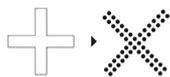


SUMAR PARA MULTIPLICAR



1941

En 1941, un joven sacerdote

JOSÉ MARÍA ARIZMENDIARRIETA

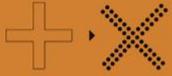
llegó a un pequeño pueblo del País Vasco y dijo:

**LA COOPERACIÓN ES LA PODEROSA PALANCA
QUE MULTIPLICA NUESTRAS FUERZAS.**



Y PENSÓ:

NADIE PUEDE CONSEGUIR NADA AISLADO DE LOS DEMÁS. TODOS RECIBIMOS AYUDA DE OTROS, TODO EL TIEMPO. Un logro es siempre, de forma natural, una suma de voluntades.



COOPERAR Y PROGRESAR EN COMÚN

Y si al trabajo en equipo se añade un compromiso consciente de cooperar y de progresar en común, entonces la suma se convertiría en una multiplicación.



LA **SUMA** SE TRANSFORMA EN UNA **MULTIPLICACIÓN**



Y ASÍ SURGIÓ MONDRAGON

HOMBRES Y MUJERES QUE COOPERAN Y AÚNAN ESFUERZOS Y DEDICACIÓN. PERSONAS UNIDAS PARA HACER GRANDES COSAS. PARA MULTIPLICAR RESULTADOS Y llegar más lejos.



MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



UN PROYECTO GLOBAL

CON HONDAS RAÍCES CULTURALES EN EL PAÍS VASCO
Y PRESENCIA CONSOLIDADA A NIVEL INTERNACIONAL





COPRECI 科佩西

ESTAMOS PRESENTES EN LOS CINCO CONTINENTES

MONDRAGON



Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



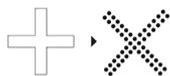
141
PLANTAS
PRODUCTIVAS

5

CONTINENTES

7
DELEGACIONES
CORPORATIVAS





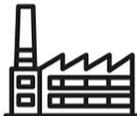
CUATRO ÁREAS DE NEGOCIO

1



FINANZAS

2



INDUSTRIA

3



DISTRIBUCIÓN

4



CONOCIMIENTO

Somos un grupo muy diversificado:

264

EMPRESAS

97

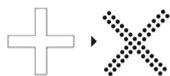
COOPERATIVAS

141

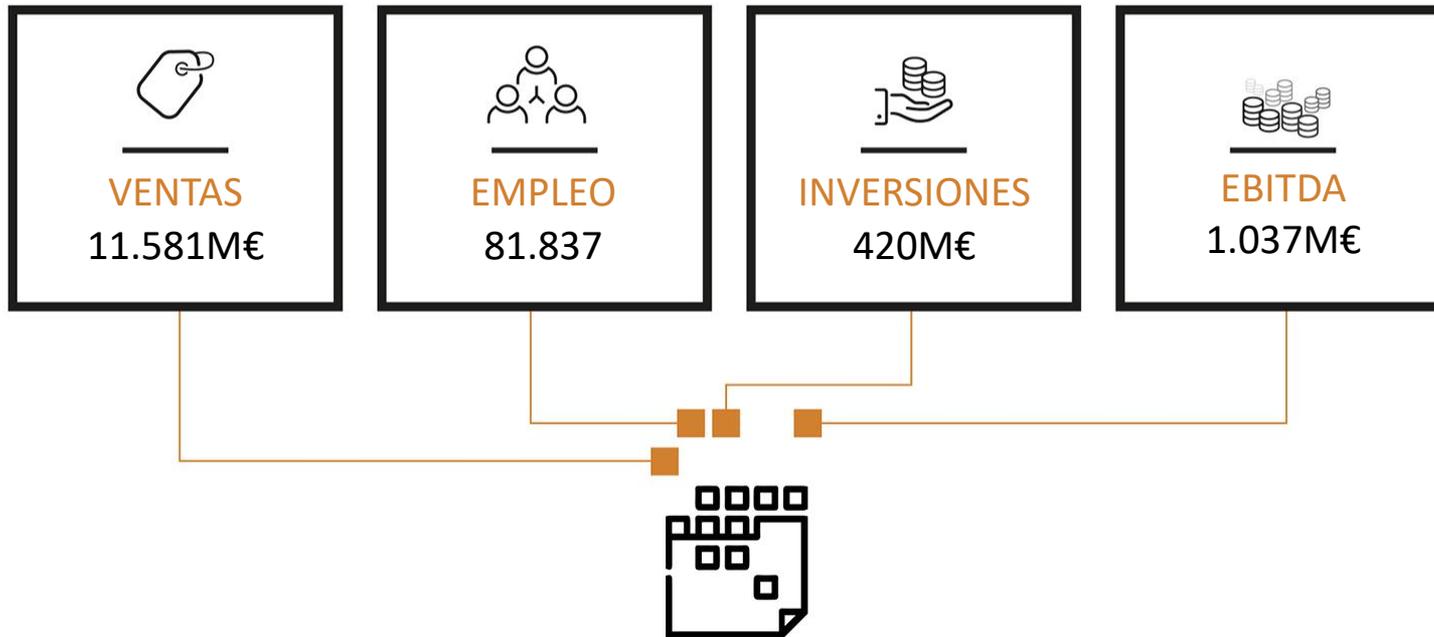
FILIALES

26

ENTIDADES



CIFRAS BÁSICAS



MANTENEMOS UN COMPROMISO CON LA **INNOVACIÓN**

I+D

15

CENTROS PROPIOS DE
INVESTIGACIÓN Y
DESARROLLO

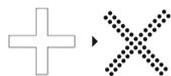


496

FAMILIAS DE
PATENTES DE
INVESTIGACIÓN



Establecemos un sistema triangular de conocimiento que conecta
EDUCACIÓN, NEGOCIO E INVESTIGACIÓN TECNOLÓGICA.



Y TAMBIÉN UN COMPROMISO DE
SOLIDARIDAD CON EL ENTORNO



APORTAMOS

81.837 empleos



28,0 millones €

EN ACTIVIDADES
DE CONTENIDO SOCIAL





MONDRAGON

ANTE TODO, VALORES

Somos una realidad socioeconómica de carácter empresarial inspirada en los principios de nuestra Experiencia Cooperativa.

- **DEMOCRACIA** 1 SOCIO 1 VOTO
- **SOLIDARIDAD** ESCALA RETRIBUTIVA 1 A 6
- **PARTICIPACIÓN** PROPIEDAD, GESTIÓN Y RESULTADOS
- **INTERCOOPERACIÓN** FONDOS COMUNES / REUBICACIONES



MONDRAGON



HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Y PERSONAS

UN PROYECTO CREADO POR Y PARA LAS PERSONAS, BAJO
CÓDIGOS DE EQUIDAD, AUTOEXIGENCIA Y CORRESPONSABILIDAD.



TODOS PROTAGONISTAS

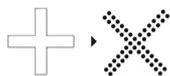
SOMOS PROPIETARIOS DE NUESTROS PROYECTOS.
DECIDIMOS ENTRE TODOS NUESTRO FUTURO.

MONDRAGON

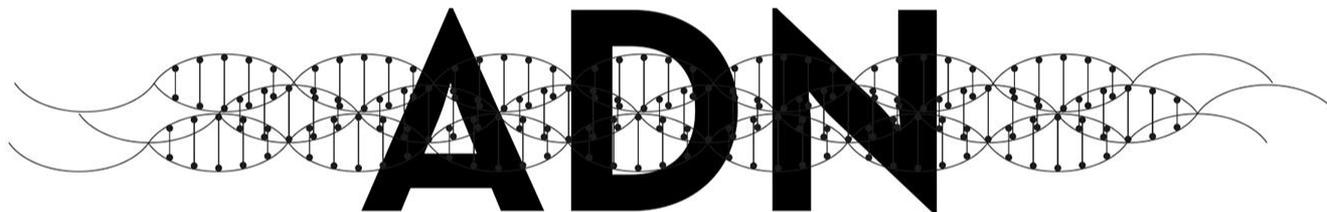


HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento



EN NUESTRO



ESTÁ LA RESPONSABILIDAD SOCIAL Y LA RECIPROCIDAD,

CLAVE PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL,

LA CREACIÓN DE EMPLEO

Y LA DISTRIBUCIÓN SOLIDARIA DE LA RIQUEZA.



