

SUMAR PARA MULTIPLICAR



*Un logro es siempre, de forma natural,
una suma de voluntades. La cooperación
es la poderosa palanca que multiplica
nuestras fuerzas.*

JOSÉ MARÍA ARIZMENDIARRIETA,

Joven sacerdote que en 1941 llegó a Arrasate-Mondragón y fue el impulsor de la Experiencia Cooperativa.



COOPERAR Y PROGRESAR EN COMÚN

Y ASÍ LA **SUMA** SE TRANSFORMA EN UNA **MULTIPLICACIÓN**.



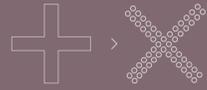


Y ASÍ SURGIÓ

MONDRAGON

HOMBRES Y MUJERES QUE
COOPERAN Y AÚNAN ESFUERZOS
Y DEDICACIÓN. PERSONAS UNIDAS
PARA HACER GRANDES COSAS.

PARA MULTIPLICAR RESULTADOS
Y LLEGAR MÁS LEJOS



UN PROYECTO GLOBAL

CON HONDAS RAÍCES CULTURALES EN EL PAÍS VASCO Y PRESENCIA CONSOLIDADA A NIVEL INTERNACIONAL.



PRESENTE EN LOS 5 CONTINENTES

VENTAS
EN MÁS DE
150
PAÍSES

104
IMPLANTACIONES
PRODUCTIVAS

10.112
PERSONAS

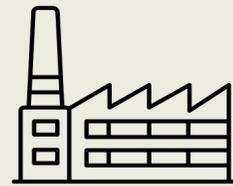
75%
VENTAS
INTERNACIONALES



CON 4 ÁREAS DE NEGOCIO



FINANZAS



INDUSTRIA



DISTRIBUCIÓN



CONOCIMIENTO

10.607 M€
VENTAS TOTALES



81
COOPERATIVAS

104
FILIALES



MANTENIENDO NUESTRO COMPROMISO CON **LA INNOVACIÓN**

I+D
12
CENTROS
DE I+D


393
FAMILIAS
DE PATENTES
VIGENTES



Establecemos un sistema triangular de conocimiento que conecta **EDUCACIÓN, NEGOCIO E INVESTIGACIÓN TECNOLÓGICA.**



