

SUMAR PARA MULTIPLICAR

PRESENTACIÓN CORPORATIVA 2025



“Un logro es siempre, de forma natural,
una suma de voluntades. La cooperación
es la poderosa palanca que multiplica
nuestras fuerzas”.

JOSÉ MARÍA ARIZMENDIARRIETA,

Joven sacerdote que en 1941 llegó a
Arrasate-Mondragón y fue el impulsor
de la Experiencia Cooperativa.

Y ASÍ SURGIÓ

MONDRAGON

Hombres y mujeres que cooperan y aúnan esfuerzos y dedicación. Personas unidas para hacer grandes cosas.

Para multiplicar resultados y llegar más lejos.



UN PROYECTO GLOBAL

Con hondas raíces culturales en el País Vasco y presencia consolidada a nivel internacional.



Ecosistema de innovación corporativo propio que conecta **EDUCACIÓN, INVESTIGACIÓN, Y EMPRESAS.**



EMPRESAS ENRAIZADAS
EN NUESTRO ENTORNO



CIFRAS

INDUSTRIA

VENTAS TOTALES
5.020 M€



73%
INTERNACIONAL
3.658 M€

27%
ESTATAL
1.362 M€

FINANZAS

RECURSOS
GESTIONADOS
LABORAL KUTXA
31.453 M€

1.151.239
CLIENTES
LABORAL KUTXA

FONDO
PATRIMONIAL
LAGUNARO
7.473 M€

DISTRIBUCIÓN

VENTAS TOTALES
6.193 M€


ESTABLECIMIENTOS
1.502

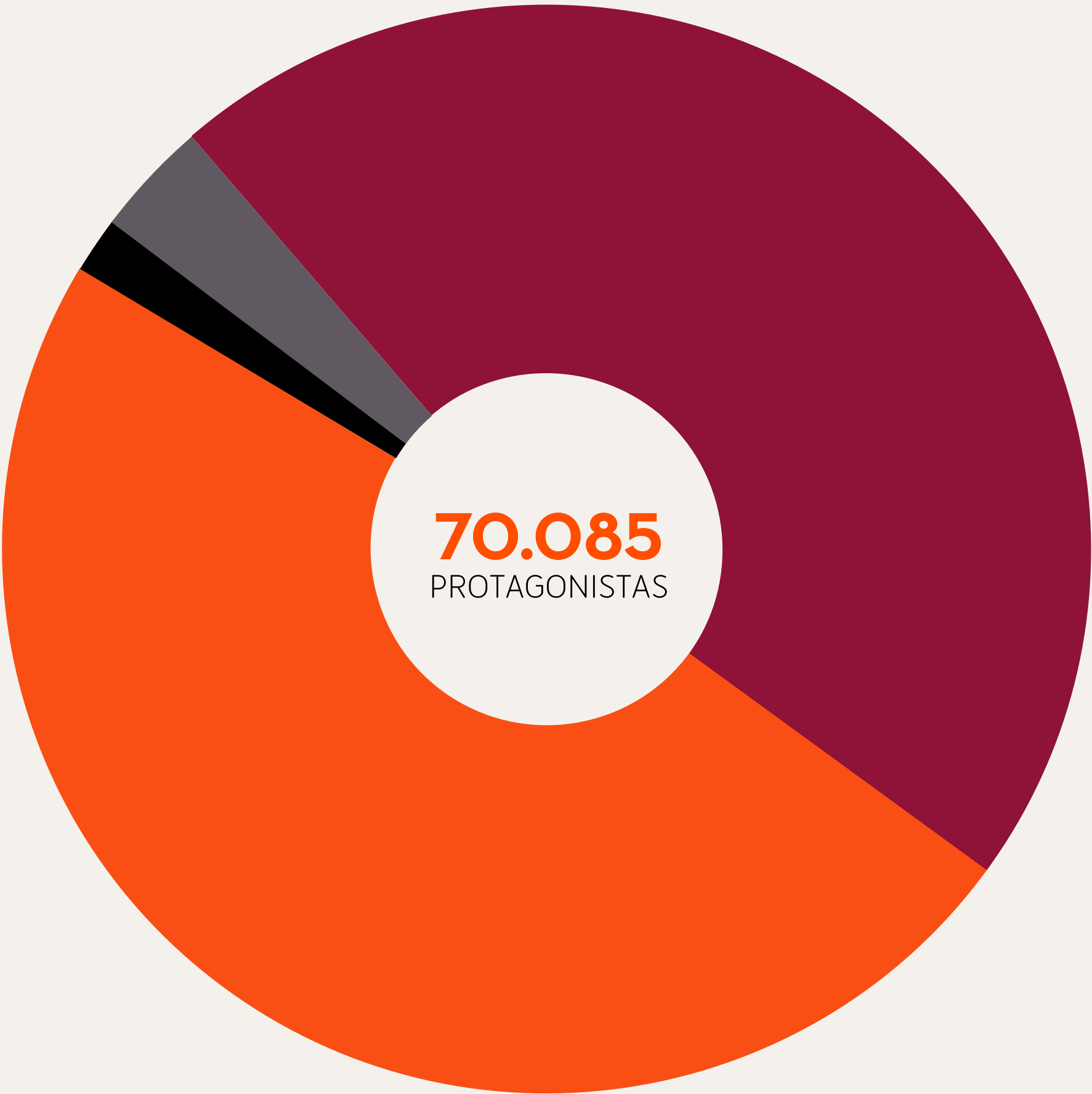
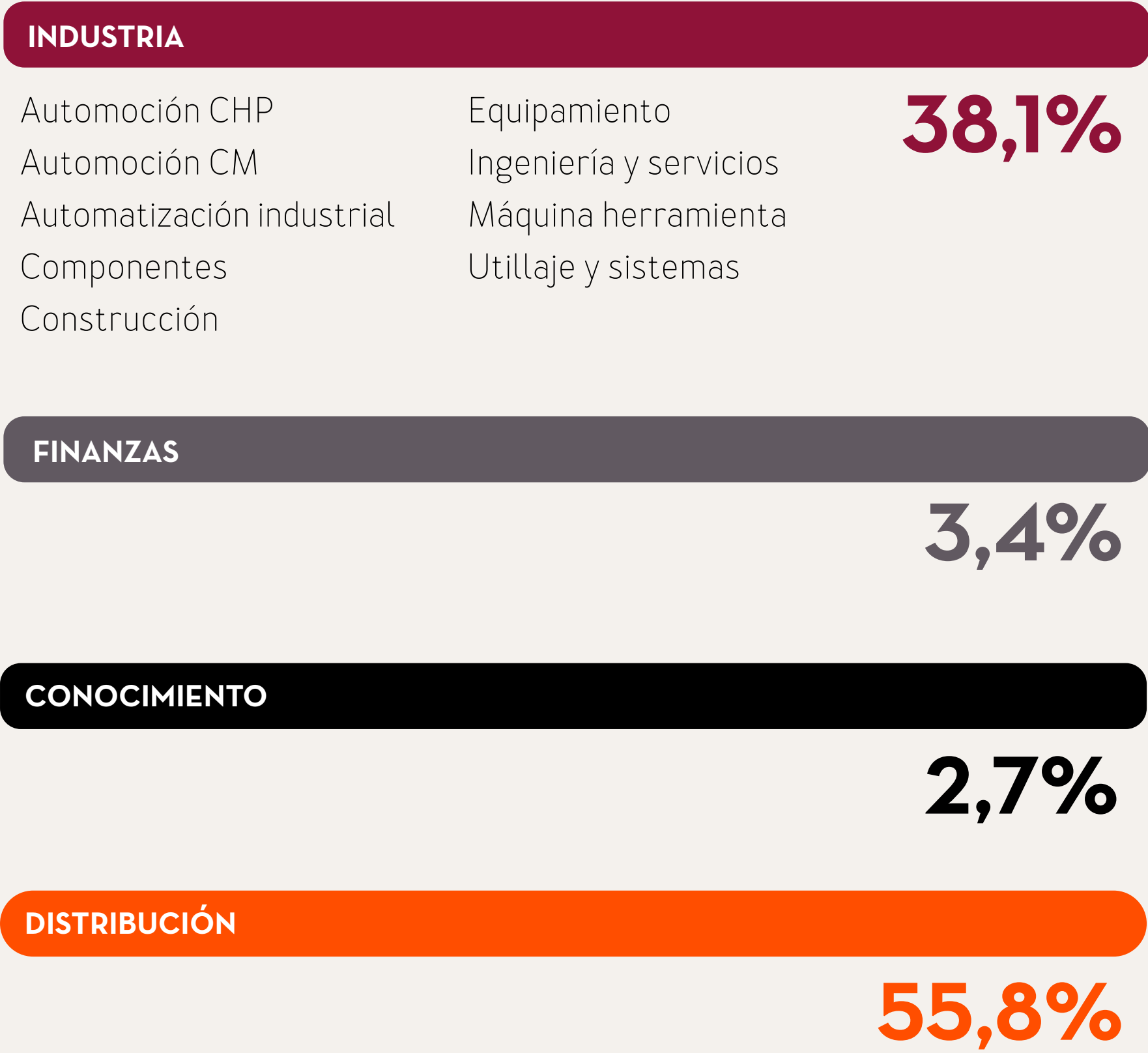
CONOCIMIENTO