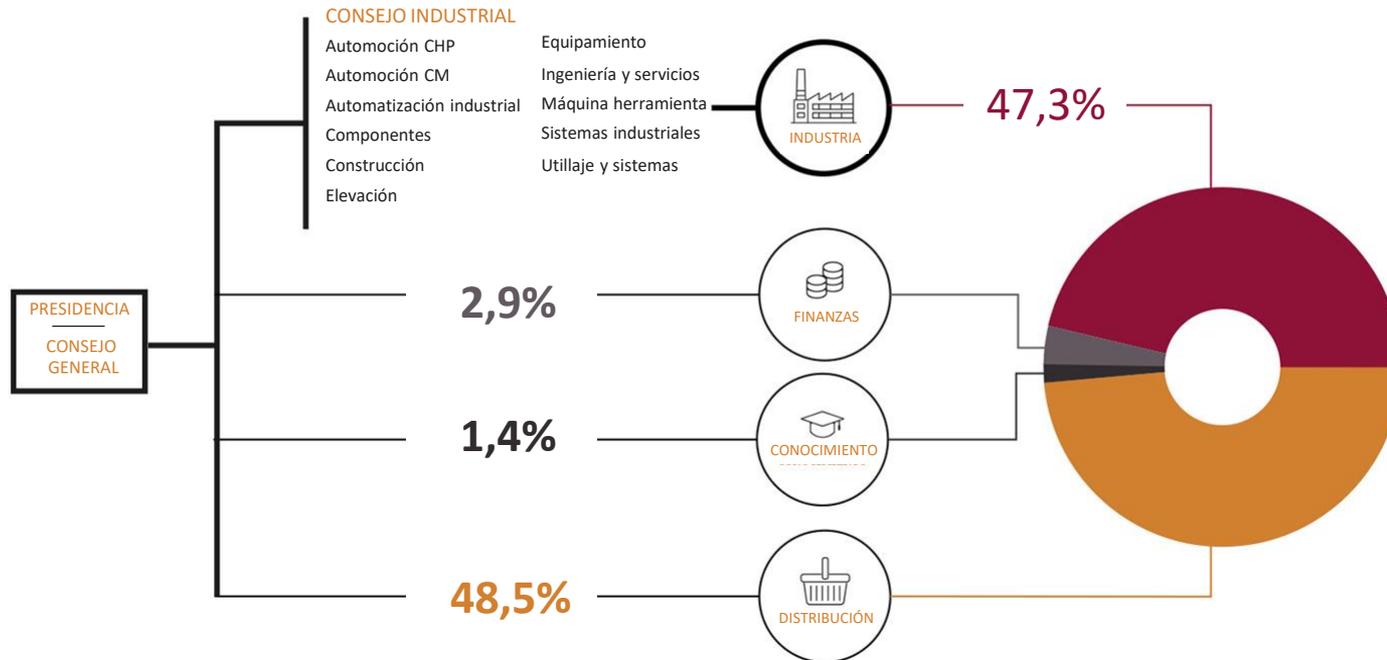
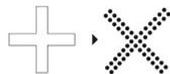
Y LA INTERCOOPERACIÓN

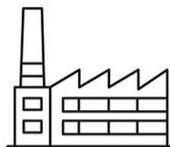
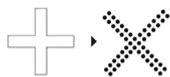


PARA FORTALECER CONJUNTAMENTE NUESTRAS
CAPACIDADES Y NUESTROS NEGOCIOS.

