

MONDRAGONen eragina

NAFARROAn 2019an



Incidencia de
MONDRAGON
en NAVARRA en 2019

MONDRAGON



GIZATASUNA
LANEAN

Finantzak
Industria
Banaketa
Ezagutza

2020ko azaroa / Noviembre 2020



Zer da MONDRAGON



Proiektu socioenpresariala
LANKIDETZAN: erreferentea munduan.



Partekatzen dira **PRINTZPIOAK**
eta **BALIOAK**: Humanity at work



PERTSONAK ardatz: jabetza,
gestioa eta emaitzak.



4 NEGOZIO ARLO: Finantzak,
Industria, Banaketa eta Ezagutza



Presentzia **GLOBALA**
5 kontinenteetan



ZER EGITEN DUGU MONDRAGONEN?







MONDRAGON 2019



12.320

M€ Sarrerak guztira*



507

M€ Inbertsioak**



1.253

M€ EBITDA

*Agregatuak Industria + Banaketa + Finantzak (Laboral K.) + Jarduera korporatiboak + Ezagutza arloa

** (Banaketa dibisioa: Inbertsio gordinak)

MONDRAGON 2019



81.507

Batez besteko enplegua



3.749

M€ B. Erantsia guztira



4.225

M€ Nazioarteko salmentak



4.520

Enplegua NAFARROAN

196

M€ B. Erantsia NAFARROA

122

Mill€ Esportazioak

*Agregatuak Industria + Banaketa + Finantzak (Laboral K.) + Jarduera korporatiboak + Ezagutza arloa



MONDRAGON 2019



NAFARROAko industria enpleguaren **%2'3**, 2018an baino 2 hamarreko gehiago



MONDRAGONek NAFARROAn duen enpleguaren **%61,9** emakumeak dira; aldiz, Nafarroako datu globala **%46,4%*** da

Emakumeak dira zuzendaritza kontseiluetako kideen **%26,8** eta kontseilu errektoreetako kideen **%29,1**; aldiz, emakumeei buruzko Nafarroako datu globala **%26** da zuzendari eta gerenteei dagokienez)



Nazioartekotutako tadea: fakturazio industrialaren **%69,7** beste herrialde batzuetan egiten da.



INDUSTRIA

NAFARROAko industria inbertsio guztiekiko **%3,9** MONDRAGONena izan da. (2018ko datua)



NAFARROAn I+Gra bideratutako baliabide guztien **%1,3** MONDRAGONenak dira
Enpresa inbertsioen **%1,7** (2018 datuak)



