



MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Incidencia de MONDRAGON

en la CAV en 2020



MONDRAGON en eragina

EA En 2020an

Noviembre 2021/2021eko azaroa



Qué es MONDRAGON



Proyecto Socioempresarial
en **COOPERACIÓN**: referencia
mundial.



Comparte **PRINCIPIOS Y
VALORES**: Humanity at work



PERSONAS en el centro:
Propiedad, gestión y resultados.



4 ÁREAS DE NEGOCIO: Finanzas,
Industria, Distribución y
Conocimiento



Presencia **GLOBAL**
en los 5 continentes



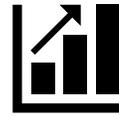
¿QUÉ HACEMOS EN MONDRAGON?







MONDRAGON 2020



11.463

M€ Ingresos totales*



335

M€ Inversiones



1.324

M€ de EBITDA

*Agregados Industria + Distribución + Finanzas (Laboral K.)



MONDRAGON 2020



79.931
Empleo medio



3.682
M€ Valor añadido*



3.678
M€ Ventas internacionales



35.097
Empleo en la CAV

1.840
M€ Valor añadido en la CAV

2.215
M€ Exportaciones en la CAV

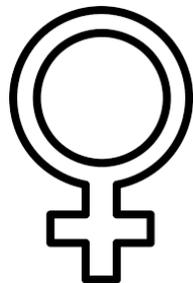
*Agregados Industria + Distribución + Finanzas (Laboral K.)



MONDRAGON 2020



9% del empleo industrial de la CAV, dato ligeramente inferior al del ejercicio anterior



51,1% del empleo de MONDRAGON en la CAV son mujeres, frente al dato global de la CAV (48,1%)*

26,8% del personal en Consejos de Dirección y **29%** en los Consejos Rectores de MONDRAGON son mujeres, frente al 28,9%** de directoras y gerentes sobre el global de la CAV



Grupo Internacionalizado: 70% de la facturación industrial se realiza en otros países



INDUSTRIA

12,1% Sobre total inversiones industriales en la CAV (Dato 2019)



11,8% del total de recursos destinados a I+D (Dato 2019) en la CAV corresponden a MONDRAGON (13,3% de las inversiones empresariales)



75% de ventas con sistema de gestión medio ambiental

* Datos EUSTAT

** Datos INE



1 FIN DE LA POBREZA

2 HAMBRE CERO

3 SALUD Y BIENESTAR

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD

5 IGUALDAD DE GÉNERO

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

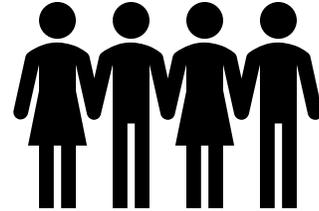
11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES





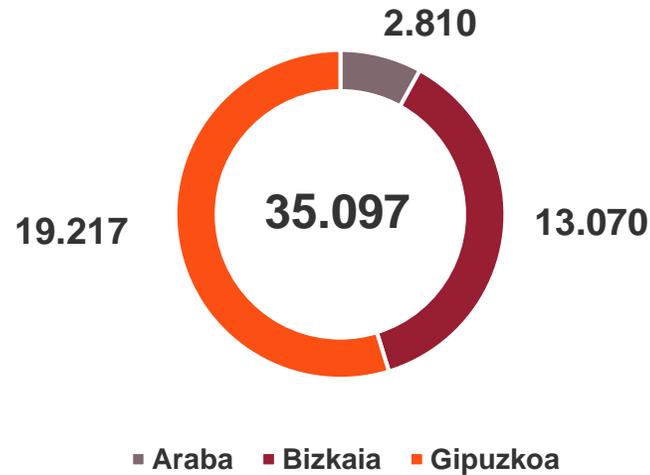
Empleo 2020



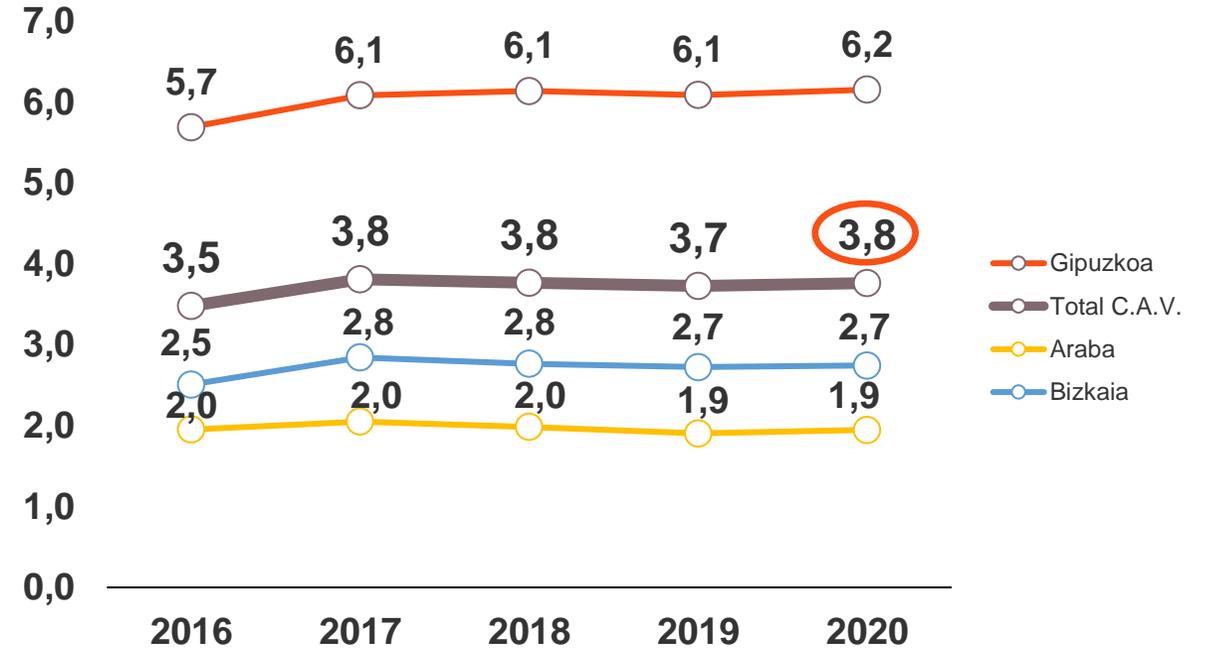
3,8%

del empleo total en la CAV correspondía a cooperativas de MONDRAGON

EMPLEO MONDRAGON EN LA CAV



Evolución de la participación en el empleo de MONDRAGON (%)



