock Road,
Limerick
Tel.: 353 61 400 123
Fax: 353 61 400 121
E-mail: info@mwlis.ie

DUBLIN

MIDWESTERN LIFTS LTD
37 Millennium Trade Park,
Millennium Business Park,
Cappagh Road, Dublin 11
Tel.: 353 1 864 5020
Fax: 353 1 864 5021
E-mail: info@mwlis.ie

BELFAST

NORTHERN LIFTS & ESCALATORS
Unit 1 & 2, 3 Enterprise Way
Mallusk, Belfast
Northern Ireland BT36 4EW
Tel.: 44 28 9084 1358
Fax: 44 28 9034 3701
E-mail: info@nleltd.co.uk

ORONA PORTUGAL

LISBOA

Beloura Office Park
Alameda da Beloura, Edif. 4, Piso 2
2714- 561 Sintra
Tel.: 351 21 915 47 90
Fax: 351 21 915 47 99
E-mail: Lisboa@orona.pt

PORTO

Rua Industrial das Lages, nº 185
4410 312 Canelas Vng
Tel.: 351 22 716 9740
Fax: 351 22 716 9749
E-mail: porto@orona.pt

ALGARVE

Parque Industrial e Comercial de Loulé,
Lt. 13
8100 272 Loule
Tel.: 351 289 589 889
Fax: 351 289 589 887
E-mail: algarve@orona.pt

BRAGA

Rua José Maria Ottoni, 5
Nogueiró
4715-309 Braga
Tel.: 351 253 281808
Fax: 351 253 281810
E-mail: Braga@orona.pt

ÁREA INDUSTRIA

ORONA UNITED KINGDOM

ORONA UK HQ

9 Europa View - Sheffield Business Park
Sheffield, South Yorkshire S9 1XH
UK

Tel.: 44 (0)8458 725100
Fax: 44 (0)8458 725101
E-mail: orona@orona.co.uk

MIDLANDS

Saturn Facilities
Spring Road / Ettingshall
Wolverhampton, West Midlands
WV4 6JX

Tel.: 44 (0)845 872 51 20
Tel.: 44 (0)845 872 51 11
E-mail: orona@orona.co.uk

NORTH WEST

298 Winwick Road
Warrington, Cheshire
WA2 8HZ

Tel.: 44 (0)845 872 51 20
Tel.: 44 (0)845 872 51 21
E-mail: orona@orona.co.uk

ORONA LONDON SOUTH

Unit 3
Windmill Business Village
Windmill Road
Sunbury-On-Thames, Middlesex
TW16 7DX

Tel.: 44 01932 784128
E-mail: orona@orona.co.uk

SCOTLAND

Suite 6
Ellismuir House
Ellismuir Way
Tannochside Park
Uddington, Glasgow
G71 5PW

Tel.: 44 (0)1698 80 39 01
Tel.: 44 (0)1698 80 39 02
E-mail: orona@orona.co.uk

SOUTHERN REGION

Peartree Business Centre
Ferndown Industrial Estate
Cobham Road
Wimborne, Dorset
BH21 7PT

Tel.: 44 (0)1202 82 45 22
Tel.: 44 (0)1202 81 33 33
E-mail: orona@orona.co.uk

ORONA BÉLGICA

COOPMAN LIFTEN NV

Heirweg 123
8520 Kuurne
Tel.: 32 56 35 85 80
Fax: 32 56 35 58 65
E-mail: liften@coopman.be

ASCELEC

Cour Lemaire 7
4651 BATTICE
Tel.: 0477 26 74 61

ORONA HOLANDA

ORONA THE NETHERLANDS B.V

Curiweg, 17
2408 Bz Alphen Aan Den Rijn
Tel.: 31 (0)172 446116
E-mail: info@orona.nl

ORONA LUXEMBURGO

ASCENSEURS LUXEMBOURG, S.A.

64 Rue de Crauthem
L-3390 Peppange
Tel.: 352 26 51 22 92
E-mail: contact@lift.lu

ORONA FRANCIA

ASCENSEURS ALTI LIFT

Z.A. Beausejour
35520 La Meziere
Tel.: 33 (0) 299 1441 14
E-mail: altilift@orona.fr

ASCENSEURS COOPMAN SARL

PA du Moulin - Zone A - 135, Allée Hélène
Boucher
59118 Wambrechies
Tel.: 33 03 20 45 98 74
E-mail: coopman@orona.fr

ASCENSUD 2000 SARL

Domaine de Pelus Plaza,
Batiment 2, Hall D
16 Avenue Pythagore
33700 Merignac
Tel.: 33 556 91 91 20
E-mail: ascensud@orona.fr

ASTREM

15, Rue des Frères Montgolfier
63170 Aubière
Tel.: 33 (0)473 151270
Fax: 33 (0)473 289244
E-mail: astrem@wanadoo.fr

ATLANTIC ASCENSEURS

Centre Commercial Arena
Impasse de Muguet
Route de Bordeaux
64121 Serres Castet
Tel.: 33 (0)559 27 00 57
E-mail: atlanticascenseurs@orona.fr

EGERI APEM

13, Rue Boulineau
94250 Gentilly
Tel.: 33 (0)149 080 228

ENTREPRISES RÉGIONALES D'ASCENSEURS (ERA)

Park Avenir, Rue Marcel Merieux, ZA
Sacuny
69530 Brignais
Tel.: 33 (0)478 057337
Fax: 33 (0)478 057336
E-mail: eraascenseurs@orona.fr

KES ASCENSEURS

Za Les Colannes Lot N°10, 1 Rue Gustave
Eiffel
95130 Le Plessis Bouchard
Tel.: 33 1 341 66 000

STARLIFT

415 Rue Claude Nicolas Ledoux Batiment D
Eiffel Parc
13854 Aix En Provence
Tel.: 33 (0) 442 20 66 09
E-mail: starlift@orona.fr

OSATU

Edificio Zearrekobuelta
Subida de Areitio, 5
48260 Ermua (Bizkaia)
España
Tel.: 34 943 170 220
Fax: 34 943 170 227
E-mail: osatu@osatu.com
www.osatu.com

ACTIVIDAD: Equipos electromédicos:
desfibriladores básicos, con monitor y
registros, con marcapasos y pulsioxímetro,
semiautomáticos.

