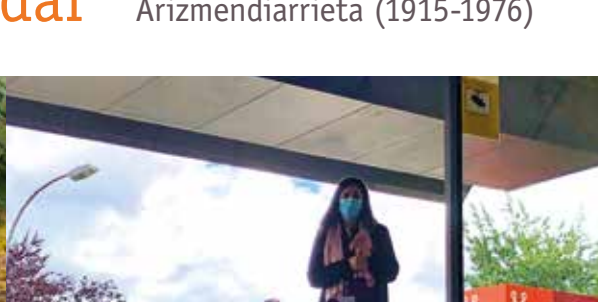


Fundación MONDRAGON



“Siempre hay un paso
más que dar” Arizmendiarieta (1915-1976)



Memoria

2019



Fundación MONDRAGON
Paseo José María Arizmendiarieta 5
20500 Arrasate-Mondragón · Gipuzkoa
www.mondragon-corporation.com

Propósito de Fundación MONDRAGON	3
Un repaso a 2019	4
– Áreas de actuación	4
– Destino de los recursos	5
Nos comprometemos con la educación	6
Impulsamos nuevas actividades	7
Promovemos la innovación	8
Reforzamos los negocios	9
Colaboramos con otras iniciativas	10
Nuestras cuentas	11
Ejemplos de operaciones realizadas	
– EKIENEA, la mayor planta solar de Euskadi	12
– Renovación del campus Huhezi en Eskoriatza	13
– Mundukide Fundazioa: Cooperación con los pueblos del Sur	14
– Gaztenpresa cumple 25 años	15

El **propósito** de Fundación MONDRAGON

Fundación **MONDRAGON** se dedica a la promoción de la economía social y, en especial, de las entidades cooperativas y de otras entidades relacionadas con las mismas.

Fundación **MONDRAGON** realiza sus actividades gracias al esfuerzo de las cooperativas miembro de **MONDRAGON**, que aportan a la misma parte de sus resultados anuales.

Constituida en 1994, sus recursos se destinan, por tanto, a promover, de forma directa o indirecta, el desarrollo de la economía social, la educación y la investigación, para una progresiva transformación de la sociedad.

Para hacernos una idea de su dimensión, cabe reseñar que a lo largo de sus 25 años de historia la Fundación ha llegado a gestionar un importe superior a los 450 millones de euros. ●



Fundación **MONDRAGON** realiza sus actividades gracias al esfuerzo de las cooperativas miembros de **MONDRAGON**, que aportan a la misma parte de sus resultados anuales.



Un repaso a 2019

Un año más la Fundación MONDRAGON ha mantenido su compromiso vocacional: la transformación social, implementando proyectos que contribuyen al desarrollo socioeconómico de nuestro entorno.

Y todo ello teniendo como principio esencial a la solidaridad, uno de los pilares más firmemente arraigados en la realidad de nuestras cooperativas y de MONDRAGON en su conjunto. Nuestra entidad ha colaborado con negocios en situaciones de dificultad y, asimismo, ha ayudado en la ejecución de proyectos estratégicos — educativos, empresariales o de otro tipo—, que no hubieran sido posibles sin su concurso.

Fundación MONDRAGON ha contribuido de manera decisiva al desarrollo de nuestra Experiencia Cooperativa habiendo gestionado en el ejercicio 2019 aportaciones por valor de 19 millones de euros. ●

Fundación MONDRAGON ha contribuido de manera decisiva al desarrollo de nuestra Experiencia Cooperativa y de la sociedad en su conjunto habiendo gestionado en el ejercicio 2019 aportaciones por valor de 19 millones de euros.

Áreas de actuación

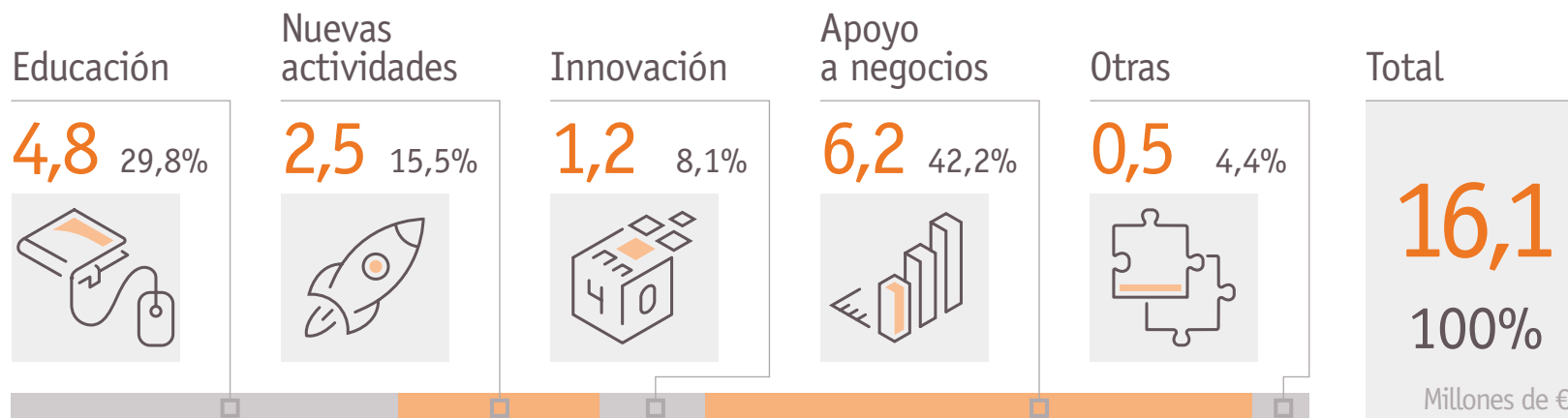
- Promoción educativa y formación socio-cooperativa.
- Apoyo solidario a cooperativas en dificultades.
- Impulso de nuevas actividades.
- Promoción de la intercooperación en la innovación aplicada.
- Iniciativas de carácter socio cultural.

En **2019** la aportación real de **Fundación MONDRAGON** a todos estos ámbitos, de la que se da cumplida cuenta en esta memoria, ha ascendido a 19 millones de euros. Otro dato reseñable es que el 65% de sus recursos se ha destinado a la promoción educativa y formación socio-cooperativa, juntamente con el apoyo solidario al reforzamiento de los negocios de cooperativas.

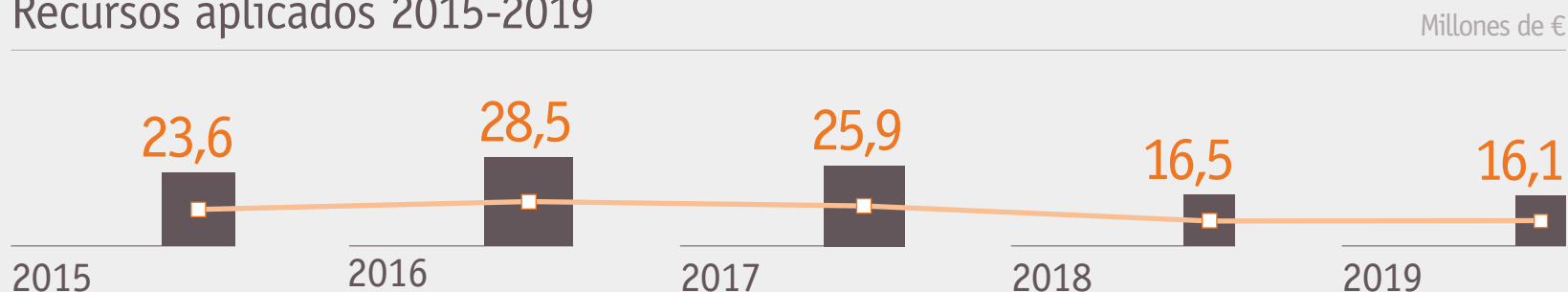


Destino de los recursos

Algo más de un 70% de los recursos aplicados de Fundación MONDRAGON en 2019 se destinaron a temas relacionados con la educación y el apoyo solidario a cooperativas en dificultades. Y cerca de un 25% a dar soporte a cuestiones relacionadas con la innovación y la promoción de nuevas actividades.



Recursos aplicados 2015-2019



Nos comprometemos con la **educación**

“La educación es la clave de desarrollo y desenvolvimiento de un pueblo”. Arizmendiarieta

Al compromiso de Fundación MONDRAGON con la educación ha sido una constante desde sus orígenes. De hecho, ha sido uno de sus ámbitos preferentes de actuación, apoyando a los centros educativos para que puedan mejorar permanentemente su oferta formativa.

Sólo en el último quinquenio los recursos aportados por la Fundación a este destino han supuesto 23,9 millones de euros. ●



Red educativa MONDRAGON

- Mondragon Unibertsitatea 11 sedes
- Arizmendi Ikastola 12 centros
- Txorierri 1
- Lea Artibai 1
- Otalora 1

+8.000 alumnos

26 centros

17 másteres

18 ciclos formativos

Aportación a la Educación

Millones de €

2015	2016	2017	2018	2019	Total
4,0	4,8	5,1	5,2	4,8	23,9

En 2019, la aportación realizada por la Fundación a los centros educativos alcanzó los 4,8 millones de euros.

Impulsamos **nuevas actividades**

“Nadie tropieza mientras está acostado en la cama”. Proverbio japonés

Fundación también se compromete con la apuesta corporativa de crear un ecosistema que integre y coordine todas las entidades de promoción con el fin de interactuar entre ellas, compartir conocimiento y experiencias. La idea última es armar un ecosistema de emprendimiento innovador y dinámico, con el objetivo de renovar permanentemente los negocios y generar nuevas actividades.

La contribución de Fundación MONDRAGON al lanzamiento de nuevas actividades en 2019 superó los 2 millones de euros. ●

La idea es armar un ecosistema de emprendimiento innovador y dinámico, con el objetivo de renovar permanentemente los negocios y generar nuevas actividades.

Aportación a la Nuevas Actividades Millones de €

2015	2016	2017	2018	2019	Total
1,3	1,7	2,8	3,4	2,5	11,7



Colaboración con otras entidades

- MONDRAGON Centro de Promoción
- MONDRAGON Star-ups
- Parque tecnologico Garaia
- Saiolan

Negocios de futuro

Start-ups con un marcado componente tecnológico, algunas de ellas especializadas en sensorización, trazabilidad inalámbrica, digitalización e industria 4.0, además de la promoción de proyectos colaborativos en energía verde.

Promovemos la **innovación**

“La innovación es lo que distingue a un líder de los demás”. Steve Jobs

La innovación impulsa la competitividad y la transformación del tejido empresarial de MONDRAGON. La Fundación apoya iniciativas que en los últimos años han priorizado áreas de actuación como fabricación avanzada, *smart cities*, salud, *big data* y materias primas.

La aportación de Fundación MONDRAGON al ámbito de la Innovación se lleva a cabo a través del Plan de Ciencia y Tecnología que apoya proyectos de intercooperación en los siguientes ámbitos:

- Desarrollo tecnológico (fabricación avanzada, MP aligeramiento, Bigdata...).
- Generación de conocimiento IBAT (ciberseguridad, almacenamiento y gestión de la energía...).
- Soporte y promoción del I+D (implantación del modelo de innovación, diagnóstico industria 4.0...). ●

Aportación a la Innovación Millones de €

2015	2016	2017	2018	2019	Total
0,6	1,3	1,1	1,2	1,3	5,5



Los proyectos de I+D de la Corporación MONDRAGON aprobados por la Comisión Europea y que actualmente están en ejecución superan los 50.

+150 M€
inversiones en I+D

+2.000
investigadores a tiempo completo

+500
familias de patentes en vigor al cierre del ejercicio

16
centros de I+D

IKATEK |
CS CENTRO STIRLING |
EDERTEK |
FAGOR AOTEK | IDEKO |
IKERLAN |
LORTEK | ISEA |
KONIKER | LEARTIKER |
MTC | MIK |
ORONA EIC | UPTC |

Reforzamos los **negocios**

“He comprendido que mi bienestar solo es posible cuando reconozco mi unidad con todas las personas del mundo, sin excepción”. León Tolstói

Fundación MONDRAGON destina anualmente una partida importante a reforzar los negocios y en particular a aquellos que se encuentran en dificultades. En 2019 ese importe superó los 6 millones de euros, cifra muy similar a la aportación realizada el año precedente.

Solidaridad responsable

A través de Fundación MONDRAGON se implementa una solidaridad que contribuye a superar dificultades puntuales y a desarrollar proyectos empresariales valiosos que no serían posibles de otro modo. ●

La Fundación ha destinado más de 65 millones de euros en el último quinquenio a ayudar a negocios en dificultades.

Aportación al Apoyo a los Negocios Millones de €

2015	2016	2017	2018	2019	Total
17,6	20,5	16,7	6,2	6,8	67,8



Más de 65 millones en 5 años

La solidaridad intercooperativa es un valor que se siente y se practica en MONDRAGON. Con el objetivo de ayudar a cooperativas que por diversas razones han pasado por dificultades Fundación MONDRAGON ha destinado más de 65 millones de euros en el último quinquenio.

Colaboramos con **otras iniciativas**

“Lo importante no es mantenerse vivo sino mantenerse humano”. George Orwell

Fundación MONDRAGON también soporta otro tipo de actividades orientadas a favorecer a comunidades en vías de desarrollo a través de la ONG Mundukide, cuyos principales focos de actuación se sitúan en Mozambique, Etiopia, Brasil, Colombia y Ecuador, y a la promoción de la cultura vasca.

Un año más, se ha colaborado con la Fundación Gaztenpresa, que trabaja por fomentar el empleo a través de la creación de empresas en País Vasco y Navarra. Desde su inicio ha colaborado en la creación de 9.000 empleos.

Asimismo, también es relevante la aportación que históricamente ha realizado la Fundación para el impulso y la normalización del euskera entre nuestros colectivos, con un importe cercano a los 2 millones de euros. ●

En conjunto, el soporte histórico proporcionado por la Fundación para el desarrollo de este tipo de iniciativas ronda los seis millones de euros.



Otras iniciativas

	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Gaztenpresa	75	101	119	157	295	747
Promoción de la cultura vasca	53	58	80	108	148	447
Mundukide	53	68	80	108	148	457
Humanity at Music				200	150	350

Miles de €

Nuestras cuentas

Fundación MONDRAGON está sometida al marco normativo de información financiera establecido en la Ley 9/2016 de Fundaciones del País Vasco. Las cuentas anuales de Fundación MONDRAGON han sido auditadas por LKS Auditores, S. L. P., en cuyo informe ha emitido una opinión favorable.

El patrimonio neto alcanza los 47 millones de euros y la cuenta de resultados arroja un resultado anual positivo de 7 millones de euros. ●

Balance 2019

	Activo	Pasivo
Inmovilizado y participaciones en centros de I+D	20 M€	
Efectivo y cuentas a cobrar	42 M€	
Patrimonio neto		47 M€
Deudas y cuentas a pagar		15 M€
Total	62 M€	62 M€

Cuenta de resultados 2019

Subvenciones e ingresos recibidos	24 M€
Ayudas concedidas	(16) M€
Otros gastos	(1) M€
Resultado del ejercicio	7 M€



Estos son algunos ejemplos de operaciones apoyadas por Fundación MONDRAGON en diferentes ámbitos de actuación.

COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA

EKIENEA, la mayor planta solar de Euskadi

El proyecto EKIENEA es un proyecto de colaboración público privada entre MONDRAGON y KREAN Promoción & Structuring, Iberdrola, el EVE (Ente vasco de la Energía), y la Diputación de Álava.

La nueva planta se ubicará en la finca de Lacorzana, en el término municipal de Armiñón (Álava), y supondrá triplicar la capacidad solar fotovoltaica instalada en Euskadi. La presentación del proyecto, realizada recientemente, se ha llevado a cabo en las instalaciones de la colindante EKIAN, a pleno rendimiento desde el pasado mes de enero con una potencia instalada de 24 MW.

La mayor planta de Euskadi

La nueva planta contará con 100 megavatios (MW) de potencia instalada y una inversión cercana a los 70 millones de euros. Esta gran instalación

renovable generará energía limpia para satisfacer el consumo anual de más de 160.000 personas, la mitad de la población de Álava, y casi triplicará la actual capacidad de generación solar de Euskadi, cercana a los 60 MW. Además, con su producción se evitará la emisión a la atmósfera de 25.000 toneladas de CO2 al año. EKIENEA se extenderá a lo largo de 200 hectáreas, de las que 100 serán ocupadas por la planta fotovoltaica y las otras 100, por terreno destinado a compensación ambiental y preservación de zonas forestales.

Se prevé que el proyecto pueda comenzar a ejecutarse en 2022, debido a los procesos previos de observación ambiental y tramitación administrativa, y que su puesta en marcha se produzca tras un año de construcción, en 2023. Esta nueva instalación de energía renovable se convertirá, asimismo, en una gran oportunidad para la proyección de las soluciones tecnológicas de las empresas vascas que serán tractoras del proyecto.. •



La nueva planta supondrá triplicar la capacidad solar fotovoltaica instalada en Euskadi.



KoLAB será un punto de encuentro para compartir y transferir conocimiento en aras de impulsar la capacidad transformadora de la educación en la sociedad digital.

ÁMBITO EDUCATIVO

Renovación del campus Huhezi en Eskoriatza

La Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de Mondragon Unibertsitatea esta inmersa en el proyecto arquitectónico de ampliación y renovación de su campus de Eskoriatza (Gipuzkoa). El proyecto tiene un presupuesto total de 6 millones de euros y se prevé que el estreno del nuevo espacio se realice durante el inicio del curso académico 2020-2021.

El proyecto de ampliación y remodelación tiene como objetivos principales: renovar el interior del edificio Dorleta, crear nuevos espacios en un anexo a la fachada de este edificio, la construcción de un nuevo edificio de una planta y la remodelación de los espacios colindantes.

Laboratorio digital KoLAB

Por otra parte, se levantará una nueva construcción junto a dicho edificio, de 1.800 metros cuadrados en una única planta. En ella se reunirán, entre otros servicios, salas multiusos acondicionadas para acoger hasta 140 personas, y el laboratorio KoLAB, el nuevo centro de innovación educativa en la sociedad digital que impulsará la Facultad de Humanidades de Ciencias de la Educación. KoLAB será un punto de encuentro para investigar, experimentar, compartir y transferir conocimiento en aras de impulsar la capacidad transformadora de la educación en la sociedad digital.

Además, el proyecto rediseñará completamente el entorno del campus, siempre con el objetivo de ofrecer un mejor servicio y un espacio más agradable para los usuarios y para Eskoriatza. ●

COOPERACIÓN AL DESARROLLO

Mundukide Fundazioa: Cooperación con los pueblos del Sur

La misión de Mundukide es la de cooperar con los pueblos del Sur, compartiendo experiencias, medios y saber hacer, para fomentar el desarrollo autogestionario e integral de las zonas en las que interviene.

Su sistema de intercooperación se basa en la participación de los diferentes agentes implicados en sus proyectos, aplicando valores y experiencia de personas ligadas al mundo cooperativo.

Lineas de trabajo

1. Desarrollo socioeconómico comarcal

Colabora en el fortalecimiento de las capacidades de las personas para que contribuyan al desarrollo socioeconómico de las comunidades y países menos desarrollados. En estos momentos en Mozambique y Etiopía. A través de la formación,

capacitación y asistencia técnica para el desarrollo agrícola, sistemas de microcréditos y la implementación de infraestructuras básicas: vías de comunicación en el pasado y sistemas de riego en la actualidad.

2. Fortalecimiento organizativo-socioeconómico

Contribuye a fortalecer la labor empresarial, organizativa y cooperativa de contrapartes estructuradas, con liderazgo local y con vocación de transformación social. Hoy en Brasil, Colombia y Ecuador. La labor es la de formación en emprendimiento y gestión, acompañamiento en la creación y puesta en marcha de nuevas empresas sociales, y asistencia en la gestión de iniciativas en marcha.

El trabajo de cooperación desarrollado en 2019 tuvo efecto en la vida de más de 75.000 personas. ●



El trabajo de cooperación desarrollado en 2019 tuvo efecto en la vida de más de 75.000 personas.



Gaztenpresa celebra sus bodas de plata con un balance general muy positivo, con más de 5.700 empresas creadas y 10.350 puestos de trabajo, en total.

FOMENTO DEL EMPLEO

Gaztenpresa cumple 25 años

Gaztenpresa comenzó su andadura en 1994, como una iniciativa solidaria surgida para dar respuesta a la gran crisis de la industria siderúrgica. Posteriormente, en 2002 se constituyó la Fundación Gaztenpresa, con lo que se logró afianzar el proyecto que llega hasta nuestros días. El escenario ha cambiado, pero su misión permanece vigente: anualmente se atienden más de 2.000 solicitudes de personas emprendedoras que desean desarrollar un proyecto de vida a través de la creación de su propia empresa. En 25 años de trayectoria, Gaztenpresa ha colaborado en la constitución de más de 5.700 empresas, lo que ha supuesto la creación de 10.350 puestos de trabajo.

Evolución en 2019

Gaztenpresa ha presentado recientemente su Memoria Anual 2019. Su objetivo principal es fomentar y consolidar el empleo a través de la creación de empresas, y el nivel de

cumplimiento durante el ejercicio 2019 ha sido muy alto. El pasado año Gaztenpresa impulsó la constitución de 405 empresas, lo que ha generado 787 nuevos puestos de trabajo.

Perfil del emprendimiento en Gaztenpresa

El 72% de las empresas que se han creado en 2019 pertenecen al sector servicios. En cuanto al género, el 47% de las emprendedoras son mujeres y el 53% hombres. El 72% no ha cursado estudios universitarios y su edad media es de 39 años. Respecto a la situación laboral previa, el 42% se encontraba en situación de desempleo y la mayoría del resto buscaba mejorar su proyecto laboral. El 73% opta por ser empresario individual y el 27% elige constituir una sociedad (79% como sociedad limitada y 21% como sociedad cooperativa). ●



Lo social debe acreditarse por lo
económico no menos que lo económico
debe autenticarse por lo social.

Arizmendiarieta (1915-1976)