7.200
ESTUDIANTES DE GRADO

I+D
5 **7**
CENTROS UNIDADES
TECNOLÓGICOS DE I+D

ECOSISTEMA
DE INNOVACIÓN
PROPIO

DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO



NUESTRAS MARCAS

FINANZAS



INDUSTRIA



NUESTRAS MARCAS

DISTRIBUCIÓN

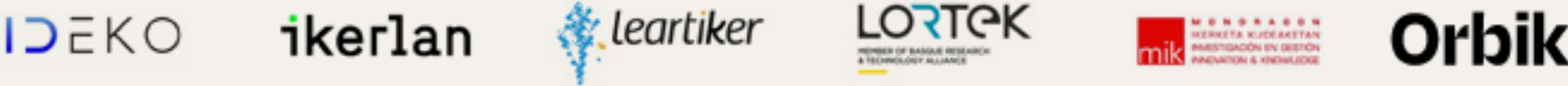


CONOCIMIENTO

UNIVERSIDAD



CENTROS TECNOLÓGICOS



UNIDADES DE I+D EMPRESARIAL



CENTROS EDUCATIVOS Y FORMACIÓN PROFESIONAL



AGENTES DE INNOVACIÓN



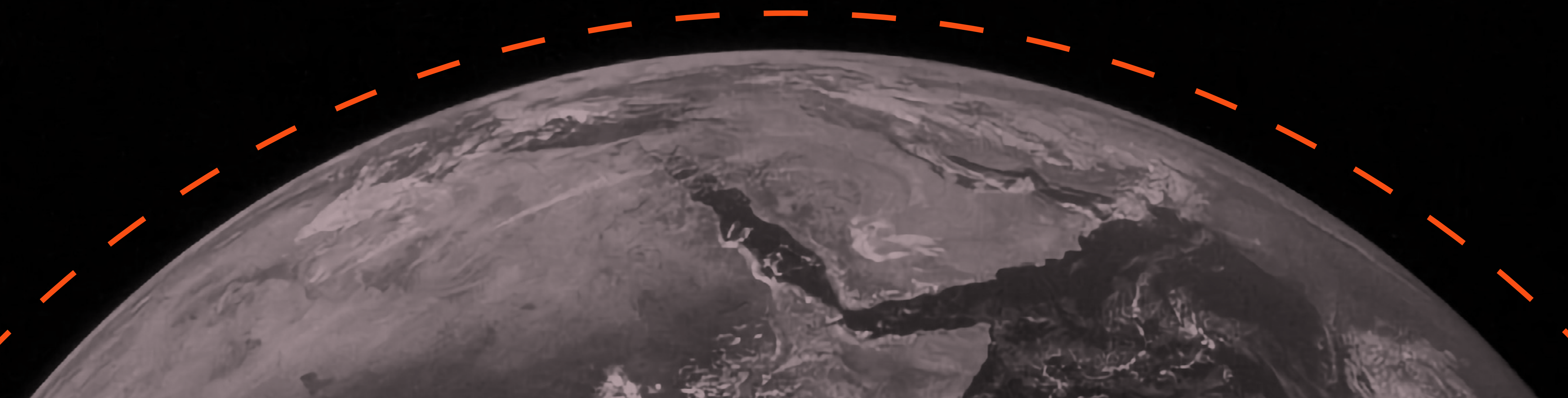
PRESENTE EN LOS
5 CONTINENTES

VENTAS
EN MÁS DE
150
PAÍSES

104
IMPLANTACIONES
PRODUCTIVAS

9.512
PERSONAS
EN EL EXTERIOR

73%
VENTAS
INTERNACIONALES



MONDRAGON

ANTE TODO, VALORES

Somos una realidad socioeconómica de carácter empresarial inspirada en los principios de nuestra Experiencia Cooperativa.

DEMOCRACIA

1 persona socia, 1 voto



PARTICIPACIÓN

Propiedad, gestión y resultados



INTERCOOPERACIÓN

Fondos comunes / Reubicaciones



SOLIDARIDAD

Retributiva



PROTAGONISTAS: LAS PERSONAS

Un colectivo propietario de sus empresas,
que decide conjuntamente su futuro.

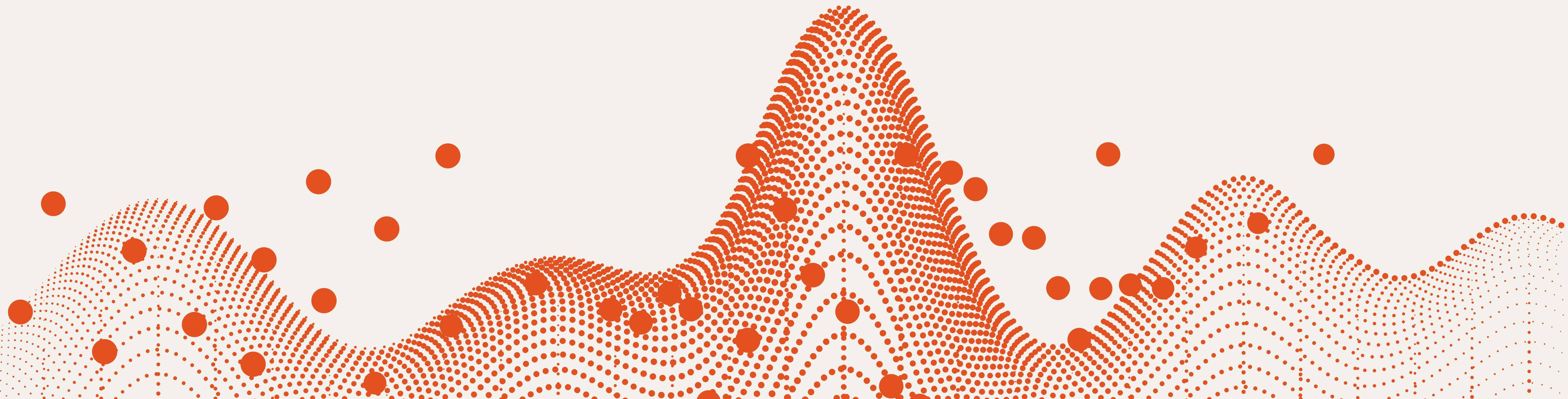
EN NUESTRO ADN

LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

ES CLAVE PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL, LA CREACIÓN DE EMPLEO
Y LA DISTRIBUCIÓN SOLIDARIA DE LA RIQUEZA.

INTERCOOPERACIÓN

PARA FORTALECER CONJUNTAMENTE NUESTRAS CAPACIDADES Y NUESTROS NEGOCIOS.



¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?



SORALUCE



BEXEN CARDIO



FAGOR AUTOMATION



ORBEA



MAPSA



MAIER



MONDRAGON ASSEMBLY



EIKA



ONNERA GROUP



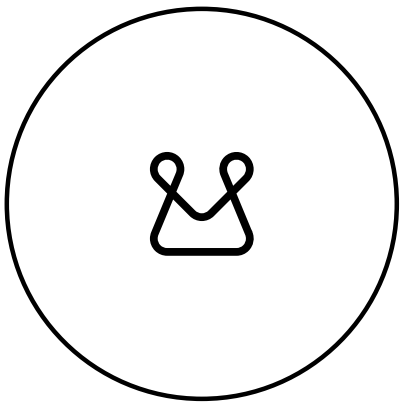
ENEA



ORKLI

POLÍTICA SOCIOEMPRESARIAL 2025–2028

EJES ESTRATÉGICOS PARA EL FUTURO

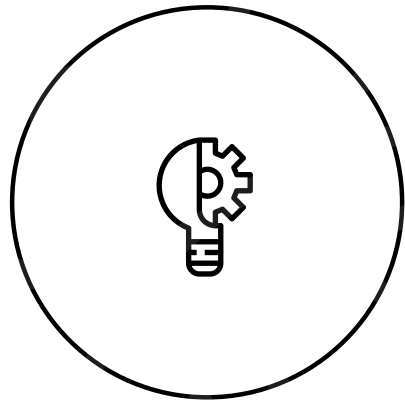


1

COMPROMISO
E IDENTIDAD
COOPERATIVA



VIVIR NUESTROS
VALORES

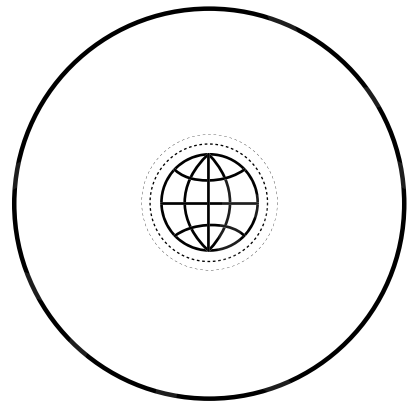


2

NEGOCIOS
CON FUTURO



MEJORAR
EL LEGADO

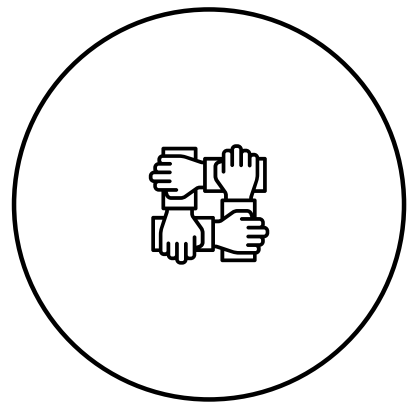


3

APERTURA
E IMPACTO SOCIAL



ABIERTOS AL MUNDO Y
COMPROMETIDOS CON
EL ENTORNO



4

INTERCOOPERACIÓN



SUMAR PARA
MULTIPLICAR

MONDRAGON ES COOPERACIÓN

UNA SUMA QUE MULTIPLICA.
Personas normales que, juntas, hacen cosas extraordinarias.