SORALUCE

B° Osintxu - Apdo. 90
E-20570 Bergara (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 769 076
Fax: 34 943 765 128
E-mail: soraluce@soraluce.com
www.soraluce.com

ACTIVIDAD: Centros de fresado de columna
móvil. Fresadoras CNC de bancada fija. Centros
de mecanizado. Centros de mecanizado Gantry
y fresadoras de pórtico.

BIMATEC SORALUCE

Limburg
Alemania
Tel.: 49 643 197 820
Fax: 49 643 171 102
E-mail: info@bimatec.de
www.bimatec.de
ACTIVIDAD: Fresadoras.

LAKBER MECANIZADOS

Zona Sarrarte, s/n
31830 Lakuntza (Navarra)
España
Tel.: 34 948 567 250

SORALUCE ITALIA

Via Rovigo, 89
35042 Este (PD)
Italia
Tel.: 0429 60 30 01
Fax: 0429 61 54 97
E-mail: soraluce@libero.it

TAJO

Pol. Industrial Aranguren, 9
B° Arragua
20180 Oiartzun (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 260 000
Fax: 34 943 491 363
E-mail: tajo@tajo.coop
www.tajo.coop

ACTIVIDAD: Transformación de plásticos
por inyección. Construcción de moldes para
inyección de plástico.

MANCHALAN

Av. Castilla La Mancha, 11
E-19171 Cabanillas del Campo
(Guadalajara)
España
Tel.: 34 949 337 525
Fax: 34 949 337 526
E-mail: home@manchalan.com
www.manchalan.es
Participada por: Tajo 20% y Alecop 20%.
ACTIVIDAD: Montaje de conjuntos y subconjuntos para electrodomésticos y automoción. Inyección de plástico.

TABIPLAST

Ul. Zmigrodzka 143
51 - 130 Wroclaw
Polonia
NIP 895 18 25 448
Tel.: 48 604082400
Fax: 48 713 329 171
E-mail: tabiplast@tajo.coop
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos.

TREBOPLAST

Svitavská 1600/68
57101 Moravská Trebová
República Checa
Tel.: 420 606 771 897
Tel.: 420 461 311 494
E-mail: treboplast@tajo.coop
ACTIVIDAD: Transformación de plásticos.

GRUPO ULMA

Bº Garagaltza, 51 - Apdo. 22
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 250 300
Fax: 34 943 780 917
www.ulma.com
E-mail: grupoulma@ulma.com

ULMA AGRÍCOLA

Barrio Garibai, 9 - Apdo. 50
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 034 900
Fax: 34 943 716 466
E-mail: info@ulmaagricola.com
www.ulmaagricola.com
ACTIVIDAD: Invernaderos.

ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

Bº Zubillaga, 89 - Apdo. 20
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 780 600
Fax: 34 943 716 469
E-mail: info@ulmaarchitectural.com
www.ulmaarchitectural.com
ACTIVIDAD: Prefabricados para la construcción.

ULMA BETAO POLÍMERO, LDA.

Zona Industrial Vale de Figueira, Rua A, s/n
Vale de Figueira
2695 Sao Joao da Talha (Lisboa)
Portugal
Tel.: 35 1 912306272
Fax: 35 21 4720187

ULMA BÉTON POLYMÈRE

62 Av. du 8 Mai 1945
64100 Bayonne
Francia

ULMA POLIMERBETON SP. Z.O.O.

Zeromskiego 46, 90-626 Lodz
Polonia

ULMA PREFABRICADOS EM MINERAL COMPOSITE LTDA.

Al Joaquim Eugenio Lima 680
Andar 4 Cj44
Jardim Paulista (Sao Paulo)
Brasil

ULMA CARRETIILLAS ELEVADORAS

Pº Otadui, 8
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 718 033
Fax: 34 943 783 502
E-mail: atencionalcliente@manutencion.ulma.es
www.ulmacarretillas.com
ACTIVIDAD: Diseño y desarrollo de soluciones integrales y personalizadas para todo tipo de necesidades de mantenimiento.

ULMA INOXTRUCK

Garagaltza Auzoa, 51 - P.O. Box 22
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 902 702 919
Fax: 34 943 780 917
E-mail: info@ulmainoxtruck.com
www.ulmainoxtruck.com
ACTIVIDAD: Conceptualización, diseño y fabricación de equipos de manipulación higienizables e inoxidable.

CENTROMAN

Calle Valportillo Primera, 4
Pol. Industrial de Alcobendas
28108 - Madrid
España
Tel.: 34 916 613 564
Fax: 34 916 613 631
E-mail: comercial@centroman.net
www.centroman.net
ACTIVIDAD: Venta y alquiler de carretillas elevadoras, servicio postventa y formación.

ESENERGIA

Av. Can Bordoll, 159
Pol. Industrial Can Roquetas
08202- Sabadell (Barcelona)
España
Tel.: 34 930 014 560
E-mail: info@snergia.com
www.snergia.com
ACTIVIDAD: Desarrollo del negocio de regeneración de baterías.

ULMA CONSTRUCCIÓN

Pº Otadui, 3 - Apdo. 13
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España

Tel.: 34 943 034 900
Fax: 34 943 034 920
E-mail: contact@ulmaconstruction.com
www.ulmaconstruction.com
ACTIVIDAD: Servicios y soluciones industrializadas para la construcción.

ULMA BETONSCHALUNGEN UND GERÜSTE GMBH

Paul-Ehrlich-Straße 8
D-63322 Rödenmark
Alemania
Tel.: 49 (0) 6074 9294 0
Fax: 49 (0) 6074 9294 101

ULMA, S.A.R.L.

27, Rue Gustave Eiffel
Z.I. de la Marinière
91070 Bondoufle
Francia
Tel.: 33 1 69 11 54 50
Fax: 33 1 69 11 54 54

ULMA CONSTRUCTION S.P.A.

Zona Industriale Est - Industriezone Ost
I-39035 Monguelfo-Welsberg (BZ)
Italia
Tel.: 39 0474 947 400
Fax: 39 0474 947 499

ULMA CONSTRUCCION BALTIC

126, Justiniškiu St.
LT-05268 VILNIUS
Lituania
Tel.: 370 5 203 49 99
Fax: 370 5 203 49 49

ULMA CONSTRUCCION POLSKA S.A.

03-115 Varsovia
ul. Kłasyków 10
Polonia
Tel.: 48 22 506 70 00
Fax: 48 22 814 31 31

ULMA PORTUGAL LDA.

