

BATU, BIDERKATZEKO

AURKEZPEN KORPORATIBOA 2024



“Lorpen bat, izatez, nahiak batzearen emaitza da. Lankidetza da gure indarrak biderkatzen dituen palanka ahaltsua”.

JOSE MARIA ARIZMENDIARRIETA,

1941ean Arrasatera iritsi zen apaiz gaztea,
Esperientzia Kooperatiboaren bultzatzaile izan zena.

ETA HALAXE SORTU ZEN

MONDRAGON

Gizon-emakumeak elkarlanean,
ahaleginak eta lanak batuta.
Pertsonak bat eginda, gauza
handiak egiteko.

Emaitzak biderkatzeko eta
urrunago iristeko.



PROIEKTU GLOBALA

Erro kultural sakonak Euskal Herrian
eta presentzia zabala nazioartean.



Berrikuntza korporatiboko ekosistema propioa:
HEZKUNTZA, IKERKETA ETA ENPRESA
uztartzen dituena.



GURE INGURUNEAN
ERROTUTAKO ENPRESAK



ZENBATEKOAK

INDUSTRIA

SALMENTAK GUZTIRA

5.036 M€



%75

ATZERRIAN

3.755 M€

%25

ESTATUAN

1.281 M€

FINANTZAK

LABORAL KUTXAK
KUDEATUTAKO
BALIABIDEAK
29.205 M€

LABORAL KUTXAK
1.123.455
BEZERO

LAGUNAROren
ONDARE
FONDOA
7.056 M€

BANAKETA

SALMENTAK GUZTIRA

6.020 M€



