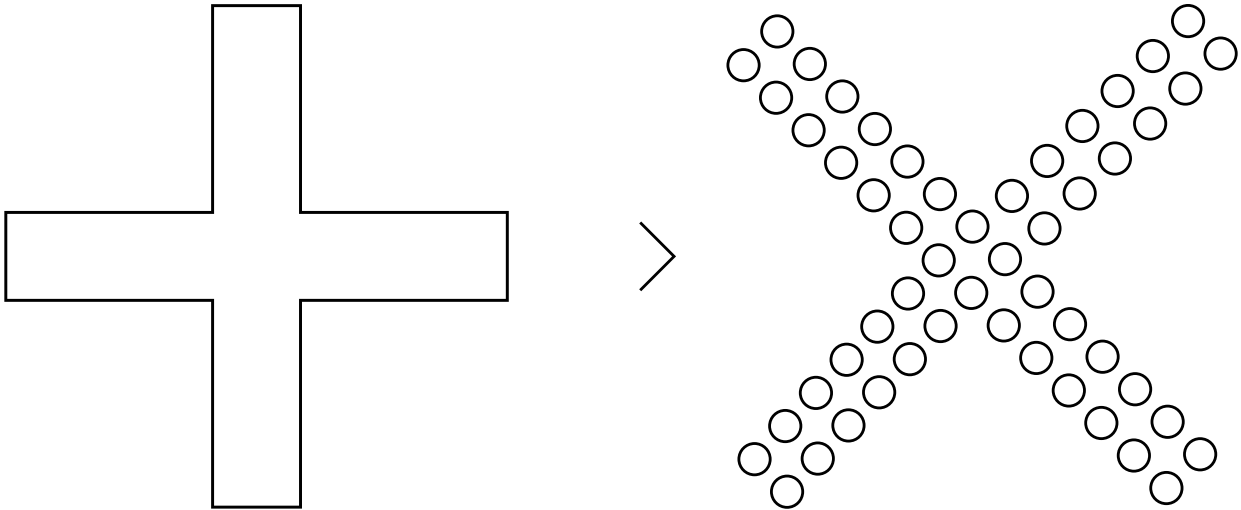
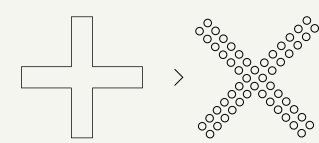


MONDRAGON	 GIZATASUNA LANEAN	Finantzak Industria Banaketa Ezagutza
-----------	---	--



BATU, BIDERKATZEKO



Lorpen bat, izatez, nahiak batzearen emaitza da. Lankidetza da gure indarrak biderkatzen dituen palanka ahaltsua.

JOSÉ MARÍA ARIZMENDIARRIETA,

1941-ean Arrasatera iritsi zen apaiz gaztea,
Esperientzia Kooperatiboaren bultzatzailea
izan zena.



LANKIDETZA ETA ELKARREKIN AURRERA EGITEA

ETA HORRELA **BATUKETA BIDERKETA** BIHURTZEN DA.





MONDRAGON



GIZATASUNA
LANEAN

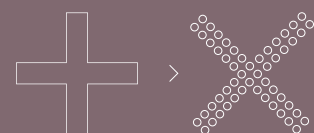
Finantzak
Industria
Banaketa
Ezagutza

ETA HALAXE SORTU ZEN

MONDRAGON

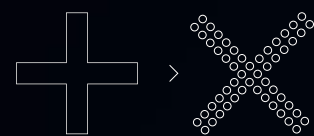
GIZON EMAKUMEAK ELKARLANEAN,
INDARRAK ETA LANA BATUTA.
PERTSONAK BAT EGINDA, GAUZA
HANDIAK EGITEKO.

EMAITZAK BIDERKATZEKO ETA
URRUNAGO IRISTEKO.



PROIEKTU GLOBALA

EUSKAL HERRIAN ERRO KULTURAL SAKONAK DITUENA
ETA ATZERRIAN PRESENTZIA HANDIA DUENA.



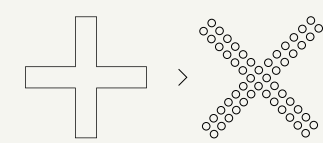
BOST KONTINENTEETAN GAUDE

SALMENTAK
150
HERRIALDE BAINO
GEHIAGOTAN

104
EKOIZPEN-LANTEGI

10.112
PERTSONAK

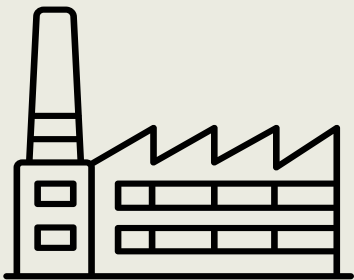
75%
ATZERRIKO
SALMENTAK



4 NEGOZIO ARLO



FINANTZAK



INDUSTRIA



BANAKETA



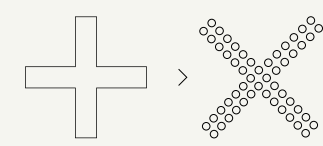
EZAGUTZA

10.607 M€
SALMENTAK GUZTIRA



81
KOOPERATIBA

104
FILIAL



BERRIKUNTZAREKIKO GURE KONPROMISOA MANTENDUZ

I+G

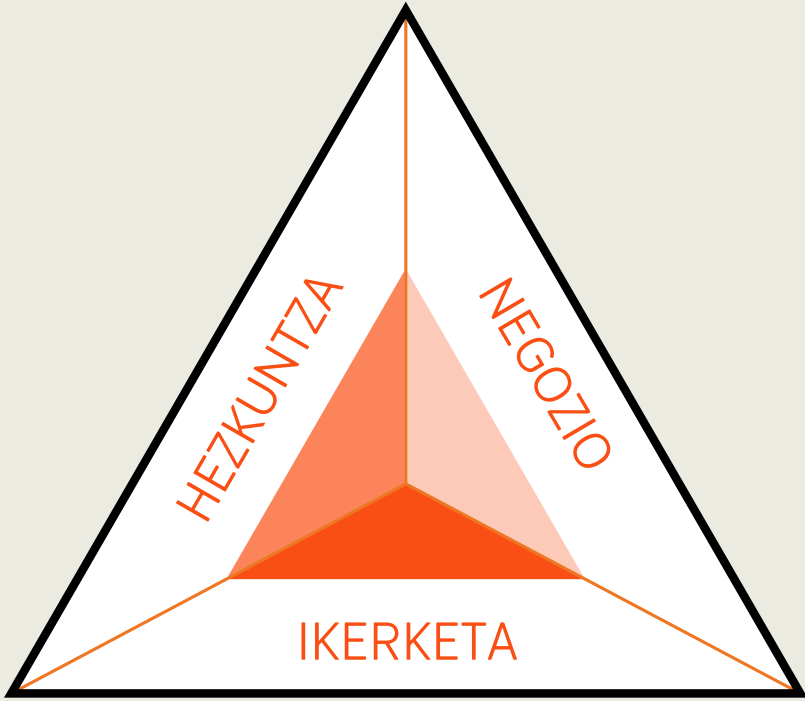
12

I+G
ZENTRO



393

IKERKETA-
PATENTEEEN
FAMILIA



Ezagutza-sistema triangeluar bat ezarri dugu **HEZKUNTZA NEGOZIOA ETA IKERKETA TEKNOLOGIKOA** elkar lotzen dituen.



ETA GURE INGURUNEAREKIN

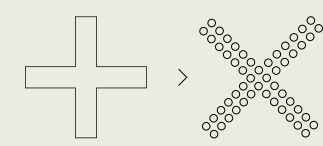
GURE EKARPENA

68.879

LANPOSTU

21,0 M€

GIZARTE ARLOKO
JARDUERETAN



OINARRIZKO KOPURUAK*



SALMENTAK



SALMENTAK GUZTIRA

10.607 M€



ENPLEGUA



68.879



INBERTSIOAK



347,2 M€

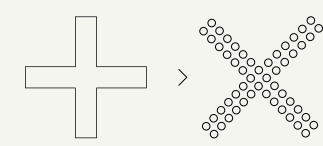


EBITDA

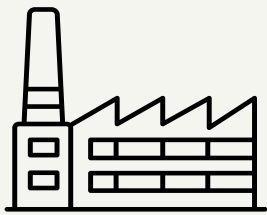


1.103 M€

*2021/08/31-tara



KOPURUAK



INDUSTRIA



FINANTZAK



BANAKETA



EZAGUTZA

SALMENTAK GUZTIRA

4.848



75%

ATZERRIAN

3.648



ESTATUAN

1.200

25%



Datuak milioi eurotan



1.151.286
BEZERO
LABORAL KUTXA



Datuak milioi eurotan

SALMENTAK GUZTIRA

5.759



SALTOKI

1.656



37.580

LANGILE

Datuak milioi eurotan



6.326

GRADUKO IKASLE

I+G

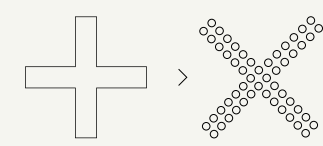
12

I+G ZENTRO

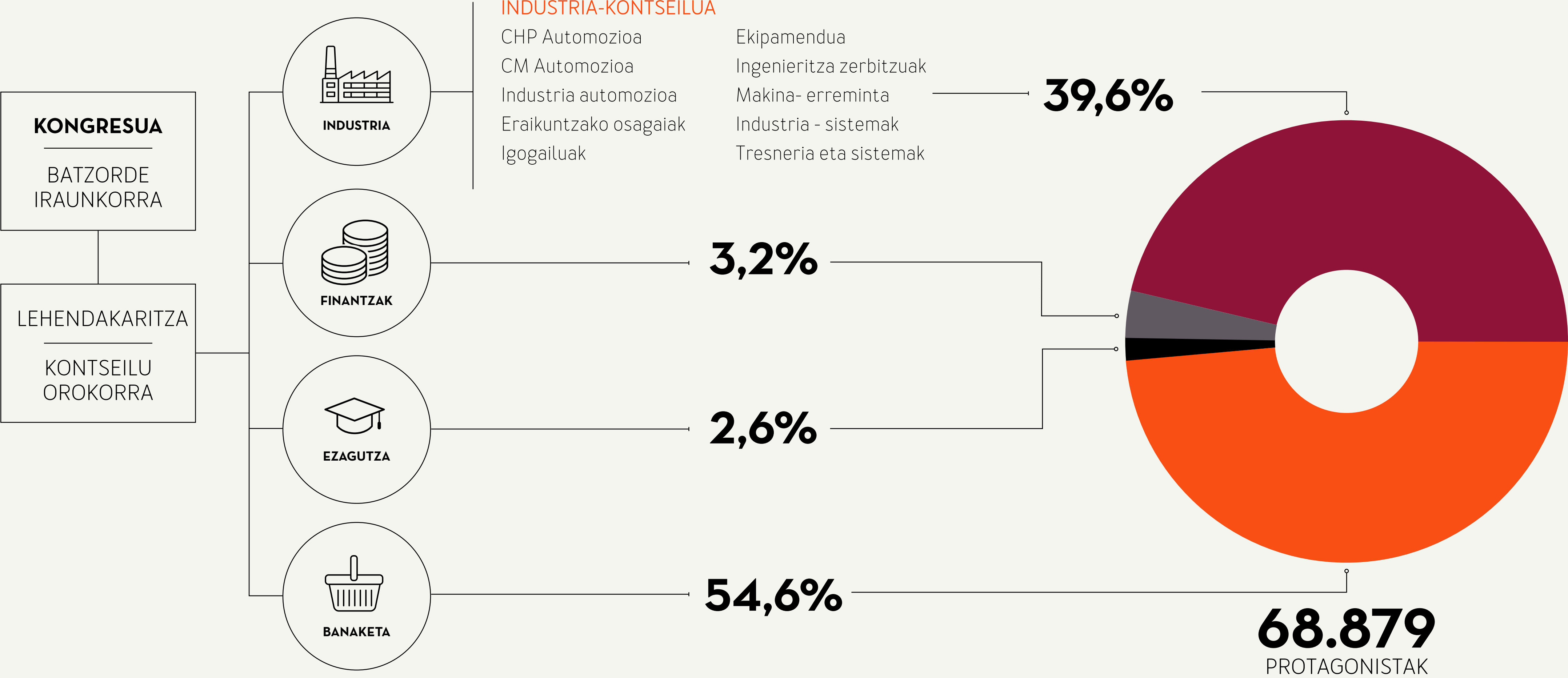
M4

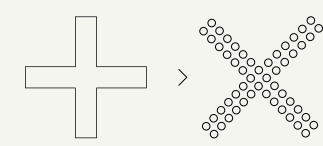
FUTURE

BERRIKUNTZA-
PROMOZIO-ETA EZAGUTZA
SISTEMA INTEGRATUA



ENPLEGU BANAKETA



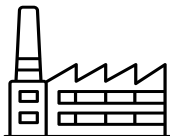


MONDRAGON	 GIZATASUNA LANEAN	Finantzak Industria Banaketa Ezagutza
-----------	--	--

MARKAK

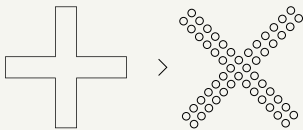


FINANTZAK



INDUSTRIA





MARKAK



BANAKETA

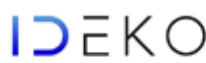


EZAGUTZA

UNIBERTSITATEA



ZENTRO TEKNOLOGIKOAK



HEZKUNTZA ZENTROAK ETA LANBIDE HEZIKETA



BERRIKUNTZA ERAGILEAK



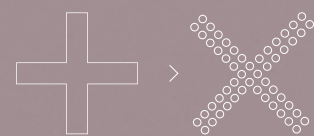


MONDRAGON

OROZ GAIN, BALIOAK

Enpresa-izaerako errealitate sozioekonomiko bat gara,
eta oinarrian dugu gure kooperatiba-esperientzia.

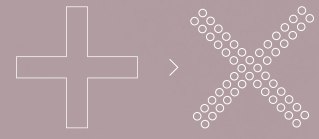
- **DEMOKRAZIA** Bazkide 1, boz 1
- **SOLIDARITATEA** 1-6 ordainsari-eskala errespetatuz
- **PARTAIDETZA** Jabetzan, kudaketan eta emaitzetan
- **LANKIDETZA** Fondo komunak / birkokapenak



ETA PERTSONAK

Pertsonek eta pertsonentzat sortutako proiektua, ekitatean, autoexijentzian eta erantzukidetasunean oinarrituta.

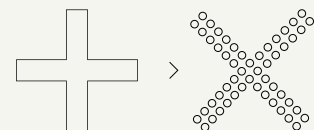




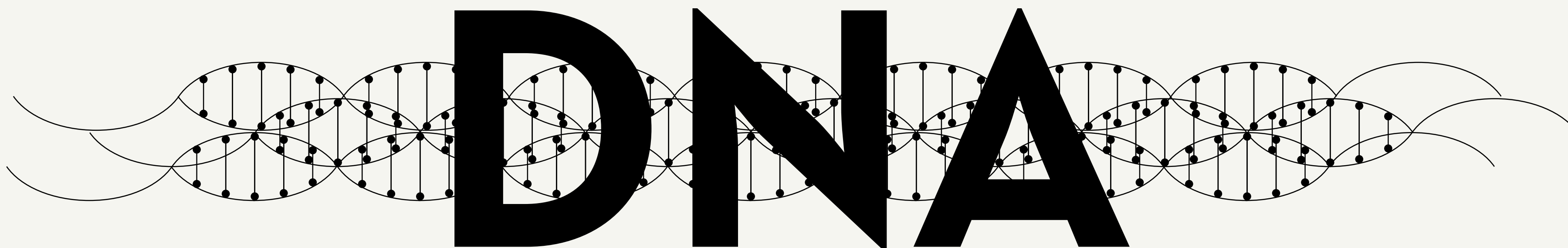
GUZTIOK PROTAGONISTAK

Guztiak gara gure proiektuen jabe. Guztion artean erabakitzen dugu gure etorkizuna.



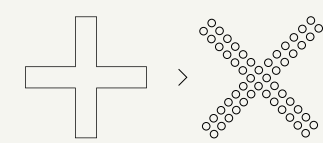


GUIRE



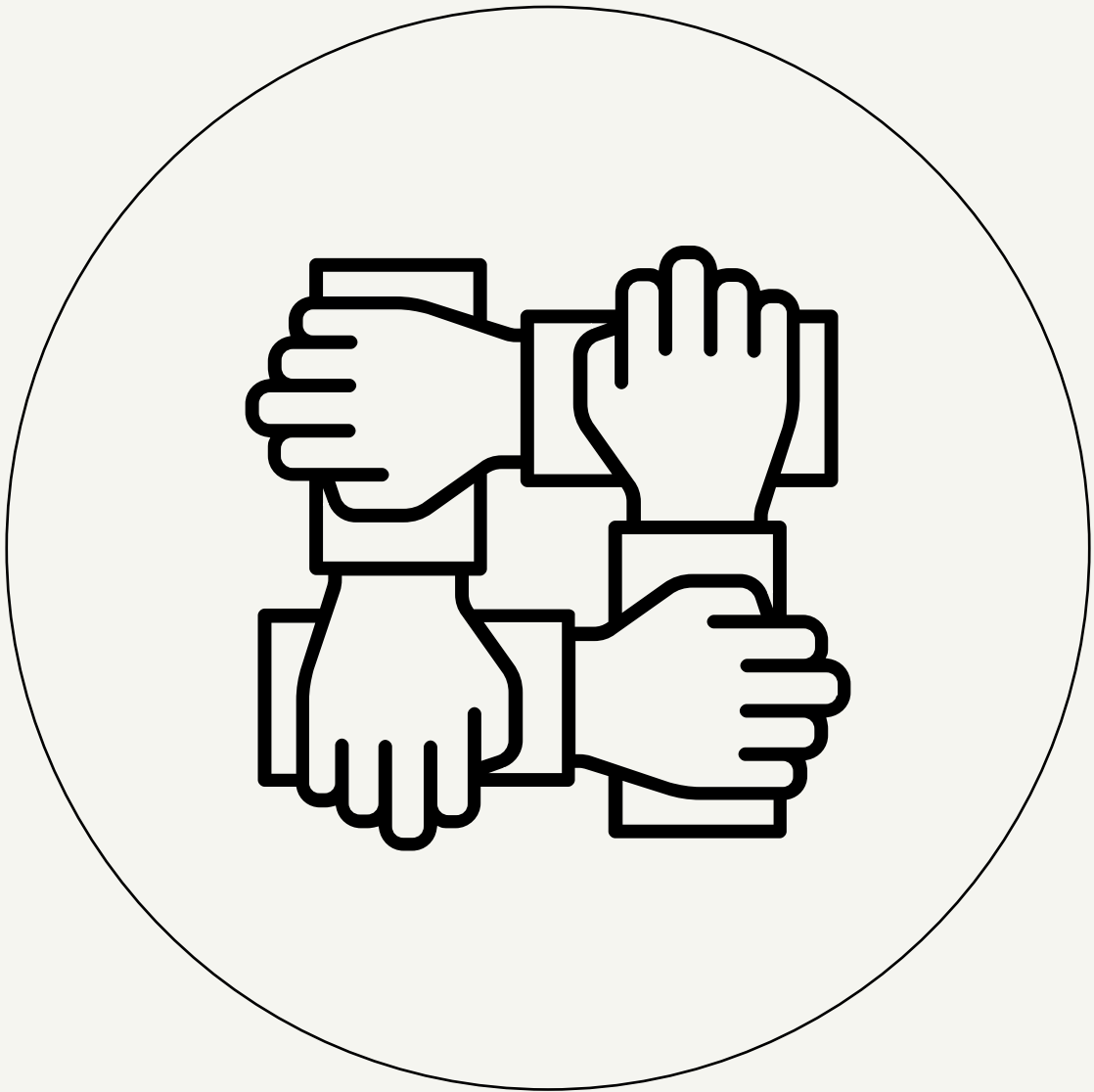
GIZARTE ERANTZUKIZUNA ETA ELKARREKIKOTASUNA

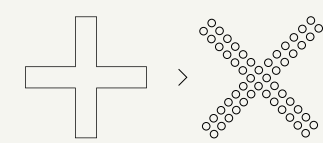
FUNTSEZKOA DA ENPRESAREN GARAPENERAKO, ENPLEGUA SORTZEKO
ETA ABERASTASUN-BANAKETA SOLIDARIORAKO



ETA LANKIDETZA

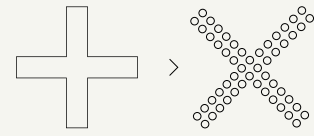
GURE GAITASUNAK ETA NEGOZIOAK
ELKARREKIN INDARTZEKO.





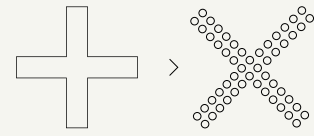
ZER EGITEN DUGU MONDRAGON-en?





ZER EGITEN DUGU MONDRAGON-en?





ZER EGITEN DUGU MONDRAGON-en?





2021-2024 IBILBIDE-ORRIA

ERRONKA: Gure posizionamendua hobetzea, lehiakortasunean irabazteko.
Lankidetza eta malgutasuna aldaketa disruptiboen aurrean.

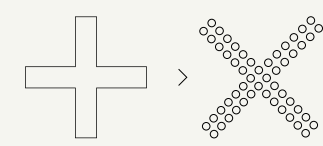


ETORKIZUNAREKIN

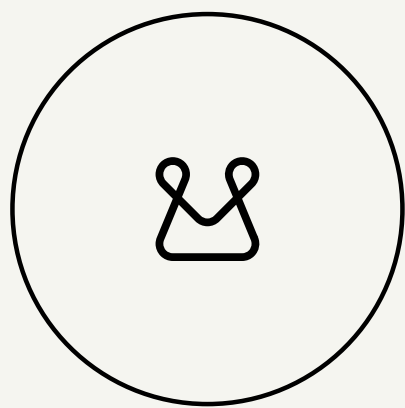
KONPROMEZUA DUGU



Hurrengo belaunaldiei
Proiektu berria uzteko.



ETORKIZUNEKO ARLO ESTRATEGIKOAK

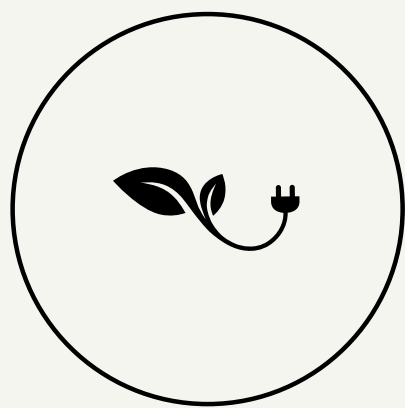


1

KONPROMEZUA
ETA IDENTITATE
KOOPERATIBOA



FUNTSEAN
GARENARI EUTSIZ

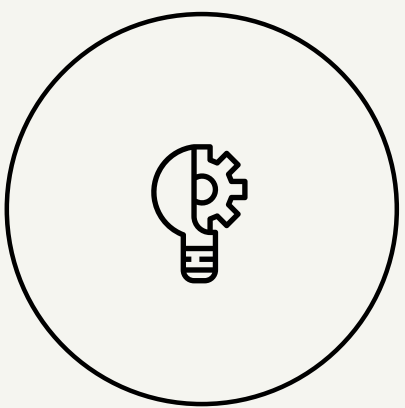


2

JASANGARRITASUNA



NEGOZIO
SENDOAGOAK ETA
PLANETA HOBEA

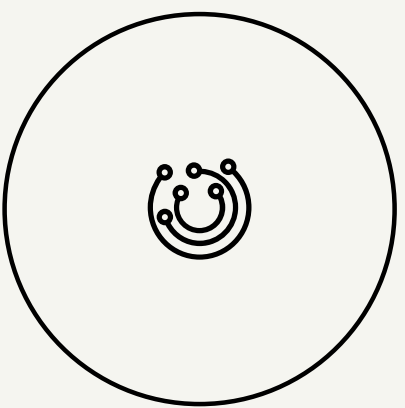


3

ETORKIZUNA DUTEN
NEGOZIOAK



BALIO ERANTSI
HANDIAGOA ETA
ERRENTAGARRITASUN
IRAUNKORRA

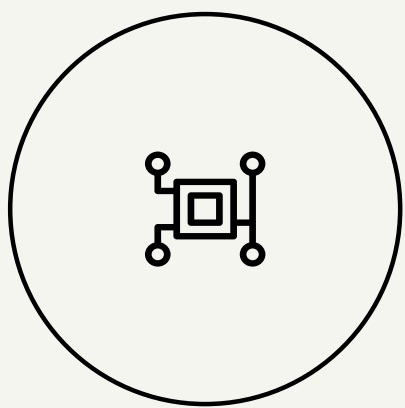


4

MALGUTASUNA ETA
MOLDAKORTASUNA



JOEREI AURRE
HARTZEKO ETA
ERANTZUNAK
PROPOSATZEKO

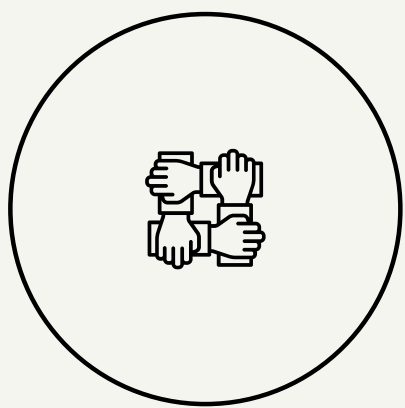


5

ERALDAKETA
DIGITALA



NEGOZIO, POSTU
ETA PROZESU
DIGITALIZATUEKIN

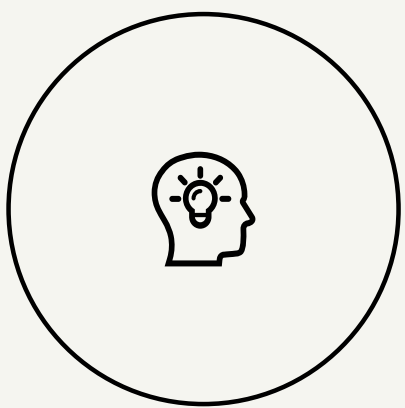


6

ELKAR LANKIDETZA



ENPRESA PROIEKTU
BERRIAK



7

TALENTUA ERAKARRI
ETA GARATU



PERTSONAK ENPRESEN
ARRAKASTARAKO
GILTZARRI

MONDRAGON LANKIDETZA DELAKO

BAT EGIN DUTEN PERTSONAK, BIDERKATZEKO.
Pertsona arruntak, taldean aparteko gauzak egiten dituztenak.

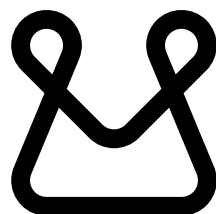


MONDRAGON



GIZATASUNA
LANEAN

Finantza
Industria
Banaketa
Ezagutza



HUMANITY AT WORK

www.mondragon-corporation.com