Zona Industrial-Rua Fontes Pereira de Melo nº 8
Vale de Figueira
2695-570 São João Da Talha
Lisboa
Portugal
Tel.: 351 219 947 850
Fax: 351 219 558 022

ULMA CONSTRUCCIÓN CZ, S.R.O.

Průmyslová 1009
294 71 Benátky Nad Jizerou
República Checa
Tel.: 420 326 910 600
Fax: 420 326 910 601

ULMA CONSTRUCCION SK, S.R.O.

Bojnická 20
834 04 Bratislava
Eslovaquia
Tel.: 421 2 4910 2911 - 13, 18
Fax: 421 2 4910 2922

ULMA COFRAJE S.R.L.

Soseaua de Centura, 2-8
077025 - Bragadiru
ILFOV
Rumania
Tel.: 40 31 425 13 22 / 23
Fax: 40 31 425 13 24

ÁREA INDUSTRIA

ULMA FORMWORK UKRAINE LTD.

3, Derevoobrobna St.
01013 Kiev
Ucrania
Tel.: 380 44 255 14 92
Fax: 380 44 255 14 94

ULMA ANDAMIOS Y ENCOFRADOS ARGENTINA, S.A.

Bernardo de Irigoyen 722 6A
CP1072AAP Capital Federal
Argentina
Tel.: 54 11 4343 1625
Fax: 54 11 4342 5132

ULMA BRASIL - FÔRMAS E ESCORAMENTOS LTDA.

Rua João Dias Ribeiro, 210
Jd. Sagrado Coração de Jesus - ITAPEVI
- SP
CEP: 06693-810
Brasil
Tel.: 55 11 3883 1300
Fax: 55 11 3883 1300

ULMA CONSTRUCTION SYSTEMS CANADA INC.

44 Simpson Road
BOLTON, ONTARIO L7E 1Y4
Canada
Tel.: 1 905 857 8562
Fax: 1 905 857 8564

ULMA CHILE - ANDAMIOS Y MOLDAJES, S.A.

Vizcaya n° 325 - Pudahuel
Ruta 68, Camino Noviciado
Santiago
Chile
Tel.: 56 2 5990530
Fax: 56 2 5990535

ULMA FORM WORKS, INC.

58 Fifth Avenue Hawthorne,
New Jersey 07506
Estados Unidos
Tel.: 1 973 636 2040
Fax: 1 973 636 2045

ULMA CIMBRAS Y ANDAMIOS DE MÉXICO S.A. DE C.V.

Via Gustavo Baz Prada 2160 Acceso 5
54060 Col. La Loma
Tlalnepantla
Estado de México
México
Tel.: 52 55 5361 6783
Fax: 52 55 2628 3549

ULMA ENCOFRADOS PERÚ, S.A.

Av. Argentina 2882
Urb. Industrial Wiese, Lima
Perú
Tel.: 51 1 613 6700
Fax: 51 1 613 6710

ULMA FORMWORKS CHINA R.O.

#1009 Fortunegate Mall
1701 West Beijing Road
200040 Shanghai
China
Tel.: 86 21 62887070
Fax: 86 21 62885980

ULMA FORMWORKS UAE L.L.C.

Plot No. 597-547
Dubai Investments Park
P.O. Box 282286
Dubai (EAU)
Tel.: 971 4 8849444
Fax: 971 4 8849445

ULMA FORMWORK SYSTEMS INDIA PVT. LTD.

Office No. 206, 2nd Floor - INIZIO Building
Cardinal Gracious Road, Chakala
Andheri (East), BOMBAY - 400 099
MAHARASHTRA
India
Tel.: 91 22 28253676
Fax: 91 22 28253673

ULMA FORMWORK KAZAKHSTAN LDA.

17, Kuishi Dina St.
Office 501-502
010010 Astana
Kazajistán
Tel.: 7 7172 58 05 19
Tel.: 7 7172 40 07 03-04 (ext. 502)
Fax: 7 7172 58 05 19

ULMA FORMWORK SINGAPORE PTE. LTD.

2 Senoko Way
758027 Singapur
Singapur
Tel.: 65 6758 8525
Fax: 65 6758 8523

ESPAÑA

DELEGACIÓN CANARIAS

Pol. Industrial Valle de Güimar
Manzana XIII - Parcelas 21 - 22
38509 Güimar (Tenerife)
España
Tel.: 34 922 505 020
Fax: 34 922 501 101

Pol. Industrial Las Majoreras
Los Llanillos, 33
35259 Ingenio (Las Palmas)
España
Tel.: 34 928 789 212
Fax: 34 928 789 538

DELEGACIÓN CENTRO

Ctra. N-401 Madrid - C. Real, km 87
45110 Ajofrón (Toledo)
España
Tel.: 34 925 011 000
Fax: 34 925 011 008

DELEGACIÓN ESTE

Pol. Industrial Sud-Est
Pintor Velázquez, 7 - 9
08213 Polinya (Barcelona)
España
Tel.: 34 93 7132727
Fax: 34 93 7133643

Pol. Industrial Son Noguera
Cas Rossos, 12 - 14
07620 Llucmajor (Illes Balears)
España
Tel.: 34 971 669 850
Fax: 34 971 121 512

DELEGACIÓN NORTE

Pol. Industrial Goian
Av. San Blas, 1
01170 Legutiano (Álava)
España
Tel.: 34 945 001 100
Fax: 34 945 001 111

DELEGACIÓN OESTE

Pol. Industrial Espíritu Santo
Rua Bell, 24 - 26
15650 Cambre (A Coruña)
España
Tel.: 34 981 649802
Fax: 34 981 649060

DELEGACIÓN SUR

Camino Nuevo, s/n
18210 Peligros (Granada)
España
Tel.: 34 958 405028
Fax: 34 958 405328

ULMA CONVEYOR COMPONENTS

B° Zelaieta, s/n
48210 Otxandio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 945 450 075
Fax: 34 945 450 257
E-mail: info@ulmaconveyor.com
www.ulmaconveyor.com
ACTIVIDAD: *Diseño, fabricación y comercialización de rodillos y componentes para el transporte de cargas aisladas.*

ULMA CONVEYOR COMPONENTS GMBH

Paul-Ehrlich-Straße 8
D-63322 Rödermark
Alemania
Tel.: 49 (0) 1711136223

ULMA EMBEDDED SOLUTIONS

B° Garagaltza, 51
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 250 300
Fax: 34 943 780 917
E-mail: info@ulmaembedded.com
www.ulmaembedded.com
ACTIVIDAD: *Servicios de ingeniería en el ámbito de la electrónica.*