11.330

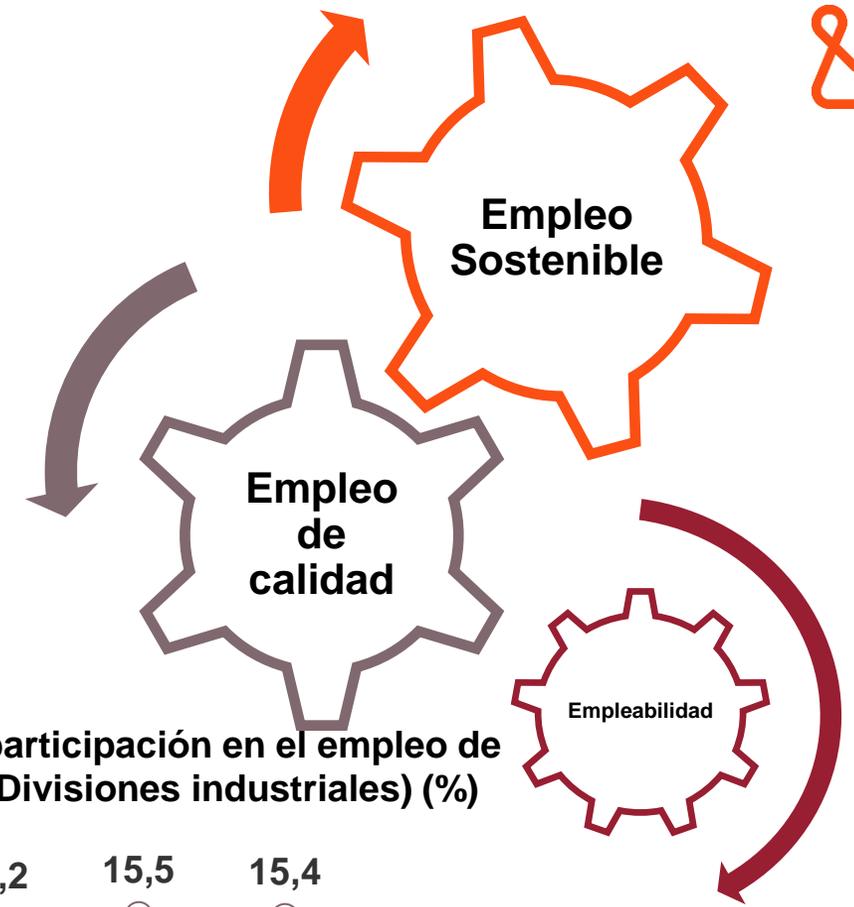
Empleo inducido en la CAV en 2020



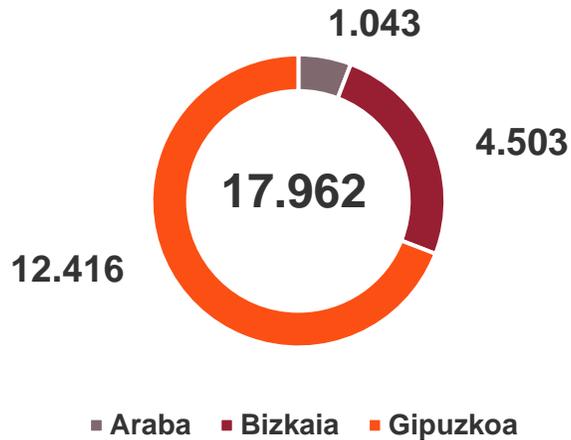
Empleo industrial 2020



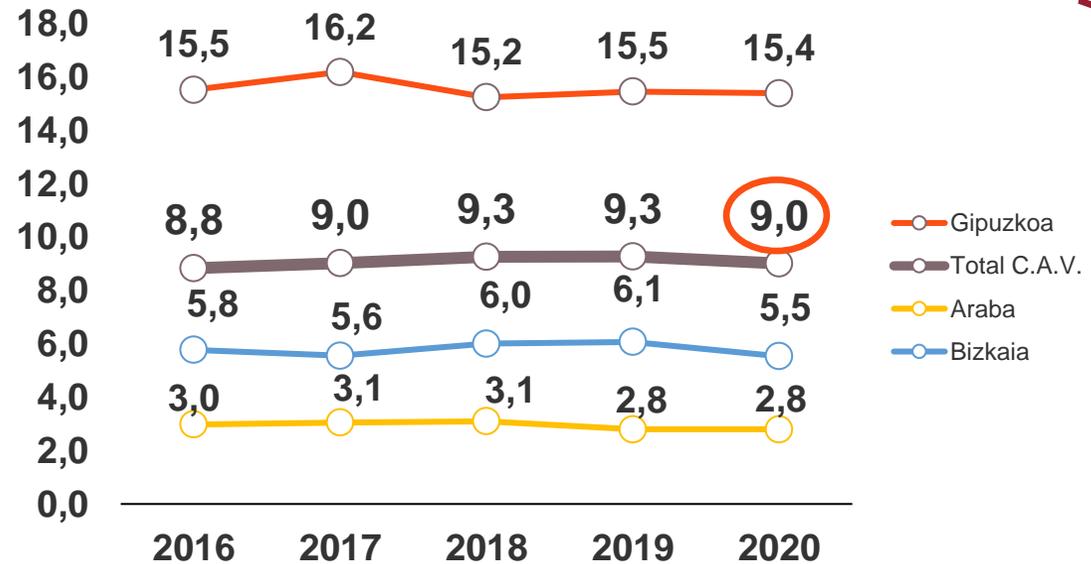
9%
del empleo industrial en la
CAV correspondía a
cooperativas de las divisiones
industriales de MONDRAGON



EMPLEO INDUSTRIAL MONDRAGON EN LA CAV



Evolución de la participación en el empleo de MONDRAGON (Divisiones industriales) (%)

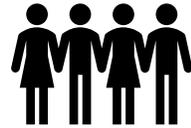




Empleo ocupado por mujeres en 2020

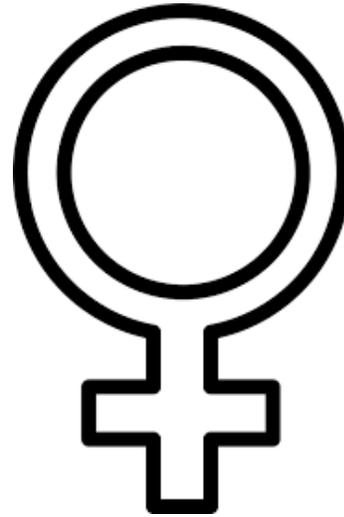
51,1%

del empleo de MONDRAGON en la CAV son mujeres, frente al dato global de la CAV (48,1%)*



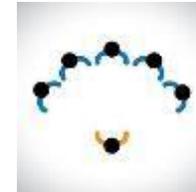
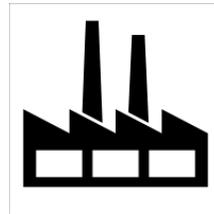
26,8%

del personal en Consejos de Dirección en MONDRAGON son mujeres, frente al 28,9%** de directoras y gerentes mujeres sobre el global del personal directivo en la CAV



10,4%

del total del empleo industrial ocupado por mujeres en la CAV generado por MONDRAGON



29%

del personal en los Consejos Rectores de MONDRAGON



* Datos EUSTAT
** Datos INE



Siniestralidad laboral



32,1%

Índice de siniestralidad laboral en las Divisiones industriales de MONDRAGON

Media de la CAV Industrial: 55,6%



Evolución Índice de Incidencia* de Accidentes Sector Industrial



(*) Índice de Incidencia: Indicador del número de accidentes, con baja superior a 1 día, por cada 1.000 trabajadores.

Nota de OSARTEN: La reducción general en los índices de siniestralidad de la CAPV y en MONDRAGON se considera en gran medida consecuencia de la disminución de la actividad económica, la distancia social y el teletrabajo motivados por la pandemia de COVID-19 y no tanto fruto de los planes de reducción de la siniestralidad. La enfermedad COVID-19 solamente se ha contemplado como accidente de trabajo en el ámbito sanitario y sociosanitario, no registrándose en todo el 2020 en las empresas del SPM (Servicio de Prevención Mancomunado) ningún accidente laboral relacionado con la COVID-19.