Salmenten **%65**ek ingurumena kudeatzeko sistema ziurtatua dute

* INE datuen arabera

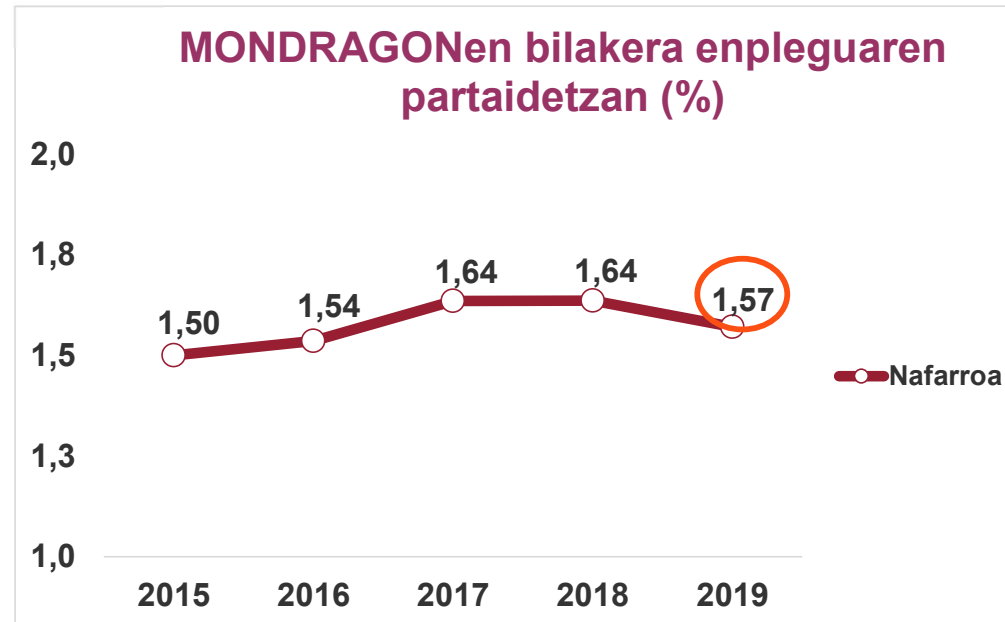




Enplegua 2019



NAFARROAko enplegu guztiaren **%1,6**
MONDRAGONen kooperatibei zegokien



1.621

NAFARROAn eragindako enplegua

8



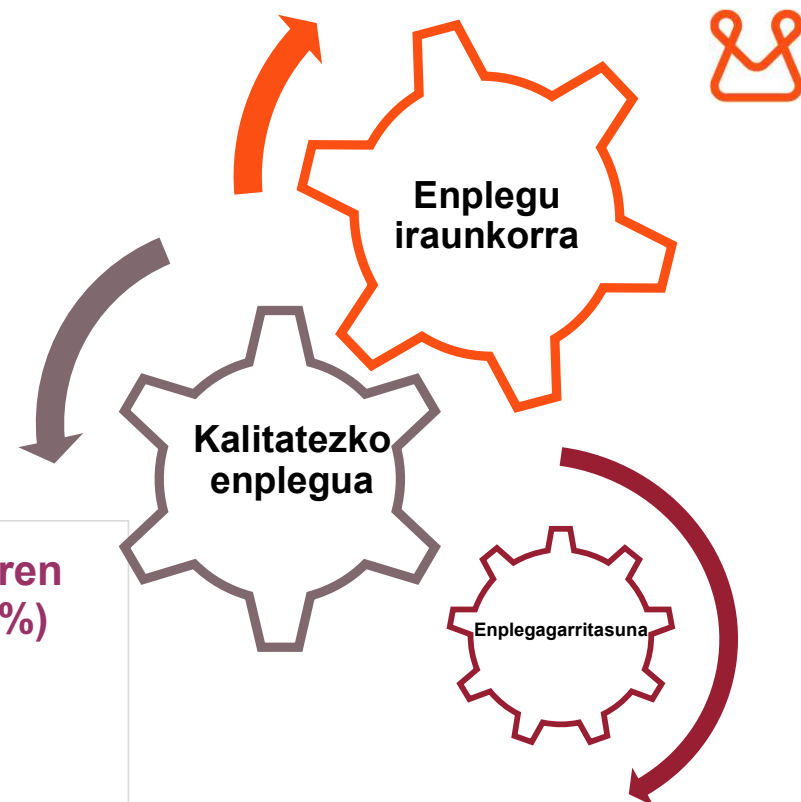
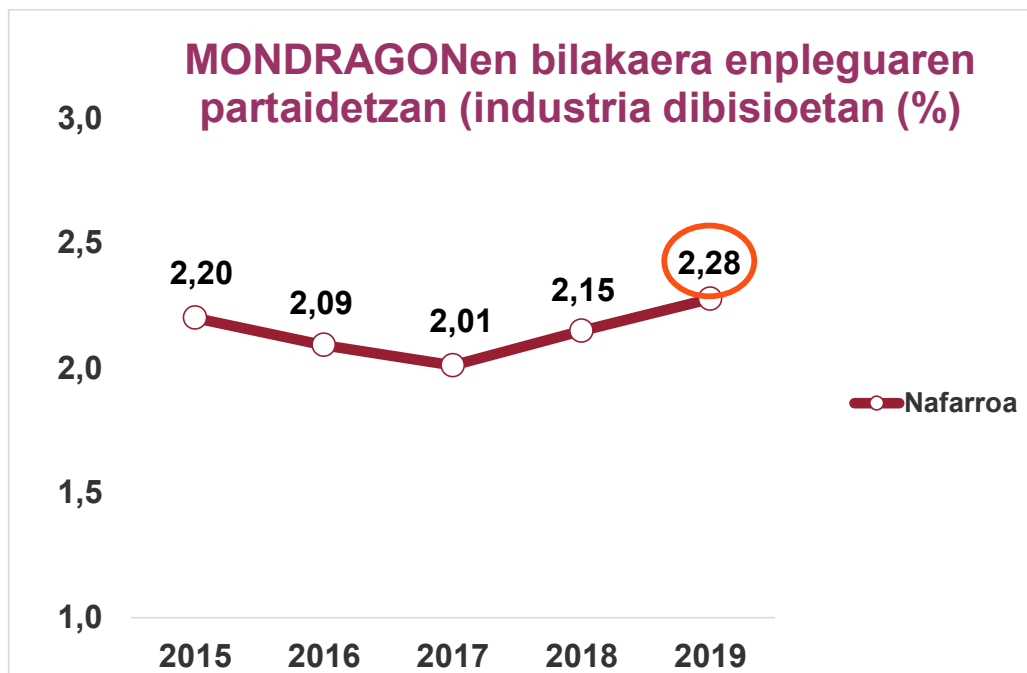
LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

Industria enplegua 2019



Nafarroako industria enpleguaren **2,3%** MONDRAGONeko industria dibisioetako kooperatibei zegokien

MONDRAGONen bilakaera enpleguaren partaidetzan (industria dibisioetan (%))



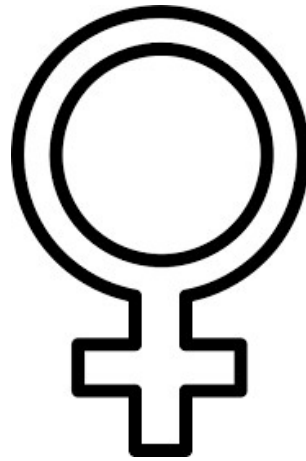


Emakumeek betetako enplegua 2019an

NAFARROAN

MONDRAGONen enpleguaren

%61,9 emakumeak dira;
aldiz, Nafarroako datu globala
%46,4 da*



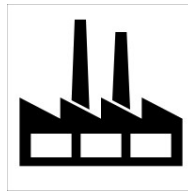
%26,8

Emakumeak zuzendaritza
kontseiluetan MONDRAGONen;
aldiz, zuzendari eta gerente
emakumeei buruzko datu globala
NAFARROAn 26% da.

%2,3

NAFARROAn

emakumeek betetzen duten
industria enpleguaren %2,3
MONDRAGONeko emakumeei
dagokie.