1.524

SALTOKI

EZAGUTZA



6.712

GRADUKO IKASLE

I+G

5

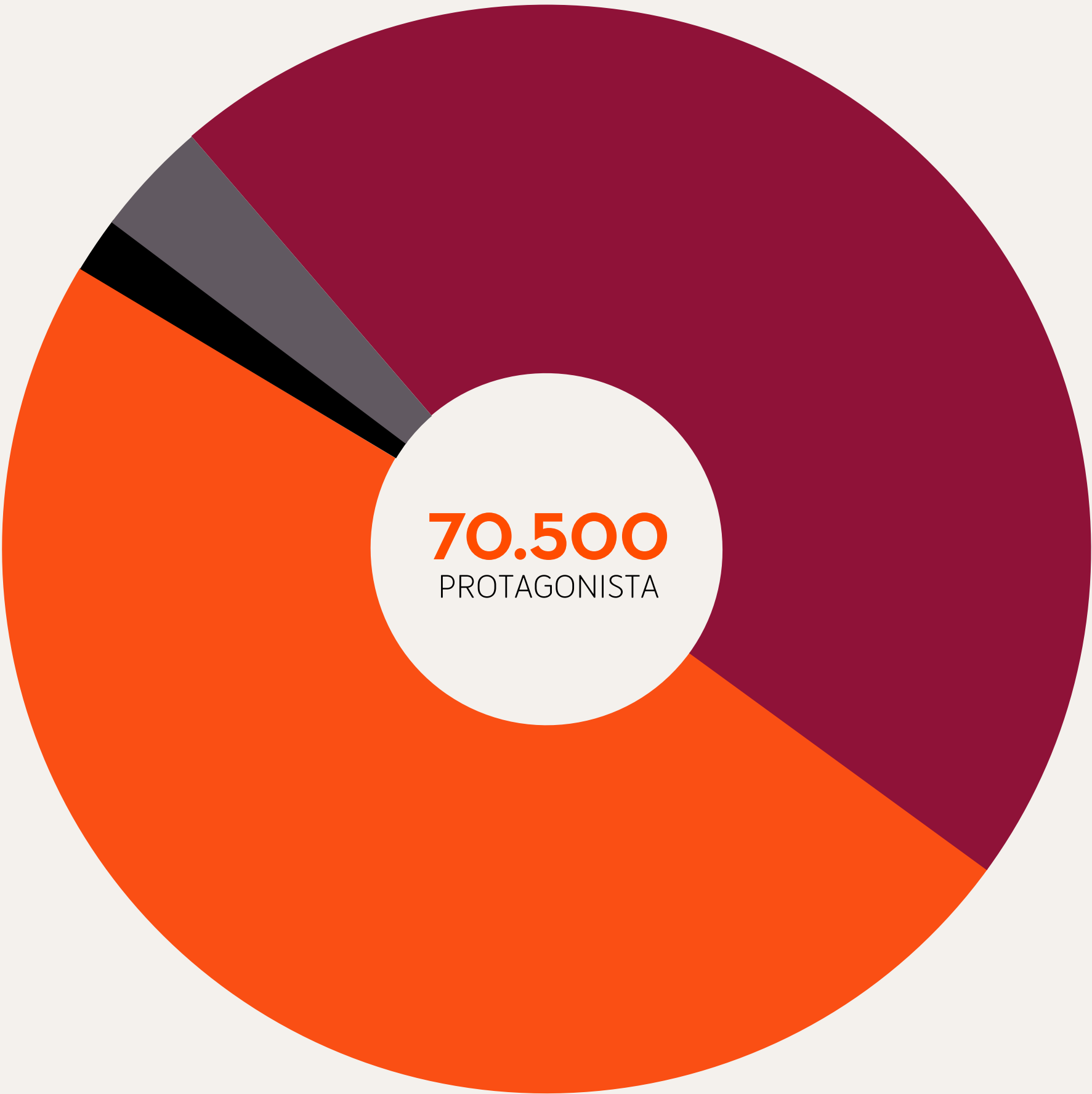
ZENTRO
TEKNOLOGIKO

7

I+G
UNITATE

BERRIKUNTZARAKO
EKOSISTEMA PROPIOA

ENPLEGUAREN BANAKETA



MARKAK

FINANTZAK



INDUSTRIA



MARKAK

BANAKETA



EZAGUTZA

UNIBERTSITATEA

ZENTRO TEKNOLOGIKOAK



ENPRESAKO I+G UNITATEAK



HEZKUNTZA ZENTROAK ETA LANBIDE HEZIKETA

BERRIKUNTZA ERAGILEAK



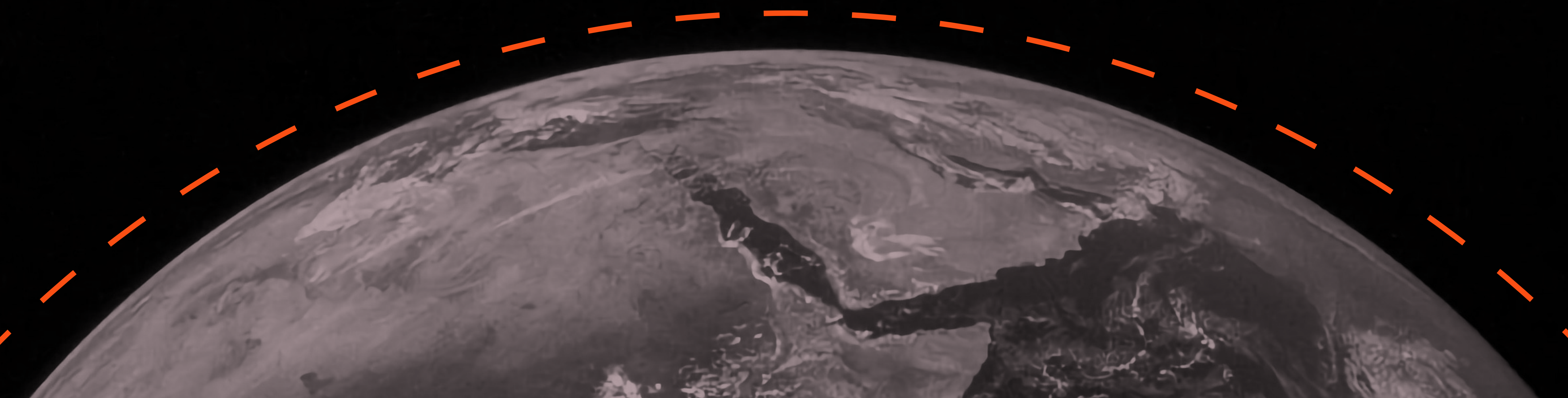
BOST KONTINENTEETAN
GAUDE

SALMENTAK
150
HERRIALDE BAINO
GEHIAGOTAN

104
EKOIZPEN-LANTEGI

9.854
PERTSONA
ATZERRIAN

SALMENTEN
%75
NAZIOARTEAN



MONDRAGON

OROZ GAIN, BALIOAK

Enpresa-izaerako errealitate sozioekonomiko bat gara,
eta oinarrian dugu gure kooperatiba-esperientzia.

DEMOKRAZIA

Bazkide 1 = Boz 1



PARTAIDETZA

Jabetzan, kudaketan
eta emaitzetan



LANKIDETZA

Fondo komunak / Birkokapenak



SOLIDARITATEA

Ordainsarrietan



PROTAGONISTAK: PERTSONAK

Guztiok gara gure proiektuen jabe.
Guztion artean erabakitzen dugu gure etorkizuna.