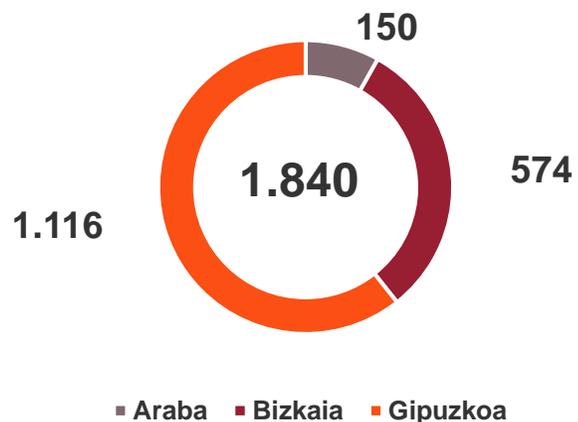


Valor añadido total 2020

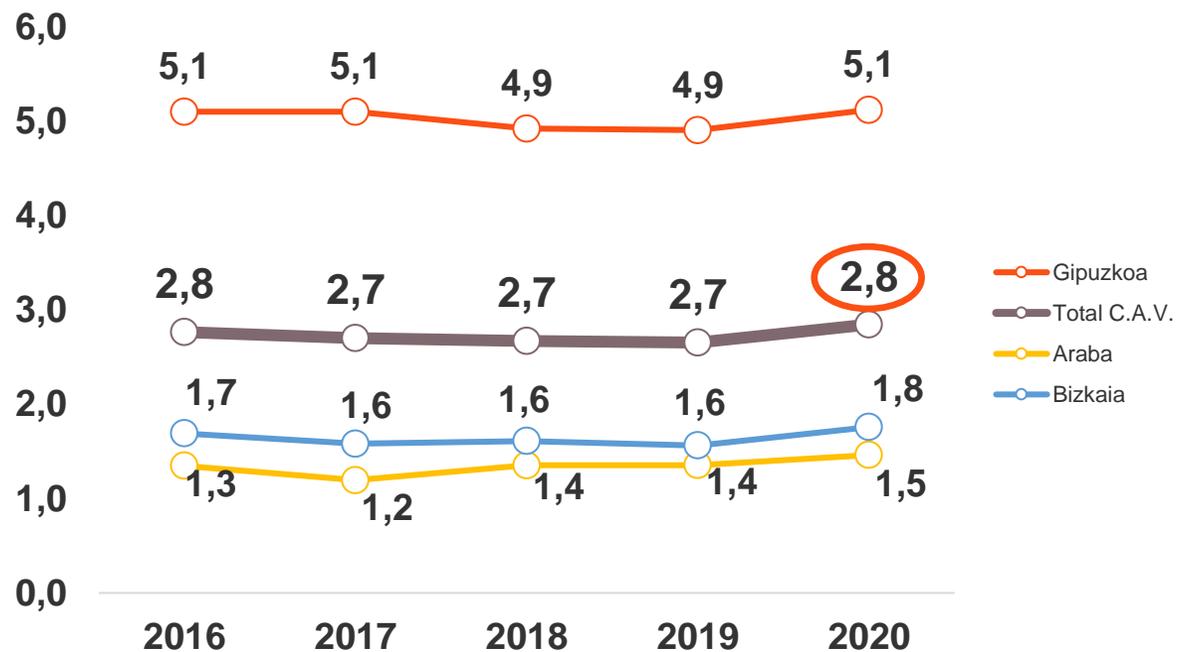


2,8%
del valor añadido generado en la CAV
correspondía a cooperativas de MONDRAGON

V.AÑADIDO MONDRAGON EN LA CAV
(Mill.€)



Evolución de la participación del valor añadido de MONDRAGON (%)





Valor añadido Industria 2020



7,5%

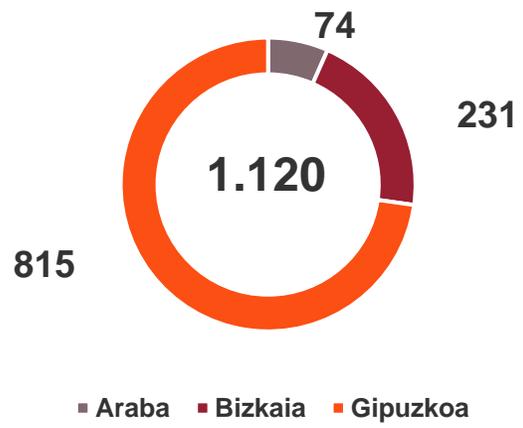
del V.A. generado en la **industria de la CAV** corresponde a cooperativas de **MONDRAGON** (13,3% en el caso de Gipuzkoa).