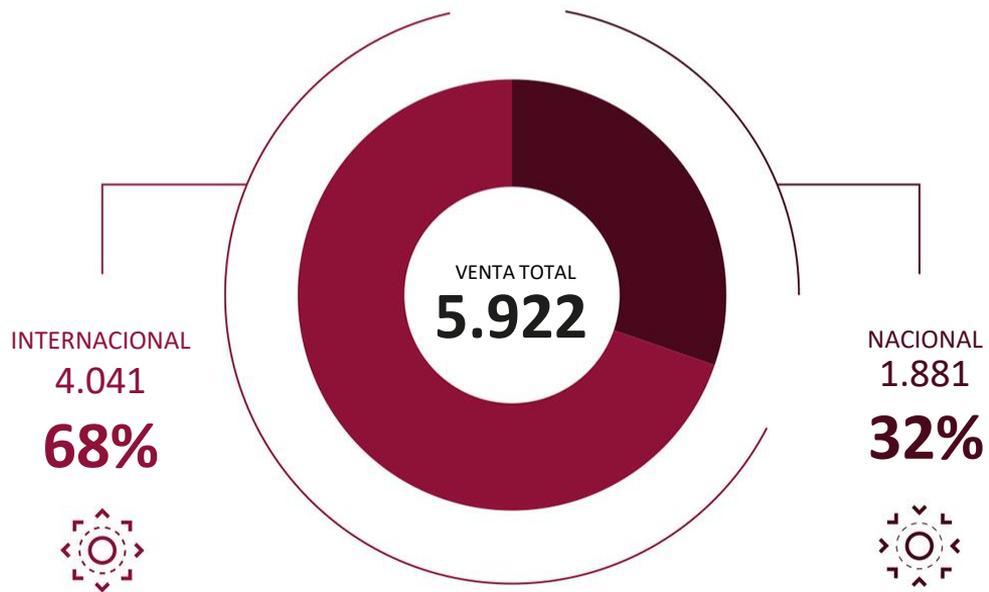


NUESTRA ESTRUCTURA MONDRAGON





INDUSTRIA CIFRAS



Datos en millones de €



FINANZAS
CIFRAS

FONDO PATRIMONIAL
LAGUN ARO

6.169

RECURSOS INTERMEDIADOS
LABORAL KUTXA

21.841

LABORAL KUTXA
1.147.805

CLIENTES

Datos en millones de €



CONOCIMIENTO CIFRAS



UNIBERTSITATEA
4.804
ALUMNOS

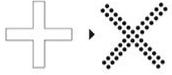


15
CENTROS
DE I+D



**SISTEMA INTEGRADO DE
INNOVACIÓN,
PROMOCIÓN Y
CONOCIMIENTO.**