ULMA HANDLING SYSTEMS

B° Garagaltza, 50 - Apdo. 67
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 782 492
Fax: 34 943 782 910
Tel.: 34 943 718 137
www.ulmahandling.com
E-mail: informa@manutencion.ulma.es
ACTIVIDAD: *Consultoría e ingeniería logística.*

DELEGACIÓN BARCELONA

C/ Nápoles 82 - 86
08013 Barcelona
España
Tel.: 34 932 478 860
Fax: 34 932 325 765

DELEGACIÓN VALENCIA

Edificio Salvesen Logística
46960 Aldaya (Valencia)
España
Tel.: 34 677 985 467

BRASIL

Rua José Getulio 579 cj22
Aclimação São Paulo - SP
Brasil - Cep 01509-001
Tel.: 55 11 3711 5940
Fax: 55 11 2167 5284

FRANCIA

13/17 Rue de la Fontaine
77700 Serris
Tel.: 33 (0) 164 633173
Fax: 33 (0) 164633172

HOLANDA

Ringallee 35
6881 MX Velp (Netherlands)
Tel.: 31 (0) 263620733
Fax: 31 (0) 263628539

PTLS, S.L.

Bº Garagaltza nº 50
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 718 820
Fax: 34 943 718 828
E-mail: info@ptlsystems.com

**PTLS DO BRASIL COMERCIO,
IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO, LTDA.**

Rua José Getúlio, 579, cj 22
Aclimação - São Paulo - Sp - Brasil
Brasil
CEP 01509-001
Tel.: 55 11 4040-4501
Fax: 55 11 2167-5284

ULMA PACKAGING

Bº Garibai, 28 - Apdo. 145
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 739 200
Fax: 34 943 780 819
E-mail: info@ulmapackaging.com
www.ulmapackaging.com

ACTIVIDAD: Equipos y sistemas de packaging

ULMA PACKAGING S.A.

Avenida 101 - Iturraspe N.1075
Partido Gral. San Martín
B1650ICC Buenos Aires
Argentina
Tel.: 54 11 47138375

ULMA PACKAGING PTY LTD

9 Archimedes Place
Qld 4172 Murarrie - Brisbane
Australia
Tel.: 61 07 33994922

GH NV

Langlaarsteenweg 168
B-2630 Aartselaar
Belgium
Tel.: 32 3 8706060

ULMA PACKAGING LTDA.

(Oficina comercial)
Rua José Getúlio, 579 - Cj. 22
Cep: 01509-001 São Paulo
Brasil
Tel.: 55 11 4063-1143

ULMA PACKAGING GMBH

Einsteinring 11
89257 Illertissen
Alemania
Tel.: 49 (0) 7303/901996-0

ULMA PACKAGING SARL

Centre Erlia - Z.I. De Jalday
64500 Saint Jean De Luz
Francia
Tel.: 33 0 5590 80707

ULMA PACKAGING SRL

Via Dell'artigianato N.2
29010 Gragnano Trebbiense
Italy
Tel.: 39 (0) 523 788 447

ULMA PACKAGING S.A. DE C.V.

Vía Gustavo Baz Prada 2160 Edificio 4
Planta Baja
Col La Loma
54060 Tlanepantla Estado de México
México
Tel.: 52 55 53658072

ULMA PACKAGING B.V.

Techniekweg 19a
4143 Hw Leerdam
Holanda
Tel.: 31 345 623800

ULMA PACKAGING POLSKA SP. Z.O.O.

Ul. Sikorskiego 5
05-119 Legionowo
Polonia
Tel.: 48 022 7662250

ULMA PACKAGING LDA

Centro De Negócios Quinta Verde, Fracção B
Quinta Das Fazendas Novas
2130-102 Benavente
Portugal
Tel.: 351 263518030

ULMA PACKAGING SRL ROMANIA

Strada Turnu Magurele 270D, Cavar Center,
Corp C, Etaj 2, Biroul 2, Sector 4
Bucuresti
Romania
Tel.: 40 21 315 4848

ULMA PACKAGING RUSIA

1st proezd Perova Polya, 9, building 1,
office 16
111141 Moscow
Russia
Tel.: 7 (495) 380 17 84

**ULMA PACKAGING SYSTEMS (SA) (PTY)
LTD**

Village Crescent - Linbro Village
Linbro Business Park
2146 Sandton
Sur África
Tel.: 27(11) 608 4005

ULMA PACKAGING UKRAINE

A.Akhmatovoy Str., 13, Office 380
02068 Kiev
Ukraine
Tel.: 38 044 2292877

ULMA PACKAGING LIMITED

Unit 4 Woodland Court
Coach Crescent Shireoaks
5818AD Workop
Reino Unido
Tel.: 44 (0) 1909506504

HARPAK-ULMA PACKAGING, LLC. (GA)

3035 Torrington Drive
30107 Ball Ground (Ga)
Estados Unidos
Tel.: 1 (508) 884 250

HARPAK-ULMA PACKAGING, LLC. (MA)

175 John Quincy Adams Road
02780 TAUNTON (MA)
Estados Unidos
Tel.: 1 (508) 884-2500

ESPAÑA

DELEGACIÓN ANDALUCÍA

Pol. Industrial La Negrilla, Manzana 1,
C/ Interior, Nave 6
41016 Sevilla
España
Tel.: 34 955 630 015
E-mail: andalucia@ulmapackaging.com

DELEGACIÓN CANARIAS

Camino de las Gavias, 131
38204 La Laguna (Tenerife)
España
Tel.: 34 922 314 447
E-mail: canarias@ulmapackaging.com

DELEGACIÓN CATALUÑA

C/ Pintor Velázquez, 7-9
08213 Polinya (Barcelona)
España
Tel.: 34 937 132 845
E-mail: catalunya@ulmapackaging.com

DELEGACIÓN CENTRO

Av. Cerro del Aguila, 3 - Edificio 2,
Oficina 2B1
Parque Empresarial Sanse
28700 S.S. de los Reyes (Madrid)
España
Tel.: 34 916 523 700
E-mail: centro@ulmapackaging.com

DELEGACIÓN GALICIA

Av. de Madrid, 73 - 2º Oficina 9
36214 Vigo (Pontevedra)
España
Tel.: 34 986 231 530
E-mail: galicia@ulmapackaging.com

DELEGACIÓN LEVANTE

Edificio Parque de la Albufera
Pz. Alquería de la Culla, 4 - Planta 9, Ofc.
904
46910 Alfafar (Valencia)
España
Tel.: 34 961 225 202
E-mail: levante@ulmapackaging.com

DELEGACIÓN NORTE

Bº Garibai, 28
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 739 211
E-mail: norte@ulmapackaging.com

ÁREA INDUSTRIA

ULMA PIPING

B° Zubillaga, 3 – Apdo. 14

20560 Oñati (Gipuzkoa)

España

Tel.: 34 943 780 552

Fax: 34 943 781 808

E-mail: ulma@ulmapiping.com

www.ulmapiping.com

ACTIVIDAD: *Fabricantes de bridas y fittings.*

INDUSTRIAS ULMA VENEZOLANA C.A.