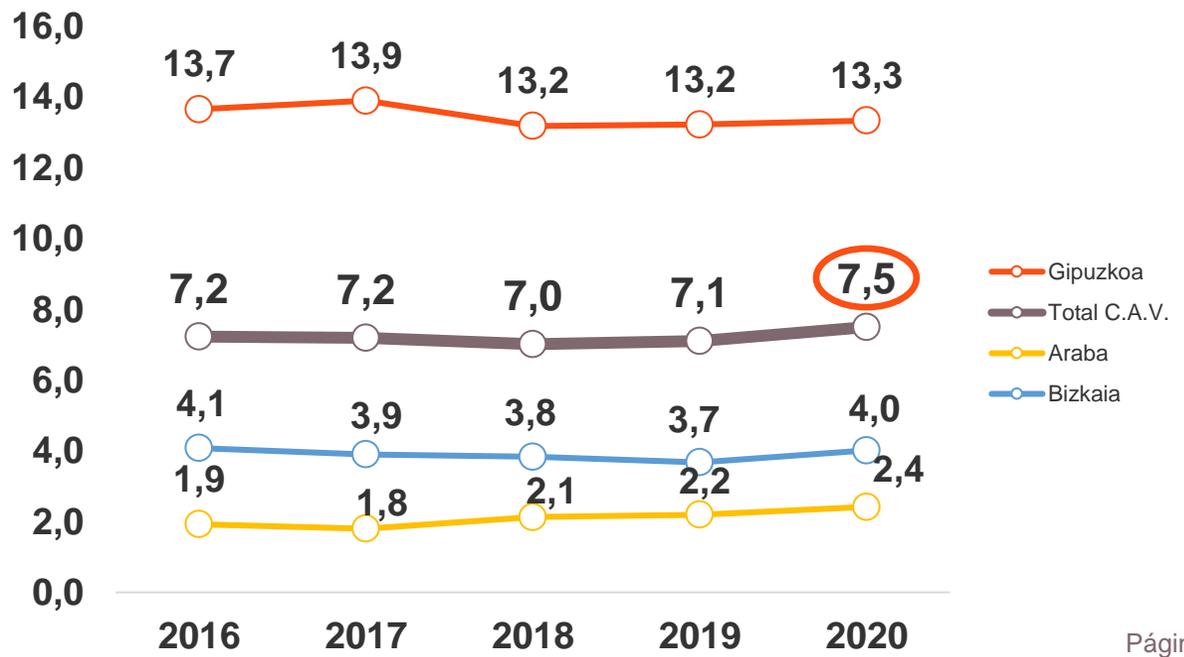
69,1%

del V. A. generado por las divisiones industriales de MONDRAGON **se destina a gastos de personal**, revirtiendo en las economías domésticas del entorno, con el consiguiente efecto beneficioso sobre el consumo y el ahorro.

V.AÑADIDO DIV. INDUSTRIALES MONDRAGON EN LA CAV (Mill.€)



Evolución de la participación del valor añadido de MONDRAGON (Divisiones Industriales) (%)



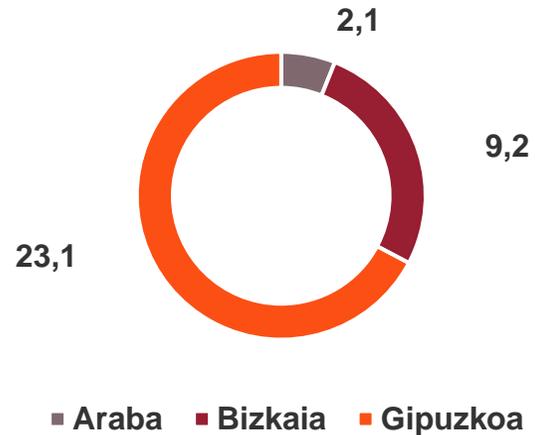


Internacionalización 2020: Exportaciones Área Industria



11,8%
sobre total de las exportaciones industriales de la CAV

% PARTICIP. MONDRAGON EN EXPORTACIONES CAV



70%
de la facturación de MONDRAGON es internacional

Principales mercados:

Francia	13%
Alemania	12%
EE.UU.	10%
China	7%
Reino Unido	6%

* Alemania (+1 p.p.) y China (+0,2 p.p.) suben su participación respecto a 2019, mientras bajan Francia (-0,5 p.p.), EE.UU. (-0,1 p.p.) y sobre todo Reino Unido (-1,1 p.p.)