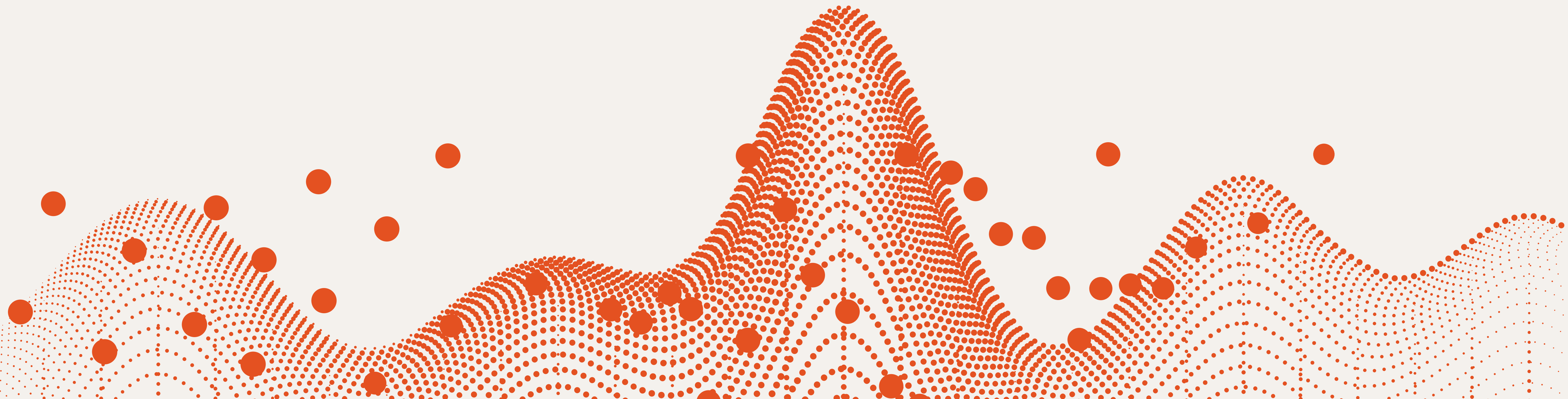
TURE DNA

GIZARTE ERANTZUKIZUNA

FUNTSEZKOA DA ENPRESAREN GARAPENERAKO, ENPLEGUA SORTZEKO
ETA ABERASTASUN-BANAKETA SOLIDARIORAKO.

INTERKOOPERAZIOA

GURE GAITASUNAK ETA NEGOZIOAK ELKARREKIN INDARTZEKO.

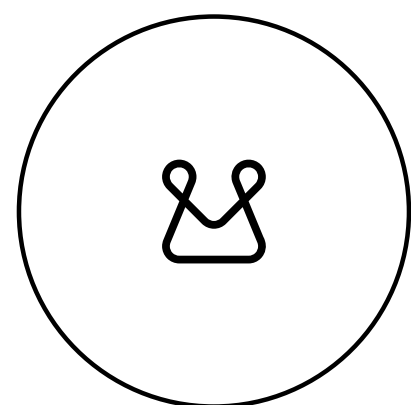


ZER EGITEN DUGU MONDRAGONen?



POLITIKA SOZIOENPRESARIA 2025–2028

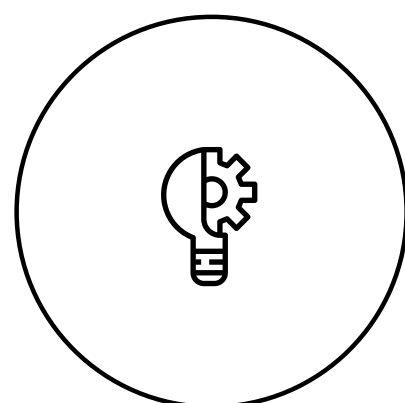
ETORKIZUNeko ARLO ESTRATEGIKOAK



1

KONPROMISOA
ETA IDENTITATE
KOOPERATIBOA

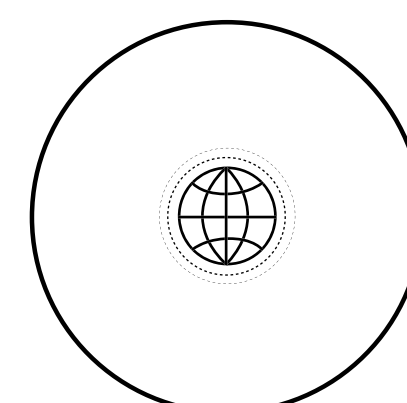
▼
GURE BALIOAK
BIZITZEA



2

ETORKIZUNA DUTEN
NEGOZIOAK

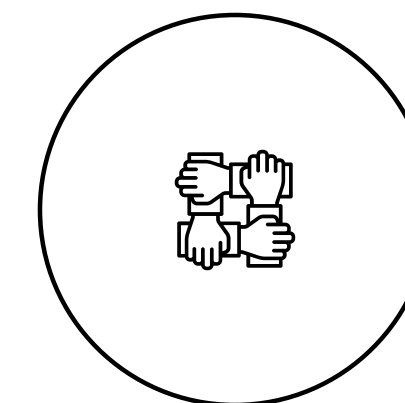
▼
LEGATUA
HOBETZEA



3

IREKIERA
ETA ERAGIN SOZIALA

▼
MUNDURA ZABALIK
ETA INGURUNEAREKIN
KONPROMETITUAK



4

INTERKOOPERAZIOA

▼
BATU, BIDERKATZEKO

MONDRAGON LANKIDETZA DELAKO

BAT EGITEN DUTEN PERTSONAK, BIDERKATZEKO.
Norbanako arruntak, taldean aparteko gauzak egiten dituztenak.