Y CON NUESTRO ENTORNO

APORTAMOS

68.879
EMPLEOS

21,0 M€
EN ACTIVIDADES
DE CONTENIDO
SOCIAL



CIFRAS BÁSICAS*



VENTAS



VENTAS TOTALES

10.607M€



EMPLEO



68.879



INVERSIONES



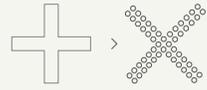
347,2M€



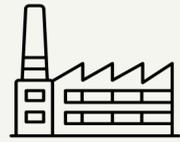
EBITDA



1.103M€



CIFRAS



INDUSTRIA

VENTAS TOTALES

4.848



75%

INTERNACIONAL

3.648



NACIONAL

1.200

25%



Datos en millones de €



FINANZAS



1,151.286
CLIENTES
LABORAL KUTXA



Datos en millones de €



DISTRIBUCIÓN

VENTAS TOTALES

5.759



ESTABLECIMIENTOS

1.656



TRABAJADORES

37.580

Datos en millones de €



CONOCIMIENTO



6.326

ESTUDIANTES EN GRADO

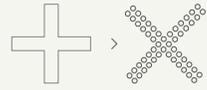
I+D

12

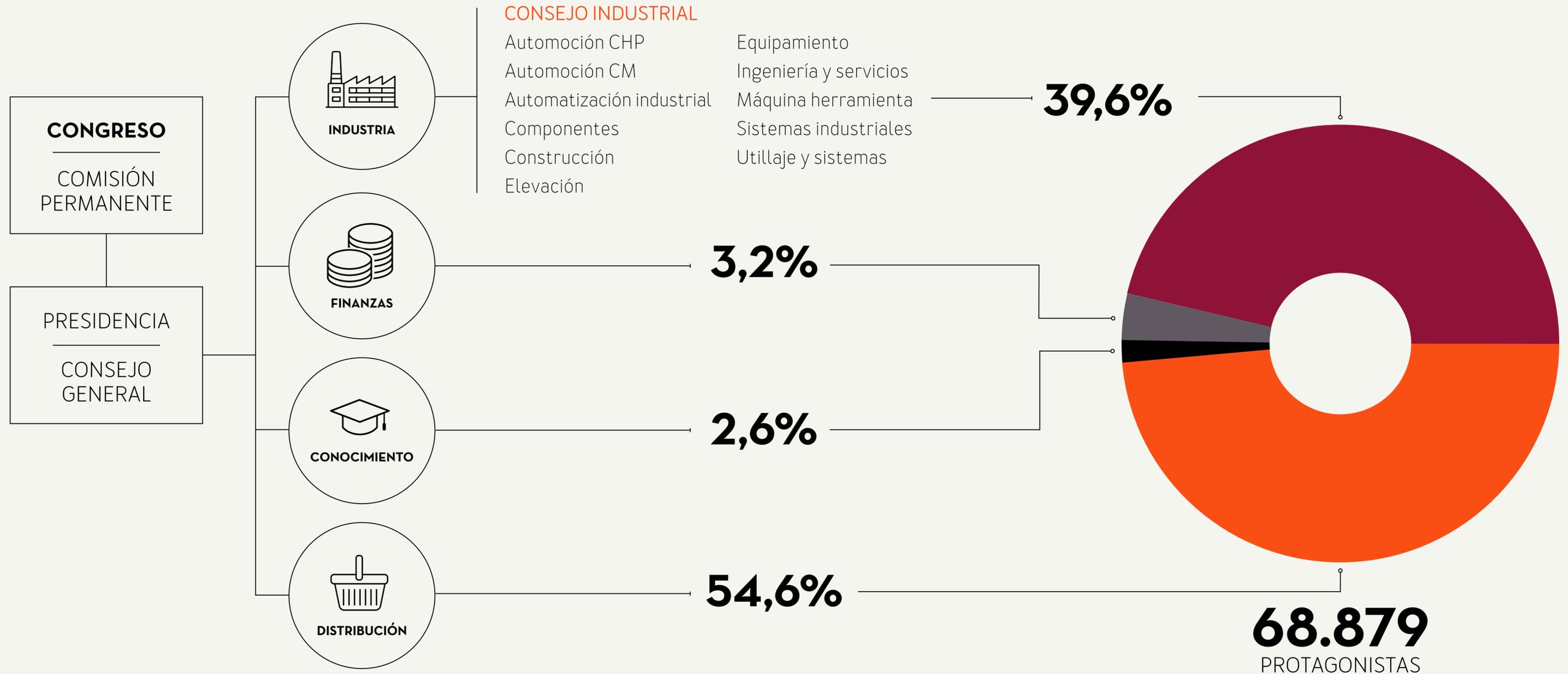
CENTROS
DE I+D

M4
FUTURE

SISTEMA INTEGRADO DE
**INNOVACIÓN,
PROMOCIÓN Y
CONOCIMIENTO**



DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO

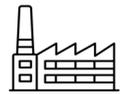




NUESTRAS MARCAS



FINANZAS



INDUSTRIA





NUESTRAS MARCAS



DISTRIBUCIÓN



CONOCIMIENTO

UNIVERSIDAD



CENTROS TECNOLÓGICOS



CENTROS EDUCATIVOS Y FORMACIÓN PROFESIONAL



AGENTES DE INNOVACIÓN





MONDRAGON

ANTE TODO, VALORES

Somos una realidad socioeconómica de carácter empresarial inspirada en los principios de nuestra Experiencia Cooperativa.

- **DEMOCRACIA** 1 persona socia 1 voto
- **SOLIDARIDAD** retributiva
- **PARTICIPACIÓN** Propiedad, gestión y resultados
- **INTERCOOPERACIÓN** Fondos comunes / reubicaciones



Y PERSONAS

Un proyecto creado por y para las personas,
bajo códigos de equidad, autoexigencia y
corresponsabilidad.

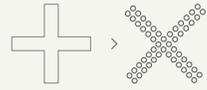




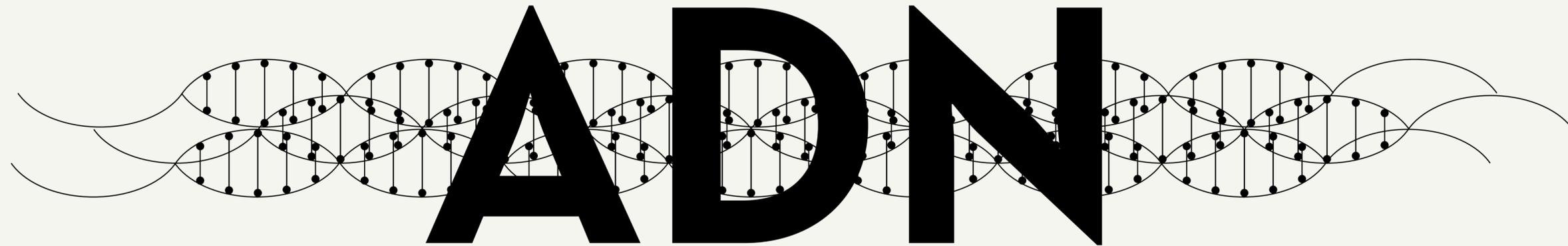
PROTAGONISTAS: LAS PERSONAS

Un colectivo propietario de sus empresas,
y que decide conjuntamente su futuro.