%29,1

emakumeak kontseilu
errektoreetan

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

5



GENERO
BERDINTASUNA

- (* eta **) INEko datuak
- Eroski eta Ausolan enpresek Nafarroan oso presentzia handia dutenez eta horietan emakumeak nagusi direnez, emakumeak nagusitzen dira MONDRAGONek Nafarroan duen plantila osoan; aldiz, gutxiago dira industria dibisioetan

Lan istripuak



%39,7

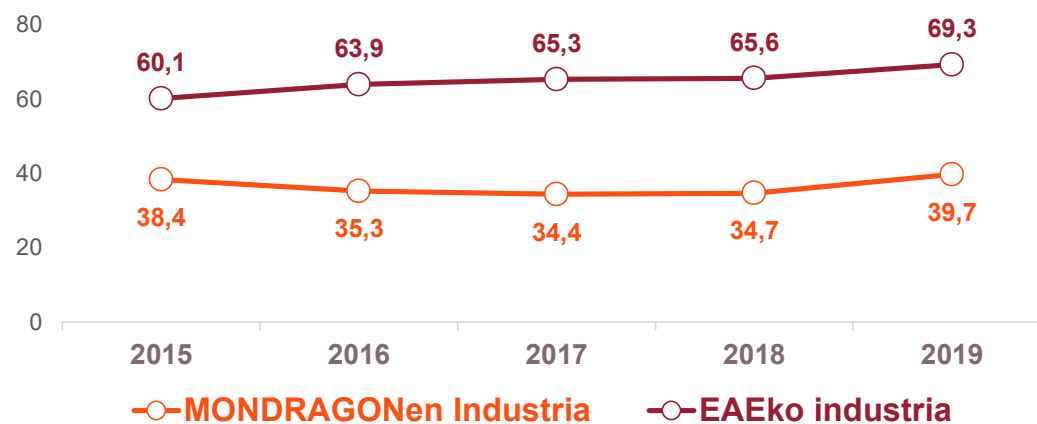
Lan istripuen tasa MONDRAGONen Industria dibisioetan

(EAEko datua; Nafarroakoa ez dugu)

EAEko industriako batez bestekoa: %69,3



Istripu intzidentziaren bilakaera* Industria sektorean



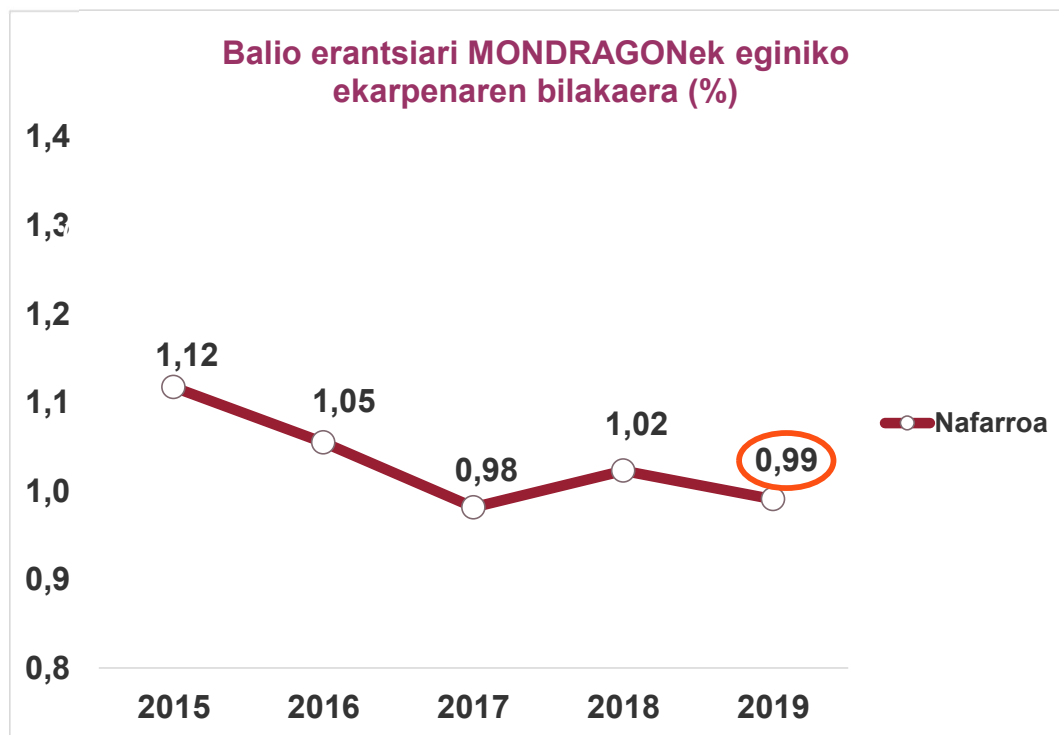
(*) Eragin indizea: istripu kopuruaren adierazlea, 1 egun baino gehiagoko bajarekin, 1.000 langileko



Balio erantsia guztira 2019



**NAFARROAn sortutako balio erantsiaren 1%
MONDRAGONen kooperatibei zegokien***



*Datos: "Contabilidad trimestral Navarra"

8



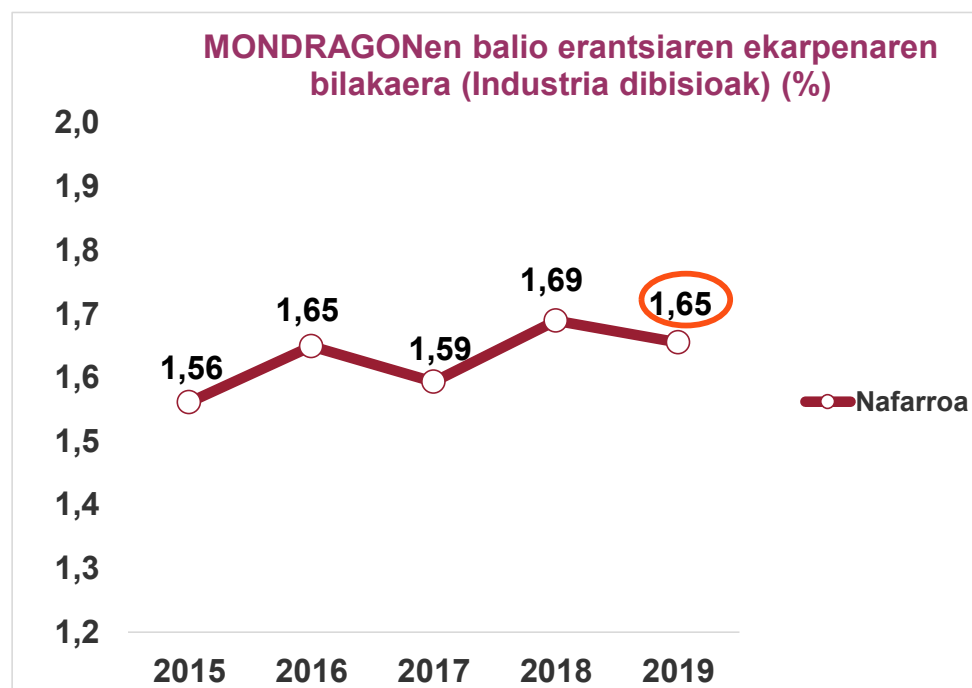
LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

Balio erantsia. Industria. 2019 *



Nafarroan sortutako balio erantsiaren **%1,7** MONDRAGONen kooperatibei dagokie

MONDRAGONen industria dibisioek sortutako BEren **%72,2** *personal gastuetara bideratzen da*, inguruko etxeetako ekonomiara itzultzen da, eta ondorioz eragin positiboa du kontsumoan eta aurrezkian.



*Datuak: "Nafarroako hiruhileko kontabilitatea"

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



2019 Nazioartekotzea: Industria Arloko esportazioak



INDUSTRIA



%1,4

NAFARROAko industria esportazio guztiekiko

%69,7

nazioarteko fakturazioa da

Merkatu nagusiak:

Frantzia	13%
Alemania	11%
AEB	10%
Erresuma Batua	7%
Txina	6%

**** Frantzia, Erresuma Batua eta batez ere Txina (-%1,8)
2018rekiko jaitsi egin dira; aldiz, hazten dira batez ere
AEB (+%0,5) eta Alemania (+%0,3)***

8



**LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA**

Kalitatea 2019: indarrean dauden ziurtagiriak



Salmenten **%90 baino gehiago**
kalitatea kudeatzeko sistema
ziurtatuarekin

Salmenten **%65** ingurumena
kudeatzeko sistema ziurtatuarekin

Pertsonen **45%**
laneko segurtasun eta osasuna
kudeatzeko sistema ziurtatuarekin



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

11



HIRI ETA
KOMUNITATE
JASANGARRIAK

40

hizkuntza kudeaketarako Euskaliten
BIKAIN ziurtagiri (36 enpresa)

57

enpresa MONDRAGONen euskara
planarekin (Nafarroan euskara planak
dituzten industria enpresa guztiak
MONDRAGONekoak dira)

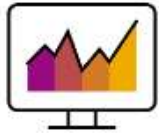


Gure banku kooperatiboak lurraldearen garapena bultzatzen du:



1.234 M€

Partikularrentzako kreditua



273 M€

Kreditua guztira enpresei



120 empresas

lehentasunezko finantzaketaren onuradun

EIFrekin lankidetzan (Europako Inbertsio Funtsa)



61 mikroenpresa

Gaztenpresa Fundazioak lagunduta

132 zuzeneko enplegu sortu dira



8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA





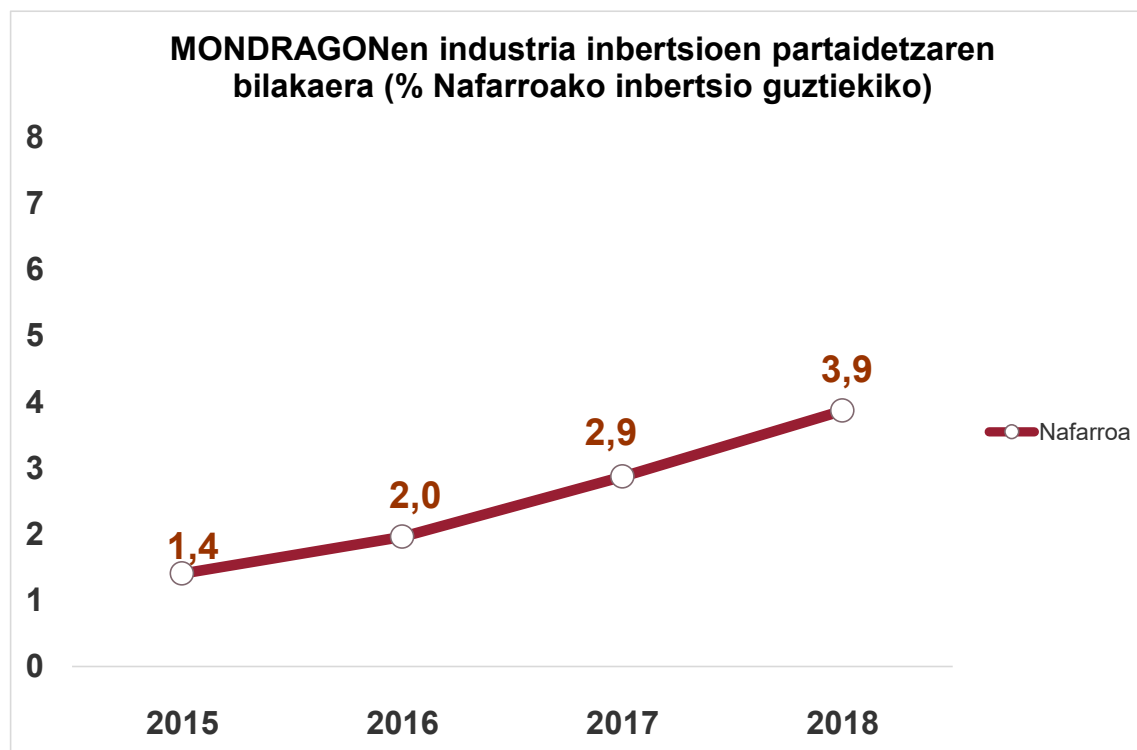
Inbertsioak: industria dibisioak (2018ko datuak)



INDUSTRIA

%3,9

NAFARROAko industria inbertsio guztiarekiko



9



INDUSTRIA,
BERRIKUNTZA ETA
AZPIEGITURA



Recursos destinados a I+D

I+Gko Gastuak

%3,12

Izan dira guztira Salmentekiko

1,3%

NAFARROAn I+Gra bideratutako baliabide guztien %1,3 (2018ko datua) MONDRAGONi zegokien (enpresa inbertsioen %1,7*)



2.189

Ikerlari

Ezagutzaren babesa...



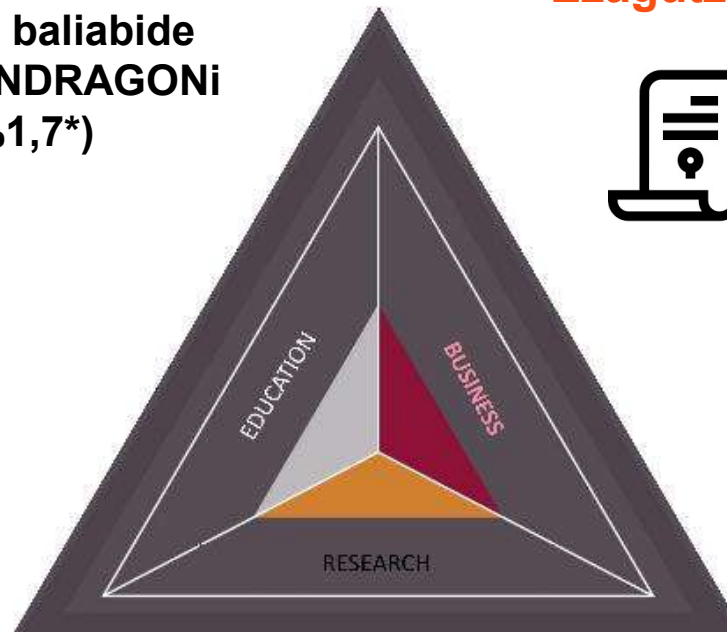
521

Patente familia indarrean (60 eskaera urtero)



6M€

MONDRAGONek
EAEko I+Gra
bideratutakoa 2019an



14 zentro teknologiko eta I+G unitate propio

* "Enpresarialak": Administrazio Publikoko eta goi mailako Irakaskuntzako gastuak kenduta; MONDRAGONi dagokionez, MUko gastuak kenduta.

9



INDUSTRIA,
BERRIKUNTZA ETA
AZPIEGITURA





Ezagutza

Unibertsitate aurreko prestakuntza



Goiena

3.192
Ikasle
278
lanpostu



Markina Xemein

2.363
Ikasle
98
lanpostu



Derio

592
Ikasle
46
Lanpostu

Unibertsitate prestakuntza



4
Fakultate
16
Gradu, 10 dual
15
Master Unibertsitario, 7 dual
5.965
Ikasle matrikulatuta
6.500
Profesional trebatuta

Unibertsitate liderra Espainian, ezagutzaren Transferentziari dagokionez

Aitzindariak eta aintzatetsiak...

- ✓ Lehenak prestakuntza dualean
- ✓ Lankidetzan 400 enpresa baino gehiagorekin
- ✓ Enpresekin lankidetzan oinarritutako ikerketa eta transferentzia eredugarria
- ✓ Ikasketa burutako ikasleen %26k kooperatibetan lortzen dute lana
- ✓ Nazioarteko presentzia
- ✓ Ikasketa burututako ikasleen %50ek nazioarteko esperientzia du
- ✓ Ikasketa amaierako lanak euskaraz sustatzen

Zentro Teknologikoak



6,7 M€
sarrera
82
lanpostu
%56
I+G enpresekin



24,1 M€
sarrera
450
lanpostu
%54
I+G enpresekin



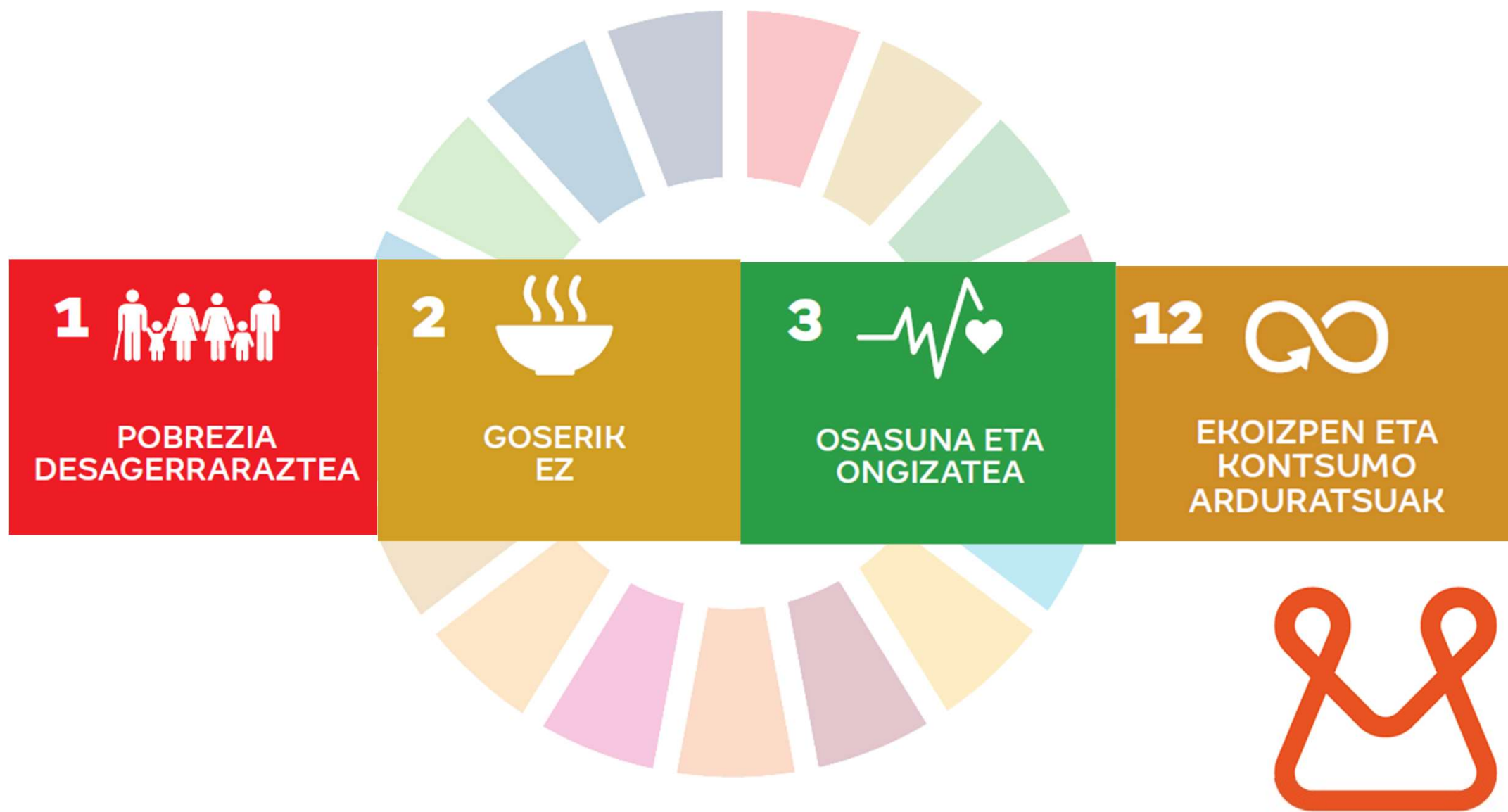
3,2 M€
sarrera
39
lanpostu
%50
I+G enpresekin



10,1 M€
sarrera
107
lanpostu
%48
I+G enpresekin



KALITATEZKO
HEZKUNTZA





Gure marka propioaren **%70** jada badu balorazio Nutri-Score A, B o C.



10 konpromiso osasungarri, iraunkor

Osasunaren eta iraunkortasunaren aldeko EROSKIren 10 konpromisoak lortzea helburu aurrera goaz. Konpromiso horiek 2018an argitaratu ziren, 7.800 bazkide bezerorekin baino gehiagorekin lankidetzan.



6.000 (Nafarroako lehen hezkuntzako ikasleen %15)

Ikasle hezita (81 eskoletan, %36) gure Elikadurari eta Ohitura Osasungarriei buruzko gure Hezkuntza Programari esker.



10.684

pertsonak beren elikadura beharrak asetu dituzte Eroskiren eta bere bezeroen dohaintzei esker



NAOS sariak

enpresa ekimen onenari, Elikadura Segurtasunerako eta Nutriziorako Espainiako Agentziaren sariak, EKILIBRIA nutrizio-txosten pertsonalizatuagatik



38.019

tona hondakin birziklatu edo baliarazi dira ekonomia zirkularraren printzipioen arabera



2.479

tokiko ekoizpen txikiak gure hornitzaile sarean



Eusko Jaurlaritzaren eskoletako jantoki osasungarrien proiektua

Euskadin Elikadura Osasungarria lortzeko Ekimenen Planaren parte da. Plan horrek hainbat arlotako jarduketak jasotzen ditu, Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleen osasuna hobetzeko, haien elikaduran hobekuntzak eginez. Ekimen horrek 2019ko NAOS saria jaso su.



Tokiko produktuak sustatzeko proiektua, balio kate osoaren iraunkortasuna bultzatzeko

Tokiko produktuak sustatzeko proiektu baten garapena, balio kate osoaren iraunkortasuna sustatzeko. Adierazle sorta bat zehaztu da gure menuen iraunkortasuna ebaluatzeko; adibidez, Food Miles adierazlea AUSOLANen prestatutako produktuen banaketaren hurbiltasunaren adierazle da (125 km).



Dohaintzak egiteko protokoloen diseinua Elikagaien Bankuarekin

Sukalde nagusietan elikagai soberakinak emateko protokoloak egitea eta abian jartzea; hala, 2019an, gutxi gorabehera 30,000 kg janari eman dira.



Social Langileen eta senide onuradunen kolektiboaren **babes sozialerako sistema**, Gizarte Segurantzako Sistema Publikoaren antzeko irismenarekin



28.204
mutualista aktibo 2019ko amaieran



Ondare Fondoa (Pentsio sistemaren berme gisa)
6.752 M€



Enplegu kudeaketa: 4.200 irtenbide baino gehiago
2008tik gaur arte:

- Aurretiko erretiroak
- Birkokapenak



Elkartasun globala



26,9 M€

IPDK* fondoa hainbat proiektutarako: garapenerako lankidetza, osasuna, hezkuntza, garapen ekonomikoa, komunitate iraunkorrak eta lankidetza harremanak, Nazio Batuen 17 GIHeKin bat.



Munduarekiko ekintza solidarioak

87.510 onuradun Afrikan eta Latinoamerikan, Mundukide Fundazioaren bidez.



(*) Hezkuntzarako eta kooperatiba sustapenerako edo interes publikoko helburuetarako kontribuzioa





Kutsatzaileak ez diren energiak

Energía berriztagarriak

MONDRAGONek herrialdeko proiektuetan inbertitzen du. EEE eta iberdorloarekin batera, Ekienea projektuan parte hartzen du, 100 MW-ko eguzki parkea. 160.000 pertsona baino gehiagoren urteko kontsumoa asetzen duen energia garbia.



SmartEnCity Project

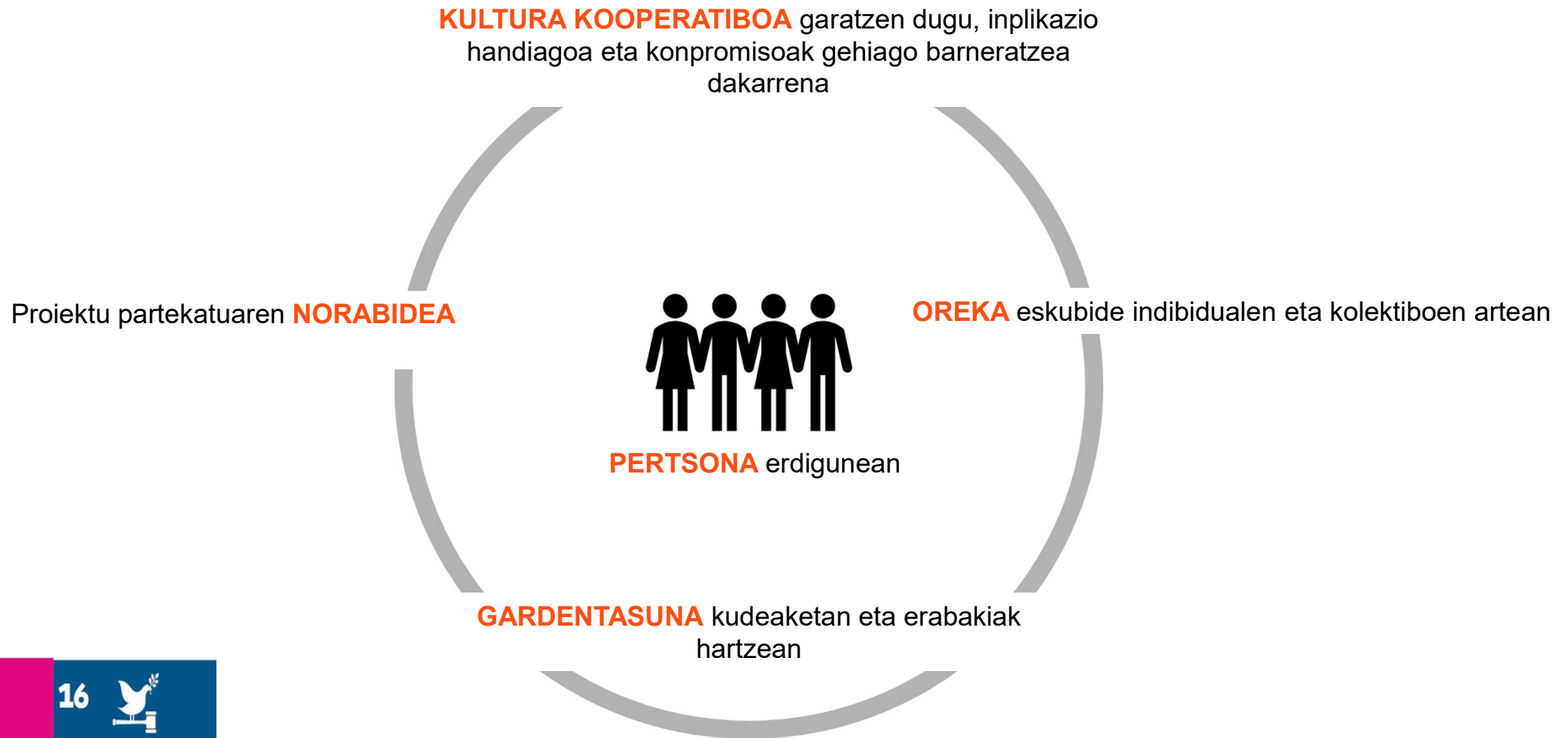
MONDRAGONek Horizon 2020 I+G+b programaren "hiri eta komunitate adimendunen" Europako programan parte hartzen du, hirietan bizi kalitatea hobetzeko energia eraginkortasunaren, mugikortasun iraunkorraren eta informazioaren teknologien erabileraren bidez (IKT). (<https://smartencity.eu/>)







GIZA garapen iraunkorra





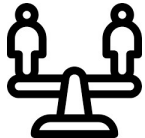
Gizarte kohesionatuagoak



Aberastasuna sortzea eta banatzea jatorrian eta eskala handian (presentziarik handiena dugun eskualdeetan, EAEko **BATEZ BESTEKO ERRENTA** baino handiagoa sortzen laguntzen dugu, eta banaketa ekitatiboagoa da)



Pobrezia tasa urria eta batez besteko lan errenta handienetakoa, kooperatiba dentsitate handia duten eskualdeetan



Lansarien abaniko solidarioagoa



Emaitzen birbanaketa

Dibisioen birmoldaketa, Fondo korporatiboak (2019ko ekarpenak: 37,9M€)





Lankidetzarako foroak

Kooperatiba independenteak elkartuta eta aliatuta, gure helburu indibidualak eta kolektiboak hobetzeko

Ezagutza trukatzeko foroak

Finantzak, Komunikazioa, Pertsonak, Berrikuntza, Euskara, Lehendariak eta Zuzendarien Garapeneko foroak

Gosari tematikoak (atzerriko esperientzia kooperatiboak...), Mahai inguruak (ekonomia zirkularra)



Kanpoko truke foroak

Nafarroako Gizarte Ekonomien Enpresak

CEN (Nafarroako Enpresaburuen Konfederazioa)

AEHN (Nafarroako Ostalaritza eta Turismoko Enpresaburuen Elkartek)

Nagrifood (Nafarroako Nekazaritzako Elikagaien Klusterra)

INTIA (Teknologia eta nekazaritzako elikagaien azpiegiturarako Nafar institutua)

Alimenta Sarietan Epamahaikide (Eroski, Bankia eta INTIA-Reyno Gourmet-ek babestuta, Tudelako Udalaren lankidetzarekin)

AEZMNA (Nafarroa Erdialdeko Enpresen Erakundea)

UPNA-rekin lankidetzatza (bekarioak praktiketan)

Lankidetzatza Lanbide Heziketa zentroekin (Tafalla, Peralta, Virgen del Camino eta PRL, praktika eta gradu amaierako proiektuak)

AIN (Nafarroako Industria Erakundea)

ACAN (Nafarroako automobilgintza Klusterra)

SODENA

NAITEC (Nafarroako Automobilgintza eta Mekatronika Zentro Teknologikoa)

Nafarroako Lan Osasun Kontseilua



Garapenerako Lankidetzatza Eraginkorrerako Aliantza Globala

MONDRAGONEk pare hartzen du Business Leaders Caucus-en, multi-actor plataforma baten baitan jarraibideak (enpresa eremukoak) zehaztuko dituen munduko kontseilu aholkularian.



**MONDRAGONek GIHak betetzea bultzatzen du,
bere eredu sozioenpresarialari esker**



Gure nortasun ezaugarrietan oinarrituta:

Erabaki esparru lokala

**Lurraldean sakon dago
errotuta, eta horrek
komunitate
erresilienteagoak
ahalbidetzen ditu**

Epe luzerako ikuspegia

**Hurrengo
belaunaldientzako legatua.**

Hazkunde inklusiboa

**Lurralde lehiakorak eta
kooperatiboak**



MONDRAGON: 50 urte baino gehiago Nafarroan

Nafarroako 2. enpresa taldea, 4.500 enplegu baino gehiagorekin: MONDRAGONeko hamar enpresa baino gehiago daude jarduera ekonomikoko sektore nagusietan Nafarroan:



fagoredenlangroup



**MONDRAGONen
eragina**

NAFARROAn 2019an



**Incidencia de
MONDRAGON**
en NAVARRA en 2019

2020ko azaroa / Noviembre 2020