Edificio El Candil

Av. Norte, piso 8, Ofic. 8A

Urbanización La Candelaria

1010 Caracas,

Venezuela

Te.l: 58 212 5745703

Fax: 58 212 5746054

ULMA LAZKAO FORGING, S.L.

Cl. Zubierreka, 52

20210 Lazkao (Gipuzkoa)

España

Tel.: 34 943 805 333

ACTIVIDAD: *Forja.*

ULMA PRECINOX

B° Olaberria, 11

20230 Legazpi (Gipuzkoa)

España

Tel.: 34 943 250 790

Fax: 34 943 250 765

E-mail: info@ulmaprecinox.com

www.ulmaprecinox.com

ACTIVIDAD: *Fabricación de estructuras metálicas y sus componentes.*

UROLA

Urola-Kalea, s/n - Apdo. 3

20230 Legazpia (Gipuzkoa)

España

Tel.: 34 943 737 003

Fax: 34 943 730 926

E-mail: transformado@urola.com

E-mail: maquinaria@urola.com

www.urola.com

ACTIVIDAD: *Construcción de máquinas de soplado para la fabricación de envases huecos de termoplásticos. Fabricación de moldes de soplado. Transformación del plástico por extrusión, por inyección, por soplado y por inyección-soplado.*

URSSA

Campo de los Palacios, 18 - Apdo. 284

01006 Vitoria (Álava)

España

Tel.: 34 945 158 510

Fax: 34 934 158 513

E-mail: urssa@urssa.es

www.urssa.es

ACTIVIDAD: *Ingeniería, fabricación de estructuras metálicas. Gestión integral de proyectos.*

PACECO ESPAÑA, S.A.

Capitán Haya 1 - 8°

28020 Madrid

España

Tel.: 34 917 619 799

Fax: 34 914 579 095

E-mail: paceco@paceco.es

ACTIVIDAD: *Fabricación de grúas portuarias para contenedores.*

DISTRIBUCIÓN

GRUPO EROSKI

Bº San Agustín, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 211 211
Fax: 34 946 211 222
www.eroski.es

ACTIVIDAD: Grupo de sociedades dependientes de la cooperativa EROSKI, cuya actividad principal se centra en el sector de la distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo, a través de establecimientos multiformato generalistas (supermercados, hipermercados y estaciones de servicio) y especialistas (perfumerías, deporte, viajes, ocio y cultura).

DOMINIO ALIMENTARIO

ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo, a través de hipermercados, supermercados, autoservicios y estaciones de servicio.

CAPRABO, S.A.

Ciencias, 135
08908 L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona) España
Tel.: 902 116 060
E-mail: caprabo@caprabo.es
www.caprabo.es

CECOSA HIPERMERCADOS S.L.

MercaMadrid Plataforma Baja
Parcela B-2 Calle 21
Crta. Villaverde-Vallecas Km 3,8
28053 (Madrid)
España
ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo.

CECOSA SUPERMERCADOS S.L.

MercaMadrid Plataforma Baja
Parcela B-2 Calle 21
Crta Villaverde-Vallecas Km. 3,8
28053 (Madrid)
España
ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de gran consumo.

EROSKI S. COOP.

Bº San Agustín, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 211 211
Fax: 34 946 211 222
www.eroski.es

DOMINIO DIVERSIFICACIÓN

ACTIVIDAD: Distribución comercial de bienes y servicios de consumo a través de canal de especialistas: perfumerías, tiendas de deporte, agencias de viaje, y tiendas de ocio y cultura.

ABACUS IBERIA, S.A., ABAC

Avenida Pablo Neruda, 91 - 97
Centro Comercial Madrid Sur
28018 Madrid
España
www.tiendasabac.es
ACTIVIDAD: Distribución comercial de artículos de ocio y cultura.

DAPARGEL S.L., PERFUMERIAS IF.

Idorsolo Kalea, 15, Edificio San Isidro, II,
planta 1ª, Departamento 12, planta 1ª
48160 Derio (Bizkaia)
España
www.infaradis.com
ACTIVIDAD: Distribución comercial de artículos de perfumería.

FORUM SPORT S.A.

Bº Etxerre, s/n
48970 Basauri (Bizkaia)
España
Tel.: 944 264 830
Fax: 944 264 831
www.forumsport.es
www.sportarea.es
ACTIVIDAD: Distribución comercial de artículos deportivos.

VIAJES EROSKI, S.A., TRAVEL AIR

Pol. Artunduaga 14 - 3
48970 Basauri (Bizkaia)
España
www.viajeseroski.es
ACTIVIDAD: Agencia de Viajes especializada en área vacacional y empresa.

AGROALIMENTARIA

GRUPO AUSOLAN

Uribarri Etorbidea, 35
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 794 611
E-mail: ausolan@ausolan.com
www.ausolan.com

ADARA

Pº del ferrocarril, 339, 3º - 1ª
08860 Castelldefels (Barcelona)
España
Tel.: 34 936 455 100
Fax: 34 936 455 101
E-mail: adara@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

AUZO-LAGUN

Uribarri Etorbidea, 35
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 794 611
Fax: 34 943 794 366
E-mail: auzolagun@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.
Platos cocinados. Limpiezas edificios y locales. Servicio integral sanitario.