EN NUESTRO



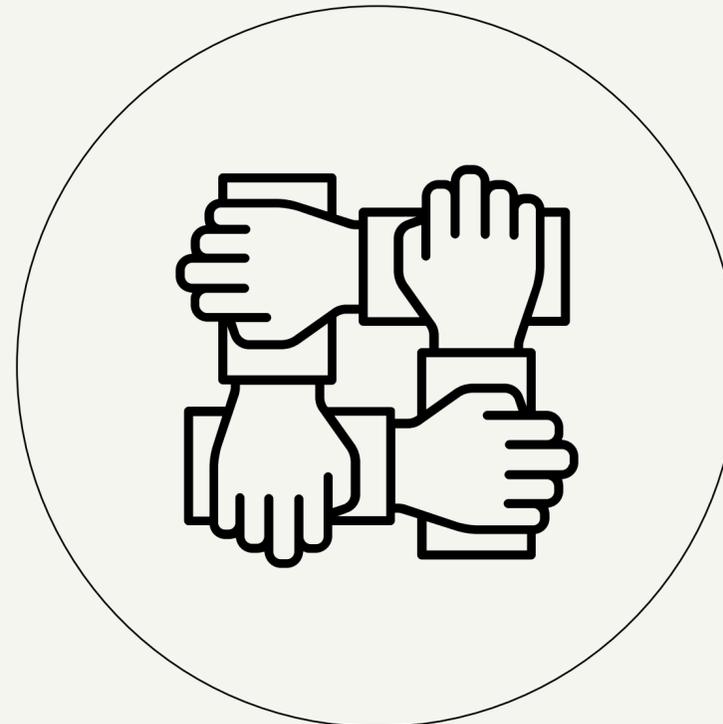
LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

ES CLAVE PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL, LA CREACIÓN DE EMPLEO
Y LA DISTRIBUCIÓN SOLIDARIA DE LA RIQUEZA,



Y LA INTERCOOPERACIÓN

PARA FORTALECER CONJUNTAMENTE NUESTRAS
CAPACIDADES Y NUESTROS NEGOCIOS.





¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?





¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?





¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?





HOJA DE RUTA 2021-2024

RETO: Mejorar nuestro posicionamiento para ganar en competitividad, cooperación y flexibilidad ante los cambios disruptivos.



SOMOS

PERSONAS COMPROMETIDAS

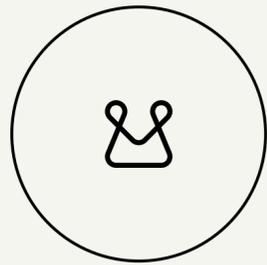
CON EL FUTURO



Para dejar un proyecto mejorado
a las nuevas generaciones.



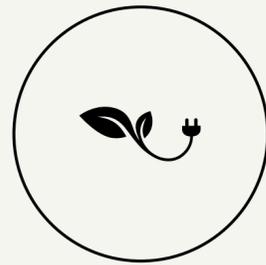
EJES ESTRATÉGICOS PARA EL FUTURO



1

COMPROMISO
E IDENTIDAD
COOPERATIVA

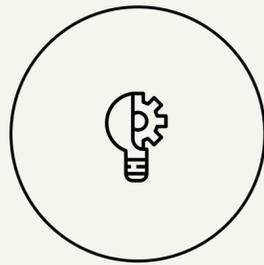
✓
SIN PERDER
LA ESENCIA



2

SOSTENIBILIDAD

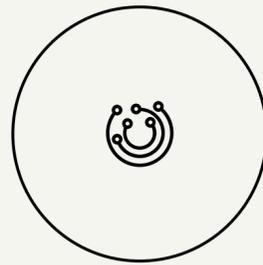
✓
NEGOCIOS MÁS
SÓLIDOS Y UN
PLANETA MEJOR



3

NEGOCIOS
CON FUTURO

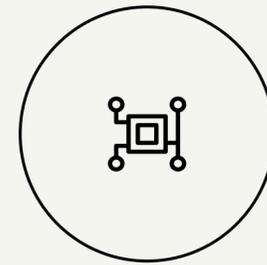
✓
DE MAYOR VALOR
AÑADIDO Y
RENTABILIDAD
SOSTENIDA



4

FLEXIBILIDAD Y
ADAPTABILIDAD

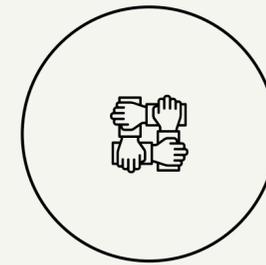
✓
PARA ANTICIPAR
TENDENCIAS
Y PROPONER
RESPUESTAS



5

TRANSFORMACIÓN
DIGITAL

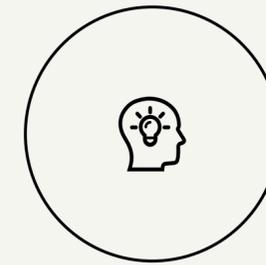
✓
CON NEGOCIOS,
PUESTOS Y PROCESOS
DIGITALIZADOS



6

INTERCOOPERACIÓN

✓
NUEVOS PROYECTOS
EMPRESARIALES



7

ATRACCIÓN Y
DESARROLLO DEL
TALENTO

✓
LAS PERSONAS,
CLAVES EN EL ÉXITO DE
LAS EMPRESAS

PORQUE MONDRAGON ES COOPERACIÓN

UNA SUMA QUE MULTIPLICA.
Personas normales que, juntas, hacen cosas extraordinarias.





HUMANITY AT WORK

www.mondragon-corporation.com