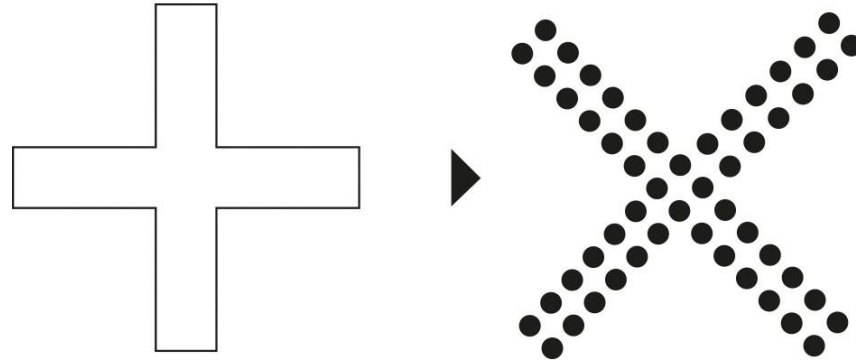
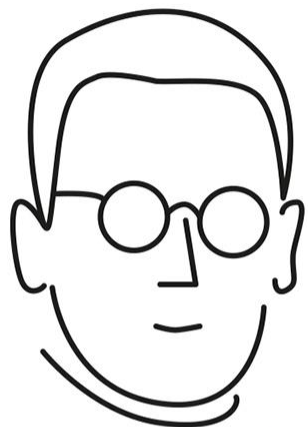
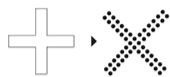




SUMAR PARA MULTIPLICAR



1941

En 1941, un joven sacerdote

JOSÉ MARÍA ARIZMENDIARRIETA

llegó a un pequeño pueblo del País Vasco y dijo:

**LA COOPERACIÓN ES LA PODEROSA PALANCA
QUE MULTIPLICA NUESTRAS FUERZAS.**



Y PENSÓ:

NADIE PUEDE CONSEGUIR NADA AISLADO DE LOS DEMÁS. TODOS RECIBIMOS AYUDA DE OTROS, TODO EL TIEMPO. Un logro es siempre, de forma natural, una suma de voluntades.



COOPERAR Y PROGRESAR EN COMÚN

Y si al trabajo en equipo se añade un compromiso consciente de cooperar y de progresar en común, entonces la suma se convertiría en una multiplicación.



LA **SUMA** SE TRANSFORMA EN UNA **MULTIPLICACIÓN**



Y ASÍ SURGIÓ MONDRAGON

HOMBRES Y MUJERES QUE COOPERAN Y AÚNAN ESFUERZOS Y
DEDICACIÓN. PERSONAS UNIDAS PARA HACER GRANDES COSAS.
PARA MULTIPLICAR RESULTADOS Y llegar más lejos.



MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



UN PROYECTO GLOBAL

CON HONDAS RAÍCES CULTURALES EN EL PAÍS VASCO
Y PRESENCIA CONSOLIDADA A NIVEL INTERNACIONAL





ESTAMOS PRESENTES EN LOS CINCO CONTINENTES

143

PLANTAS
PRODUCTIVAS

5

CONTINENTES

7

DELEGACIONES
CORPORATIVAS

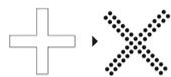


MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



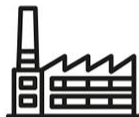
CUATRO ÁREAS DE NEGOCIO

1



FINANZAS

2



INDUSTRIA

3



DISTRIBUCIÓN

4



CONOCIMIENTO

Somos un grupo muy diversificado:

266

EMPRESAS

98

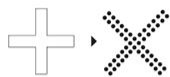
COOPERATIVAS

143

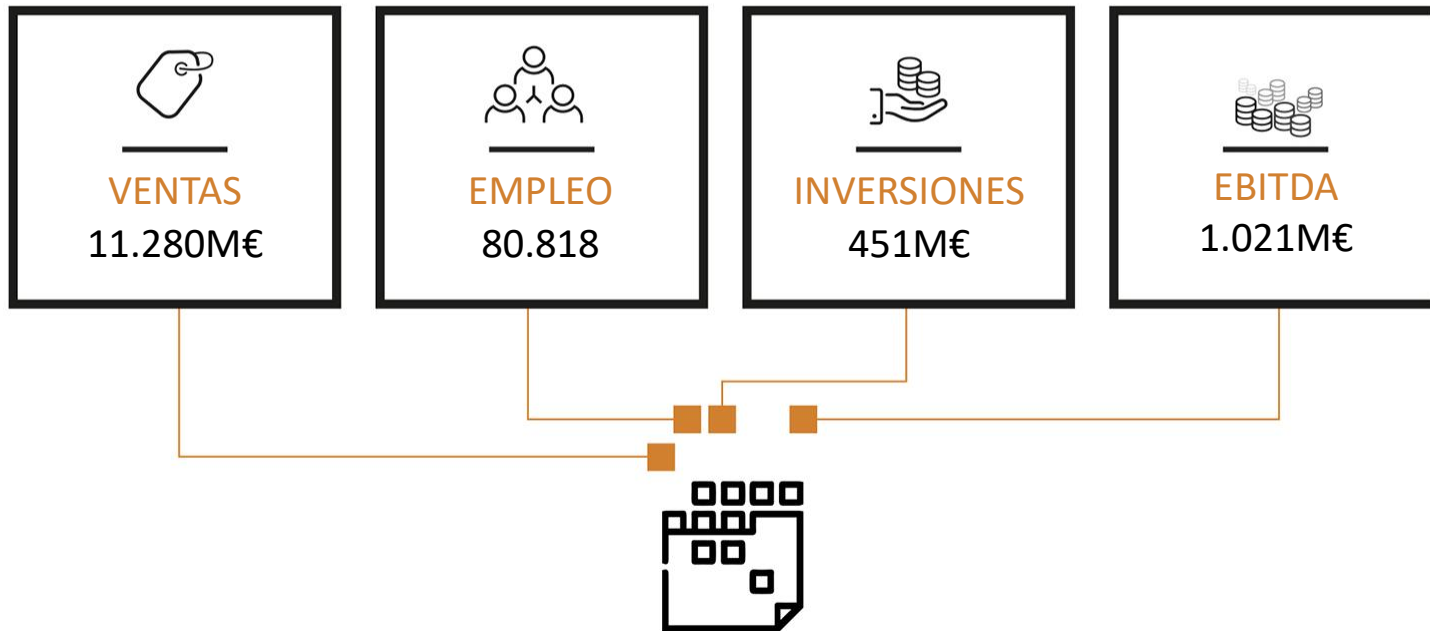
FILIALES

25

ENTIDADES



CIFRAS BÁSICAS





MANTENEMOS UN COMPROMISO CON LA **INNOVACIÓN**

I+D

15

CENTROS PROPIOS DE
INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO

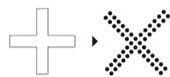


489

FAMILIAS DE
PATENTES DE
INVESTIGACIÓN



Establecemos un sistema triangular de conocimiento que conecta
EDUCACIÓN, NEGOCIO E INVESTIGACIÓN TECNOLÓGICA.



Y TAMBIÉN UN COMPROMISO DE
SOLIDARIDAD CON EL ENTORNO



APORTAMOS
80.818 empleos



25,1 millones €
EN ACTIVIDADES
DE CONTENIDO SOCIAL





MONDRAGON

ANTE TODO, VALORES

Somos una realidad socioeconómica de carácter empresarial inspirada en los principios de nuestra Experiencia Cooperativa.

- **DEMOCRACIA** 1 SOCIO 1 VOTO
- **SOLIDARIDAD** ESCALA RETRIBUTIVA 1 A 6
- **PARTICIPACIÓN** PROPIEDAD, GESTIÓN Y RESULTADOS
- **INTERCOOPERACIÓN** FONDOS COMUNES / REUBICACIONES



MONDRAGON



HUMANITY
AI WORK

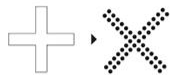
Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Y PERSONAS

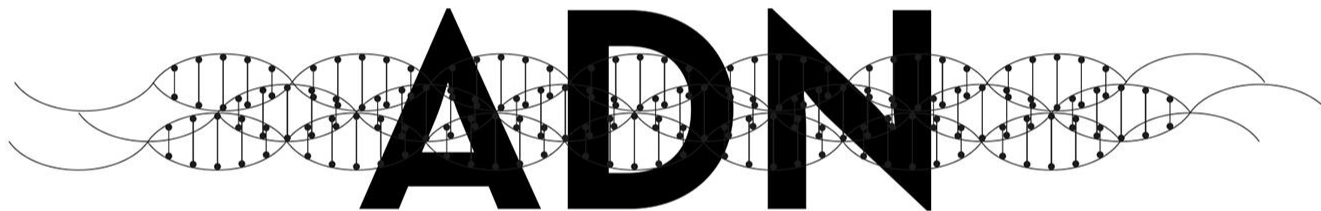
UN PROYECTO CREADO POR Y PARA LAS PERSONAS, BAJO
CÓDIGOS DE EQUITAD, AUTOEXIGENCIA Y CORRESPONSABILIDAD.

TODOS PROTAGONISTAS

SOMOS PROPIETARIOS DE NUESTROS PROYECTOS.
DECIDIMOS ENTRE TODOS NUESTRO FUTURO.



EN NUESTRO



ESTÁ LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y LA RECIPROCIDAD,

CLAVE PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL,

LA CREACIÓN DE EMPLEO

Y LA DISTRIBUCIÓN SOLIDARIA DE LA RIQUEZA.



Y LA INTERCOOPERACIÓN



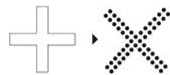
PARA FORTALECER CONJUNTAMENTE NUESTRAS
CAPACIDADES Y NUESTROS NEGOCIOS.

MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



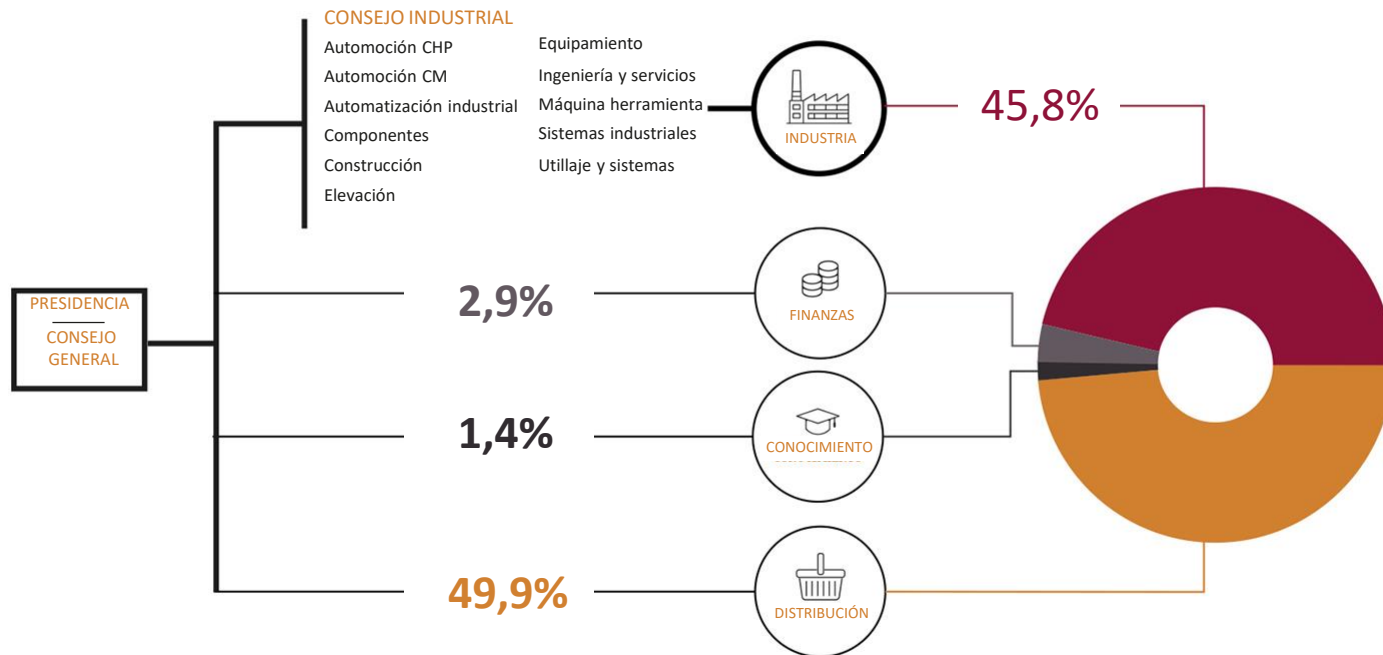
NUESTRA ESTRUCTURA **MONDRAGON**

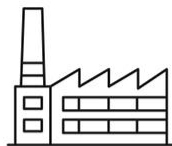
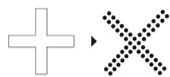
MONDRAGON



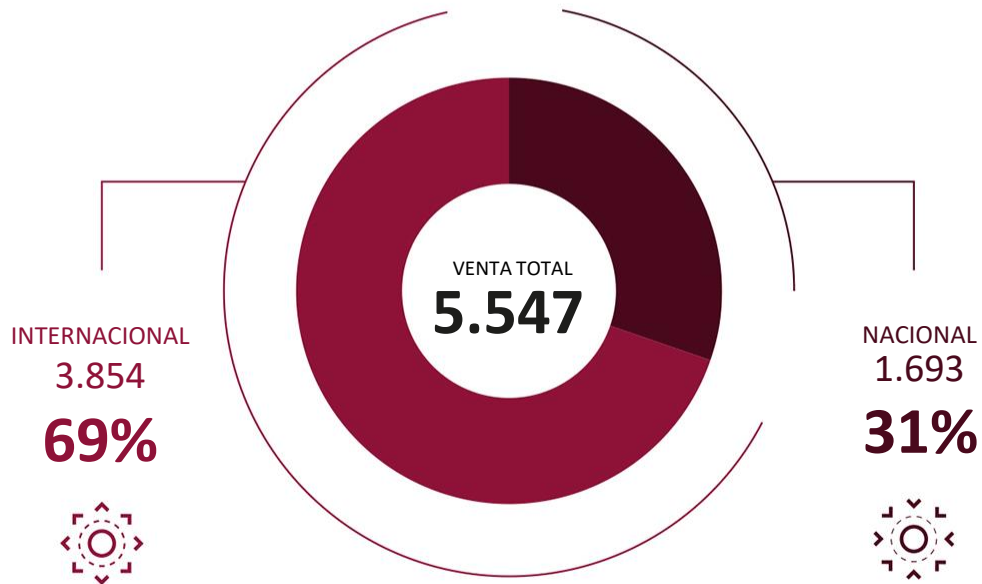
HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento





INDUSTRIA CIFRAS



Datos en millones de €



FINANZAS
CIFRAS

MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

FONDO PATRIMONIAL
LAGUN ARO

6.477

RECURSOS INTERMEDIADOS
LABORAL KUTXA

21.014

SEGUROS LAGUN ARO

362.000

CLIENTES

Datos en millones de €



CONOCIMIENTO CIFRAS

MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



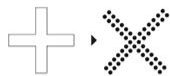
UNIBERTSITATEA
4.600
ALUMNOS



15
CENTROS
DE I+D



SISTEMA INTEGRADO DE
INNOVACIÓN,
PROMOCIÓN Y
CONOCIMIENTO.



DISTRIBUCIÓN
CIFRAS


ESTABLECIMIENTOS
1.651




TRABAJADORES
40.368

Datos en millones de €



PRESENCIA NACIONAL

67.146
EMPLEADOS

MONDRAGON



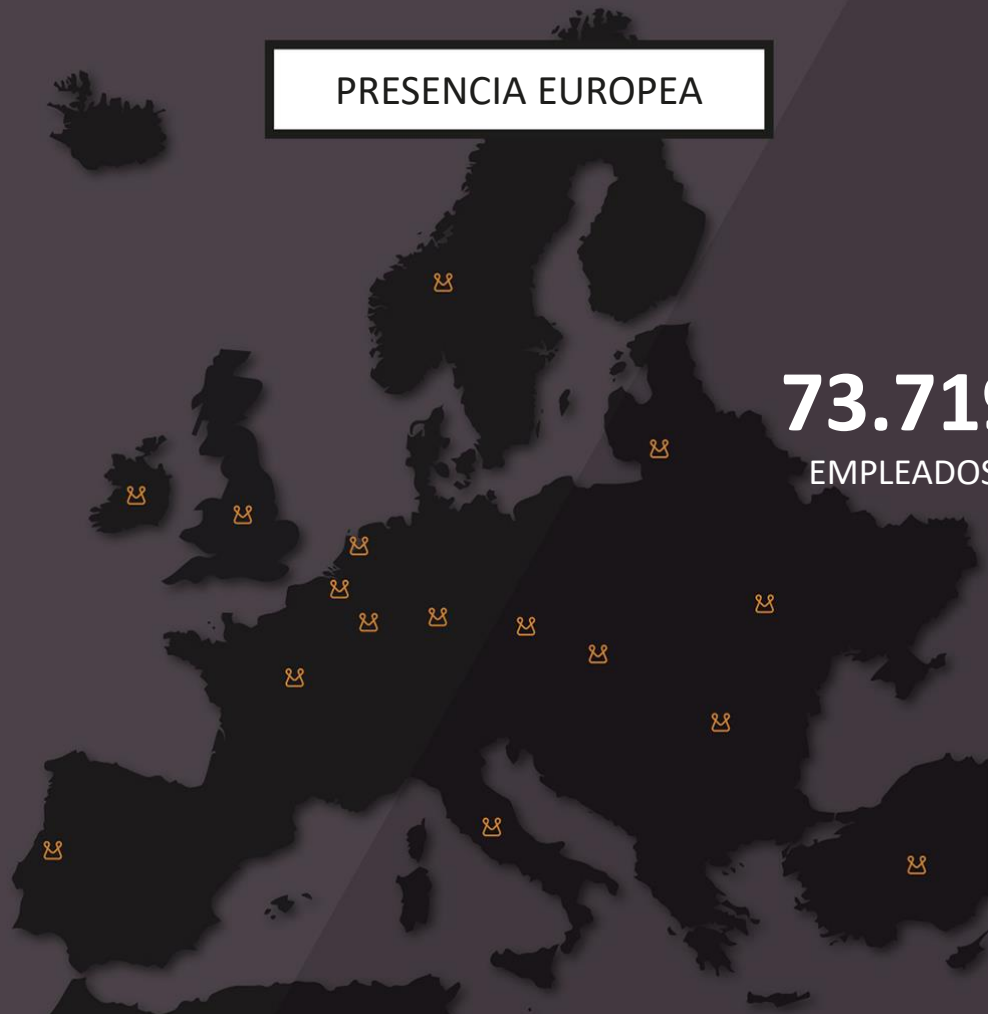
HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



PRESENCIA EUROPEA

73.719
EMPLEADOS



MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

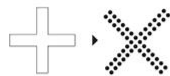
Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

PRESENCIA INTERNACIONAL



13.600
EMPLEADOS

A world map with a dark grey background. Numerous small orange icons, each representing two stylized figures, are placed across various continents to indicate international presence. The icons are concentrated in North America, Europe, and Asia, with smaller clusters in South America, Africa, and Australia. The map is overlaid with a large, faint, light grey 'X' shape.



SOMOS MARCAS LÍDERES

IK4 IKERLAN
Research Alliance

orkli

DANOBATGROUP

ULMA

ORBEA

LKS

Orona

EROSKI

MAIER

FAGOR

URSSA

MONDRAGON
UNIBERTSITATEA

LABORAL
kutxa

COPRECI

kide

MONDRAGON



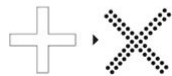
HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

COMPROMETIDOS CON EL FUTURO

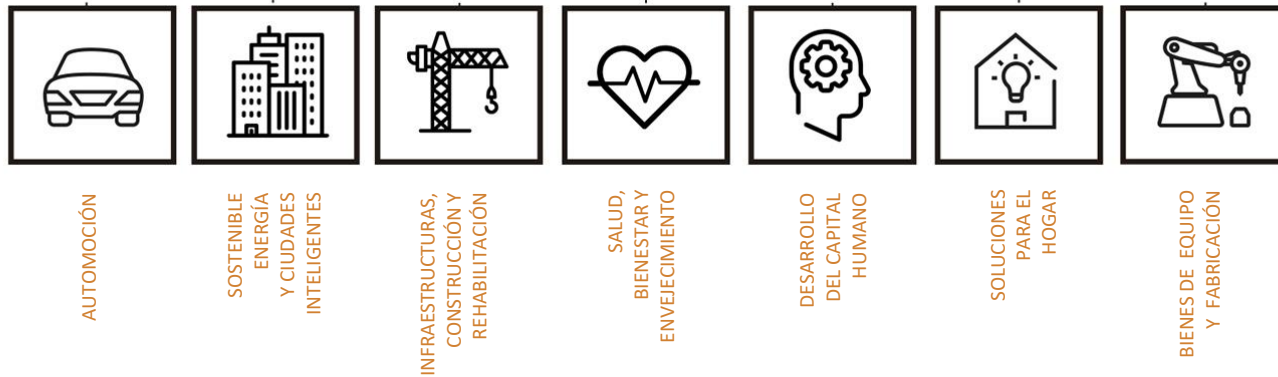


Para dejar un proyecto mejorado
a las nuevas generaciones



7 ÁREAS

LAS ÁREAS ESTRATÉGICAS DEL FUTURO





PORQUE MONDRAGON ES COOPERACIÓN

UNA SUMA DE PERSONAS QUE MULTIPLICAN.

Personas normales que, juntas, hacemos cosas extraordinarias.





HUMANITY
AT WORK

www.mondragon-corporation.com

MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento