



MONDRAGON

GIZATASUNA
LANEAN

Finantzak
Industria
Banaketa
Ezagutza

MONDRAGONen eragina

NAFARROAn 2020an



Incidencia de
MONDRAGON
en NAVARRA en 2020

2021eko azaroa / Noviembre 2021



Zer da MONDRAGON



Proiektu socioenpresariala
LANKIDETZAN: erreferentea
munduan.



Partekatzen dira **PRINTZPIOAK**
eta **BALIOAK**: Humanity at work



PERTSONAK ardatz: jabetza,
gestioa eta emaitzak.



4 NEGOZIO ARLO: Finantzak,
Industria, Banaketa eta Ezagutza



Presentzia **GLOBALA**
5 kontinenteetan



ZER EGITEN DUGU MONDRAGON-en?







MONDRAGON 2020



11.463

M€ Sarrerak guztira*



335

M€ Inbertsioak



1.324

M€ EBITDA

*Agregatuak Industria + Banaketa + Finantzak (Laboral K.)

MONDRAGON 2020



79.931

Batez besteko enplegua



3.682

M€ B. Erantsia guztira



3.678

M€ Nazioarteko salmentak



4.334

Enplegua NAFARROAN

170

M€ B. Erantsia NAFARROA

101

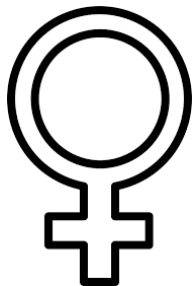
Mill€ Esportazioak



MONDRAGON 2020



NAFARROAko industria enpleguaren **%2,1**, 2019an baino 2 hamarreko gutxiago

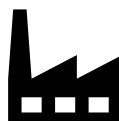


MONDRAGONek NAFARROAn duen enpleguaren **%62,1** emakumeak dira; aldiz, Nafarroako datu globala **%46,7%*** da

Emakumeak dira zuzendaritza kontseiluetako kideen **%26,8** eta kontseilu errektoreetako kideen **%29**; aldiz, emakumeei buruzko Nafarroako datu globala **%29,2** da zuzendari eta gerenteei dagokienez)



Nazioartekotutako tadea: fakturazio industrialaren **%70** beste herrialde batzuetan egiten da.



INDUSTRIA

NAFARROAko industria inbertsio guztiekiko **%2,7** MONDRAGONena izan da. (2019ko datua)



NAFARROAn I+Gra bideratutako baliabide guztien **%1,7** MONDRAGONenak dira
Enpresa inbertsioen **%2,5** (2019ko datuak)



Salmenten **%75**ek ingurumena kudeatzeko sistema ziurtatua dute

* INE datuen arabera



1

POBREZIA
DESAGERRARAZTEA



2

GOSERIK
EZ



3

OSASUNA ETA
ONGIZATEA



4

KALITATEZKO
HEZKUNTZA



5

GENERO
BERDINTASUNA



8

LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



11

HIRI ETA
KOMUNITATE
JASANGARRIAK



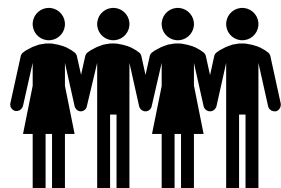
12

EKOIZPEN ETA
KONTSUMO
ARDURATSUAK

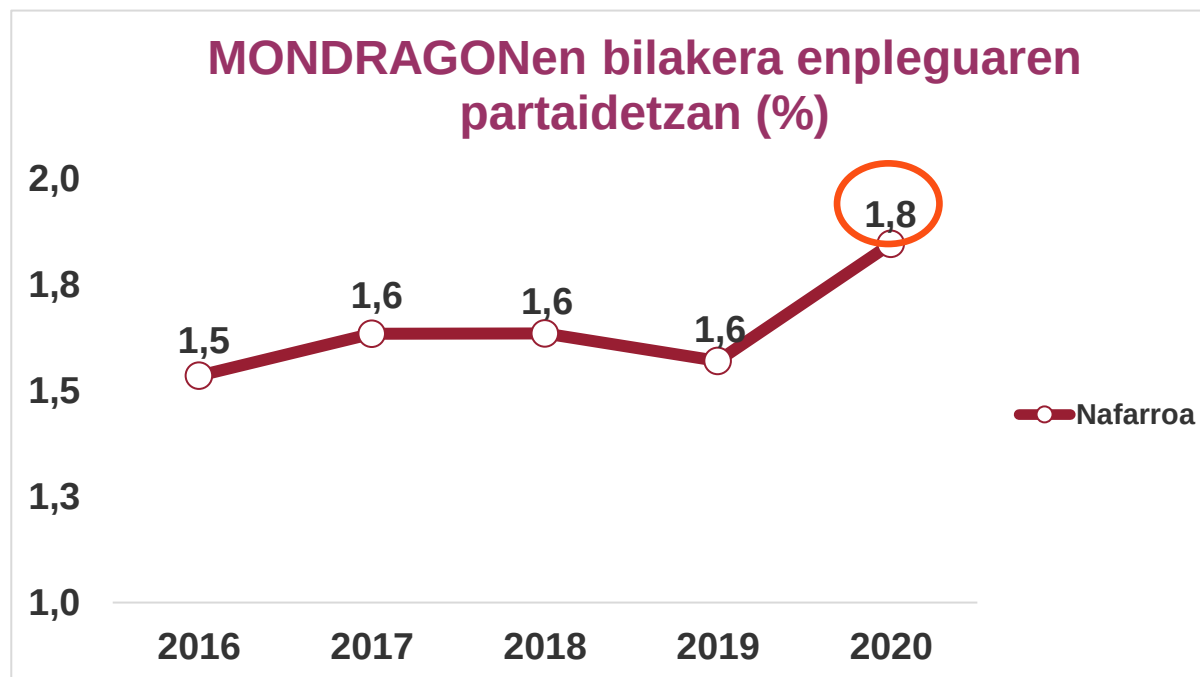




Enplegua 2020



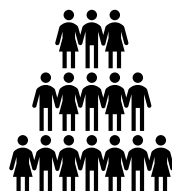
NAFARROAko enplegu guztiaren **%1,8**
MONDRAGONen kooperatibei zegokien



8



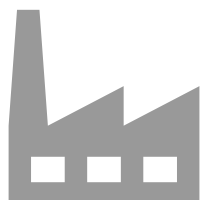
LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



1.399

NAFARROAn eragindako enplegua

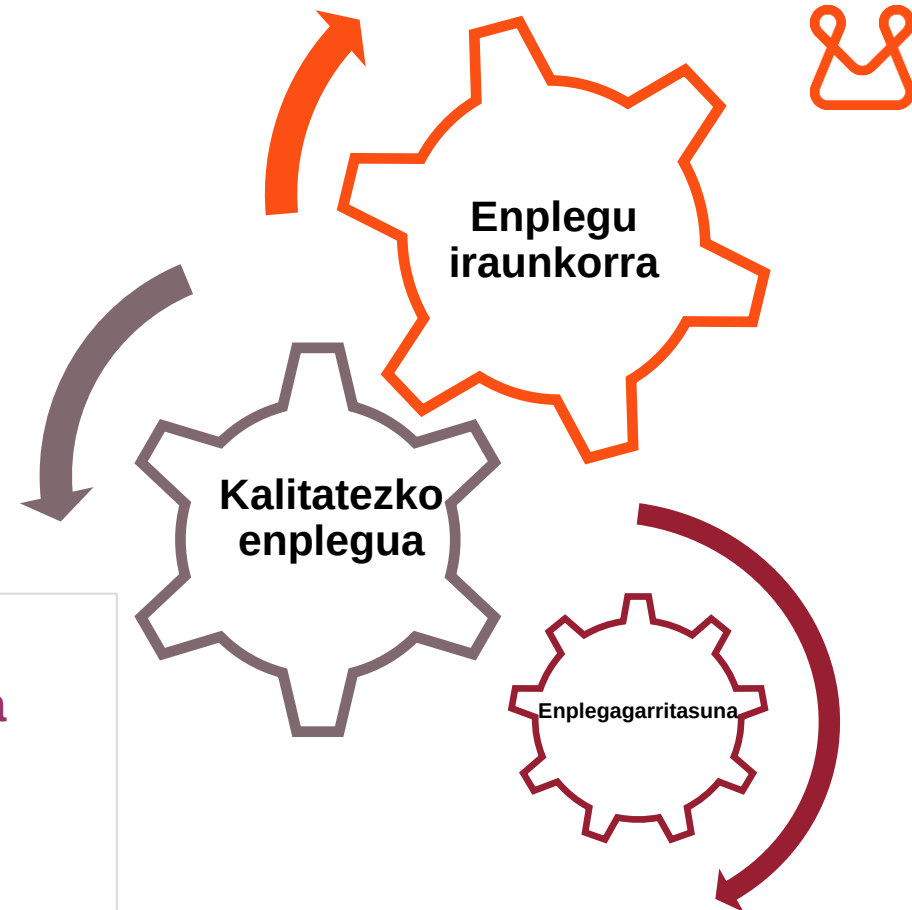
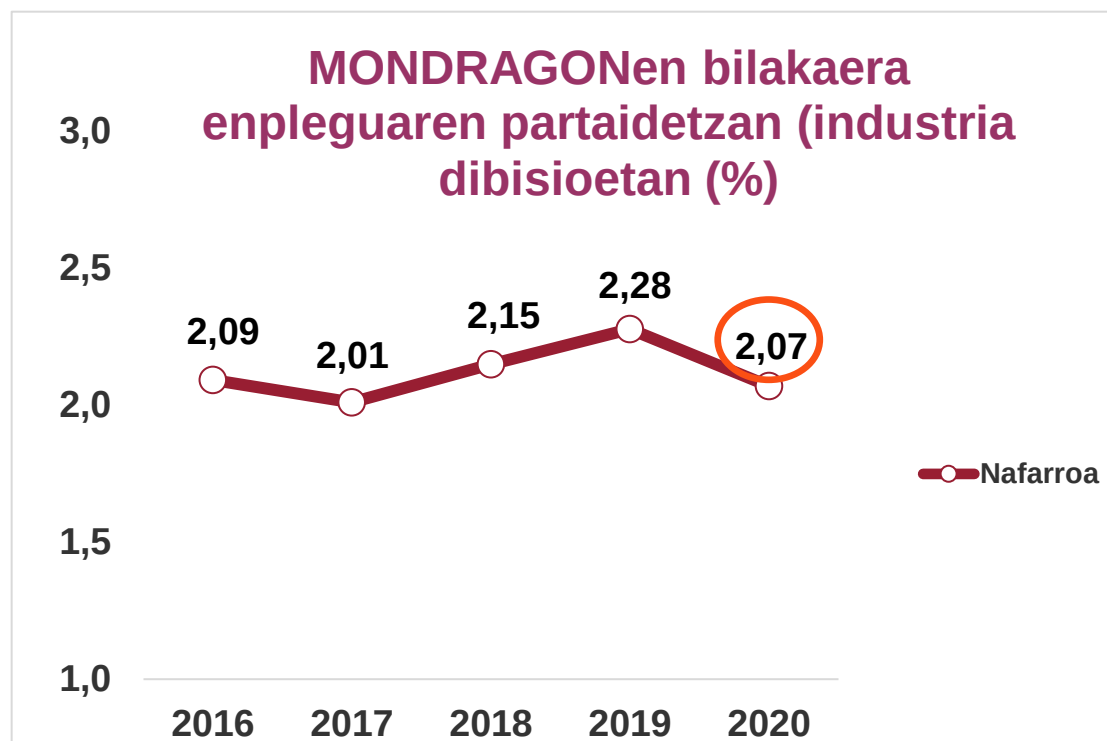
Industria enplegua 2020