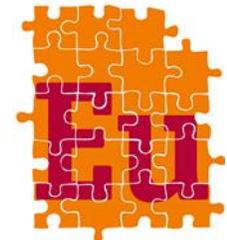
Calidad: Certificaciones vigentes



Más del 90%
de ventas con sistema de gestión de
calidad certificado

75%
de ventas con sistema de gestión
medio ambiental

55%
de personas con sistema certificado
de gestión de la seguridad y salud en
el trabajo



53

**Certificaciones BIKAIN de Euskalit de
calidad en la gestión lingüística
(36 empresas; 40 plantas)**

54

**empresas de MONDRAGON
tienen planes de euskera**





Solidaridad global



25,3 M€

Fondo COFIP* para proyectos diversos: cooperación al desarrollo, salud, educación, desarrollo económico, comunidades sostenibles e intercooperación...en línea con los 17 ODS de Naciones Unidas



Acciones solidarias con el mundo

69.143 personas beneficiarias en África y Latinoamérica en 2020 a través de la Fundación Mundukide.



(*). Contribución para Educación y Promoción Cooperativa u otros fines de interés público.



Conocimiento



1.501 PERSONAS



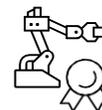
23 SEDES



CENTROS EDUCATIVOS



UNIVERSIDAD



CENTROS TECNOLÓGICOS



Goiena

0-18 AÑOS +
FORMACIÓN
PROFESIONAL



4 FACULTADES

Ingeniería | Empresariales | Educación | Gastronomía



- Tecnología de Electrónica, Información y Comunicación
- Energía Electrónica de Potencia
- Fabricación Avanzada



Markina Xemein

BACHILLER +
FORMACIÓN
PROFESIONAL

Nº1 EN FORMACIÓN DUAL EN EL ESTADO

Colabora con
más de **400**
EMPRESAS

50% de egresados y
egresadas con experiencia
internacional



- Tecnología de Unión
- Fabricación Aditiva Metales



- Polímeros
- Alimentación



Derio



- Fabricación Avanzada

4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



MODELO REFERENTE DE INVESTIGACIÓN Y
TRANSFERENCIA EN COLABORACIÓN CON
EMPRESAS



Conocimiento

Curso 2019-2020, en un contexto adverso marcado por la COVID...

- ✓ Se ha dado una **respuesta rápida y de calidad en el paso a formato no presencial** de toda la actividad académica.
- ✓ Se han activado **ayudas financieras extraordinarias** para familias afectadas por la pandemia.
- ✓ Aunque se ha **ralentizado la actividad de formación** para profesionales y proyectos de transferencia a empresas, se ha producido un **incremento en la actividad de Investigación** debido a los buenos resultados en la captación de programas competitivos.

Curso Actual...

- ✓ Fuertes inversiones en **Tecnologías Digitales y adecuación de espacios** para poder ofrecer una formación presencial
- ✓ Puesta en marcha de un **nuevo campus de MU en Bilbao** (Zorrotzaurre)
- ✓ Incremento de **+5,5 % en el nº de estudiantes de Grado** en MU
- ✓ **Plan Gestión 2021**: Tanto los Centros Tecnológicos como la Universidad prevén **crecer un 5 % en ventas y empleo**.





10 Compromisos por la Salud y la Sostenibilidad

Actualizados continuamente en línea con los 17 ODS de Naciones Unidas

70%

de nuestra marca propia ya tiene una valoración Nutri-Score A, B o C.

126.002 escolares (1.019 colegios participantes) y sus familias

formados en 2020 a través de nuestro Programa Educativo en Alimentación y Hábitos Saludables (PEAHS).

+9 Millones

Comidas donadas a través del programa Desperdicio Cero

Premio Europeo de Medio Ambiente

Sección País Vasco y accésit sección española por nuestro compromiso con la Pesca Sostenible Local.

Premio Ciudadanos

por el compromiso y la responsabilidad de EROSKI en la gestión de la crisis sanitaria

Primera estrella LEAN & GREEN

de la Asociación de Fabricantes y Distribuidores (AECOC) por nuestro plan de acción de reducción de emisiones de CO₂

44.830

Toneladas de residuos recicladas o valorizadas según los principios de la economía circular

2.404

pequeños productores locales en nuestra red de proveedores



Proyecto “Salvacomidas” durante el confinamiento

Esta iniciativa ha permitido elaborar y entregar más de 60.000 menús infantiles desde mediados de mayo del año 2020 hasta la finalización del curso escolar.

Compromiso de Ausolan en el confinamiento

La implicación de nuestros equipos trabajando en residencias y hospitales y el diseño y cumplimiento de los protocolos Covid, han permitido mantener y/o reactivar nuevamente los servicios con total garantía.

Diseño de protocolo de donaciones de alimentos con Banco de Alimentos.

Puesta en marcha de **Fundación Ausolan**, para asegurar el acceso de los colectivos vulnerables a una alimentación sana, suficiente y sostenible, fomentando en las familias la educación en hábitos y entornos de vida saludable, y favorecer la capacitación técnica y profesional de la mujer para su acceso a un empleo digno.





Sistema de protección social del colectivo socio trabajador y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público de la Seguridad Social



28.022
mutualistas activos a finales de 2020



Fondo Patrimonial (Garantía de Sistema de Pensiones)
6.865 M€



Gestión del empleo: por encima de 4.300 soluciones desde 2008 hasta hoy vía:

- Prejubilaciones
- Reubicaciones



Nuestra banca cooperativa impulsa el desarrollo del territorio:



10.769 M€

Crédito a Particulares

(1 de cada 5 préstamos hipotecarios en la CAV y Nafarroa)



3.318M€

Crédito Total a Empresas

(1 de cada 2 autónomos, negocios y empresas en la CAV y Nafarroa)



8.866 empresas y autónomos

beneficiarios de financiación COVID-19



256 microempresas

Apoyadas a través de la Fundación Gaztenpresa

que han generado 504 empleos directos





Economía circular

Circular Digital Thread

MONDRAGON participa en el proyecto europeo **CircThread** cuyo objeto es la creación de una especie de pasaporte digital para verificar las características de los productos con criterios de sostenibilidad





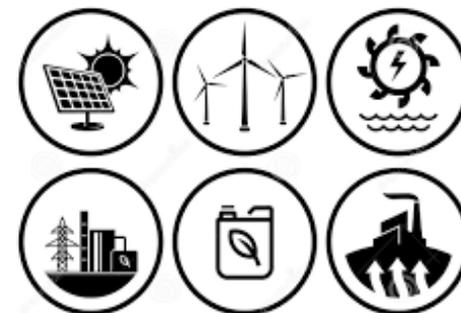


Energías no contaminantes

Energías renovables

MONDRAGON invierte en proyectos de país. Junto al EVE e Iberdrola participa en el proyecto **Ekienea**, parque solar de 100 MW. Energía limpia para satisfacer el consumo anual de más de 160.000 personas.

A través de sus proyectos **Ekiola**, junto al EVE en Euskadi, y **Ekiluz**, con Repsol para el resto de España, impulsa la participación ciudadana en la generación y gestión de energías renovables a través de la creación de parques solares.



SmartEnCity Project

MONDRAGON participa en el programa europeo de “Ciudades y Comunidades Inteligentes” del programa de I+D+i Horizon 2020, para mejorar la calidad de vida en las ciudades a través de la eficiencia energética, la movilidad sostenible y el uso de las tecnologías de la información (TIC). (<https://smartencity.eu/>)







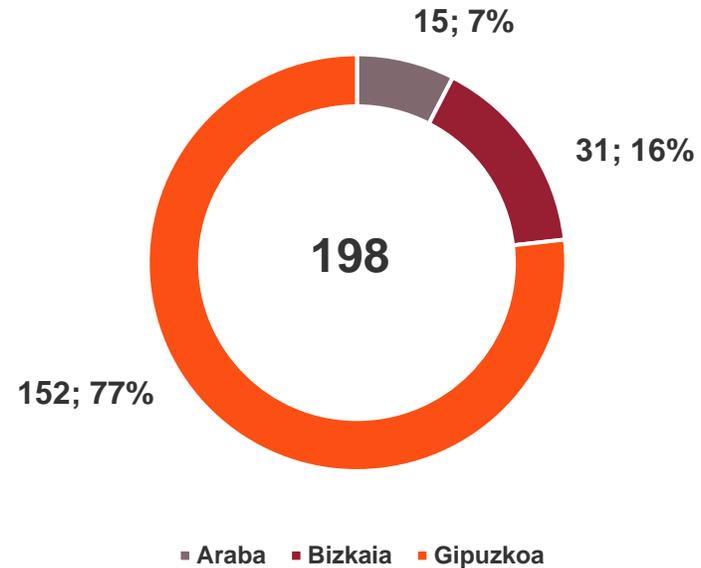
Inversiones: Divisiones industriales (datos 2019)



12,1%

Sobre total inversiones industriales en la CAV

INVERSIONES INDUSTRIALES MONDRAGON EN CAV (Mill€)





Recursos destinados a I+D

3,43%

MONDRAGON: Gastos totales en I+D sobre ventas

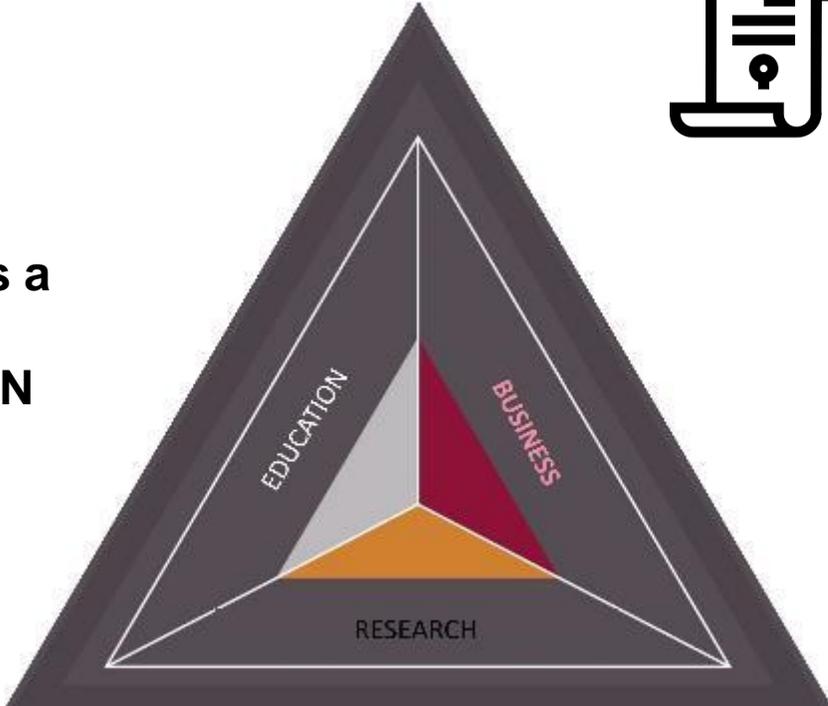
+ 2.384
Investigadores

Protección del conocimiento...



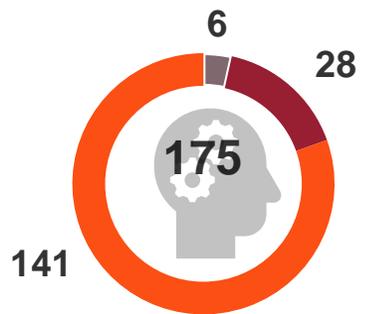
545
familias de patentes vigentes
(43 solicitudes anuales)

11,8%
del total de recursos destinados a I+D (datos 2019) en la CAV correspondieron a MONDRAGON (13,3% de las inversiones empresariales*)



14 centros tecnológicos y unidades de I+D propios

RECURSOS DESTINADOS POR MONDRAGON A I+D EN LA CAV (M€) (2020)



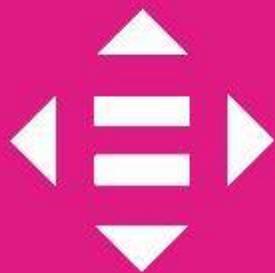
■ Araba ■ Bizkaia ■ Gipuzkoa

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

* "Empresariales": deducidos los recursos dedicados por la Administración Pública y la Enseñanza Superior; en el caso de MONDRAGON, deducidos los correspondientes a MU. Página 29



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



16 PAZ, JUSTICIA
E INSTITUCIONES
SÓLIDAS





Desarrollo HUMANO sostenible





Sociedades más cohesionadas



Generación y distribución de riqueza en origen y a gran escala (en las comarcas con mayor presencia, contribuimos a generar una **RENTA SUPERIOR** a la media de la CAV con una distribución de la riqueza más equitativa).



Tasa de pobreza reducida en las comarcas con elevada densidad cooperativa y renta de trabajo media de las más altas



Abanico de remuneraciones más solidario



Redistribución de resultados
Reconversión divisional. Fondos corporativos (aportados 29,7 M€ en 2020).



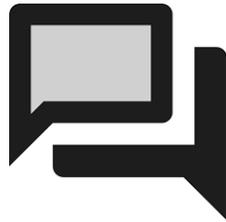


Foros de intercooperación

Cooperativas independientes asociadas-aliadas para conseguir mejorar nuestros objetivos individuales y colectivos

Jornadas de intercambio de conocimiento

Finanzas, Comunicación, Personas, Innovación, Euskera.



Foros de intercambio externos

EIT; Instituto Europeo de Innovación y Tecnología
Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación
Consejo Vasco de Universidades
SPRI (Consejo Administración)
CEPES (Confederación Empresarial Española de la Economía Social)
Cámara España
Foro de Marcas Renombradas
CICOPA y ACI (Consejo Administración)
Innobasque (Junta Directiva y Comisión Ejecutiva)
CEIT (Consejo Estratégico)

Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo

MONDRAGON es miembro del Business Leaders Caucus, un consejo asesor mundial que definirá las directrices (ámbito empresarial) dentro de una plataforma de multi-actor.





MONDRAGON y los ODS

Potencia la consecución de los ODS gracias a su modelo socio-empresarial



Señas de identidad

Ámbito de decisión local

Con fuerte anclaje territorial que posibilita comunidades más resilientes.

Visión a largo plazo

Legado para las siguientes generaciones.

Crecimiento inclusivo

Territorios competitivos y cooperativos.



Hoy somos:

**1^{er} Empleador
del País Vasco**

**y en el Top 10 del ranking
de empleadores estatales.**

**1^{er} Grupo Industrial
y de Distribución**

**en volumen de ventas
del País Vasco.**

MONDRAGON y los ODS



Más de una treintena de empresas de MONDRAGON superan los 200 empleados en la CAV en los principales sectores de actividad económica:



Incidencia de MONDRAGON

en la CAV en 2020



MONDRAGONen eragina

EAEn 2020an

Noviembre 2021/2021eko azaroa