COCINA CENTRAL GOÑI

Rivera de Axpe, 38
48950 Erandio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 630 588
Fax: 34 944 630 221
E-mail: goni@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

COCINA CENTRAL MAGUI

C/ Larragana, 12 - Pabellón 1
01013 Vitoria-Gasteiz (Álava)
España
Tel.: 34 945 251 776
Fax: 34 945 251 644
E-mail: ccmagui@ausolan.com
www.maguinet.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

COMISLAGUN

Carretera Masía de Juez, 18A
46900 Torrent (Valencia)
España
Tel.: 34 961 568 001
Fax: 34 961 568 132
E-mail: comislagun@ausolan.com
Participada por: Auzo-Lagun 73,4%.
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

GESLAGUN

Uribarri Etorbidea, 35 - Apdo. 140
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 794 611
Fax: 34 943 794 366
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

JANGARRIA

Katuari, 20
31013 Ansoain (Navarra)
España
Tel.: 34 948 382 020
Fax: 34 948 131 892
E-mail: jangarria@ausolan.com
ACTIVIDAD: Restauración a colectividades.

BARRENETXE

Okerra, 7
48270 Markina (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 168 143
Explot. Berriatua:
Tel.: 34 946 139 157
Explot. Etxebarria:
Tel.: 34 946 166 173
E-mail: barrenetxe@barrenetxe.com
ACTIVIDAD: Cultivos hortícolas en invernaderos y al aire libre.

BEHI-ALDE

Barrio Olaeta
Aramaiona (Álava)
España
Tel.: 34 945 450 100
Fax: 34 945 450 315
E-mail: bulegoa@behialde.com
ACTIVIDAD: Leche, Ganado (vida). Ganado (carne).

MIBA

Zona Industrial Galarza, s/n
48277 Etxebarria (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 167 884
Fax: 34 946 167 886
Granja: 34 945 450 259
E-mail: miba@miba.coop
ACTIVIDAD: Piensos compuestos. Ferrería y pequeña maquinaria agrícola. Abonos y semillas. Fitosanitarios. Servicio veterinario. Producción de ganado porcino.

UNEKEL

Barriada de Berrio, s/n
48230 Elorrio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 167 884
Fax: 34 946 167 886
ACTIVIDAD: Producción de carne de conejo.

ÁREA CONOCIMIENTO

CENTROS DE INVESTIGACIÓN

AOTEK

Barrio San Andrés, 19 - Apdo. 2
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 039 805
Fax: 34 943 719 203
E-mail: info@aotek.es
www.aotek.es

ACTIVIDAD: Automatización y óptica.

C.S. CENTRO STIRLING

Avda Álava, 3
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 037 948
www.centrostirling.com

ACTIVIDAD: Energías sostenibles en el entorno del hogar.

EDERTEK

Polo de Innovación Garaia
Isasi Kalea, 6 - Apdo. 19
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 038 867
Fax: 34 943 038 845
E-mail: j.larrabe@edertek.es
www.fagorederlan.es

ACTIVIDAD: Centro Tecnológico especializado en la fabricación y montaje de componentes para automoción.

ETIC MICROSOFT

Polo de Innovación Garaia
Goiru Kalea, 1 - Edificio A, 3ª planta
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 082 925
E-mail: contacto@embedded-technologies.org
www.embedded-technologies.org

ACTIVIDAD: Desarrollo de proyectos en torno a tecnologías de sistemas embebidos.

FAGOR HOMETEK

Bº San Andrés, 18
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 100
Fax: 34 943 036 928
www.fagor.com

ACTIVIDAD: Equipamiento hogar.

IK4-LDEKO

Calle de Arriaga, 2
20870 Elgoibar (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 748 000
Fax: 34 943 743 804
E-mail: ideko@ideko.es
www.ideko.es

ACTIVIDAD: Especialistas en tecnologías de fabricación y producción industrial. Líneas de investigación: innovación estratégica, gestión de la producción, dinámica y control, diseño mecánico, software inteligente, procesos de transformación, inspección y medida, microtecnología y ultraprecisión.

IK4 - IKERLAN

Paseo José María Arizmendiarieta, 2 - Apdo. 146
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 400
Fax: 34 943 796 944
E-mail: kom@ikerlan.es
www.ikerlan.es

ACTIVIDAD: Innovación y desarrollo integral de productos y de procesos de diseño y producción. Líneas de trabajo: sistemas embebidos, conversión y control de sistemas de electrónica de potencia, diseño, monitorización y control de estructuras mecatrónicas, microtecnologías para diagnóstico in vitro, sistemas de generación y almacenamiento eléctrico de energía y personalización en masa de producto y servicio.

IKERLAN UNIDAD DE ENERGÍA

Parque Tecnológico de Álava
Juan de Cierva, 1
01510 Miñano Menor (Álava)
España
Tel.: 34 943 712 400
Fax: 34 945 296 296

IK4 - LORTEK

Arranomendi Kalea, 4A
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 882 303
Fax: 34 943 884 345
E-mail: lortek@lortek.es
www.lortek.es

ACTIVIDAD: Centro especializado en materias, procesos y tecnologías de unión.

ISEA

Polo de Innovación Garaia
Goiru kalea, 7
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 772 064
Fax: 34 943 795 437
www.iseamcc.net

ACTIVIDAD: Innovación en servicios empresariales avanzados.

KONIKER

Pol. Industrial Bainenxe, 5A
20550 Aretxabaleta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 039 360
Fax: 34 943 039 369
E-mail: info@koniker.coop
www.koniker.coop

ACTIVIDAD: Centro de conformado y ensamblaje.

LEARTIKER

Xemein Etorbidea
48270 Markina-Xemein (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 169 167
www.leartiker.com

ACTIVIDAD: Investigación, desarrollo e innovación en las tecnologías de polímeros y alimentación.

MAIER TECHNOLOGY CENTER (MTC)

Pol. Industrial Arabieta
48300 Gernika (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 259 265
Fax: 34 946 259 258
www.maier.es

ACTIVIDAD: Desarrollo e investigación de conjuntos y componentes de Automoción fabricados con termoplásticos. Desarrollo de nuevas tecnologías.

MIK (MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE)

Ibarra Zelaia, 2
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 719 191
Fax: 34 943 718 162
E-mail: mik@mik.es
www.mik.es

ACTIVIDAD: Centro de Investigación en gestión especializado en innovación organizacional y social.

Sede en Bidasoa:
Hendaya, 8
20301 Irún

ORONA EIC

Pol. Industrial Lastaola, s/n
20120 Hernani (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 551 400
Fax: 34 943 550 047
E-mail: orona@orona.es
www.orona.es

ACTIVIDAD: Centro de Innovación en Elevación.

ULMA PACKAGING TECHNOLOGICAL CENTER (UPTC)

Barrio Garagaltza, 51 - 22 PK
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 039 350
Fax: 34 943 039 341
www.ulmapackaging.com

ACTIVIDAD: Desarrollo e Investigación en el ámbito de las tecnologías de envasado y embalaje.

CENTROS DE FORMACIÓN

ARIZMENDI

Otalora Lizenziaduna, 8
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 772 025
Fax: 34 943 797 922
E-mail: arizmendi@arizmendi.ikastola.net
www.arizmendi.eu
ACTIVIDAD: Enseñanza.

GOIERRI GOI MAILAKO ESKOLA

La Granja Auzoa, z/g
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 880 062
Fax: 34 943 888 351
E-mail: bulegoa@goierrieskola.org
www.goierrieskola.org
ACTIVIDAD: Enseñanza.

LEA-ARTIBAI

Xemein etorbidea, 19
48270 Markina-Xemein (Bizkaia)
España
Tel.: 34 946 169 002
Fax: 34 946 169 160
E-mail: info@leartik.com
www.leartik.com

ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

LEARTIKER TECNOLOGÍA DE ALIMENTOS

Edificio Tecnología de Alimentos
Xemein Etorbidea, 19
48270 Markina-Xemein (Bizkaia)
España
Tel.: 946 169 167
E-mail: eat@leartiker.com

LEARTIKER POLYMER R&D

Lea Artibai Berrikuntza gunea
Xemein Etorbidea, 12A
48270 Markina-Xemein (Bizkaia)
España
Tel. 34 946 169 089
E-mail: polymers@leartiker.com

MONDRAGON UNIBERTSITATEA

C/ Loramendi, 4
20500 Arrasate-Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 185
Fax: 34 943 712 193
E-mail: info@mondragon.edu
www.mondragon.edu

ACTIVIDAD: Formación universitaria e investigación.

FACULTAD DE EMPRESARIALES

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
CAMPUS DE OÑATI:
Ibarra Zelaia, 2
20560 Oñati (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 718 009
Fax: 34 943 718 162
E-mail: rigarza@mondragon.edu

CAMPUS DE BIDASOA:

Palacio Ducourau - Hendaia, 8
20301 Irun (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 639 129
Fax: 34 943 667 022
E-mail: ioiartzabal@mondragon.edu

www.mondragon.edu/eu/enpresagintza
ACTIVIDAD: Formación universitaria de grado, postgrado y formación continua para profesionales e investigación en el ámbito de la gestión.

FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
CAMPUS DE ESKORIATZA
Dorleta, s/n
20540 Eskoriatza (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 714 157
Fax: 34 943 714 032
E-mail: harrera.huhezi@mondragon.edu
www.mondragon.edu/eu/huhezi

CAMPUS DE ARETXABAETA

Otalora, 29
20550 Aretxabaeta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 714 157
Fax: 34 943 714 032
E-mail: harrera@huhezi.mondragon.edu
www.mondragon.edu/eu/huhezi
ACTIVIDAD: Formación universitaria de grado, postgrado y formación continua para profesionales e investigación en el ámbito de la educación y la comunicación.

ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
CAMPUS DE MONDRAGÓN
C/Loramendi, 4 - Apdo. 23
20500 Arrasate-Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 794 700
Fax: 34 943 791 536
www.mondragon.edu/eu/gep
E-mail: jgantxegi@mondragon.edu

CAMPUS DE GOIERRI

Granja Auzoa, s/n.
20240 Ordizia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 880 062
Fax: 34 943 888 351
www.mondragon.edu/eu/gep
E-mail: bulegoa@goierrieskola.org
ACTIVIDAD: Formación universitaria de grado, postgrado y formación continua para profesionales e investigación en el ámbito de las ingenierías y la energía.

CAMPUS DE DONOSTIALDEA

Orona IDE0-innovation city
Orona Fundazioa
20120 Hernani, (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 739 632
www.mondragon.edu/eu/gep
E-mail: jgantxegi@mondragon.edu
ACTIVIDAD: Formación universitaria de grado, postgrado y formación continua para profesionales e investigación en el ámbito de las ingenierías y la energía.

FACULTAD DE CIENCIAS GASTRONÓMICAS

Facultad de Mondragon Unibertsitatea
CAMPUS DE DONOSTIA
Paseo Juan Avelino Barriola, 101
20009 Donostia (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 902 540 866
Fax. 34 943 574 502
E-mail: info@bculinary.com
www.bculinary.com
ACTIVIDAD: Formación universitaria de grado, postgrado y formación continua para profesionales e investigación en el ámbito de la gastronomía.

BILBAO BERRIKUNTZA FAKTORIA

Uribitarte, 6
48001 Bilbao (Bizkaia)
España
Tel.: 34 943 712 185
Fax: 34 943 712 193
E-mail: info@mondragon.edu
www.mondragon.edu
ACTIVIDAD: Actividades orientadas a potenciar la creatividad, la innovación y el emprendimiento avanzado.

OTALORA

Palacio Otalora
Barrio Aozaraza, s/n
20550 Aretxabaeta (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 712 406
Fax: 34 943 712 338
E-mail: otalora@mondragoncorporation.com
www.otalora.com
ACTIVIDAD: Formación Cooperativa y Empresarial.

TXORIERRI POLITEKNIKA IKASTEGIA

Untzaga Ibaia kalea, 1
48016 Derio (Bizkaia)
España
Tel.: 34 944 034 060
Fax: 34 944 034 061
E-mail: info@txorierr.net
www.txorierr.net
ACTIVIDAD: Enseñanza técnica.

ENTIDADES DE COBERTURA Y SERVICIOS INTERNACIONALES

ENTIDADES DE COBERTURA

ATEGI

Polo Garaia, Goiru kalea - Edificio A - 2ª planta
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 711 930
Fax: 34 943 773 101
E-mail: info@ategi.com
www.ategi.com
ACTIVIDAD: Portal de compras.

FUNDACIÓN MONDRAGON

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
ACTIVIDAD: Promoción de la economía social.

MONDRAGON

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
www.mondragon-corporation.com
ACTIVIDAD: Servicios empresariales.

MONDRAGON CENTRO DE PROMOCIÓN

Polo de Innovación Garaia
Goiru Kalea, 1 - 1º
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 082 215
Fax: 34 943 796 632
E-mail: mondragon-cp@mondragoncorporation.com
www.mondragon-corporation.com
ACTIVIDAD: Promoción de nuevas actividades.

MONDRAGON INNOVACIÓN

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
Participada por: Mondragon Inversiones 51%.
ACTIVIDAD: Financiación de proyectos tecnológicos.

MONDRAGON INVERSIONES

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON NAVARRA

Av. Carlos III, 36 - 1º
Pamplona (Navarra)
España
Tel.: 34 943 421 942
Fax: 34 943 421 943
Participada por: Mondragon Inversiones 25%.
ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON PROMOCIÓN

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
Participada por: Mondragon Inversiones y
Caja Laboral 36%.
ACTIVIDAD: Promoción de Empresas.

MONDRAGON SUSTRAI

Pº José María Arizmendiarieta, 5
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 779 300
Fax: 34 943 796 632
ACTIVIDAD: Gestión de activos inmobiliarios.

POLO DE INNOVACIÓN GARAIA

Goiru kalea, 1
20500 Mondragón (Gipuzkoa)
España
Tel.: 34 943 038 846
Fax: 34 943 793 999
E-mail: garaia@pologaraia.es
www.pologaraia.es
ACTIVIDAD: Proveer de infraestructuras para la innovación.

SERVICIOS INTERNACIONALES

MONDRAGON BRASIL

Alameda Santos, 2.335
7º Andar, Cj. 71 CEP 01419-002
Sao Paulo
Brasil
Tel.: 55 11 3082 3336
Fax: 55 11 3082 3365
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Sr. Ibrahim Joao Elias
E-mail: ibraelias@mondragonbrasil.com.br

MONDRAGON CHILE

Santiago de Chile - Chile
Director Área: Sr. Fernando Fernández de Landa

MONDRAGON CHINA

MONDRAGON BEIJING

Room 1106, Golden Land Building,
32 Liang Ma Qiao Road, Chaoyang District,
100016, Beijing,
China
Tel.: 8610 6464 3686
Fax: 8610 6464 3680
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Jimmy Yan
E-mail: jimmy.yan@mondragoncorporation.cn
E-mail: mcbj@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON SHANGHAI

CORPORATE OFFICE
Room 3101, Haitong Securities Building,
No. 689 Guangdong Road,
200001 - Shanghai,
China
Tel.: 8621 6341 0728 / 29 / 30
Fax: 8621 6341 0725
Delegado Corporativo: Mr. Jason Zou -
Chief Representative
Email: jason.zou@mondraoncorporation.cn

MONDRAGON SHANGHAI

SOURCING OFFICE
Room 3101, Haitong Securities Building,
No. 689 Guangdong Road,
200001 - Shanghai,
China
Tel.: 8621 6341 0728 / 29 / 30
Fax: 8621 6341 0725
Director Compras: Mr. Jokin Laspiur
Email: jokin@mondraoncorporation.com

MONDRAGON SHENZHEN

Room 20 Cb-A1, 20 F, Block B, Bank of
China Tower,
Caitian Road, Futian District,
518036 Shenzhen
China
Tel.: 86 755 8375 2452 / 2453
Fax: 86 755 83752 453
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Jason Zou- Chief Representative
E-mail: jason.zou@mondragoncorporation.cn

MONDRAGON INDIA

MONDRAGON NUEVA DELHI

Mondragon India
II Floor, F-89 / 8
Okhla Industrial Area, Phase - I
New Delhi - 110020
India
Tel.: 91 11 40649000
Fax: 91 11 40649001
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Ashutosh Sharma
E-mail: ashu@mondragoncorporation.in

MONDRAGON PUNE

CORPORATE OFFICE
Rachna Ventura Building,
5th Floor, CTS No. 1337/1,
Survey No. 134/1,
ITI Road, Aundh,
Pune - 411007.
India
Tel.: 91 9975449340
Director: Mr. Ashutosh Sharma
Email: ashu@mondragoncorporation.in

MONDRAGON MÉXICO

Ejército Nacional, 678
Interior 201 - Col. Polanco
México DF 11550
México
Tel.: 52 55 5250 1984 / 1954
Corporate Delegate / Delegada Corporativa:
Sra. Teresa Fernández
E-mail: teresa@mondragoncorporation.COM

MONDRAGON RUSIA

C/ Argunovskaya N°3 / 1
Moscu (CP 129075).
Rusia
Tel./ Fax: 7 495 787 74 45
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Luis del Castillo
E-mail: luis@mondragon.ru
E-mail: tatiana@mondragon.ru

MONDRAGON USA

1401 New York Avenue, NW Suite 1225
Washington, DC 20005
Estados Unidos
Tel.: 1 202 463 7877
Tel.: 1 202 463 7744
Fax: 1 202 861 4784
Corporate Delegate / Delegado Corporativo:
Mr. Michael Peck
E-mail: mpeck@mapagroup.net
E-mail: jscarborough@mapagroup.net

MONDRAGON VIETNAM

6TH Floor, Rolanno Business Center
157 Vo Thi Sau St, Ward 6, Dist.3, HCMC,
Vietnam
Tel.: 84-83 820 6034
Fax: 84-83 820 7335
Nguyen Thanh Phong (David)
Sourcing & Business Development
E-mail: phong@mondragoncorporation.vn
www.mondragon-corporation.com

MONDRAGON TAIWAN

12f-1, No. 77-1, Sec. 2, Jhonghua E. Rd. East
District
Tainan City, Taiwan (R.O.C.)
Taiwan
Tel.: 886 6 2603984
Fax: 886 6 3359111
Jokin Laspiur
E-mail: jokin@mondragoncorporation.com
www.mondragon-corporation.com



“Entre el pasado, donde están nuestros recuerdos, y el futuro, en el que tenemos nuestras ilusiones, debemos afrontar el presente abrazando los deberes que nos imponen las circunstancias”.

José María Arizmendiarieta
(1915-1976)

- LinkedIn (www.linkedin.com/company/mondragon-corporation) 
- YouTube (www.youtube.com/user/mondragoncorporation) 
- Vimeo (www.vimeo.com/mondragoncorp) 
- Flickr (www.flickr.com/photos/mondragoncorporation) 
- Twitter (<https://twitter.com/#!/esmondragon>) 
- Slideshare (www.slideshare.net/MONDRAGONCorporation) 
- Web MONDRAGON (www.mondragon-corporation.com) 
- Tumblr (aboutmondragon.tumblr.com) 
- Wikipedia (http://es.wikipedia.org/wiki/Corporacion_Mondragon) 
- Google+ (<https://plus.google.com/+corporacionmondragon>) 

VÍDEO DEL
INFORME ANUAL 2012