INDUSTRIA



Nafarroako industria enpleguaren **2,1%** MONDRAGONeko industria dibisioetako kooperatibei zegokien



8



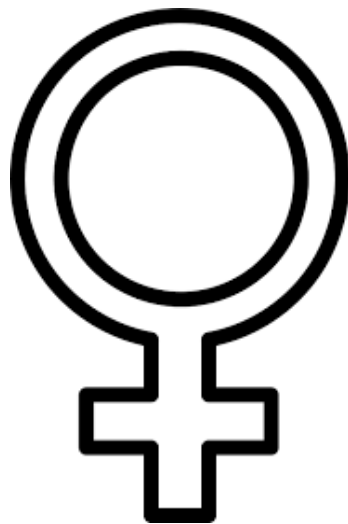
LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA



Emakumeek betetako enplegua 2020an

NAFARROAN

MONDRAGONen enpleguaren
%62,1 emakumeak dira;
aldiz, Nafarroako datu globala
%46,7 da*

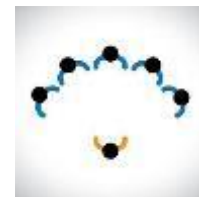
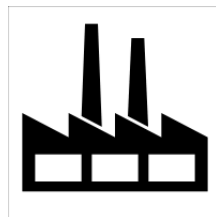


%26,8

Emakumeak zuzendaritza
kontseiluetan MONDRAGONen;
aldiz, zuzendari eta gerente
emakumeei buruzko datu globala
NAFARROAn **%29,2** da.

%2,1

NAFARROAn
emakumeek betetzen duten
industria enpleguaren **%2,1**
MONDRAGONeko emakumeei
dagokie.



%29

emakumeak kontseilu
errektoretan

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

5



GENERO
BERDINTASUNA

- (* eta **) INEko datuak
- Eroski eta Ausolan enpresek Nafarroan oso presentzia handia dutenez eta horietan emakumeak nagusi direnez, emakumeak nagusitzen dira MONDRAGONek Nafarroan duen plantila osoan; aldiz, gutxiago dira industria dibisioetan



Lan istripu tasa



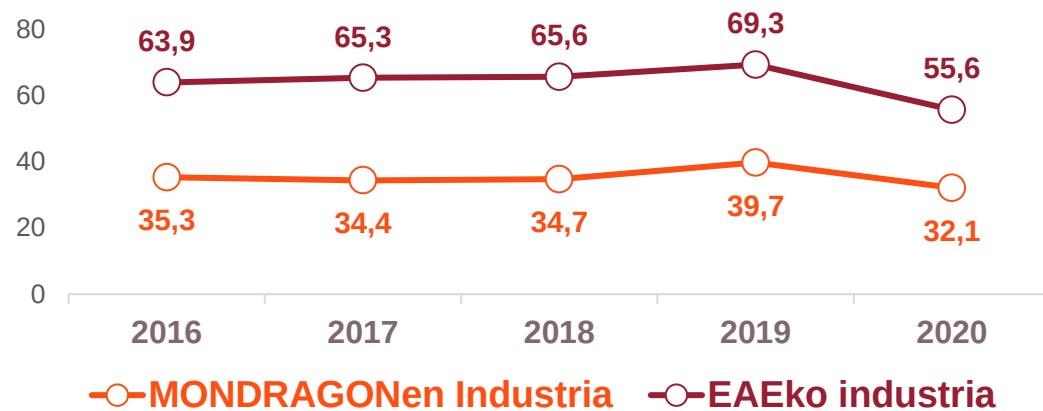
%32,1

Lan istripuen tasa MONDRAGONen Industria dibisioetan

EAEko industriako batezbestekoa: %55,6



Istripu intzidentziaren bilakaera*
Industria sektorean



(*) Eragin indizea: istripu kopuruaren adierazlea, 1 egun baino gehiagoko bajarekin, 1.000 langileko

OSARTENen Oharra: EAEko eta MONDRAGONeko ezbehar-tasaren murrizketa orokorra, neurri handi batean, COVID-19aren pandemiak eragindako jarduera ekonomikoaren jaitsieraren, distantzia sozialaren eta telelanaren ondorioztat jo da, eta ez hainbeste ezbehar-tasa murrizteko planengatik. COVID-19 gaixotasuna osasunaren eremuan eta eremu soziosanitarioan bakarrik hartu da lan-istriputzat, eta 2020 osoan ez da erregistratu COVID-19arekin lotutako lan-istripurik Prebentzio Zerbitzu Mankomunatua enpresetan.

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

3



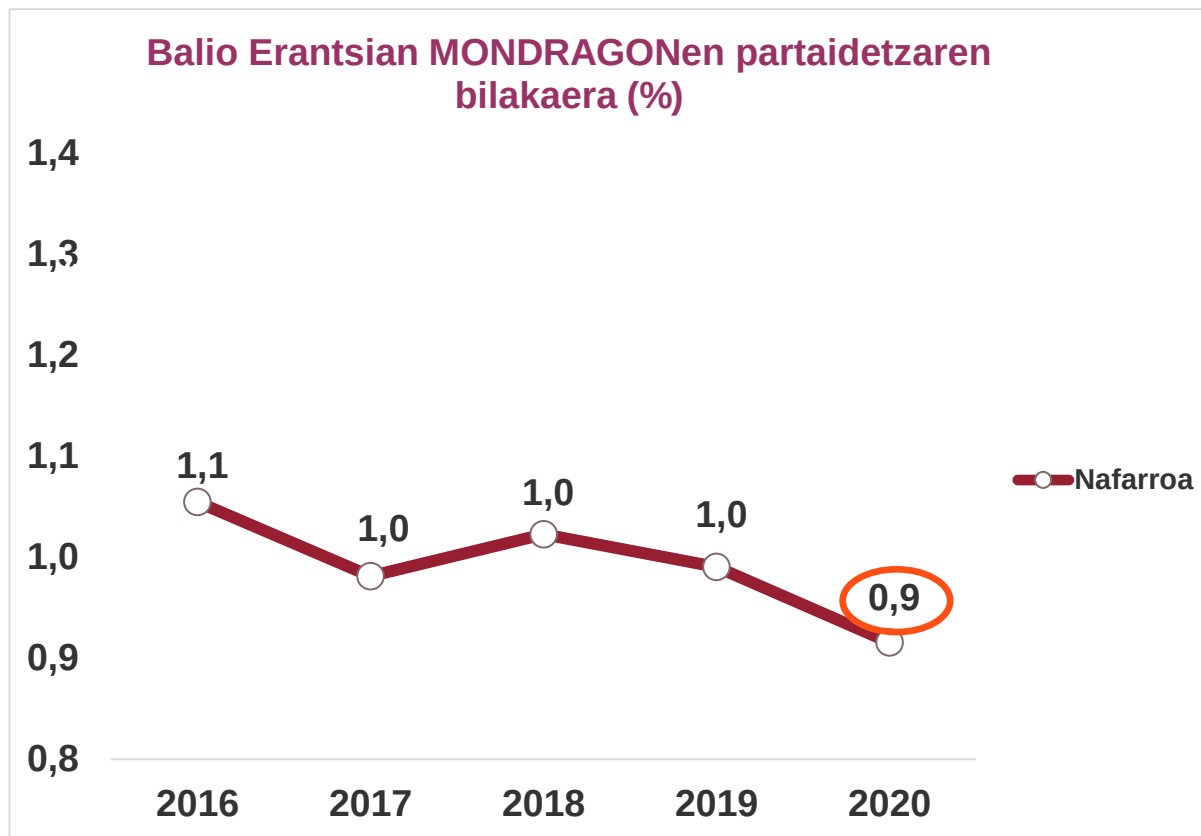
OSASUNA ETA
ONGIZATEA



Balio erantsia guztira 2020*



NAFARROAn sortutako balio erantsiaren %0,9
MONDRAGONen kooperatibei zegokien*

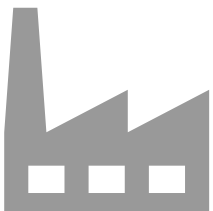


8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

*Nafarroako Datuak: Nafarroako Estatistika Erakundea: "Nafarroako hiruhileko kontabilitatea"



INDUSTRIA

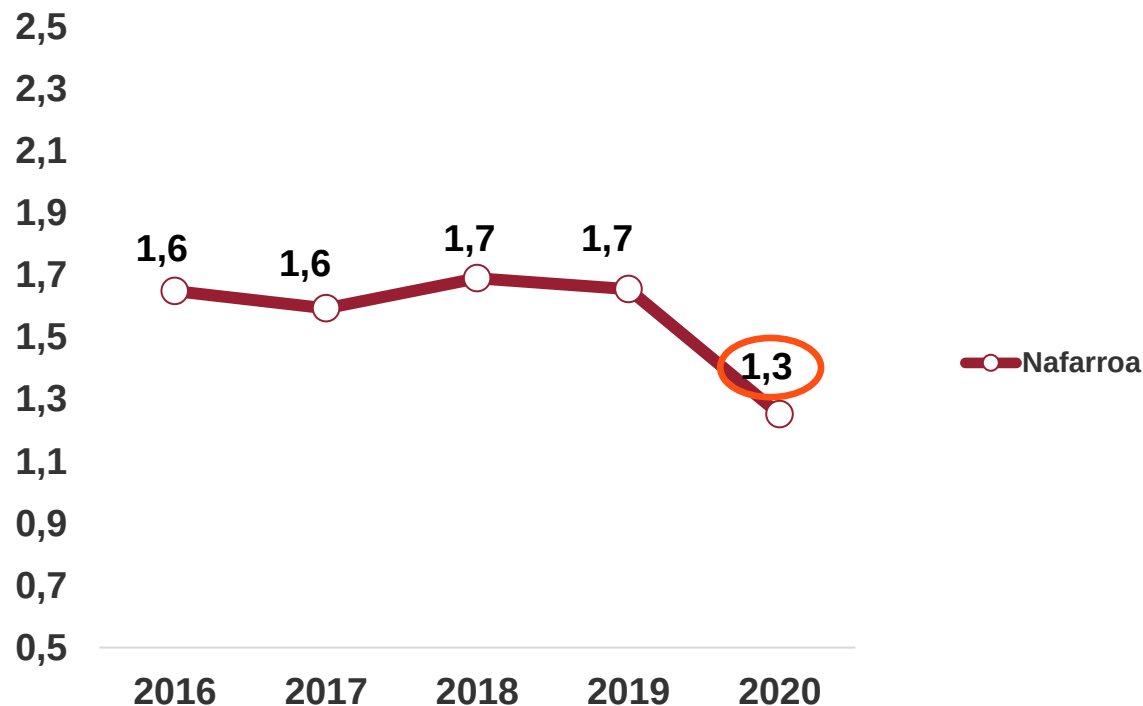


Nafarroan sortutako balio erantsiaren **%1,3** MONDRAGONen kooperatibei dagokie

MONDRAGONen industria dibisioek sortutako BEren **%69,1**

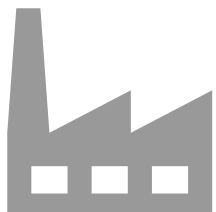
pertsonal gastuetara bideratzen da, inguruko etxeetako ekonomiara itzultzen da, eta ondorioz eragin positiboa du kontsumoan eta aurrezkian.

Balio Erantsian MONDRAGONen partaidetzaren bilakaera (Industria dibisioak) (%)





2020 Nazioartekotzea: Industria Arloko esportazioak



INDUSTRIA



%1,4

NAFARROAko industria esportazio guztiekiko

%70

nazioarteko fakturazioa da

Merkatu nagusiak:

<i>Frantzia</i>	<i>13%</i>
<i>Alemania</i>	<i>12%</i>
<i>AEB</i>	<i>10%</i>
<i>Txina</i>	<i>7%</i>
<i>Erresuma Batua</i>	<i>6%</i>

**** Alemania (+1 p.p.) eta Txina (+0,2 p.p.) 2019rekiko hazi dira; aldiz, Frantzia (-0,5 p.p.), AEB (-0,1 p.p.) eta batez ere Erresuma Batua (-1,1 p.p.) jaitsi egin dira***

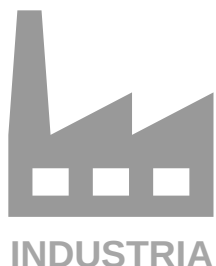
8



**LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA**



Kalitatea 2020: Ziurtagiriak indarrean



Salmenten **%90 baino gehiago** kalitatea kudeatzeko sistema ziurtatuarekin

Salmenten **%75** ingurumena kudeatzeko sistema ziurtatuarekin

Pertsonen **55%** laneko segurtasun eta osasuna kudeatzeko sistema ziurtatuarekin



53

BIKAIN ziurtagiri, Euskalitena, hizkuntza kudeaketari buruzkoa. (**36** empresa, **40** lantegi)



54

enpresa MONDRAGONen euskara planarekin (**Nafarroan euskara planak dituzten industria enpresa guztiak MONDRAGONekoak dira**)

8



LAN DUINA ETA
HAZKUNDE
EKONOMIKOA

11



HIRI ETA
KOMUNITATE
JASANGARRIAK



Elkartasun globala



25,3 M€

IPDK* fondoa hainbat proiektutarako: garapenerako lankidetza, osasuna, hezkuntza, garapen ekonomikoa, komunitate iraunkorrak eta lankidetza harremanak, Nazio Batuen 17 GIHeKin bat.



Munduarekiko ekintza solidarioak

69.143 onuradun 2020an, Afrikan eta Latinoamerikan, Mundukide Fundazioaren bidez.

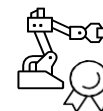


**POBREZIA
DESAGERRARAZTEA**



**GOSERIK
EZ**

(*) Hezkuntzarako eta kooperatiba sustapenerako edo interes publikoko helburuetarako kontribuzioa

**IKASTETXEAK****UNIBERTSITATEA****ZENTRO TEKNOLOGIKOAK**

Goiena

**0-18 URTE+
LANBIDE
HEZIKETA**

Markina Xemein



Derio

**BATXILERGOA
+ LANBIDE
HEZIKETA****4 FAKULTATE****Ingenieritza | Enpresagintza | Hezkuntza | Gastronomia****ESTATUKO LEHENA PRESTAKUNTZA DUALEAN****400
ENPRESA**
baino gehiagorekin
lankidetzanNazioarteko esperientzia
duten egresatuen
50%**EREDU ERREFERENTEA IKERKETA ETA
TRANSFERENTZIAN ENPRESEKIN LANKIDETZAN**

- Elektronika, Informazio eta Komunikazio Teknologia
- Energía eta Potentzia Elektronika



- Lotura Teknologia
- Metalen Fabrikazio Gehigarria



- Polimeroak
- Elikadura



- Fabrikazio aurreratua



2019-2020 Ikasturtea, COVID-19ak markatutako egoera zailetan...

- ✓ **Erantzun azkarra eta kalitatezkoa** ikastetxeetan eta unibertsitatean, jarduera akademiko osoa **formatu ez-presentzialera** igarotzeko.
- ✓ Covid-19ak kaltetutako familientzat **aparteko finantza-laguntzak** aktibatzea.
- ✓ Profesionalentzako **prestakuntza-jarduera eta enpresetara transferitzeko proiektuak moteldu badira ere**, ikerketa-jarduerak handitu egin da, lehiakortasun programak gehiago erakarri direlako

Oraingo Ikasturtea 2020-2021...

- ✓ Inbertsio handiak **teknologia digitaletan eta espazioen egokitzapena** aurrez aurreko prestakuntza eskaini ahal izateko.
- ✓ **MUren campus berri bat** abian jartzea Bilbon – Zorrotzaurre.
- ✓ Mondragon Unibertsitateko graduako **ikasle berrien kopurua % 5,5 hazi da**.
- ✓ **Gestio Plana 2021**: Teknologia Zentroek eta Unibertsitateak **salmentetan eta enpleguan % 5 haztea** aurreikusten dute.

Osasunaren eta Jasangarritasunaren aldeko 10 Konpromisoak

Nazio Batuen Erakundearen Garapen Jasangarriaren 17 Helburuen arabera (GJH) etengabe eguneratuak

70%

Gure marka propioaren %70 jada badu balorazio Nutri-Score A, B o C.

7.055 ikasleari (guztiarekiko %17) eta haien familiak

70 ikastetxetan (guztiarekiko %31) eman diegu heziketa gure Elikadurari eta Ohitura Osasungarriei buruzko Heziketa Programaren bitartez.

+9 Milioi

otordu baino gehiago eman ditugu Zero Hondakin programaren bidez

Europako Ingurumen Saria

Euskal Autonomia Erkidegoari dagokion atalean, eta accesita Espainiari dagokion atalean Tokiko Arrantza Jasangarriaren aldeko konpromisoagatik.

Herritarren Saria

eman digute, osasun krisia kudeatzeko garaian izan dugun konpromiso eta arduragatik

LEAN & GREEN proiektuaren lehen izarra

eskuratu dugu Ekoizleen eta Banatzaileen Elkartearen (AECOC) eskutik, bost urteko epean bere CO2 isuriak gutxienez %20 murrizteko ekintza planari esker.

44.830

tona pasa hondakin birziklatu eta balorizatu ditugu ekonomia zirkularraren printzipioak beteta

2.404

Tokiko ekoizpen txikiak gure hornitzaile sarean

Konfinamenduan janaria bermatzeko “Salvacomidas” proiektua

Ekimen horri esker, haurrentzako 60.000 menu baino gehiago egin eta entregatu ahal izan dira 2020ko maiatzaren erdialdetik ikasturtea amaitu arte.

Ausolanen jarduera konfinamenduan

Egoitzetan eta ospitaleetan gure lantaldeen inplikazioak eta Covid protokoloak diseinatzeak eta gauzatzeak ahalbidetu dute zerbitzuak berme osoz mantentzea eta/edo berriro aktibatzea.

Elikagaiak emateko protokoloaren diseinua Elikagaien Bankuarekin

Ausolan Fundazioa abian jartzea kolektibo kalteberei elikadura osasungarria, nahikoa eta jasangarria izateko aukera ziurtatzeko, bizitza osasungarriko ohiturei eta ingurunei buruzko heziketa sustatzeko familietan, eta emakumeen gaitasun teknikoa eta profesionala bultzatzea enplegu duina lortzeko.





Social Langileen eta senide onuradunen kolektiboaren **babes sozialerako sistema**, Gizarte Segurantzako Sistema Publikoaren antzeko irismenarekin



28.022
mutualista aktibo 2020ko amaieran



Ondare Fondoa (Pentsio sistemaren berme gisa)
6.865 M€



Enplegu kudeaketa: 4.300 irtenbide baino gehiago 2008tik gaur arte:

- Aurretiko erretiroak
- Birkokapenak



Gure banku kooperatiboak lurraldearen garapena bultzatzen du:



1.230 M€
Partikularrentzako kreditua



301 M€
Kreditua guztira enpresei



817 autonomo eta enpresa
COVID-19 finantzaketaren onuradun



32 mikroenpresa
Gaztenpresa Fundazioak lagunduta
56 zuzeneko enplegu sortu dira





Ekonomia zirkularra

Circular Digital Thread

MONDRAGONEk parte hartzen du CircThread Europako proiektuan, zeinak helburu duen pasaporte digital moduko bat sortzea produktuen ezaugarriak iraunkortasun irizpideen arabera egiaztatzeko.







Kutsatzaileak ez diren energiak

Energía berriztagarriak

MONDRAGONEk herrialdeko proiektuetan inbertitzen du. EEE eta iberdorloarekin batera, Ekienea projektuan parte hartzen du, 100 MW-ko eguzki parkea. 160.000 pertsona baino gehiagoren urteko kontsumoa asetzen duen energia garbia.

Ekiola -EEEekin batera Euskadin- eta Ekiluz -Repsolekin Espainian- proiektuen bitartez, eguzki parkeak sortuz, energia berriztagarrien sorkuntzan eta kudeaketan herritarren parte hartzea bultzatzen du



smar+
en
ci+y

SmartEnCity Project

MONDRAGONEk Horizon 2020 I+G+b programaren "hiri eta komunitate adimendunen" Europako programan parte hartzen du, hirietan bizi kalitatea hobetzeko energia eraginkortasunaren, mugikortasun iraunkorraren eta informazioaren teknologien erabileraren bidez (IKT). (<https://smartencity.eu/>)

7



ENERGIA
IRISGARRIA ETA
EZ KUTSAGARRIA



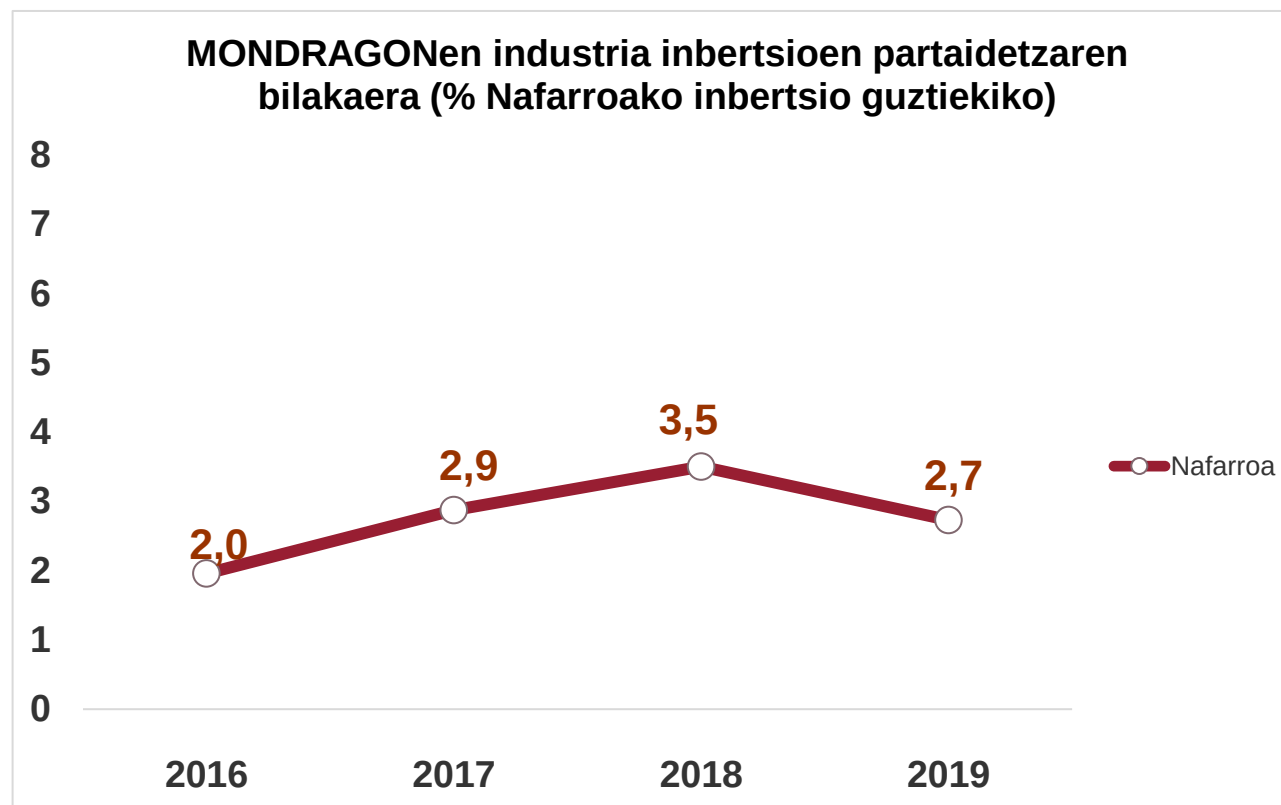


Inbertsioak: industria dibisioak (2019ko datuak)



%2,7

NAFARROAko industria inbertsio guztiarekiko



9



INDUSTRIA,
BERRIKUNTZA ETA
AZPIEGITURA



I+Gra zuzendutako baliabideak

I+Gko Gastuak

%3,43

Izan dira guztira Salmentekiko



2.384

Ikerlari

%1,7

NAFARROAn I+Gra bideratutako baliabide guztien %1,7 (2019ko datua) MONDRAGONi zegokien (enpresa inbertsioen %2,5*)

Ezagutzaren babesa...



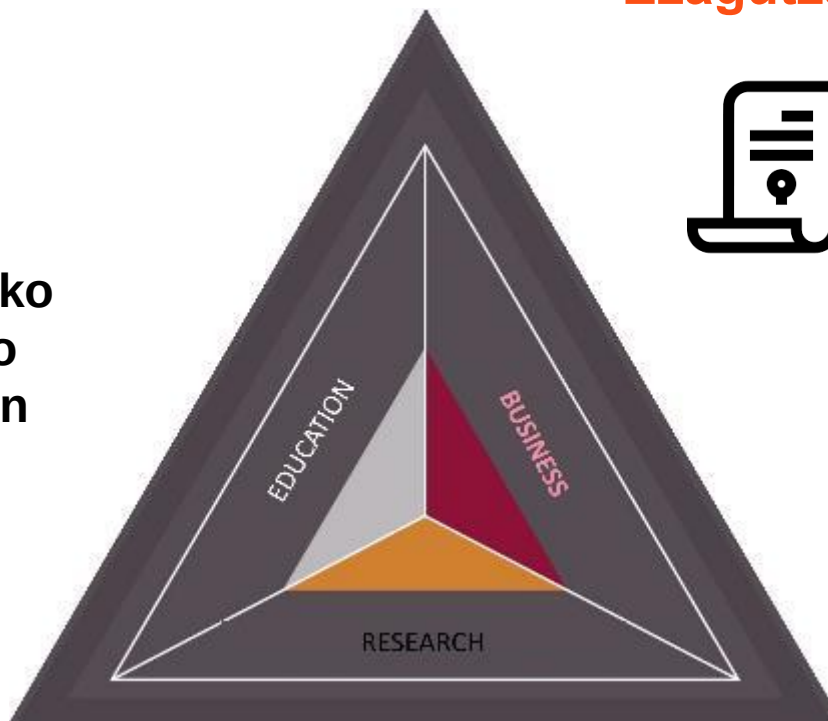
545

Patente familia indarrean (60 eskaera urtero)



5M€

MONDRAGONek Nafarroko I+Gra bideratutakoa 2020an



14 zentro teknologiko eta I+G unitate propio

* "Enpresarialak": Administrazio Publikoko eta goi mailako Irakaskuntzako gastuak kenduta; MONDRAGONi dagokionez, MUko gastuak kenduta.



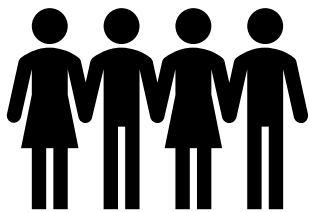


GIZA garapen iraunkorra

KULTURA KOOPERATIBOA garatzen dugu, inplikazio handiagoa eta konpromisoak gehiago barneratzea dakarrena

Proiektu partekatuaren **NORABIDEA**

OREKA eskubide indibidualen eta kolektiboen artean



PERTSONA erdigunean

GARDENTASUNA kudeaketan eta erabakiak hartzean



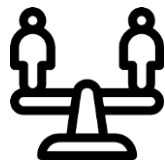
Gizarte kohesionatuagoak



Aberastasuna sortzea eta banatzea jatorrian eta eskala handian (presentziarik handiena dugun eskualdeetan, EAEko **BATEZ BESTEKO ERRENTA** baino handiagoa sortzen laguntzen dugu, eta banaketa ekitatiboagoa da)



Pobrezia tasa urria eta batez besteko lan errenta handienetakoa, kooperatiba dentsitate handia duten eskualdeetan



Lansarien abaniko solidarioagoa



Emaitzen birbanaketa

Dibisioen birmoldaketa, Fondo korporatiboak (2020ko ekarpenak: 29,7M€)



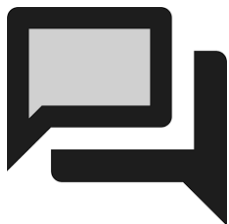


Lankidetzarako foroak

Kooperatiba independenteak elkartuta eta aliatuta, gure helburu indibidualak eta kolektiboak hobetzeko

Ezagutza trukatzeko jardunaldiak

Finantzak, Komunikazioa, Pertsonak, Berrikuntza, Euskara.



Kanpoko truke foroak

EIT; Europako Berrikuntza eta Teknologia Erakundea.
Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua
Unibertsitateen Euskal Kontseilua
SPRI (Administrazio Kontseilua)
CEPESen (Espainiako Ekonomia Sozialaren Enpresen Konfederazioa)
Espainiako Ganbara
Marka ospetsuen foroa
CICOPA eta ACI (Administrazio Kontseilua)
Innobasque (Zuzendaritza Batzordea eta Batzorde Betearazlea)
CEIT (Kontseilu Estrategikoa)

Garapenerako Lankidetza Eraginkorrerako Aliantza Globala

MONDRAGONek pare hartzen du Business Leaders Caucus-en, multi-actor plataforma baten baitan jarraibideak (enpresa eremukoak) zehaztuko dituen munduko kontseilu aholkularian.





**MONDRAGONek GIHak betetzea bultzatzen du,
bere eredu sozioenpresarialari esker**



Gure nortasun ezaugarrietan oinarrituta:

Erabaki esparru lokala

**Lurraldean sakon dago
errotuta, eta horrek
komunitate
erresilienteagoak
ahalbidetzen ditu**

Epe luzerako ikuspegia

**Hurrengo
belaunaldientzako legatua.**

Hazkunde inklusiboa

**Lurralde lehiakorrak eta
kooperatiboak**



MONDRAGON: 50 urte baino gehiago Nafarroan

Nafarroako 2. enpresa taldea, 4.500 enplegurekin: MONDRAGONeko hamabi enpresa daude jarduera ekonomikoko sektore nagusietan Nafarroan:



fagorederlandgroup



**MONDRAGONen
eragina**

NAFARROAn 2020an



**Incidencia de
MONDRAGON**
en NAVARRA en 2020