

MONDRAGONen
eragina
EAEn 2019an



Incidencia de
MONDRAGON
en la CAV en 2019

MONDRAGON



GIZATASUNA
LANEAN

Finantzak
Industria
Banaketa
Ezagutza

2020ko Azaroa / Noviembre 2020



Zer da MONDRAGON



Proiektu socioenpresariala
LANKIDETZAN: erreferentea munduan.



Partekatzen dira **PRINTZPIOAK**
eta **BALIOAK**: Humanity at work



PERTSONAK ardatz: jabetza,
gestioa eta emaitzak.



4 NEGOZIO ARLO: Finantzak,
Industria, Banaketa eta Ezagutza



Presentzia **GLOBALA**
5 kontinenteetan



ZER EGITEN DUGU MONDRAGONEN?







MONDRAGON 2019



12.320

M€ Sarrerak guztira*



507

M€ Inbertsioak**



1.253

M€ EBITDA

*Agregatuak Industria + Banaketa + Finantzak (Laboral K.) + Jarduera korporatiboak + Ezagutza arloa

** (Banaketa dibisioa: Inbertsio gordinak)



MONDRAGON 2019



81.507

Batez besteko enplegua



3.749

M€ Balio Erantsia*



4.225

M€ Nazioarteko salmentak



35.377

Enplegua EAEn

1.896

M€ Balio Erantsia EAEn

2.582

M€ Esportazioak EAEn

*Agregatuak Industria + Banaketa + Finantzak (Laboral K.) + Jarduera korporatiboak + Ezagutza arloa



MONDRAGON 2019



EAEko industria enpleguaren **%9,3**, aurreko urtearen antzera



MONDRAGONeko lankideen **%49,9** emakumeak dira; aldiz, emakumeei buruzko EAEko datu globala **%47,5** da*

Emakumeak dira zuzendaritza kontseiluetako kideen **%26,8** eta kontseilu errektoreetako kideen **%29,1**; aldiz, emakumeei buruzko EAEko datu globala **%35,9** da zuzendari eta gerenteei dagokiena**



Nazioartekotutako taldea: Fakturazio industrialaren **%69,7** beste herrialde batzuetan egiten da.



EAEko industria inbertsio guztiekiko **%10,9** MONDRAGONena izan da. (2018ko datua)



EAEEn I+Gra zuzendutako baliabideen **%11** (2018ko datua) MONDRAGONi dagokio (enpresa inbertsioen **%12,4**)



Salmenten **%65ek** ingurumena kudeatzeko sistema ziurtatua dute

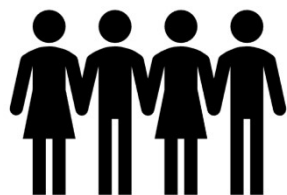
* EUSTAT datuen arabera

** INE datuen arabera



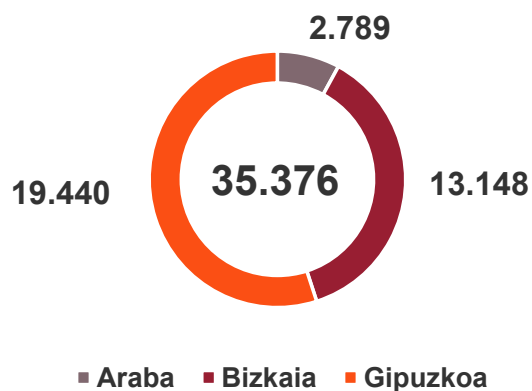


Enplegua 2019

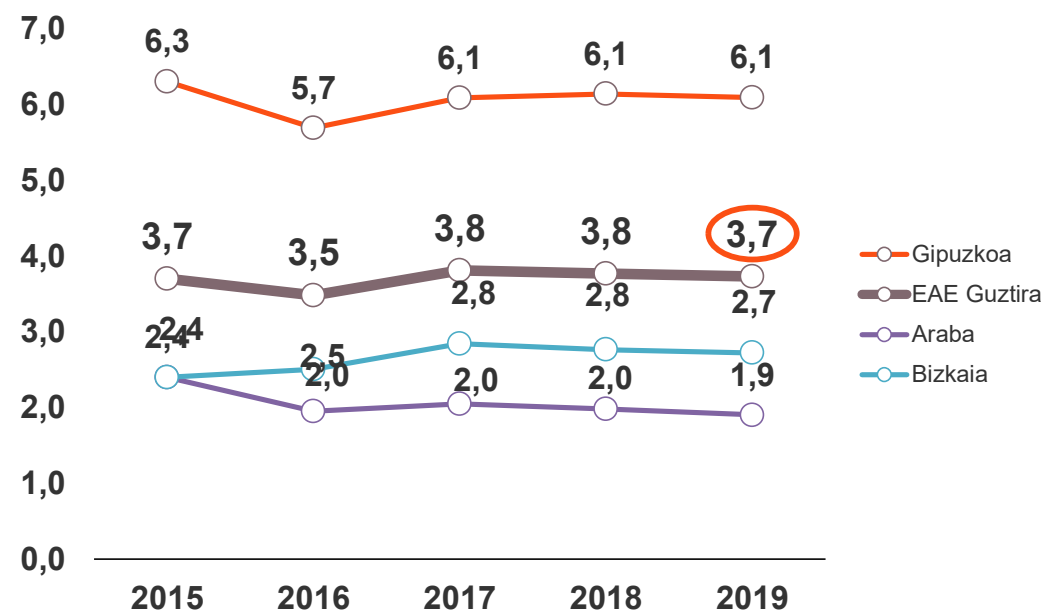


EAEko enplegu guztitik **%3,7**
MONDRAGONeko kooperatibei
zegokien

MONDRAGON ENPLEGUA EAE-N



Enpleguaren partaidetzaren bilakaera
MONDRAGONen (%)



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



12.690

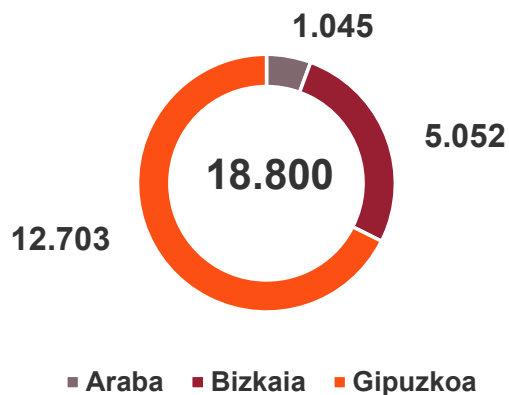
EAEen eragindako enplegua

Enplegua industria arloan 2019



EAEko industria
enpleguaren **%9,3**
MONDRAGONEko industria
dibisioetako kooperatibei
zegokien

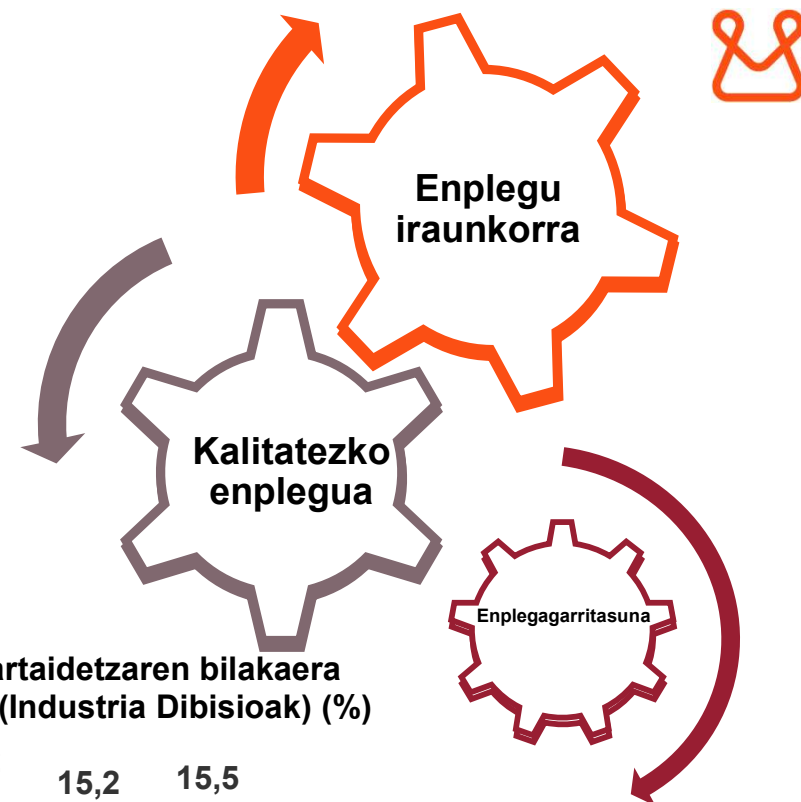
MONDRAGONEKO INDUSTRIA
ENPLEGUA EAE-N



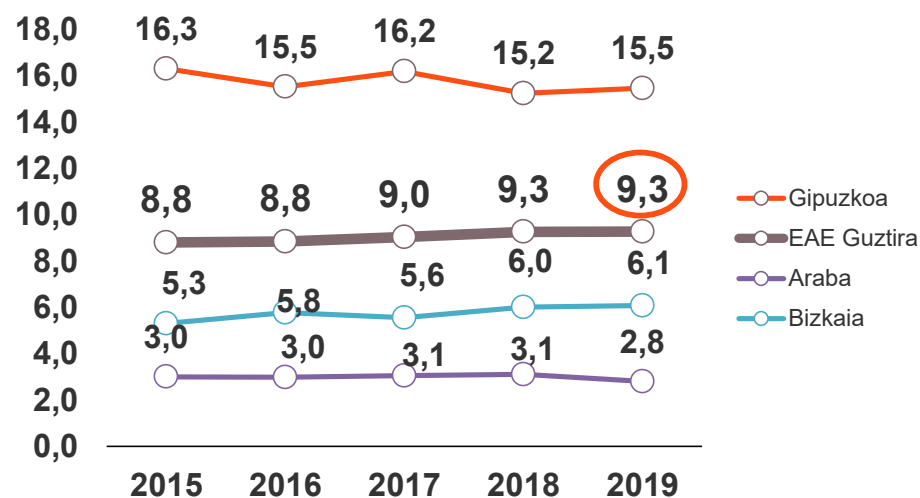
8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



Enpleguaren partaidetzaren bilakaera
MONDRAGONen (Industria Dibisioak) (%)

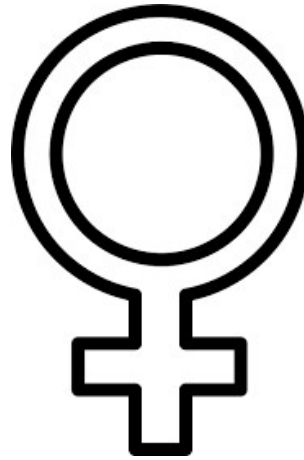




Emakumeek betetako enplegua 2019an

%49,9

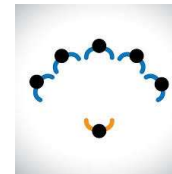
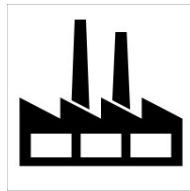
Emakumeak
MONDRAGONeko
plantilla osoarekiko;
aldiz, EAEko datu
globala %47,5



%26,8 zuzendaritza
kontseiluetan; aldiz,
zuzendari eta
gerente emakumeei
buruzko datu
globala EAEn 35,9

%10,8

EAEn emakumeek
betetzen duten industria
enpleguaren %10,8
MONDRAGONeko
emakumeei dagokie



%29,1

Emakumeak kontseilu
errektoreetan

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

5



GENERO
BERDINTASUNA

* EUSTAT datuen arabera
** INE datuen arabera



Lan istripu tasa



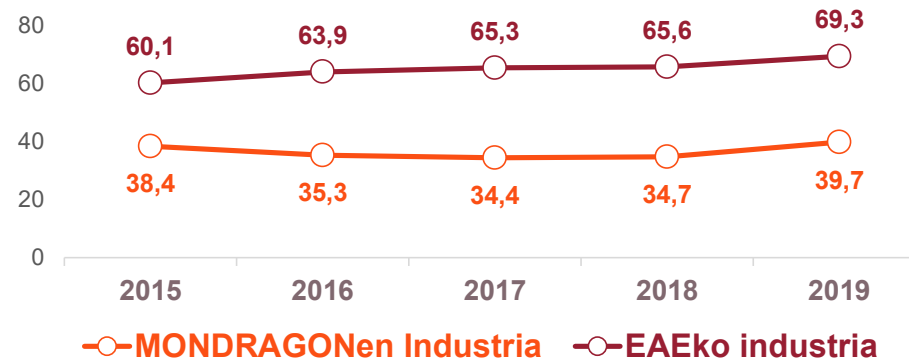
%39,7

**Lan istripuen tasa MONDRAGONen
Industria dibisioetan**

EAEko industriako batezbestekoa: %69,3



**Istripu intzidentziaren bilakaera*
Industria sektorean**



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

3



OSASUNA ETA
ONGIZATEA

(*) Eragin indizea: istripu kopuruaren adierazlea, 1 egun baino gehiagoko bajarekin, 1.000 langileko

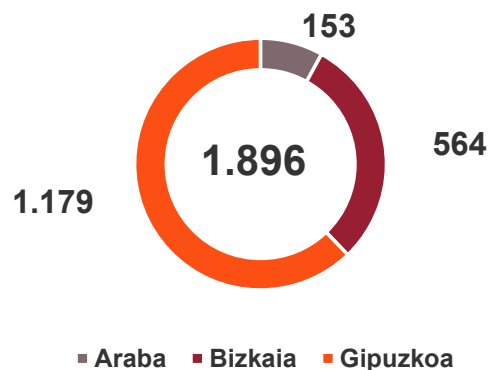
2019 Balioa Erantsia guztira



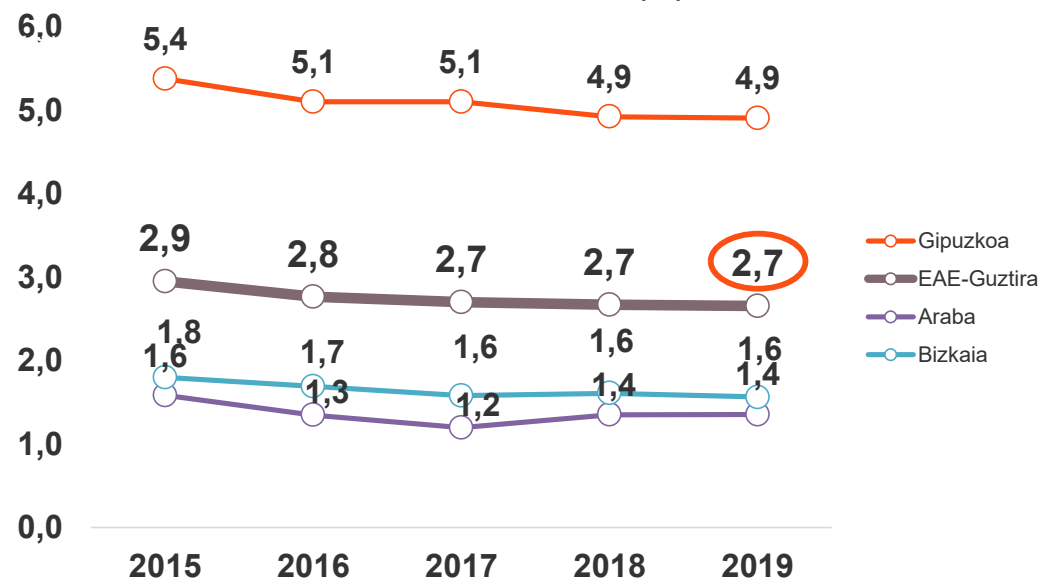
2,7%

**EAEn sortutako B. Erantsitik %2,7
MONDRAGONeko kooperatibei zegokien**

MONDRAGON B. ERANTSIA EAE-N
(milioi €)



**Balio Erantsiaren partaidetzaren bilakaera
MONDRAGONen (%)**



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

Balio Erantsia Industrian, 2019



7,1%

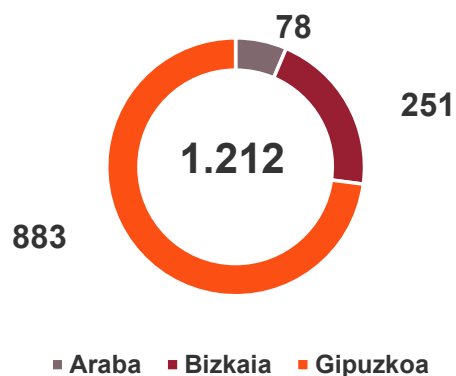
EAEko industrian sortutako Balio Erantsiaren %7,1 **MONDRAGONeko** kooperatibei zegokien (%15,5 Gipuzkoari dagokionez)



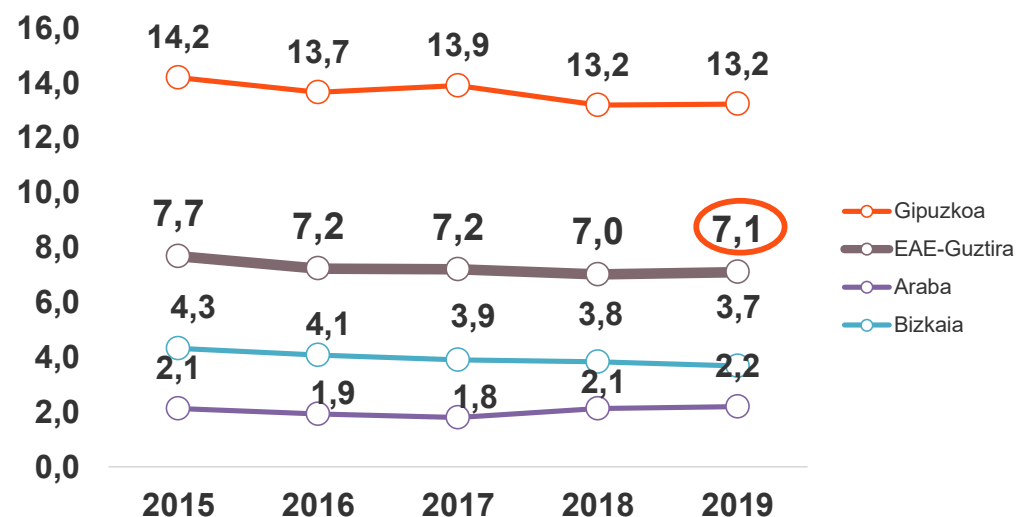
72,2%

MONDRAGONeko industri dibisioek sortutako **Balio Erantsiaren %72,2 langile gastuetara zuzentzen** da, inguruneke etxeko ekonomietara iristen da eta kontsumoan eta aurrezpenean onurak dakartza.

MONDRAGONEKO INDUSTRIA DIBISIOEN
B. ERANTSIA EAE-N (milioi €)



MONDRAGONen balio erantsiaren partaidetzaren
bilakaera (Industria dibisioak) (%)



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



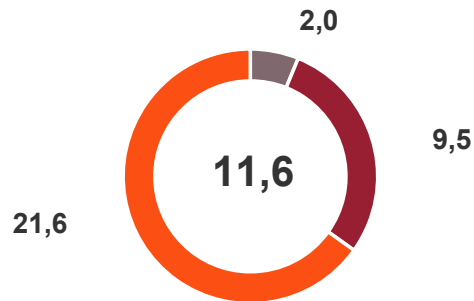
2019 Nazioartekotzea: Industria Arloko esportazioak



%11,6

EAEko esportazio guztiekiko

**MONDRAGON PARTAIDETZAREN % EAE-
KO ESPORTAZIOETAN**



■ Araba ■ Bizkaia ■ Gipuzkoa



INDUSTRIA

%69,7

Nazioarteko fakturazioa da

Merkatu nagusiak:

<i>Frantzia</i>	13%
<i>Alemania</i>	11%
<i>AEB</i>	10%
<i>Erresuma Batua</i>	7%
<i>Txina</i>	6%

** Frantzia, Erresuma Batua eta batez ere Txina (-%1,8) 2018rekiko jaitsi egin dira; aldiz, hazten dira batez ere AEB (+%0,5) eta Alemania (+%0,3)*

8



**LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA**



Kalitatea 2019: Ziurtagiriak indarrean



Salmenten **%90 baino gehiago**
kalitatea kudeatzeko sistema
ziurtatuarekin

Salmenten **%65** ingurumena
kudeatzeko sistema ziurtatuarekin

Pertsonen **45%**
laneko segurtasun eta osasuna
kudeatzeko sistema ziurtatuarekin



40

hizkuntza kudeaketarako Euskaliten
BIKAIN ziurtagiri (36 enpresa)



57

enpresa **MONDRAGON**en
euskara planarekin

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

11



HIRI ETA
KOMUNITATE
JASANGARRIAK



Gure banku kooperatiboak lurraldearen garapena bultzatzen du:



10.470 M€

Partikularrentzako kreditua

(EAE eta Nafarroako 5 hipoteka mailegutik 1)



3.067 M€

Kreditua guztira enpresei

(EAE eta Nafarroako 2 autonomo, negozio eta enpresatik 1))



1.313 enpresa

lehentasunezko finantzaketaren onuradun

EIFrekin lankidetzan (Europako Inbertsio Funtsa)



405 mikroenpresa

Gaztenpresa Fundazioak lagunduta

787 zuzeneko enplegu sortu dira



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

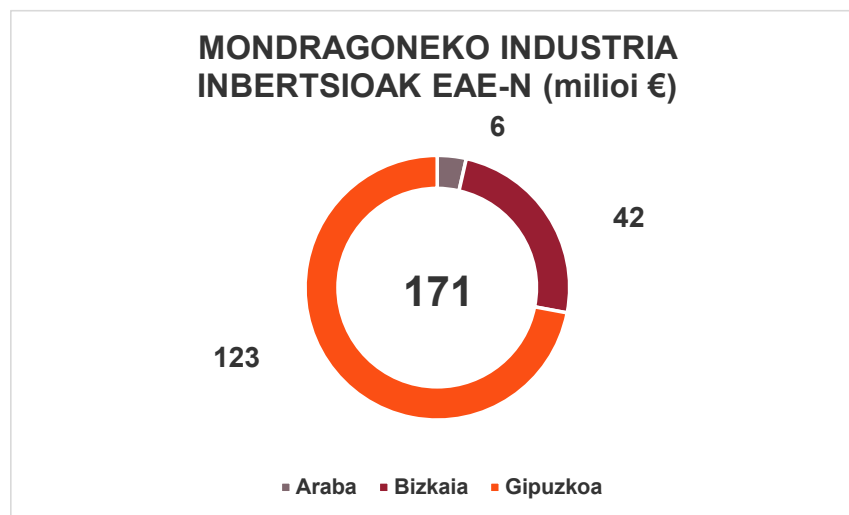




Inbertsioak: Industria dibisioak (2018ko datuak)



%10,9
EAEko industriako inbertsio guztiekiko



9



INDUSTRIA,
BERRIKUNTZA ETA
AZPIEGITURA



I+Gra zuzendutako baliabideak

I+Gko Gastuak

%3,12

izan dira guztira Salmentekiko

%11

EAEn I+Gra bideratutako baliabide guztien
%11 (2018ko datua) MONDRAGONi
zegokien (enpresa inbertsioen %12,4*)



2.189

Ikerlari

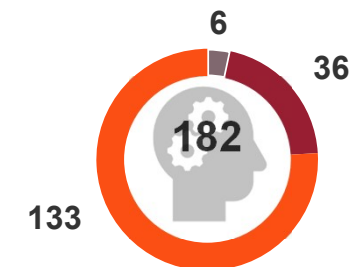
Ezagutzaren babesa...



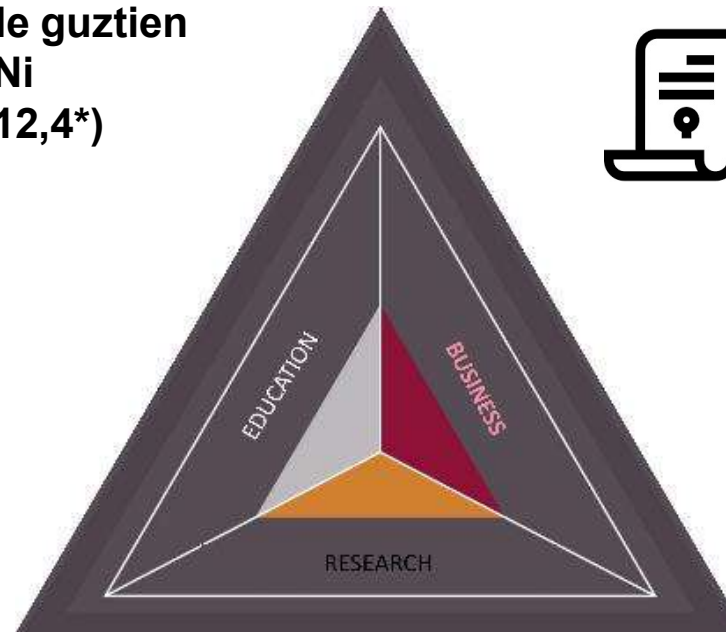
521

patente familia indarrean
(60 eskaera urtero)

MONDRAGONEK I+G-RA
ZUZENDUTAKO BALIABIDEAK EAE-N
(Milaka Eurotan) (2019)



Araba ■ Bizkaia ■ Gipuzkoa



14 zentro teknologiko eta I+G unitate propio



INDUSTRIA,
BERRIKUNTZA ETA
AZPIEGITURA

* "Enpresarialak": Administrazio Publikoko eta goi mailako Irakaskuntzako gastuak kenduta; MONDRAGONi dagokionez, MUko gastuak kenduta.





Ezagutza

Unibertsitate aurreko prestakuntza



Goiena

3.192
Ikasle
278
lanpostu



Markina Xemein

2.363
Ikasle
98
lanpostu



Derio

592
Ikasle
46
Lanpostu

Unibertsitate prestakuntza



4
Fakultate
16
Gradu, 10 dual
15
Master Unibertsitario, 7 dual
5.965
Ikasle matrikulatuta
6.500
Profesional trebatuta

Unibertsitate liderra Espainian,
ezagutzaren Transferentziari
dagokionez

Aitzindariak eta aintzatetsiak...

- ✓ Lehenak prestakuntza dualean
- ✓ Lankidetzan 400 enpresa baino gehiagorekin
- ✓ Enpresekin lankidetzan oinarritutako ikerketa eta transferentzia eredugarria
- ✓ Ikasketa burutako ikasleen %26k kooperatibetan lortzen dute lana
- ✓ Nazioarteko presentzia
- ✓ Ikasketa burututako ikasleen %50ek nazioarteko esperientzia du
- ✓ Ikasketa amaierako lanak euskaraz sustatzen

Zentro Teknologikoak



6,7 M€
sarrera
82
lanpostu
%56
I+G enpresekin



24,1 M€
sarrera
450
lanpostu
%54
I+G enpresekin



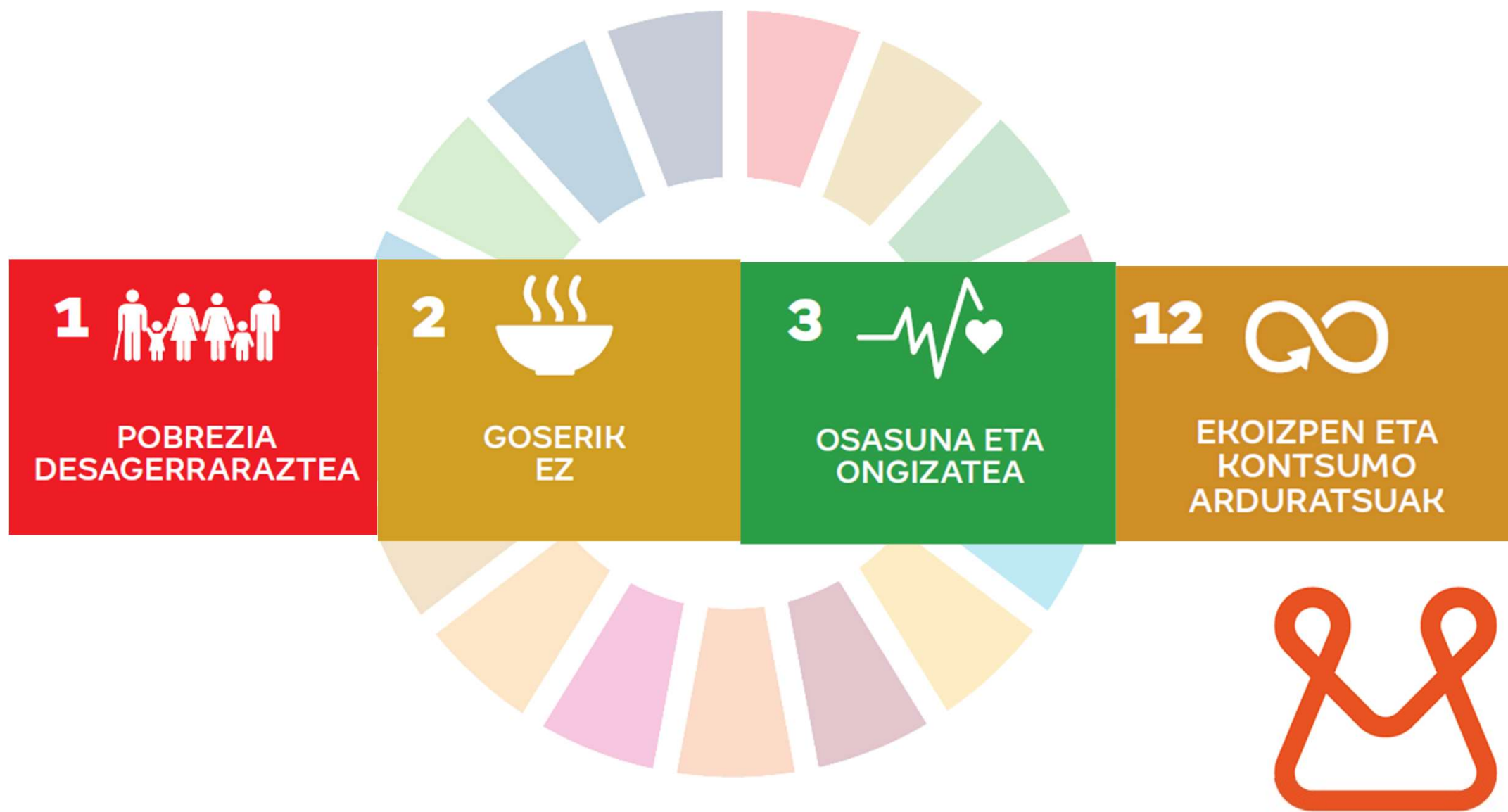
3,2 M€
sarrera
39
lanpostu
%50
I+G enpresekin



10,1 M€
sarrera
107
lanpostu
%48
I+G enpresekin

4

KALITATEZKO HEZKUNTZA





Gure marka propioaren **%70** jada badu balorazio Nutri-Score A, B o C.



10 konpromiso osasungarri, iraunkor

Osasunaren eta iraunkortasunaren aldeko EROSKIren 10 konpromisoak lortzea helburu aurrera goaz. Konpromiso horiek 2018an argitaratu ziren, 7.800 bazkide bezerorekin baino gehiagorekin lankidetzan.



442.677 (Estatuko lehen hezkuntzako ikasleen %15 baino gehiago)

Ikasle hezita gure Elikadurari eta Ohitura Osasungarriei buruzko gure Hezkuntza Programari esker



10.684

pertsonak beren elikadura beharrak asetu dituzte Eroskiren eta bere bezeroen dohaintzei esker



NAOS sariak

enpresa ekimen onenari, Elikadura Segurtasunerako eta Nutriziorako Espainiako Agentziaren sariak, EKILIBRIA nutrizio-txosten pertsonalizatuagatik



38.019

tona hondakin birziklatu edo baliarazi dira ekonomia zirkularraren printzipioen arabera



2.479

tokiko ekoizpen txikiak gure hornitzaile sarean



Eusko Jaurlaritzaren eskoletako jantoki osasungarrien proiektua

Euskadin Elikadura Osasungarria lortzeko Ekimenen Planaren parte da. Plan horrek hainbat arlotako jarduketak jasotzen ditu, Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen osasuna hobetzeko, haien elikaduran hobekuntzak eginez. Ekimen horrek 2019ko NAOS saria jaso su.



Tokiko produktuak sustatzeko proiektua, balio kate osoaren iraunkortasuna bultzatzeko

Tokiko produktuak sustatzeko proiektu baten garapena, balio kate osoaren iraunkortasuna sustatzeko. Adierazle sorta bat zehaztu da gure menuen iraunkortasuna ebaluatzeko; adibidez, Food Miles adierazlea AUSOLANen prestatutako produktuen banaketaren hurbiltasunaren adierazle da (125 km).



Dohaintzak egiteko protokoloen diseinua Elikagaien Bankuarekin

Sukalde nagusietan elikagai soberakinak emateko protokoloak egitea eta abian jartzea; hala, 2019an, gutxi gorabehera 30,000 kg janari eman dira.



Social Langileen eta senide onuradunen kolektiboaren **babes sozialerako sistema**, Gizarte Segurantzako Sistema Publikoaren antzeko irismenarekin



28.204
mutualista aktibo 2019ko amaieran



Ondare Fondoa (Pentsio sistemaren berme gisa)
6.752 M€



Enplegu kudeaketa: 4.200 irtenbide baino gehiago
2008tik gaur arte:

- Aurretiko erretiroak
- Birkokapenak



Elkartasun globala



26,9 M€

IPDK* fondoa hainbat proiektutarako: garapenerako lankidetza, osasuna, hezkuntza, garapen ekonomikoa, komunitate iraunkorrak eta lankidetza harremanak, Nazio Batuen 17 GIHeKin bat.



Munduarekiko ekintza solidarioak

87.510 onuradun Afrikan eta Latinoamerikan, Mundukide Fundazioaren bidez.



(*) Hezkuntzarako eta kooperatiba sustapenerako edo interes publikoko helburuetarako kontribuzioa





Kutsatzaileak ez diren energiak

Energía berriztagarriak

MONDRAGONek herrialdeko proiektuetan inbertitzen du. EEE eta iberdorloarekin batera, Ekienea projektuan parte hartzen du, 100 MW-ko eguzki parkea. 160.000 pertsona baino gehiagoren urteko kontsumoa asetzen duen energia garbia.



SmartEnCity Project

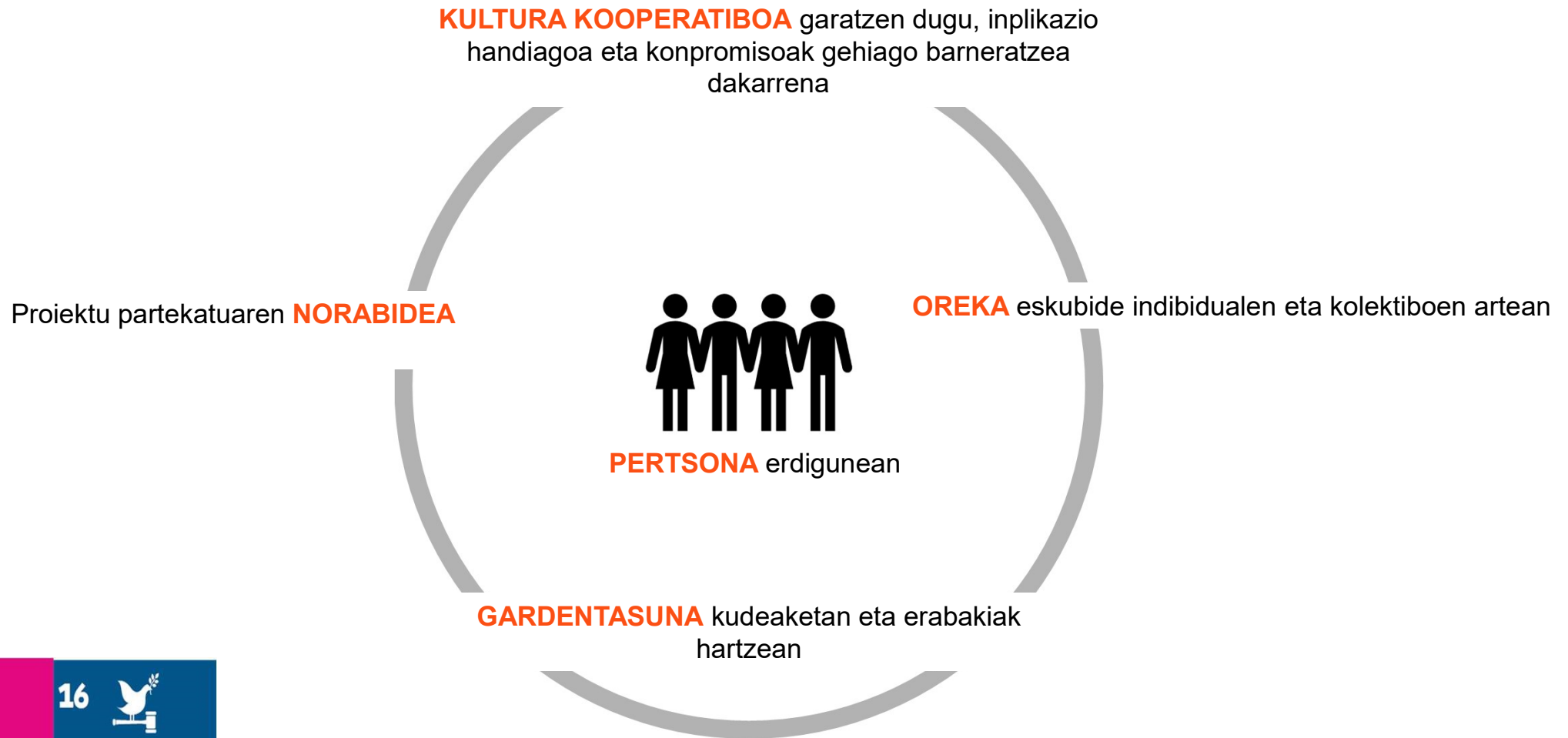
MONDRAGONek Horizon 2020 I+G+b programaren "hiri eta komunitate adimendunen" Europako programan parte hartzen du, hirietan bizi kalitatea hobetzeko energia eraginkortasunaren, mugikortasun iraunkorraren eta informazioaren teknologien erabileraren bidez (IKT). (<https://smartencity.eu/>)







GIZA garapen iraunkorra





Gizarte kohesionatuagoak



Aberastasuna sortzea eta banatzea jatorrian eta eskala handian (presentziarik handiena dugun eskualdeetan, EAEko **BATEZ BESTEKO ERRENTA** baino handiagoa sortzen laguntzen dugu, eta banaketa ekitatiboagoa da)



Pobrezia tasa urria eta batez besteko lan errenta handienetakoa, kooperatiba dentsitate handia duten eskualdeetan



Lansarien abaniko solidarioagoa



Emaitzen birbanaketa

Dibisioen birmoldaketa, Fondo korporatiboak (2019ko ekarpenak: 37,9M€)





Lankidetzarako foroak

Kooperatiba independenteak elkartuta eta aliatuta, gure helburu indibidualak eta kolektiboak hobetzeko

Ezagutza trukatzeko foroak

Finantzak, Komunikazioa, Pertsonak, Berrikuntza,
Euskara, Lehendariak eta Zuzendarien Garapeneko foroa
Gosari tematikoak (atzerriko esperientzia
kooperatiboak...), Mahai inguruak (ekonomia zirkularra)



Kanpoko truke foroak

EIT; Europako Berrikuntza eta Teknologia Erakundea.
Zientzia eta Teknologiaren Euskal Kontseilua
Unibertsitateen Euskal Kontseilua
SPRI (Batzorde Exekutiboa)
CEPESen (Espainiako Ekonomia Sozialaren Enpresen Konfederazioa)
Espainiako Ganbara
Marka ospetsuen foroa
CICOPA eta ACI (Administrazio Kontseilua)

Garapenerako Lankidetzak Eraginkorrerako Aliantza Globala

MONDRAGONek pare hartzen du Business Leaders Caucus-en, multi-actor plataforma baten baitan jarraibideak (enpresa eremukoak) zehaztuko dituen munduko kontseilu aholkularian.



MONDRAGON eta GIHak



**MONDRAGONek GIHak betetzea bultzatzen du,
bere eredu sozioenpresarialari esker**



Gure nortasun ezaugarrietan oinarrituta:

Erabaki esparru lokala

**Lurraldean sakon dago
errotuta, eta horrek
komunitate
erresilienteagoak
ahalbidetzen ditu**

Epe luzerako ikuspegia

**Hurrengo
belaunaldientzako legatua.**

Hazkunde inklusiboa

**Lurralde lehiakorak eta
kooperatiboak**



Gaur gara:

**EAEko lehen
enplegatzaileria**

**eta estatuko enplegatzailerien
rankingeko Top 10ean**

**Industria eta
Banaketako lehen
taldea**

**EAEko salmenten
bolumenean**

MONDRAGON eta GIHak



MONDRAGONeko 50 enpresa baino gehiagok 200 langile baino gehiago dituzte EAEn, jarduera ekonomikoaren sektore nagusietan:



fagorederlandgroup



**MONDRAGONen
eragina**

EAE n 2019an



**Incidencia de
MONDRAGON
en la CAV en 2019**

2020ko Azaroa / Noviembre 2020