

MONDRAGON



**HUMANITY
AT WORK**

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Incidencia de MONDRAGON

en la CAV en 2019



MONDRAGON en eragina

EA En 2019an

Noviembre 2020/2020ko Azaroa



Qué es MONDRAGON



Proyecto Socioempresarial
en **COOPERACIÓN**: referencia
mundial.



Comparte **PRINCIPIOS Y
VALORES**: Humanity at work



PERSONAS en el centro:
Propiedad, gestión y resultados.



4 ÁREAS DE NEGOCIO: Finanzas,
Industria, Distribución y
Conocimiento



Presencia **GLOBAL**
en los 5 continentes



¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?







MONDRAGON 2019



12.320

M€ Ingresos Totales*



507

M€ Inversiones**



1.253

M€ de EBITDA

*Agregados Industria + Distribución + Finanzas (Laboral K.) + Actividades Corporativas + Area Conocimiento

** (División Distribución: Inversiones Brutas)



MONDRAGON 2019



81.507

Empleo medio



3.749

M€ Valor Añadido*



4.225

M€ Ventas Internacionales



35.377

Empleo en la CAV

1.896

M€ Valor Añadido en la CAV

2.582

M€ Exportaciones en la CAV

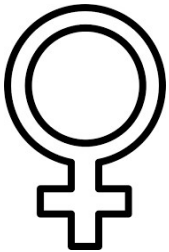
*Agregados Industria + Distribución + Finanzas (Laboral K.) + Actividades Corporativas + Area Conocimiento



MONDRAGON 2019



9'3% del empleo industrial de la CAV, porcentaje similar al del ejercicio anterior



49,9% del empleo de MONDRAGON en la CAV son mujeres, frente al dato global de la CAV (47,5%)*

26,8% del personal en Consejos de Dirección y **29,1%** en los Consejos Rectores de MONDRAGON son mujeres, frente al 35,9% de directoras y gerentes sobre el global de la CAV**



Grupo Internacionalizado: 69,7% de la facturación industrial se realiza en otros países



INDUSTRIA

10,9% Sobre total inversiones industriales en la CAV (Dato 2018)



11% del total de recursos destinados a I+D (Dato 2018) en la CAV corresponden a MONDRAGON (12,4% de las inversiones empresariales)



65% de ventas con sistema de gestión medio ambiental certificado

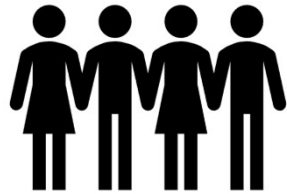
* Datos EUSTAT

** Datos INE





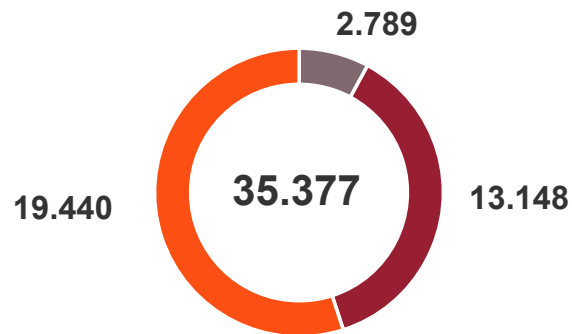
Empleo 2019



3,7%

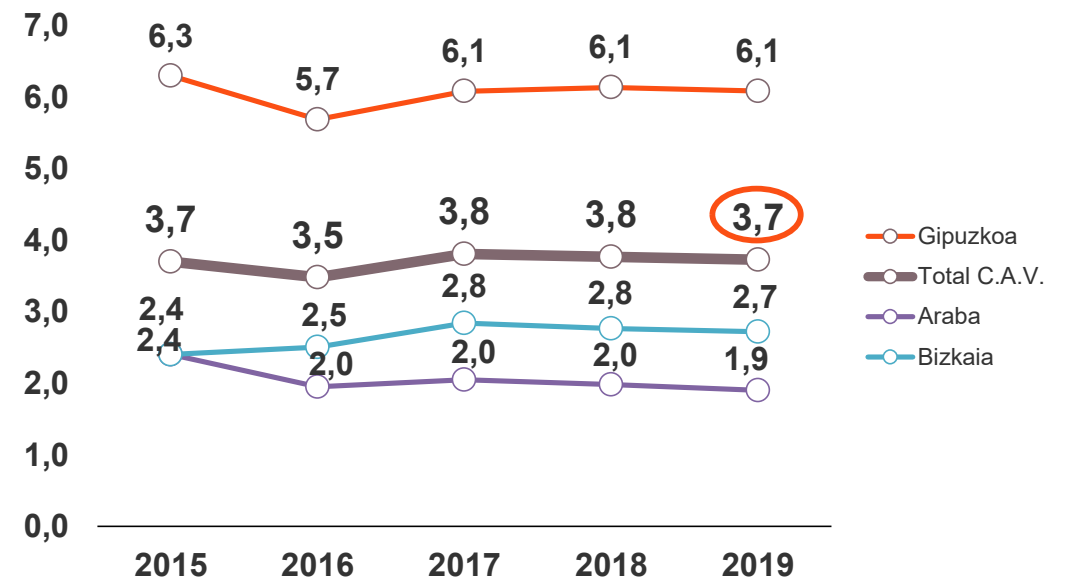
del empleo total en la CAV correspondía a cooperativas de MONDRAGON

EMPLEO MONDRAGON EN LA CAV



■ Araba ■ Bizkaia ■ Gipuzkoa

Evolución de la participación en el empleo de MONDRAGON (%)



12.690

Empleo inducido en la CAV

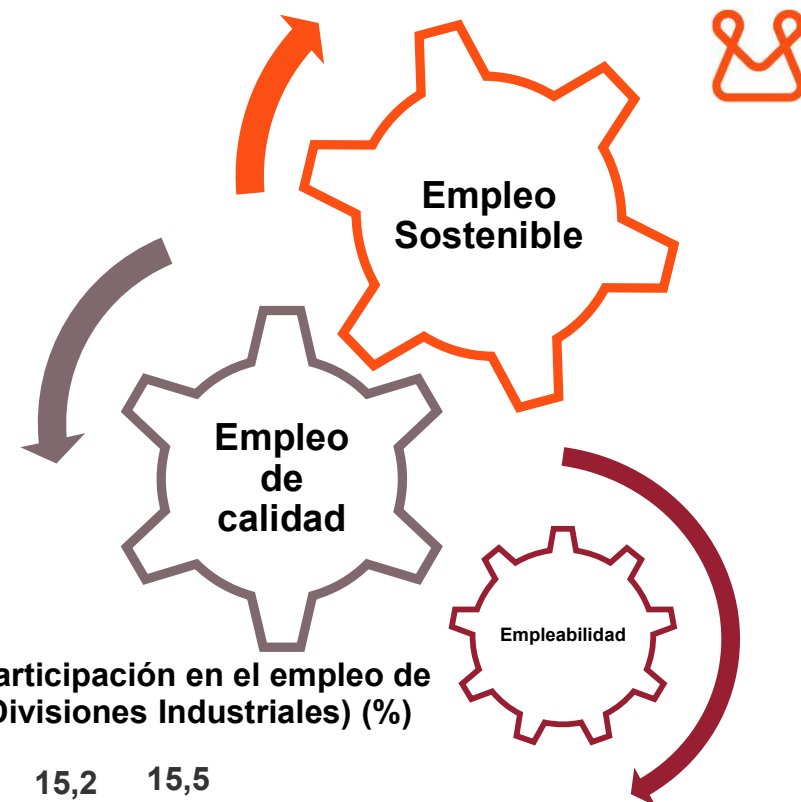
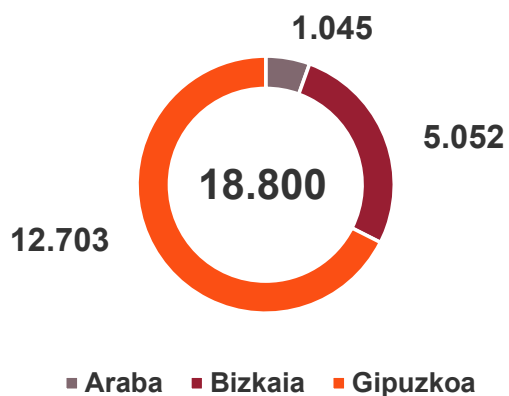


Empleo industrial 2019

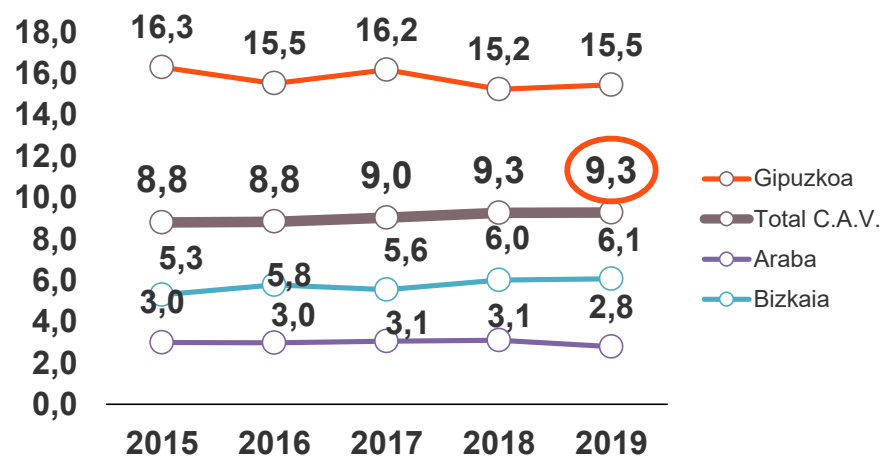


9,3%
del empleo industrial en la
CAV correspondía a
cooperativas de las divisiones
industriales de MONDRAGON

EMPLEO INDUSTRIAL MONDRAGON EN LA CAV



Evolución de la participación en el empleo de MONDRAGON (Divisiones Industriales) (%)





Empleo ocupado por mujeres en 2019

49,9%

del empleo de MONDRAGON en la CAV son mujeres, frente al dato global de la CAV (47,5%)*

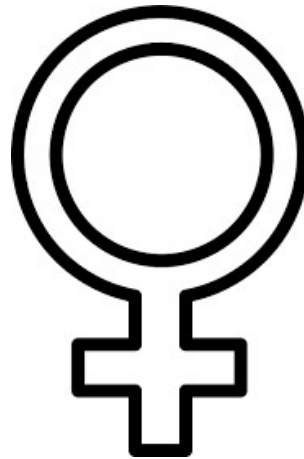
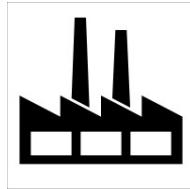


26,8%

del personal en Consejos de Dirección en MONDRAGON son mujeres, frente al 35,9% de directoras y gerentes mujeres sobre el global del personal directivo en la CAV**

10,8%

del total del empleo industrial ocupado por mujeres en la CAV generado por MONDRAGON



29,1%

del personal en los Consejos Rectores de MONDRAGON



* Datos EUSTAT
** Datos INE

Siniestralidad Laboral



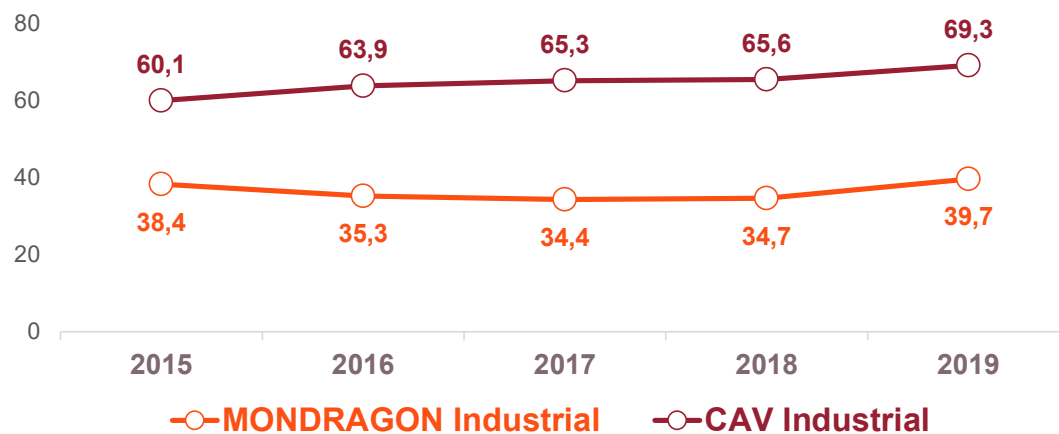
39,7%

Índice de siniestralidad laboral en las Divisiones Industriales de MONDRAGON

Media de la CAV Industrial: 69,3%



Evolución Índice de Incidencia* de Accidentes Sector Industrial



(*) Índice de Incidencia: Indicador del número de accidentes, con baja superior a 1 día, por cada 1.000 trabajadores.



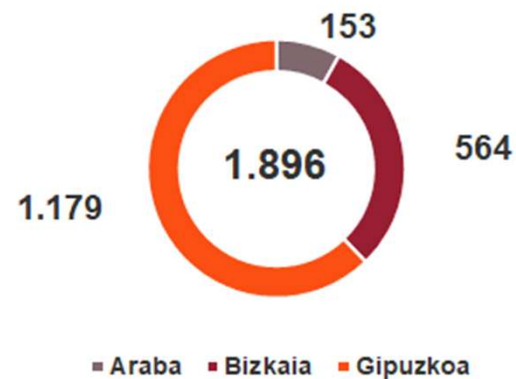
Valor Añadido Total 2019



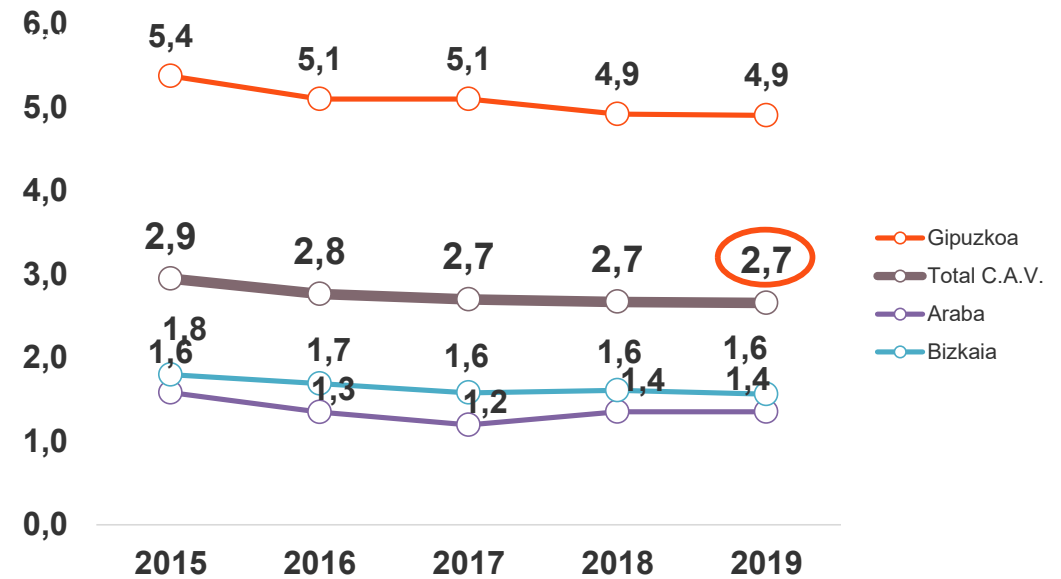
2,7%

del valor añadido generado en la CAV
correspondía a cooperativas de MONDRAGON

V.AÑADIDO MONDRAGON EN LA CAV
(Mill.€)



Evolución de la participación del valor añadido de
MONDRAGON (%)



Valor Añadido Industria 2019



7,1%

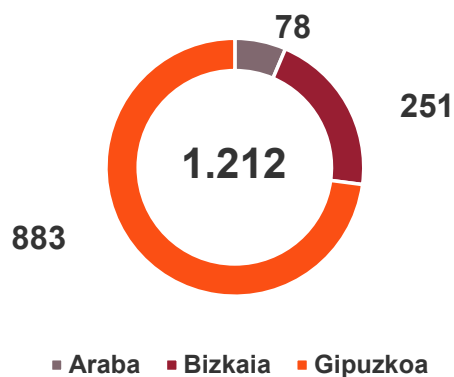
del V.A. generado en la **industria de la CAV** corresponde a cooperativas de **MONDRAGON** (15,5% en el caso de Gipuzkoa).



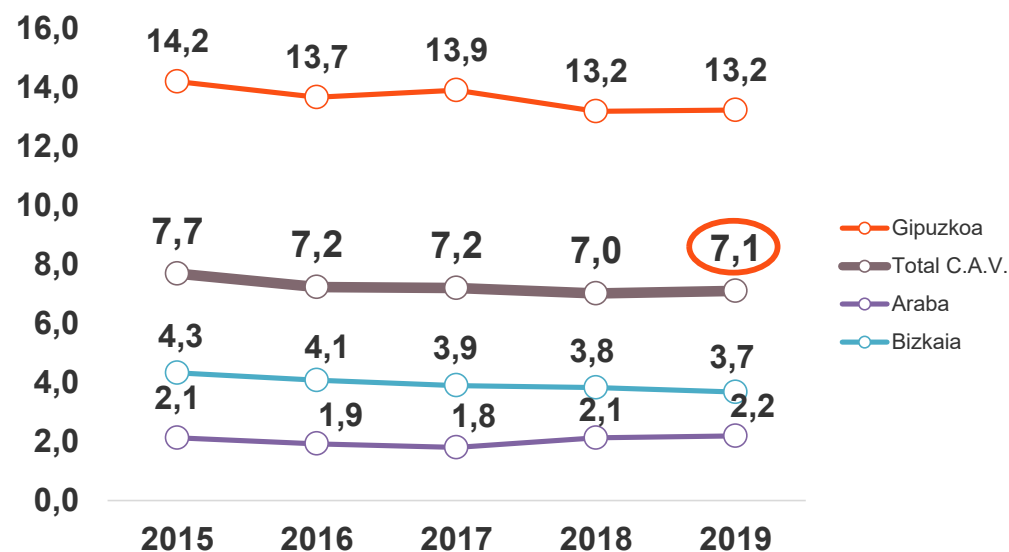
72,2%

del V. A. generado por las divisiones industriales de MONDRAGON **se destina a gastos de personal**, revirtiendo en las economías domésticas del entorno, con el consiguiente efecto beneficioso sobre el consumo y el ahorro.

V.AÑADIDO DIV. INDUSTRIALES
MONDRAGON EN LA CAV (Mill.€)



Evolución de la participación del valor añadido de
MONDRAGON (Divisiones Industriales) (%)





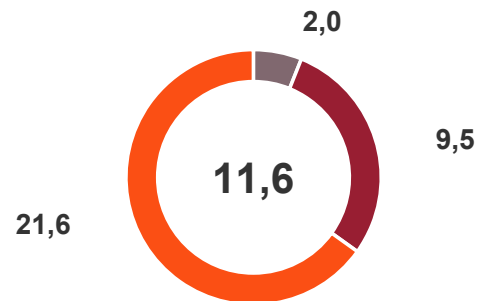
Internacionalización 2019: Exportaciones Área Industria



11,6%

sobre total de las exportaciones industriales de la CAV

% PARTICIP. MONDRAGON EN EXPORTACIONES CAV



■ Araba ■ Bizkaia ■ Gipuzkoa



INDUSTRIA

69,7%

de la facturación es internacional

Principales mercados:

Francia	13%
Alemania	11%
EE.UU.	10%
Reino Unido	7%
China	6%

** Francia, Reino Unido y sobre todo China (-1,8%) bajan su participación respecto a 2018, mientras crecen principalmente EEUU (+0,5%) y Alemania (+0,3%)*



Calidad 2019: Certificaciones Vigentes



Más del 90%

de ventas con sistema de gestión de calidad certificado

65%

de ventas con sistema de gestión medio ambiental certificado

45%

de personas con sistema certificado de gestión de la seguridad y salud en el trabajo



40

Certificaciones BIKAIN (36 empresas)
de Euskalit de calidad en la gestión lingüística



57

empresas de MONDRAGON
tienen planes de euskera





Nuestra banca cooperativa impulsa el desarrollo del territorio:



10.470 M€

Crédito a Particulares

(1 de cada 5 préstamos hipotecarios en la CAV y Nafarroa)



3.067 M€

Crédito Total a Empresas

(1 de cada 2 autónomos, negocios y empresas en la CAV y Nafarroa)



1.313 empresas

beneficiarias de financiación preferente

en colaboración con EIF (Fondo Europeo de Inversiones)



405 microempresas

Apoyadas a través de la Fundación Gaztenpresa

que han generado 787 empleos directos





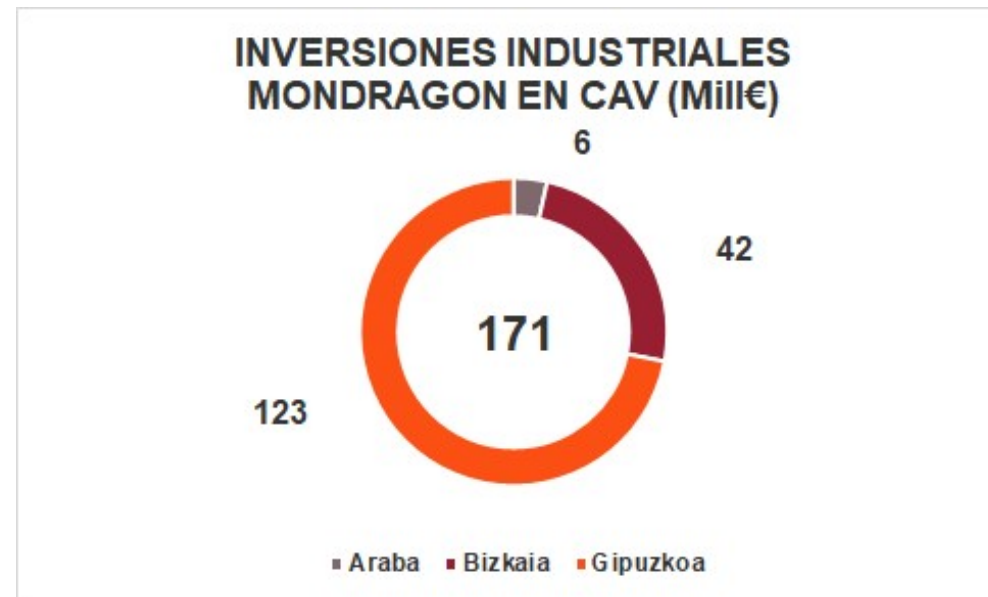


Inversiones: Divisiones Industriales (datos 2018)



10,9%

Sobre total inversiones industriales en la CAV





Recursos destinados a I+D

3,12%

Gastos totales en I+D sobre ventas

11%

del total de recursos destinados a I+D
(datos 2018) en la CAV correspondieron a
MONDRAGON (12,4% de las inversiones
empresariales*)



2.189

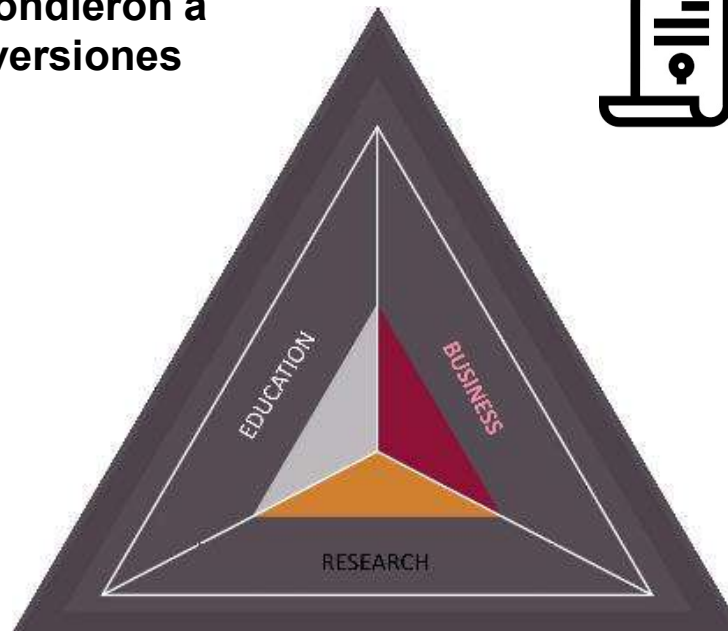
Investigadores

Protección del conocimiento...



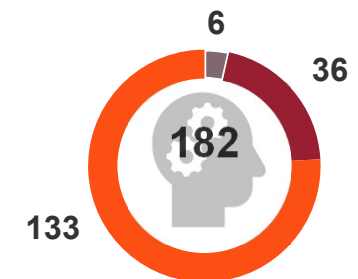
521

familias de patentes vigentes
(60 solicitudes anuales)



14 centros tecnológicos y unidades de I+D propios

RECURSOS DESTINADOS POR
MONDRAGON A I+D EN LA CAV (M€)
(2019)



■ Araba ■ Bizkaia ■ Gipuzkoa

* "Empresariales": deducidos los gastos de la Administración Pública y la Enseñanza Superior; en el caso de MONDRAGON, deducidos los gastos de MU.





Conocimiento

Formación pre-Universitaria



Goiena

3.192
Estudiantes
278
Puestos de trabajo



Markina Xemein

389
Estudiantes
66
Puestos de trabajo



Derio

441
Estudiantes
46
Puestos de trabajo

Formación Universitaria



4
Facultades
17
Grados, 10 duales
17
Másteres Universitarios, 7 duales
6.093
Alumnos matriculados
6.500
Profesionales formados

Universidad Líder en España en Transferencia de Conocimiento

Pioneros y reconocidos en...

- ✓ **Nº1 en formación dual**
- ✓ **Colabora con más de 400 empresas**
- ✓ **Modelo referente de Investigación y Transferencia en colaborativo con empresas**
- ✓ **%26 egresados y egresadas se emplean en cooperativas**
- ✓ **Presencia Internacional**
- ✓ **50% de egresados y egresadas con experiencia internacional**
- ✓ **Fomento de trabajos fin de estudios en euskera**

Centros Tecnológicos



6,7 M€
Ingresos
82
Puestos de trabajo
%56
I+D con empresas



24,1 M€
Ingresos
450
Puestos de trabajo
%54
I+D con empresas



3,2 M€
Ingresos
39
Puestos de trabajo
%50
I+D con empresas



10,1 M€
Ingresos
107
Puestos de trabajo
%48
I+D con empresas







70%

de nuestra marca propia ya tiene una valoración Nutri-Score A, B o C.



10 Compromisos saludables, sostenibles

Continuamos avanzando en la consecución de los 10 compromisos EROSKI por la Salud y la Sostenibilidad, publicados en 2018 en colaboración con más de 7.800 socios cliente



442.677 (más del 15% de los escolares de Primaria en el Estado)

escolares formados a través de nuestro Programa Educativo en Alimentación y Hábitos Saludables



10.684

personas cubren sus necesidades alimenticias anuales gracias a las donaciones de Eroski y de sus clientes



Premio NAOS

de la Agencia Española de Seguridad Alimentaria y Nutrición a la mejor iniciativa empresarial por el informe nutricional personalizado EKILIBRIA.



38.019

Toneladas de residuos recicladas o valorizadas según los principios de la economía circular



2.479

pequeños productores locales en nuestra red de proveedores



Proyecto de comedores Escolares Saludables del Gobierno Vasco

Forma parte del Plan de Iniciativas para una Alimentación Saludable en Euskadi, que recoge actuaciones en diferentes campos para conseguir mejorar la salud de la población de la Comunidad Autónoma a través de mejoras en su alimentación. Esta iniciativa, ha sido reconocida con el premio NAOS 2019.



Proyecto para la promoción de los productos locales para impulsar la sostenibilidad de toda la cadena de valor

Desarrollo de un proyecto para la promoción de los productos locales para impulsar la sostenibilidad de toda la cadena de valor, en la que se ha determinado un set de indicadores para evaluar la sostenibilidad de nuestros menús, como por ejemplo el indicador Food Miles es un indicador de la cercanía de distribución de los productos elaborados en AUSOLAN (125 km).



Diseño de protocolo de donaciones de alimentos con Banco de Alimentos.

Elaboración y puesta en marcha de protocolos de donación de alimentos excedentarios en las cocinas centrales de forma que en el 2019 se han donando aproximadamente 30,000 kg de comida.





Sistema de protección social del colectivo socio trabajador y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público de la Seguridad Social



28.204
mutualistas activos a finales de 2019



Fondo Patrimonial (Garantía de Sistema de Pensiones)
6.752 M€



Gestión del empleo: por encima de 4.200 soluciones
desde 2008 hasta hoy vía:

- Prejubilaciones
- Reubicaciones



Solidaridad global



26,9 M€

Fondo COFIP* para proyectos diversos: cooperación al desarrollo, salud, educación, desarrollo económico, comunidades sostenibles e intercooperación...en línea con los 17 ODS de Naciones Unidas



Acciones solidarias con el mundo

87.510 personas beneficiarias en África y Latinoamérica a través de la Fundación Mundukide.



(*) Contribución para Educación y Promoción Cooperativa u otros fines de interés público.





Energías no contaminantes

Energías renovables

MONDRAGON invierte en proyectos de país. Junto al EVE e Iberdrola participa en el proyecto Ekienea, parque solar de 100 MW. Energía limpia para satisfacer el consumo anual de más de 160.000 personas.



SmartEnCity Project

MONDRAGON participa en el programa europeo de “Ciudades y Comunidades Inteligentes” del programa de I+D+i Horizon 2020, para mejorar la calidad de vida en las ciudades a través de la eficiencia energética, la movilidad sostenible y el uso de las tecnologías de la información (TIC). (<https://smartencity.eu/>)







Desarrollo HUMANO sostenible





Sociedades más cohesionadas



Generación y distribución de riqueza en origen y a gran escala
(en las comarcas con mayor presencia, contribuimos a generar una **RENTA SUPERIOR** a la media de la CAV con una distribución de la riqueza más equitativa).



Tasa de pobreza reducida en las comarcas con elevada densidad cooperativa y renta de trabajo media de las más altas



Abanico de remuneraciones más solidario



Redistribución de resultados
Reconversión divisional. Fondos corporativos (aportados 37,9M€ en 2019).





Foros de intercooperación

Cooperativas independientes asociadas-aliadas para conseguir mejorar nuestros objetivos individuales y colectivos



Foros de intercambio de conocimiento

Finanzas, Comunicación, Personas, Innovación,
Euskera, Presidentes y Desarrollo Directivo.

Desayunos temáticos (experiencias cooperativas en
el exterior, ...), Mesas redondas (economía circular).

Foros de intercambio externos

EIT; Instituto Europeo de Innovación y Tecnología

Consejo Vasco de Ciencia y Tecnología

Consejo Vasco de Universidades

SPRI (Comité Ejecutivo)

CEPES (Confederación Empresarial Española de la Economía Social)

Cámara España

Foro de Marcas Renombradas

CICOPA y ACI (Consejo Administración)



Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo

MONDRAGON es miembro del Business Leaders Caucus, un
consejo asesor mundial que definirá las directrices (ámbito
empresarial) dentro de una plataforma de multi-actor.

MONDRAGON y los ODS



**Potencia la consecución de los ODS
gracias a su modelo socio-empresarial**



Señas de identidad

Ámbito de decisión local

Con fuerte anclaje territorial que posibilita comunidades más resilientes.

Visión a largo plazo

Legado para las siguientes generaciones.

Crecimiento inclusivo

Territorios competitivos y cooperativos.



Hoy somos:

**1^{er} Empleador
del País Vasco**

**y en el Top 10 del ranking
de empleadores estatales.**

**1^{er} Grupo Industrial
y de Distribución
en volumen de ventas
del País Vasco.**

MONDRAGON y los ODS



Más de una treintena de empresas de MONDRAGON superan los 200 empleados en la CAV en los principales sectores de actividad económica:



fagorederlandgroup



Incidencia de MONDRAGON

en la CAV en 2019



MONDRAGONen eragina
EAEn 2019an

Noviembre 2020/2020ko Azaroa