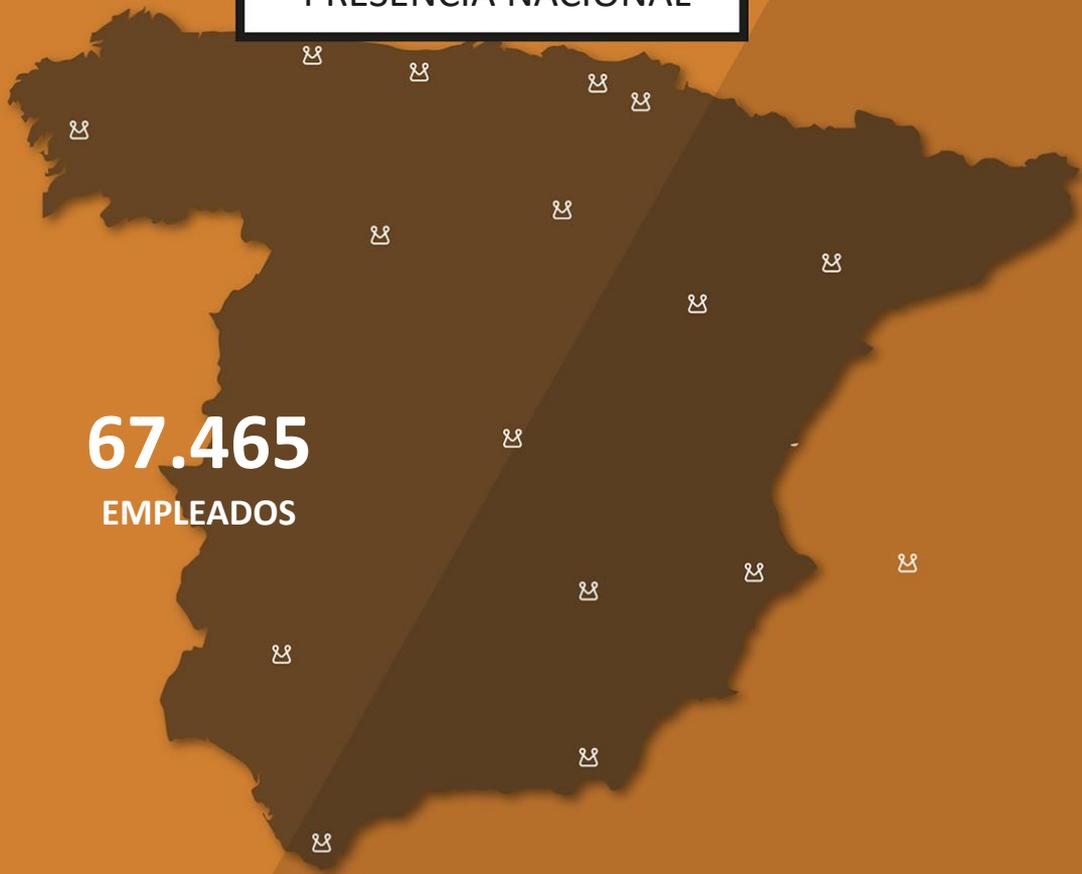
DISTRIBUCIÓN
CIFRAS



Datos en millones de €

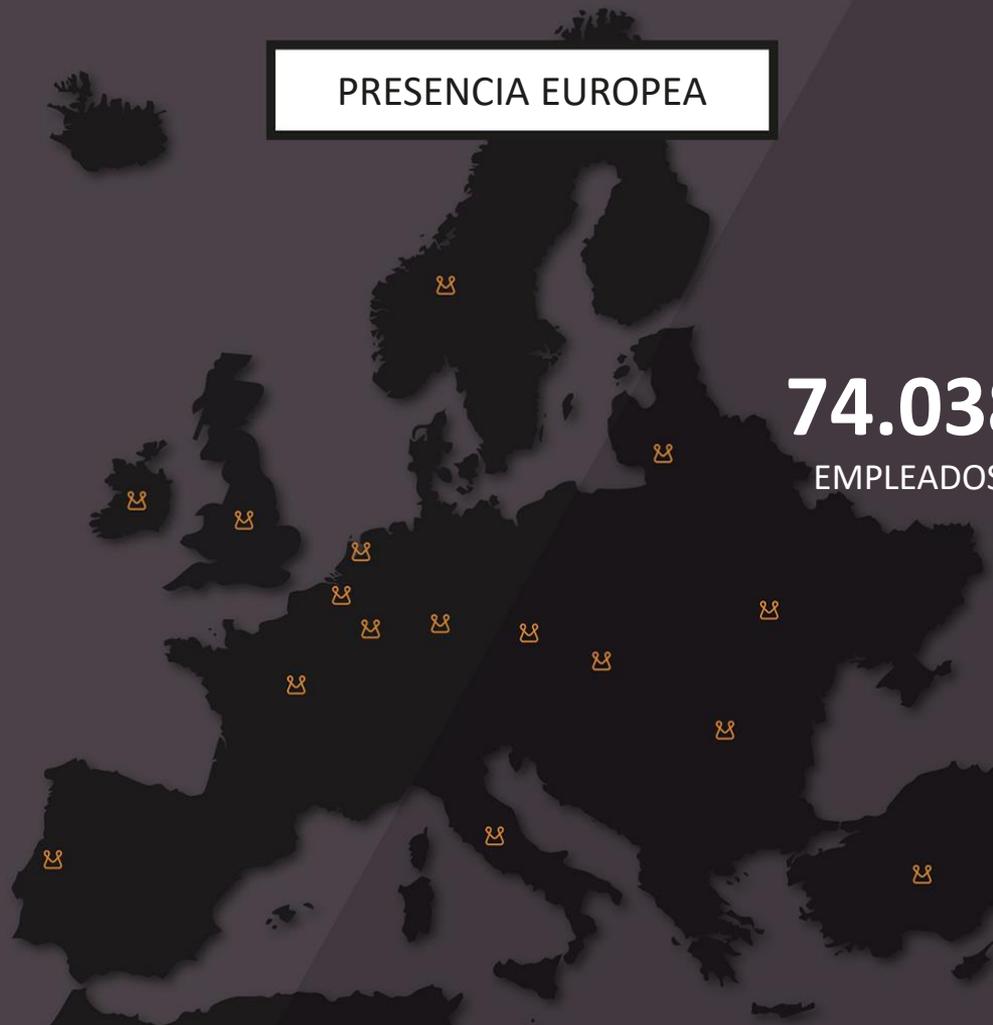
PRESENCIA NACIONAL

67.465
EMPLEADOS



PRESENCIA EUROPEA

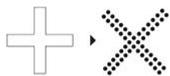
74.038
EMPLEADOS



PRESENCIA INTERNACIONAL

14.400
EMPLEADOS





SOMOS MARCAS LÍDERES

IK4 IKERLAN
Research Alliance



ORBEA



MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

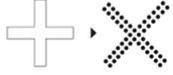
Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

COMPROMETIDOS CON EL FUTURO



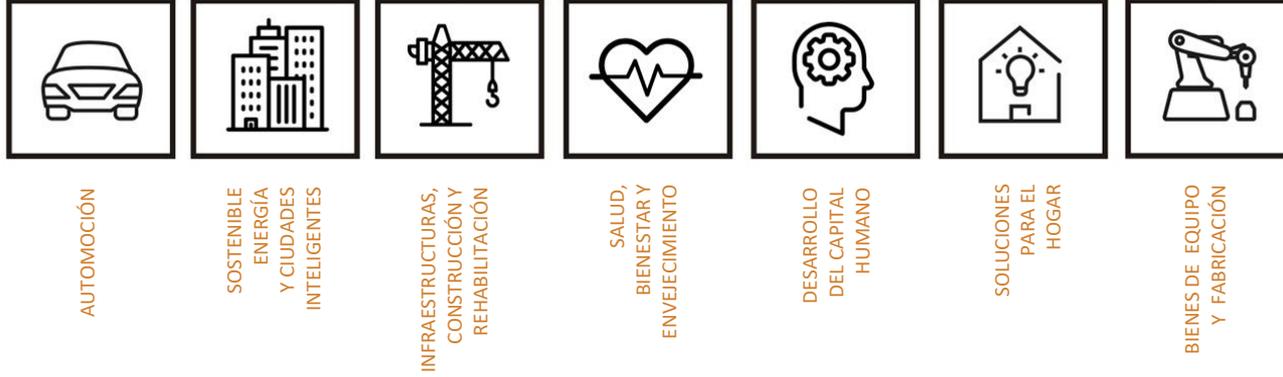
Para dejar un proyecto mejorado
a las nuevas generaciones





7 ÁREAS

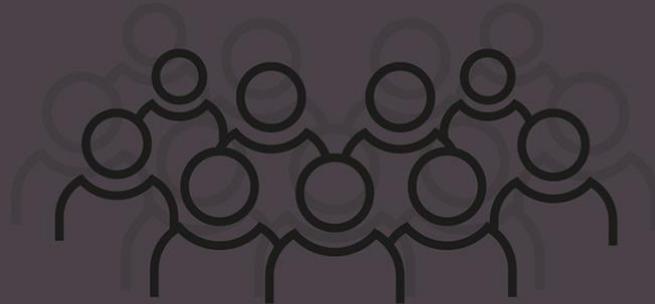
LAS ÁREAS ESTRATÉGICAS DEL FUTURO





PORQUE MONDRAGON ES COOPERACIÓN

UNA SUMA DE PERSONAS QUE MULTIPLICAN.
Personas normales que, juntas, hacemos cosas extraordinarias.





HUMANITY
AT WORK

www.mondragon-corporation.com

MONDRAGON



Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento